

# Maiores & Melhores

DO TRANSPORTE E LOGÍSTICA

OTM  
EDITORA

ANO 19 Nº 19 - NOVEMBRO 2006 - R\$35,00

## Transporte retoma o rumo do crescimento



### As melhores do transporte



GOL



COMETA



VARIGLOG



TRANSPETRO



ATLAS



VIAÇÃO SANTANA IAPÓ



MRS LOGÍSTICA



METRÔ RIO



VIAÇÃO URBANA

Operador Logístico  
CVRD

Serviços  
PETROBRAS DISTRIBUIDORA

Indústria  
RANDON IMPLEMENTOS



AS VENCEDORAS  
Mercedes-Benz,  
Coletivos Primavera  
e Volkswagen

PERSONALIDADE 2006  
TRANSPORTE Jelson da Costa Antunes

SE O CAMINHO É LONGO, A SUA GARANTIA  
NÃO PODE SER DIFERENTE.

ZERO 11



DV-RL

**RQG**

REFORMA QUALIFICADA & GARANTIDA

O RQG – Reforma Qualificada & Garantida – é um serviço exclusivo da Rede Autorizada Vipal, que garante a reforma e a carcaça dos pneus radiais e diagonais, nos sistemas a frio e a quente, das mais consagradas marcas de pneus. Não importa o terreno, conte sempre com a Reforma Qualificada & Garantida Vipal. Afinal, ninguém sabe o que vai encontrar na próxima curva.

Para mais informações, acesse [www.vipal.com.br](http://www.vipal.com.br) ou passe em um Reformador Autorizado.

Vipal. Sempre à frente em reforma de pneus.

 **VIPAL**<sup>®</sup>  
RENOVANDO A QUALIDADE DO SEU PNEU



# Mais ação é o que se espera

O Brasil, de muitos tabus, quebrou vários. Um deles foi eleger à presidência da República um ex-metalúrgico que chegou ao Sudeste como retirante nas muitas levas de deserdados socialmente em busca de melhor sorte.

A maioria aprovou o governo Lula e o reconduziu à reeleição, para mais um período de esperanças, sobretudo para as camadas que buscam afirmação social.

Como de sobra se leu, viu e ouviu na mídia, o primeiro mandato foi recheado de pesada carga de máculas à administração. Escândalos de todo quilate brotaram envolvendo grandes nomes na política. Cremos que o Brasil está farto de escândalos. O presidente foi reeleito e certamente precisa justificar a preferência da maioria.

O Brasil, que reelegeu um retirante, e, em outros tempos, também derrotou a inflação, precisa urgentemente derrubar outros mitos que assombram o Brasil. Um deles, urgentemente, é dar um jeito na sua infra-estrutura de transportes, abandonada e há anos colocada de escanteio.

É fato que o Ministério dos Transportes, um dos mais importantes, tem sido relegado a plano secundário nos últimos tempos com escolhas de dirigentes pouco ou nada afinados com a magnitude do contexto. Homens, dirão alguns, pouco ou nada resolvem quando o orçamento é magro para investimentos. Essa pode ser uma meia verdade. Uma equipe bem montada, com dirigente reconhecidamente competente e íntegro, pode devolver grandeza às decisões do Ministério dos Transportes, uma realidade que, infelizmente na primeira gestão do presidente, não aconteceu.

*Transpúblico:  
Uma feira de  
transporte público  
realizada por quem  
entende do assunto*

▶ **TRANSPÚBLICO** 2007

SEMINÁRIO NACIONAL



28, 29 E 30 DE AGOSTO DE 2007

TRANSAMERICA  EXPO CENTER  
SÃO PAULO (SP)

Mais informações pelo telefone 11- 5096-8104  
ou pelo e-mail [otmeditora@otmeditora.com.br](mailto:otmeditora@otmeditora.com.br)

REALIZAÇÃO:



ASSOCIAÇÃO NACIONAL  
DAS EMPRESAS E TRANSPORTES URBANOS



Marcelo Fontana  
promoções e eventos

APOIO EDITORIAL:





“Mais de 300.000 passageiros circulam por aqui todo dia.  
Por isso, eu não brinco em serviço: tenho chassis Mercedes-Benz na minha frota.”

José Paulo Garcia Pedriali – Viação Garcia



Mercedes-Benz, marca registrada do Grupo DaimlerChrysler.



Aqui tem durabilidade e confiança na marca.  
Aqui tem chassis rodoviários O-500.



► Quem tem chassis rodoviários Mercedes-Benz tem muita estrada pela frente.

► São chassis resistentes e duráveis, pode comprovar. São chassis que oferecem conforto e um ótimo valor de revenda, pode aproveitar.

► E, para deixar você ainda mais satisfeito, a facilidade de manutenção é mais uma das qualidades da família O-500.

► Use os chassis rodoviários Mercedes-Benz na sua frota. Os passageiros sempre vão voltar. E ir. Voltar. E ir. Voltar. E ir.

► Para mais informações sobre estes chassis resistentes, acesse [www.mercedes-benz.com.br](http://www.mercedes-benz.com.br) ou ligue 0800 90 90 90.



Mercedes-Benz

Distribuimos tecnologia pelos nossos modelos  
para você distribuir melhor os seus produtos.  
Linha Ford Cargo. Sua entrega mais produtiva.



JWT



A Linha Ford Cargo possui uma grande variedade de modelos nos segmentos de 8 a 44 toneladas, todos com motorização eletrônica. Mais conforto e dirigibilidade para o motorista, melhor performance e consumo, menores custos operacionais para sua empresa. E você ainda conta com 120 distribuidores espalhados por todo o Brasil. Otimize a sua distribuição com os nossos caminhões.

Acêsse [www.fordcaminhoes.com.br](http://www.fordcaminhoes.com.br) ou ligue 0800 703 3673

Caminhões



O melhor negócio em transportes

# Maiores & Melhores

DO TRANSPORTE E LOGÍSTICA

Ano 19 - Nº 19 - novembro - 2006 - R\$ 35,00

## DIRETOR

Marcelo Ricardo Fontana  
marcelofontana@otmeditora.com.br

## SECRETÁRIA EXECUTIVA

Maria Penha da Silva  
mariapenha@otmeditora.com.br

## FINANCEIRO

Vidal Rodrigues  
vidal@otmeditora.com.br

## REDAÇÃO

### Editor

Eduardo A. Chau Ribeiro  
eduardoribeiro@otmeditora.com.br

### Colaboradores

Sonia Crespo  
soniacrespo@otmeditora.com.br  
Juliana Mausbach  
mausbach@otmeditora.com.br

### DEPARTAMENTO COMERCIAL

Carlos A. Criscuolo  
carlos@otmeditora.com.br  
Vito Cardaci Neto  
vito@otmeditora.com.br  
Gustavo Feltrin  
gustavofeltrin@otmeditora.com.br

### PROJETO GRÁFICO

Artworks Comunicação  
www.artworks.com.br

### CIRCULAÇÃO

Tania Nascimento  
tania@otmeditora.com.br

### IMPRESSÃO

Vox Editora


Representante Paraná e Santa Catarina  
Gilberto A. Paulin  
Tel.: (41) 3027-5565  
spala@spalamkt.com.br

Tiragem

9.000 exemplares

Assinatura Anual: R\$ 120,00 (cinco edições e três Anuários). Pagamento à vista: através de boleto bancário, depósito em conta-corrente, cartão de crédito Visa ou cheque nominal à OTM Editora Ltda. Em estoque apenas as últimas edições. Circula no mês subsequente ao de capa. As opiniões expressas nos artigos e pelos entrevistados não são necessariamente as mesmas de Transporte Moderno

Auditado por:

**PRICEWATERHOUSECOOPERS** 

**OTM**  
EDITORA LTDA

Redação, Administração, Publicidade e Correspondência:

Av. Vereador José Diniz, 3.300 - 7ª and.; cj. 702  
Campo Belo - CEP 04604-006 - São Paulo, SP  
Tel./Fax: (11) 5096-8104 (seqüencial)

Atendimento ao assinante:  
0800 702 8104

otmeditora@otmeditora.com.br

Filiada à

**ANATEC**  
PUBLICAÇÕES ESPECIALIZADAS

## Apresentação

3

### Crerios

Os quesitos adotados para escolher as melhores empresas de cada segmento de transporte, conforme os balanços de um grupo de 607 empresas, entre operadoras, indústria e prestadoras de serviços

8

### Análise

O conjunto de balanços avaliados nesta edição mostra que em diversas modalidades os resultados ficaram aquém dos obtidos em 2004: 73% deles obtiveram lucro em 2005, quando no ano anterior o percentual foi de 77%

11

### As Melhores

Escolhendo, há 19 anos, as melhores de cada segmento, a premiação destaca a atuação dessas empresas, que certamente vivem momentos de glória pelo reconhecimento que o prêmio confere à condução do negócio

20

### A melhor de cada segmento

#### Aéreo de Passageiros

**Gol** - Com apenas seis anos de atividades e excelente administração operacional, a empresa conquista, pela quarta vez consecutiva, o pódio de melhor do setor e, pela terceira vez, o posto de Melhor entre as Melhores do Transporte

24

#### Operador Logístico

**CVRD** - A empresa brasileira que nunca pára de crescer investe em novos ativos, expande a carga de terceiros, amplia a carteira de clientes e sobe novamente ao pódio das campeãs, consagrando-se a maior operadora logística do País

28

#### Marítimo e Fluvial

**Transpetro** - A busca pela excelência na qualidade dos serviços prestados e o incentivo permanente à indústria naval brasileira sopram bons ventos sobre a empresa que, pelo terceiro ano consecutivo, é apontada como a melhor do segmento

34

#### Ferrovário de Carga

**MRS** - Em uma década de existência, a ferrovia concedida desenvolveu uma receita própria de crescimento, baseada em investimentos contínuos, que a transformaram em potência do setor e quatro vezes vencedora da categoria

38

#### Rodoviário de Passageiros

**Cometa** - Atendimento qualificado, inovações na comercialização, operação e manutenção, investimento contínuo na renovação da frota, custos equilibrados, entre outros fatores, foram responsáveis pela vitória da empresa

46

#### Rodoviário de Carga

**Atlas** - Com quase 55 anos de atividades, a empresa chega ao pódio anunciando que pretende triplicar o faturamento atual dentro de cinco anos e alcançar o valor de R\$ 1 bilhão, projetando crescimento em todas as áreas de atuação

52

#### Ferrovário de Passageiros

**Metró Rio** - Operando há oito anos o sistema metroviário carioca, por onde já passaram mais de um bilhão de passageiros, empresa apresenta bons resultados financeiros, com lucro líquido pela primeira vez

56

#### Aéreo de Carga

**Varig Log** - Empresa que registrou um dos melhores índices de rentabilidade sobre o patrimônio líquido intensifica os investimentos para ampliar a frota e capacidade de carga

60

#### Fretamento e Turismo

**Santana do Iapó** - Com alto nível de atendimento aos clientes, proporcionado pela qualidade técnica dos serviços e pela conscientização de todos os colaboradores na tarefa de reduzir custos, a empresa é o destaque em seu segmento

64

#### Metropolitano de Passageiros

**Viação Urbana** - Pelo segundo ano consecutivo a empresa vence em sua categoria, demonstrando nos resultados um equilíbrio entre as ações que desenvolve nas áreas operacional, econômico-financeira e de responsabilidade social

68

#### Serviços em Transporte

**BR Distribuidora** - Com a diversificação e diferenciação de produtos e serviços, a Petrobrás Distribuidora sagra-se a melhor do setor, que também revelou a boa atuação dos Correios e da Julio Simões Transportes e Serviços

72

#### Infra-estrutura e Gestão

**Infraero** - Empreendendo o programa de modernização da infra-estrutura aeroportuária em todo o país, para atender à intensa demanda por serviços na aviação civil, a Infraero colhe os bons resultados da ação

76

#### Automação e Informática

**Autotrac** - A vencedora da categoria, que foi criada em 1994 pelo tricampeão mundial de Fórmula-1 Nelson Piquet, busca cada vez mais uma aproximação com o cliente para explorar novos nichos

80

#### Fabricantes de Carrocerias e Implementos

**Randon** - Empresa gaúcha sobe ao pódio com resultados na variação da receita invejáveis, alcançados com ações operacionais diversificadas, como o início da produção de vagões ferroviários que, ainda este ano, começarão a ser exportados

84

#### Indústria

Mostrando que o setor se renova permanentemente, fabricantes como Marcopolo, Amsted-Maxion, Embraer, Fiat, Usiminas, Pirelli, Borrachas Vipal e Cinpal tiveram crescimento, apesar do recuo das exportações

88

#### Personalidade do Transporte

**Jelson da Costa Antunes** - Empreendedor realizado e carismático, empresário mineiro de coração carioca deixou na sua companhia, o Grupo JCA, um legado administrativo que será seguido à risca pelos herdeiros

98

#### 38º Concurso Pintura de Frota

Entre os 33 participantes do concurso deste ano destacaram-se com idéias e designs inovadores a Volkswagen, a Mercedes-Benz e a Coletivos Primavera

102

#### Ranking das Maiores do Transporte e Logística

114



## Iveco. Caminhões que carregam até o orgulho de ser brasileiro.

A Iveco é um dos maiores fabricantes de veículos comerciais do mundo, e investe cada vez mais no Brasil.

Os veículos mais econômicos da categoria estão sendo fabricados na cidade de Sete Lagoas,

Minas Gerais, e a Iveco está preparada para carregar um peso muito grande: a confiança dos brasileiros.



**PROCURE SUA CONCESSIONÁRIA MAIS PRÓXIMA OU LIGUE GRÁTIS: 0800 7048326**

# Avaliação baseia-se em nove indicadores

Esta edição de as Maiores e Melhores do Transporte e Logística mostra as demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2005 de 607 das mais representativas empresas do setor de transportes: 325 transportadoras e operadores logísticos, 120 indústrias e 162 prestadoras de serviços, cujos balanços foram analisados pela administradora de empresas e contabilista Eni Ribeiro dos Santos sob a coordenação do economista Pedro Antônio Cássio Silva. O primeiro critério para a classificação das empresas é sua receita operacional líquida, que indica a participação de mercado que cada uma tem no setor em que atua.

Assim, dentro de cada modalidade, as dez maiores empresas são analisadas mais detalhadamente – atribuindo-se valores de 1 a 10 para cada um dos critérios que serão expostos a seguir – e aquelas com maior soma de pontos são focalizadas em matérias especiais.

## CRITÉRIOS DE AVALIAÇÃO

As contas dos balanços publicados nesta edição estão expressas em milhares de reais.

---

**Receita Operacional Líquida** – É o total das vendas, deduzindo-se as devoluções, descontos incondicionais e impostos incidentes sobre o faturamento.

---

**Patrimônio Líquido** – Representa a diferença entre o valor dos ativos e dos passivos exigíveis e resultados de exercícios futuros. Em termos contábeis é o valor pertencente aos sócios ou acionistas.

---

**Lucro Operacional** – É apurado a partir da receita operacional líquida, deduzidos os custos das mercadorias e serviços vendidos e das despesas operacionais (que incidem sobre as vendas de produtos e serviços e na administração da empresa).

---

**Lucro Líquido** – É o resultado do exercício depois de deduzido o imposto de renda. É prejuízo quando se apresenta na forma negativa.

---

**Liquidez Corrente** – Obtida através da divisão do ativo circulante pelo passivo circulante, a liquidez corrente é o melhor indicador da situação financeira da empresa.

---

**Endividamento Geral** – A soma do passivo circulante (incluindo duplicatas descontadas) com o exigível a longo prazo dividida pelo ativo total, representa a porcentagem do ativo financiado com recursos de terceiros.

---

**Rentabilidade da Receita** – Expressa a participação do lucro líquido em relação à receita operacional líquida da empresa.

---

**Rentabilidade do Patrimônio Líquido** – Resultado da divisão do lucro líquido pelo patrimônio líquido, a rentabilidade do patrimônio indica a lucratividade obtida com recursos próprios e representa, em porcentagem, a remuneração do capital.

---

**Produtividade do Capital** – Expressa a relação entre a receita e os investimentos feitos pela empresa durante o exercício. É resultado da divisão da receita operacional líquida pelo ativo.

---

**Crescimento da Receita** – Mostra a evolução das vendas durante o exercício em relação ao ano anterior.

---



# FOZ SUPER

INDUSCAR

**FOZ SUPER. O MIDI MAIS SUPER DO MERCADO**

**ESPAÇO, ECONOMIA E AGILIDADE  
NUNCA FORAM TÃO GRANDES.**

O Foz Super destaca-se por sua versatilidade. É uma carroceria com baixo custo operacional, ideal para o transporte seletivo. Nas versões urbano, escolar e executivo.



Com você aonde for

**CAIO**  
INDUSCAR





**Shell. Soluções integradas  
de produtos e serviços que  
valorizam a sua empresa.**

Inovação tecnológica e busca constante de soluções às necessidades de nossos clientes são marcas da atuação da Shell em todo o mundo. E é assim que a Shell vem desenvolvendo para a sua empresa soluções integradas que proporcionam mais eficiência, agilidade e rentabilidade a suas operações. Deste esforço resultaram produtos como Shell Formula Diesel, Lubrificantes Shell Rimula e um completo plano de Soluções em Manutenção, especialmente desenhados para atender o seu problema.



# Em busca de novos vôos

*O Brasil tem praticado o chamado vôo da galinha, num sobe e desce freqüente de crescimento. O que se espera é a transmutação para um condor, de vôo alto e sustentado*

Não se pode dizer que o Brasil esteja no limbo econômico, mas, efetivamente, não vem navegando em mares de águas calmas. O ano de 2005 foi um exemplo. O Produto Interno Bruto, a fotografia das riquezas geradas pelo País, mostrou um crescimento ainda muito tímido, de 2,28%, muito abaixo do que se espera para promover um choque de

expansão sustentada.

Nos meios econômicos utiliza-se comumente uma imagem para definir o desempenho brasileiro. Na linguagem acadêmica, o País tem praticado o vôo da galinha – tal qual o bípede, numa performance de sobe e desce freqüente que impede o deslanche pleno da economia.

O ideal, o desejável, aquilo que se espera é uma taxa mínima de 5% ao ano de crescimento do PIB. Tal nível, em processo continuado, tem sido de há anos um desejo, mas não realidade.

Enquanto a economia permanece com o vôo da galinha e torce para que sua performance se pareça ao vôo do condor, alto e altivo, a baixa performance dos in-

## PRODUTO INTERNO BRUTO

(Taxa acumulada no ano sobre o mesmo período do ano anterior - em %)

Setor de Atividade	Verificado						Projetado*
	2005				2006		
	1º Trim.	2º Trim.	3º Trim.	4º Trim.	1º Trim.	2º Trim.	
<b>PIB TOTAL</b>	<b>4,63</b>	<b>4,35</b>	<b>3,09</b>	<b>2,28</b>	<b>2,41</b>	<b>1,70</b>	<b>3,19</b>
<b>Serviços</b>	<b>3,27</b>	<b>3,12</b>	<b>2,47</b>	<b>2,03</b>	<b>2,16</b>	<b>1,98</b>	<b>2,43</b>
Administração Pública	0,52	1,53	1,50	1,66	2,04	1,70	2,24
Comércio	7,73	6,45	4,35	3,28	3,45	3,09	3,52
Comunicações	-1,72	-1,12	-0,55	0,14	0,86	0,17	-1,07
Instituições Financeiras	4,42	4,12	3,15	2,42	2,43	1,95	2,75
<b>Transporte</b>	<b>3,44</b>	<b>2,99</b>	<b>3,68</b>	<b>3,19</b>	<b>3,13</b>	<b>2,32</b>	<b>4,42</b>
Outros Serviços	5,63	4,02	2,46	1,35	1,52	2,05	2,48
<b>Indústria</b>	<b>5,61</b>	<b>5,43</b>	<b>3,67</b>	<b>2,52</b>	<b>2,91</b>	<b>1,69</b>	<b>2,35</b>
Indústria de Transformação	6,40	5,72	3,67	1,27	1,06	-0,05	1,21
Construção Civil	6,06	5,28	1,81	1,33	2,84	2,57	3,53
Extrativa Mineral	-0,35	3,36	5,46	10,90	13,06	8,90	6,89
Serv. Indl. de Util. Pública	5,05	4,71	4,28	3,64	3,86	3,09	2,32
<b>Agropecuário</b>	<b>4,43</b>	<b>3,62</b>	<b>1,77</b>	<b>0,77</b>	<b>-0,03</b>	<b>-0,64</b>	<b>10,66</b>

Fonte: IBGE - \* Projeção com base na evolução dos índices trimestrais desde 1991



Lider no segmento de comunicação móvel de dados, monitoramento e rastreamento de frotas, a Autotrac desenvolve produtos e serviços para o setor de transportes aliando confiabilidade e performance. Seja qual for o seu caminhão, o Autotrac Satélite é o produto indicado para cuidar daquilo que

**Unidades de Negócios:** Belém/PA • Brasília/DF • Contagem/MG (Grande BH) • Cuiabá/MT • Curitiba/PR • Feira de Santana (Paulo) • Porto Alegre/RS • São Bernardo do Campo/SP • São José do Rio Preto/SP • Jaboatão dos Guararapes/PE (Grande

MELHOR DO QUE  
NINGUÉM, A GENTE SABE  
QUE LIDERANÇA  
TECNOLÓGICA SÓ VEM  
COM ANOS DE ESTRADA.



é mais importante para você: produtividade, logística e segurança. Não conte com a sorte na estrada. Conte com a tecnologia que milhares de veículos no Brasil já utilizam.

/BA • Fortaleza/CE • Osasco/SP (Grande São  
Recife) • Rio de Janeiro/RJ • Uberlândia/MG

0800 70 12345 • [www.autotrak.com.br](http://www.autotrak.com.br)

