

As vantagens do motor Cummins M11 de 380 HP.

As maiores DO TRANSPORTE

ANO 1 Nº 02 - NOVEMBRO 1998

A partir de dezembro, confira nas estradas os famosos caminhões dos filmes americanos que estão sendo fabricados no Brasil.



Descubra aqui como a tecnologia International pode aumentar a sua produtividade e a sua rentabilidade.



Veja os caminhões médios International 4700, únicos com motor eletrônico, que já estão nas concessionárias de todo o país.

Conheça um pouco mais a International, marca de caminhões líder na América do Norte.



Estes veículos estão em conformidade com o Proconve, preservando o meio ambiente.

ATENÇÃO. O CAMINHO MAIS SEGURO PARA QUEM QUER COMPRAR CAMINHÕES É POR AQUI.

Antes de inaugurar sua **fábrica no Brasil**, a International estudou a fundo o mercado e as condições das estradas brasileiras. Sua linha de produtos se adapta perfeitamente às nossas necessidades e traz inovações tecnológicas que aumentam a produtividade e respeitam o meio ambiente.

A International, **líder** na fabricação de caminhões médios e pesados nos Estados Unidos e líder mundial na produção de motores diesel, está fabricando caminhões no Brasil com motores eletrônicos em toda a sua linha e com a mesma tecnologia que é sucesso no mundo, totalmente adequada às condições das

estradas brasileiras. Se você escolher a marca International, vai contar com serviços de **assistência técnica 24 horas** e uma rede autorizada de serviços e concessionários em todo o país. Tudo isso só para você ter a certeza de que esse é o caminho mais seguro para a sua carga.

As maiores

DO TRANSPORTE

ANO 11 - Nº 11 - OUTUBRO - R\$ 12,00

Prudência estratégica, a marca dos vitoriosos

As melhores em oito segmentos

Rio-Sul

Expresso Mercúrio

Gontijo

Nacional

Rápido Araguaia

Turismo Três Amigos

CPTM

Marcopolo

**As empresas de cada segmento com maior rentabilidade,
maior liquidez e maior patrimônio líquido**

OS ENGENHEIROS CHAMAM
DE EDC POR CAUSA
DO **ELECTRONIC DIESEL
CONTROL.**



VOLVO

MAS PARA VOCÊ SIGNIFICA ECONOMIA, DESEMPENHO E CONFORTO.



MOTOR COM GERENCIAMENTO ELETRÔNICO

PILOTO AUTOMÁTICO

VOLANTE AJUSTÁVEL DE AMPLA REGULAGEM

AR-CONDICIONADO STANDARD

TANQUE DE COMBUSTÍVEL DE ALUMÍNIO

FARÓIS DE SEGURANÇA "LUZ DO DIA"

FARÓIS DE MILHA E NEBLINA

AR-CONDICIONADO INTEGRAL

COLUNA DE DIREÇÃO AJUSTÁVEL COM 5 POSIÇÕES

**EDC
GOLD**

A DIFERENÇA.



**Ninguém
conhece
este
território
melhor
do que
a gente.**

Hoje a Atlas cobre o Brasil como nenhuma outra transportadora. São 28 filiais estrategicamente localizadas e toda uma infra-estrutura aeroterrestre que utiliza a mais alta tecnologia para oferecer segurança máxima no transporte do seu produto. Trabalhando com as principais companhias de aviação do país, o Atlas Air Freight oferece um apoio logístico eficiente para o transporte aéreo de cargas. Todas as operações são programadas através do "Sistema Zero Atraso", com horários rígidos de saída e chegada dos veículos. Com toda esta qualidade, não é à toa que a Atlas é a primeira empresa deste segmento certificada internacionalmente pela ISO 9002 na matriz e filiais. A satisfação total dos clientes é o nosso destino em qualquer lugar do Brasil.



APRESENTAÇÃO

Espelho dos modais de transporte

A troca ou a manutenção de posições no ranking das empresas com melhor desempenho reflete fielmente o quadro de competitividade em cada modal de transporte na última década



Com a décima-primeira edição de As Maiores do Transporte, a Editora TM Ltda. passa a premiar este ano as melhores empresas em cada segmento da indústria e serviços ligado ao setor de transporte e a Melhor entre as Melhores da indústria, título que coube nesta primeira premiação à Marcopolo S.A., empresa gaúcha de carroceria para ônibus sediada em Caxias do Sul. Foi criada também a categoria Transporte de Carga e Serviços para empresas cujos balanços englobam as atividades de transporte propriamente ditas e outros tipos de serviço. A Prosegur, vencedora na categoria de Transporte Rodoviário de Carga nos anos de 1995 e 1996, inaugura este ano a nova categoria com todo mérito, apresentando evolução em termos de receita, patrimônio e lucro entre outros itens do seu balanço.

Desde que As Maiores do Transporte começou a ser publicada como edição separada da revista Transporte Moderno há onze anos, foram analisados cerca de 8.500 balanços das principais empresas atuantes em transporte rodoviário (de carga, passageiro, metropolitano, e fretamento e turismo), bem como as de transporte aéreo, ferroviário e marítimo.

Nestes últimos onze anos, até o exercício de 1997, foram premiadas 38 empresas transportadoras diferentes. A empresa que venceu mais vezes foi a Cometa, do setor rodoviário de passageiros, com seis títulos (1987, 1991,

AS MELHORES EM 11 ANOS

ANO	TRC	TRP	TRF	TMP	TMF	TF	TA
1987	DiGregório	Cometa	Benfica	Verdum	Docenave	RFFSA	Cruzeiro
1988	TNT	Gontijo	Brasília	Verdum	Docenave	RFFSA	Cruzeiro
1989	Dom Vital	S. Geraldo	Breda	Redentor	Docenave	RFFSA	Varig
1990	Dom Vital	Gontijo	Benfica	Guarulhos	Docenave	Metrô/SP	Loyd Boliviano
1991	Tora	Cometa	Meraumar	Eroles	Docenave	CBTU	Rio Sul
1992	Cesa	Cometa	Gracimar	Verdum	E. Oceânica	RFFSA	Rio Sul
1993	TNT	Andorinha	Domínio	Real	Nacional	Metrô/SP	Rio Sul
1994	Atlas	Cometa	Gracimar	Araguaia	Nacional	CBTU	Rio Sul
1995	Prosegur	Cometa	Gracimar	Araguaia	Nacional	CPTM	TAM
1996	Prosegur	Cometa/Gontijo	Gracimar	Guarulhos	Libra	RFFSA	TAM
1997	Mercúrio	Gontijo	3 Amigos	Araguaia	Nacional	CPTM	Rio Sul

TRC - Transporte Rodoviário de Carga; TRP - Transporte Rodoviário de Passageiros; TRF - Transporte Fretamento e Turismo; TMP - Transporte Metropolitano de Passageiros; TMF - Transporte Marítimo e Fluvial; TF - Transporte Ferroviário; TA - Transporte Aéreo



1992, 1994, 1995 e 1996), seguida por três empresas, empatadas com cinco vitórias: Rio-Sul, empresa de transporte aéreo (1991, 1992, 1993, 1994 e 1997), Docenave, companhia de transporte marítimo (1987, 1988, 1989, 1990 e 1991) e RFFSA, empresa ferroviária (1987, 1988, 1989, 1992 e 1996). Em terceiro lugar, vêm as seguintes empresas com quatro premiações: Gontijo, operadora de transporte rodoviário de passageiros (1988, 1990, 1996 e 1997), Gracimar, do segmento de fretamento e turismo (1992, 1994, 1995 e 1996), e Nacional, operadora de transporte marítimo (1993, 1994, 1995 e 1997).

Neste ano o destaque vai para a Rio-Sul que, além de recuperar a primeira posição no modal de transporte aéreo, é eleita a Melhor das Melhores, enquanto a Mercúrio, de Porto Alegre (RS), no segmento de transporte rodoviário de carga, e a Turismo Três Amigos, de São João de Meriti (RJ), no modal de fretamento e turismo, vencem pela primeira vez desde o início da publicação de As Maiores.

O quadro de “As Melhores em 11 Anos” estão apresentadas todas as vencedoras no período. É um espelho fiel dos diversos segmentos de transporte. Enquanto em alguns, predominam poucas empresas, por serem mercados fechados, de pouca mobilidade, em outros a troca das empresas nas posições de liderança reflete a acirrada disputa entre os concorrentes em um mercado livre, que sofre todos os efeitos das mudanças da economia.

Nestes tempos de hipercompetividade, o mercado é implacável com os ineficientes. Ser maior não é garantia de competência. Como mostraram as demonstrações financeiras das empresas nesses anos, nem sempre a maior é a melhor. E o que importa é ser a melhor no seu campo de atuação.

O diretor



As maiores e as melhores da década

CHEGOU PIRELLI ENERGY: A tecnologia que já vem com economia.



A Pirelli lança o que há de mais avançado em pneus para o segmento de transporte de carga e passageiros: a linha Pirelli Energy. Disponível nos desenhos FH55 e TH65, nas medidas 295/80R22.5 e 11.00R22, a linha Pirelli Energy chega para atender a necessidade do aumento da eficiência operacional da frota. Este novo conceito conta com tecnologia de última geração Pirelli, que proporciona menor resistência ao rolamento e, conseqüentemente, menor consumo de combustível. Esta nova tecnologia permite ainda a redução de temperatura de trabalho do pneu, diminuindo a fadiga da carcaça, que possibilita maior reconstruibilidade, estendendo sua vida útil.

Pirelli Energy. Mais estrada para seus negócios.



POTÊNCIA NÃO É NADA SEM CONTROLE.



A **melhor** equipe faz a **maior** empresa.



- **Qualidade**
- **Segurança**
- **Eficiência**
- **Melhor prazo de entrega**

**ISO
9002**

Diariamente reafirmamos este compromisso para oferecer à você o melhor serviço em todo território nacional.

Kwikasair
Cargas Expressas

Eleita a maior empresa do setor.

www.kwikasair.com.br



Roteirização de cargas por códigos de barras



Informações em tempo real via satélite e internet



Paletização de cargas aéreas em terminais próprios



63 centrais de distribuição, 800 veículos e 2.500 profissionais altamente capacitados

Diretores
Marcelo Ricardo Fontana
Odair Vicente Locanto

REDAÇÃO

Editor
Eduardo Alberto Chau Ribeiro

Redator Principal
Gilberto Penha de Araujo

Arte
Daniel Lamaso da Costa
Alexandre Batista

Colaboradores
Rose Naves

Fotografia
Paulo Igarashi

Secretária (Redação)
Maria Penha da Silva

Assessora de Diretoria
Ho Yen de Castro

Administração e Contabilidade
Aquilino José Baffa
Dativo Ferreira Neto
Isaura Aparecida do Nascimento
Vera Lúcia Bernardino

Departamento Comercial
São Paulo -
Carlos A. Criscuolo, Vito Cardaci Neto,
Mônica B. Barcellos, Maria Rita Fleury Zani

Circulação
Claudia Regina de Andrade

Representante R. de Janeiro
Sérgio Ribeiro
Tel.: (021) 262-8390 e 220-5515

Representante Paraná e Sta. Catarina
Gilberto A. Paulin
Tel.: (041) 222-1766

Representante R. Grande do Sul
Ivano Casagrande
Telefax: (051) 231-1902

Representante Brasília
Walter Filipetti
Telefax: (061) 327-2572

Redação, Administração, Publicidade
Av. Marquês de São Vicente, 10
CEP 01139-000 - Barra Funda
São Paulo - SP - Brasil
Tel.: (011) 3662-0277 (Sequencial)
Fax: (011) 3662-4630 (Redação)
825-6869 (Comercial)

Tiragem
18.000 exemplares

Assinatura
Anual: R\$ 94,00 (oito edições mais dois Anuários)
à vista. Pedidos com cheque ou vale postal a favor
de Editora TM Ltda. Exemplar avulso: R\$ 8,00. Em
estoque apenas as últimas edições. Dispensada de
emissão de documentação fiscal conforme
R.E.Proc.DRT.1 nº14498/85 de 06/12/85

Periodicidade
Circula no mês subsequente ao de capa

Registrado no 2º Ofício de Registro de Títulos e
Documentos sob o nº 705 em 23/07/1988. As
opiniões expressas nos artigos e pelos entrevistados
não são necessariamente as mesmas de Transporte
Moderno



Editora TM Ltda.

Av. Marquês de São Vicente, 10, Barra Funda,
CEP 01139-000, São Paulo, SP
Tel.: (011) 3662-0277
Fax: (011) 825-6869 e 3662-6120

CGC - 53.995.544/0001-05
Inscrição Estadual nº 111.168.673.117
Filiada ao

Sumário

APRESENTAÇÃO	5
ANÁLISE SETORIAL Um balanço do desempenho dos diversos modais de transporte em 1997 e uma retrospectiva dos resultados desde 1992	12
A MELHOR ENTRE AS MELHORES Mais uma vez, uma empresa aérea é considerada a melhor de todos os modais de transporte no país, indicando as grandes oportunidades criadas no segmento	19
ENTENDA AS TABELAS Os critérios usados para analisar o desempenho das empresas, com base nos balanços do exercício de 1997	24
RANKING As maiores empresas de cada modal de transporte e de diversos segmentos da indústria e serviços, classificadas por receita operacional líquida	25
EXPRESSO MERCÚRIO A empresa conquista o título de melhor transportadora rodoviária de carga, superando outras 192 operadoras cujos balanços foram analisados	42
GONTIJO No setor rodoviário de passageiros, a tradicional Gontijo mostra competência ao enfrentar aumento de concorrência em um mercado com novas facetas	46
RÁPIDO ARAGUAIA A empresa repete sua boa atuação no setor metropolitano de passageiros, com a racionalização de linhas e a introdução de técnicas de marketing	50
TRÊS AMIGOS A empresa fluminense de fretamento melhora receita, após adotar política comercial agressiva para conquistar novos clientes	55
RIO-SUL A grande vencedora deste ano mantém ascensão iniciada em 1991 e recupera a posição de melhor empresa aérea que ocupara quatro vezes nesta década	60
NACIONAL Pelo quinto ano consecutivo, o grupo Libra tem uma de suas empresas, a Companhia Marítima Nacional, eleita a melhor do ano em transporte marítimo	65
CPTM Entre oito empresas ferroviárias analisadas, a CPTM desponta com seis indicadores favoráveis, entre os quais, crescimento da receita	69
TEREZA CRISTINA Em onze meses de privatização, a ferrovia registrou crescimento da receita de 87%, e foi o grande destaque no modal	73
MARCOPOLO Ao superar sua própria meta de receita operacional líquida, a encarroçadora também ascendeu à posição de a melhor entre as melhores da indústria	74
INDÚSTRIA Os fabricantes do setor de transporte que lideraram em desempenho nos seus respectivos segmentos	79



O Caixa Eletrônico da Mercedes

Nova Linha de **Caminhões Leves** Mercedes-Benz

712 C e 914 C. Pense neles como verdadeiros caixas eletrônicos a seu dispor 24 horas por de longa vida útil e baixa manutenção. Cabina avançada e maior capacidade de carga com toda a nas 4 rodas totalmente pneumático – exclusividade Mercedes-Benz. Mais segurança, dirigibili

<http://www.mercedes-benz.com.br> Alguns itens apresentados podem ser opcionais. Este veículo está em conformidade com o PROCONVE



Z. G. GREY

712 C
ELETRÔNICO

SP-SÃO PAULO
CLV-8429

dia. Atendendo você em tudo o que precisa: motor eletrônico de alta performance, agilidade e facilidade em manobras que você quer no trânsito urbano. Freio a disco e visibilidade. Tudo isso para você ter o que mais precisa: alta rentabilidade

Programa de Controle de Poluição do Ar por Veículos Automotores.



Mercedes-Benz