

# Maiores & Melhores DO TRANSPORTE DO TRANSPORTE



ANO 29 Nº 29 - OUTUBRO 2016 - R\$ 60,00

www.otmeditora.com

## AS MELHORES DO TRANSPORTE

AÉREO DE PASSAGEIROS  
**TAM AVIAÇÃO EXECUTIVA**

FERROVIÁRIO DE CARGA  
**MRS**

FERROVIÁRIO DE PASSAGEIROS  
**METRÓRIO**

FRETAMENTO E TURISMO  
**BREDA**

MARÍTIMO E FLUVIAL  
**TRANSPETRO**

METROPOLITANO DE PASSAGEIROS  
**PENDOTIBA**

RODOVIÁRIO DE PASSAGEIROS  
**AUTO VIAÇÃO 1001**

RODOVIÁRIO DE CARGA  
**JSL**

OPERADOR LOGÍSTICO  
**PETROBRAS LOGÍSTICA**

CARROCERIAS PARA ÔNIBUS  
**MARCOPOLO**

IMPLEMENTOS RODOVIÁRIOS  
**RANDON**

INDÚSTRIA AERONÁUTICA  
**EMBRAER**

INDÚSTRIA FERROVIÁRIA  
**AMSTED MAXION**

PEÇAS E COMPONENTES  
**MAHLE METAL LEVE**

DISTRIBUIDOR DE AUTOPEÇAS  
**SCHERER**

LEASING  
**DIBENS**

EQUIP. DE MOV. INTERNA  
**SOMOV**

CONCESSIONÁRIA DE RODOVIAS  
**VIAOESTE**

TRANSPORTE E SERVIÇOS  
**PROFORTE**

CONCESSIONÁRIA DE VEÍCULOS  
**SUÉCIA VEÍCULOS**

OPERADOR DE BILHETAGEM  
**AUTOPASS**

SISTEMAS DE BILHETAGEM  
**PRODATA**

MONITORAMENTO E RASTREAMENTO  
**AUTOTRAC**

AUTOMAÇÃO E INFORMÁTICA  
**TICKET**

LOCAÇÃO DE VEÍCULOS  
**LOCALIZA**

PETRÓLEO E DERIVADOS  
**PETRONAS**

DISTRIBUIDORA DE COMBUSTÍVEIS  
**RAÍZEN**

BANCO COMERCIAL  
**BRADESCO**

BANCO DE MONTADORA  
**VOLKSWAGEN**

SEGURADORA  
**BRADESCO SEGUROS**

HOLDING DE TRANSPORTES  
**ULTRAPAR**

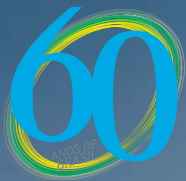
## PERSPECTIVA DE CENÁRIO FAVORÁVEL ANIMA O SETOR DE TRANSPORTE



**EMPRESA DO ANO**  
Mercedes-Benz do Brasil



**PIONEIROS DO TRANSPORTE**  
Familia Setti Braga




MOVENDO O FUTURO

Na cidade somos todos pedestres.



## Tecnologia, conforto e segurança. Chassis de ônibus Mercedes-Benz, o Mercedes-Benz da galera.

Pensando no coletivo. Pensando no futuro.

 mercedesbenzonibus

Quando a Mercedes-Benz cria um chassi ela pensa em tudo, especialmente no coletivo. É por isso que hoje ela oferece soluções com a mais completa linha do mercado. Produtos que entregam eficiência, rentabilidade, e que garantem maior desempenho, economia, conforto e respeito ao meio ambiente. Porque para a Mercedes-Benz, investir em mobilidade urbana é investir na qualidade de vida das cidades.

CRC: 0800 970 9090 | [www.mercedes-benz.com.br](http://www.mercedes-benz.com.br)

**Mercedes-Benz**

A marca que todo mundo confia.





# Quando os gestores talentosos sobressaem

O prêmio Maiores do Transporte e Melhores do Transporte chega à vigéssima nona edição. Vem atestar que os empreendedores da atividade de transportar pessoas e cargas, um dos pilares da economia, estão entre os administradores mais capazes do Brasil.

Ao longo da história da evolução econômica e industrial do país, esses empresários do transporte deram bom exemplo aos de muitos outros setores, mostrando aos seus pares como enfrentar os desafios ocasionados pelas oscilações político-econômicas que surgem periodicamente e como driblar as dificuldades advindas desses ambientes adversos. A expressão mais usada pelos gestores das atuais empresas vencedoras do prêmio é “ano desafiador”.

Os gestores do setor de transporte sobressaem no mundo de administração de empresas por sua habilidade em se adaptar às mudanças do ambiente em que agem e sobreviver às turbulências que abatem outros menos talentosos em seu ofício. Isso reforça a teoria do naturalista britânico Charles Darwin, apresentada na sua obra “A Origem das Espécies”, do século 19, de que só sobrevivem os seres mais adaptáveis às mudanças ambientais – no caso, os gestores do transporte. Os mais aptos são os que passam pela “seleção natural”.

O prêmio Maiores do Transporte e Melhores do Transporte, com o aval dos números dos balanços do setor, é uma justa homenagem a esses administradores versáteis e criativos, e por que não dizer corajosos, já que atuam em ambiente às vezes hostil, os quais tanto nos orgulham.

Ano 29 - Nº 29 - Novembro-2016 - R\$ 60,00

**REDAÇÃO  
DIRETOR**

Marcelo Ricardo Fontana  
marcelofontana@otmeditora.com

**EDITOR**

Eduardo Alberto Chau Ribeiro  
ecribeiro@otmeditora.com

**COLABORADORES**

Amarilis Bertachini, Márcia Pinna Raspanti,  
Sonia Moraes

**EXECUTIVOS DE CONTAS**

Carlos A. Criscuolo  
carlos@otmeditora.com

Gustavo Feltrin  
gustavofeltrin@otmeditora.com

**FINANCEIRO**

Vidal Rodrigues  
vidal@otmeditora.com

**EVENTOS CORPORATIVOS/MARKETING**

Maria Penha da Silva  
mariapenha@otmeditora.com

Glenda Rubia Pereira  
glenda@otmeditora.com

**CURSOS CORPORATIVOS**

cursos@otmeditora.com

**CIRCULAÇÃO/assinaturas**

Tânia Nascimento  
tania@otmeditora.com

**PROJETO GRÁFICO**

Artworks Comunicação  
www.artworks.com.br

Representante região Sul (PR/RS/SC)

Gilberto A. Paulin / João Batista A. Silva

Tel.: (41)3027-5565 - joao@spalamkt.com.br

**Tiragem**

10.000 exemplares

**Impressão**

Elyon

Assinatura anual: TM R\$ 250,00 (seis edições e quatro anuários);  
TB R\$ 225,00 (seis edições e três anuários).

Pagamento à vista: através de boleto bancário,  
depósito em conta corrente, cartão de crédito Visa, Mastercard  
e American Express ou cheque nominal à OTM Editora Ltda.  
Em estoques apenas as últimas edições.

As opiniões expressas nos artigos e pelos entrevistados  
não são necessariamente as mesmas da OTM Editora.



**Redação, Administração, Publicidade  
e Correspondência:**

Av. Vereador José Diniz, 3.300 - 7º andar, cj. 707  
Campo Belo - CEP 04604-006 - São Paulo, SP  
Tel./Fax: (11) 5096-8104 (sequencial)

[www.otmeditora.com](http://www.otmeditora.com)

Filiada à



|                                      |           |
|--------------------------------------|-----------|
| <b>Apresentação</b>                  | <b>3</b>  |
| <b>Conjuntura</b>                    | <b>6</b>  |
| <b>Crítérios</b>                     | <b>12</b> |
| <b>As Melhores entre as Melhores</b> | <b>16</b> |



**VENCEDORES DO PRÊMIO MAIORES DO TRANSPORTE E MELHORES DO TRANSPORTE**

**Melhores Operadores**

|                       |    |
|-----------------------|----|
| TAM Aviação Executiva | 20 |
| MRS                   | 24 |
| MetrôRio              | 28 |
| Breda                 | 32 |
| Transpetro            | 36 |
| Pendotiba             | 40 |
| Auto Viação 1001      | 42 |
| JSL                   | 46 |
| Petrobras Logística   | 50 |

**Melhores da Indústria**

|               |    |
|---------------|----|
| Randon        | 54 |
| Marcopolo     | 58 |
| Embraer       | 62 |
| Amsted Maxion | 66 |
| Mahle         | 70 |

**Melhores de Serviços**

|          |    |
|----------|----|
| Scherer  | 74 |
| Dibens   | 78 |
| Somov    | 82 |
| ViaOeste | 84 |

|                        |     |
|------------------------|-----|
| Proforte               | 88  |
| Suécia Veículos        | 92  |
| Promobom Autopass      | 96  |
| Prodata                | 98  |
| Autotrac               | 100 |
| Ticket                 | 104 |
| Localiza               | 108 |
| Petronas               | 112 |
| Raizen                 | 116 |
| Banco Volkswagen       | 120 |
| Bradesco               | 124 |
| Bradesco Seguros       | 128 |
| Ultrapar Participações | 130 |

**Empresa do Ano**

|                         |     |
|-------------------------|-----|
| Mercedes-Benz do Brasil | 134 |
|-------------------------|-----|

**Pioneiro do transporte**

|                      |     |
|----------------------|-----|
| Família Setti Braga  | 140 |
| Ranking das empresas | 145 |

CAMINHÃO  
BEM CUIDADO  
RODA POR  
GERAÇÕES



**Ipiranga**  
Lubrificantes



Use Ipiranga.  
O lubrificante  
do coração  
do seu caminhão.  
[ipiranga.com.br](http://ipiranga.com.br)



# Expectativas de mudanças positivas

A grande maioria das empresas analisadas nesta edição mostrou que está começando a reverter a situação desfavorável e, na média, reduziu o endividamento, aumentou sua liquidez para fazer frente a tempos difíceis e conseguiu extrair mais ganhos de cada real faturado

Visíveis mudanças no clima negativo que imperava entre os empresários de transporte indicam que 2017 será um ano de inversão na curva de queda nos negócios, com uma retomada da atividade econômica. Embora os números dos balanços de 2015 das empresas ainda refletissem a longa crise que o país atravessa, a conclusão do processo de impeachment, que paralisou o país durante meses, e a consequente mudança do governo federal, deixou o setor novamente confiante na habilidade do governo em controlar a inflação e estabilizar a economia.

Executivos de grandes empresas já começam a visualizar uma luz no fim do túnel, animados com previsões de analistas econômicos de que o próximo ano poderá apresentar um PIB positivo. É o caso, por exemplo, da Randon, vencedora do prêmio Maiores do Transporte e Melhores do Transporte 2016 na categoria Indústria de Carrocerias e Implementos para Caminhões. Seu presidente, David Abramo Randon, diz que há uma esperança renovada de que o cenário mude graças às expectativas positivas que começam a ser apresentadas. Mês a mês, o mercado retraído está dando

lugar a uma maior estabilidade nos pedidos de semirreboques, cujas vendas chegaram a cair cerca de 20% neste ano.

Uma das causas dessa volta de credibilidade no setor de transportes é a performance do mercado de caminhões, que começou a sinalizar estabilidade nos volumes de produção. Vinha em queda mensal crescente, mas no acumulado de janeiro a setembro reduziu essa margem para uma retração de 21,7%, com a produção de 46.447 veículos. A Volkswagen Financial Services Brasil, premiada como a melhor na categoria Bancos de Montado-

## PRODUTO INTERNO BRUTO

(Taxa acumulada no ano sobre mesmo período do ano anterior - em %)

| SETOR DE ATIVIDADE                       | VERIFICADO  |             |             |             |             |             | PROJETADO*  |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|  | 2014        |             |             |             | 2015        |             | 2015        |
|  | 1º Trim.    | 2º Trim.    | 3º Trim.    | 4º Trim.    | 1º Trim.    | 2º Trim.    | Ano         |
| <b>PIB a preços de mercado</b>           | <b>-1,6</b> | <b>-3,0</b> | <b>-4,5</b> | <b>-5,9</b> | <b>-5,4</b> | <b>-3,8</b> | <b>-4,9</b> |
| <b>Serviços</b>                          | <b>-1,2</b> | <b>-1,8</b> | <b>-2,9</b> | <b>-4,4</b> | <b>-3,7</b> | <b>-3,3</b> | <b>-3,6</b> |
| Adm., saúde / educ. pública              | -1,4        | 0,5         | 0,9         | -1,2        | -0,8        | -0,9        | -0,5        |
| Comércio                                 | -6,0        | -7,1        | -9,9        | -12,4       | -10,7       | -7,4        | -10,1       |
| Serviços de informação                   | 2,9         | -0,1        | -1,5        | -3,0        | -5,0        | -3,7        | -3,3        |
| Instituições financ., seguros e prev.    | -0,4        | 0,1         | 0,4         | -0,4        | -1,8        | -3,3        | -1,3        |
| <b>Transporte, armazenagem e correio</b> | <b>-3,6</b> | <b>-5,2</b> | <b>-7,7</b> | <b>-9,0</b> | <b>-7,4</b> | <b>-6,5</b> | <b>-7,7</b> |
| <b>Outros serviços</b>                   | <b>2,8</b>  | <b>-2,0</b> | <b>-3,5</b> | <b>-4,4</b> | <b>-3,4</b> | <b>-4,2</b> | <b>-3,9</b> |
| Indústria                                | -2,9        | -5,7        | -6,7        | -8,0        | -7,3        | -3,0        | -6,3        |
| Indústria de transformação               | -7,0        | -8,1        | -11,3       | -12,0       | -10,5       | -5,4        | -9,8        |
| Construção                               | -8,5        | -10,6       | -6,3        | -5,2        | -6,2        | -2,2        | -5,0        |
| Indústria extrativa                      | 10,4        | 8,2         | 4,2         | -4,1        | -9,6        | -4,9        | -3,6        |
| Eletricidade, gás, água e limp. urbana   | -5,5        | -1,6        | 1,5         | 1,4         | 4,2         | 7,9         | 3,8         |
| Agropecuária                             | 4,0         | 2,2         | -2,0        | 0,6         | -3,7        | -3,1        | -2,1        |

Fonte: IBGE e Banco Central

\* OBS: extrapolação ponderada dos resultados anteriores

## EXTENSÃO DOS LUCROS

| SETOR                                | Empresas analisadas |              |             | Empresas lucrativas - % |                |
|--------------------------------------|---------------------|--------------|-------------|-------------------------|----------------|
|                                      | 2015                | 2014         | 2015        | 2014                    | Var. 2015/2014 |
| Aéreo de passageiros                 | 11                  | 10           | 0,0         | 30,0                    | -100,0         |
| Aéreo de carga                       | 7                   | 3            | 57,1        | 100,0                   | -42,9          |
| Ferrovário de carga                  | 8                   | 14           | 50,0        | 50,0                    | 0,0            |
| Ferrovário de passageiros            | 13                  | 13           | 23,1        | 38,5                    | -40,1          |
| Fretamento e turismo                 | 12                  | 15           | 75,0        | 66,7                    | 12,4           |
| Marítimo e fluvial                   | 22                  | 36           | 59,1        | 58,3                    | 1,4            |
| Metropolitano de passageiros         | 42                  | 37           | 57,1        | 51,4                    | 11,2           |
| Rodoviário de passageiros            | 39                  | 49           | 71,8        | 75,5                    | -4,9           |
| Rodoviário de carga                  | 66                  | 87           | 57,6        | 69,0                    | -16,6          |
| Carrocerias e imple. caminhões       | 6                   | 10           | 16,7        | 80,0                    | -79,2          |
| Carrocerias para ônibus              | 3                   | 4            | 100,0       | 50,0                    | 100,0          |
| Ind. aeronáutica e componentes       | 6                   | 6            | 50,0        | 66,7                    | -25,0          |
| Indústria ferroviária                | 6                   | 10           | 33,3        | 60,0                    | -44,4          |
| Montadoras de veículos               | 12                  | 5            | 8,3         | 20,0                    | -58,3          |
| Peças e comp. caminhões e ônibus     | 51                  | 55           | 54,9        | 67,3                    | -18,4          |
| Distribuidora de autopeças           | 20                  | 45           | 55,0        | 71,1                    | -22,6          |
| Matérias-primas e insumos            | 53                  | 79           | 47,2        | 64,6                    | -27,0          |
| Fabricantes de pneus                 | 3                   | 2            | 0,0         | 50,0                    | -100,0         |
| Leasing                              | 24                  | 29           | 79,2        | 76,9                    | 2,9            |
| Recauchutagem de pneus               | n.a.                | 2            | n.a.        | 100,0                   | ND             |
| Equip. de movimentação interna       | 4                   | 5            | 0,0         | 100,0                   | -100,0         |
| Infraestrutura e gestão              | 79                  | 124          | 48,1        | 12,1                    | 297,5          |
| Concessionária de rodovias           | 55                  | 59           | 54,5        | 69,5                    | -21,5          |
| Transporte de carga e serviços       | 8                   | 8            | 50,0        | 87,5                    | -42,9          |
| Courier                              | n.a.                | 2            | n.a.        | 100,0                   | ND             |
| Concessionária de veículos           | 62                  | 101          | 59,7        | 65,3                    | -8,6           |
| Indústria naval                      | 10                  | 11           | 20,0        | 45,5                    | -56,0          |
| Op. Logístico e armazenagem          | 72                  | 73           | 59,7        | 68,5                    | -12,8          |
| Sist. de bilhetagem / Op. de sistema | 2                   | 2            | 100,0       | 100,0                   | 0,0            |
| Monitoramento e rastreamento         | 4                   | 4            | 50,0        | 100,0                   | -50,0          |
| Automação e informática              | 33                  | 24           | 57,6        | 83,3                    | -30,9          |
| Locação de veículos                  | 20                  | 17           | 85,0        | 100,0                   | -15,0          |
| Petróleo e derivados                 | 27                  | 38           | 33,3        | 36,8                    | -9,4           |
| Distribuidora de combustíveis        | 14                  | 20           | 85,7        | 85,0                    | 0,8            |
| Bancos de montadoras                 | 17                  | 14           | 100,0       | 100,0                   | 0,0            |
| Bancos comerciais e de fomento       | 104                 | 114          | 79,8        | 78,9                    | 1,2            |
| Seguradoras                          | 76                  | 66           | 69,7        | 65,2                    | 7,0            |
| Holdings do setor de transportes     | 96                  | 148          | 55,2        | 66,9                    | -17,5          |
| Agenciamento marítimo                | n.a.                | 2            | n.a.        | 50,0                    | ND             |
| Comércio exterior                    | n.a.                | 5            | n.a.        | 0,0                     | ND             |
| Terminais portuários                 | 32                  | 36           | 59,4        | 66,7                    | -11,0          |
| Corretoras de seguros                | 11                  | n.a.         | 81,8        | n.a.                    | ND             |
| <b>Total</b>                         | <b>1.119</b>        | <b>1.384</b> | <b>53,8</b> | <b>62,9</b>             | <b>-14,4</b>   |

ras, trabalha com um cenário para 2017 de retomada lenta dos negócios e diminuição do índice de inadimplência dos contratos de financiamento.

Alguns segmentos acabaram ganhando visibilidade na crise. Com a desaceleração da atividade econômica, a indústria, especialmente de São Paulo, redescobriu a ferrovia como opção de transporte de carga, atesta Guilherme Segalla de Mello, presidente da MRS Logística, empresa que recebeu o prêmio como a melhor operadora do Transporte Ferroviário de Carga. A MRS deve encerrar 2016 com crescimento decorrente de ações de aprimoramento interno e de busca por maior eficiência. Para 2017, o executivo prevê que a empresa estará bem posicionada para um aumento de demanda, se houver a retomada da atividade econômica.

Para a TAM Aviação Executiva e Táxi Aéreo, empresa que venceu o prêmio Maiores do Transporte e Melhores do Transporte na categoria Transporte Aéreo de Passageiros, 2016 já é melhor que o ano passado, com expectativa de fechar o período com a venda de 30 aeronaves, entre jatos, aviões, turbohélices e helicópteros, novos e usados (no passado foram vendidas 25 aeronaves). Em 2015, a companhia faturou R\$ 170 milhões e a expectativa é repetir esse resultado este ano.

Também a Petronas, premiada como a melhor empresa do setor de Petróleo e Derivados, conseguiu manter o ritmo de investimentos e espera crescer em 2016. No ano passado, a empresa já registrou resultados superiores ao do ano anterior e a expectativa é que 2017 será ainda melhor para o setor de lubrificantes. "Todas as previsões atuais ainda apontam que o nosso segmento irá cair, quando comparado com 2015. Porém, os resultados financeiros obtidos até o momento reforçam a nossa expectativa de mais um ano de crescimento",



## O DESEMPENHO DOS SETORES

| SETOR                                | RPL (%)       | EG (%)       | LC (%)       | CR (%)       |
|--------------------------------------|---------------|--------------|--------------|--------------|
| Aéreo de passageiros                 | -78,27        | 161,80       | 0,67         | 5,71         |
| Aéreo de carga                       | 12,75         | 64,63        | 2,88         | 1,87         |
| Ferrovário de carga                  | -101,78       | 90,12        | 0,95         | 10,63        |
| Ferrovário de passageiros            | -149,40       | 60,44        | 2,11         | -63,68       |
| Fretamento e turismo                 | -4,25         | 54,27        | 4,50         | 36,77        |
| Marítimo e fluvial                   | -64,75        | 74,45        | 1,09         | 14,77        |
| Metropolitano de passageiros         | -23,80        | 54,67        | 0,94         | 72,59        |
| Rodoviário de passageiros            | -12,45        | 58,60        | 1,44         | 80,73        |
| Rodoviário de carga                  | -7,11         | 64,75        | 1,94         | 13,35        |
| Carrocerias e imp. para caminhões    | -15,79        | 57,13        | 1,72         | -23,57       |
| Carrocerias para ônibus              | 0,04          | 7,53         | 2,12         | -18,52       |
| Indústria aeronáutica e componentes  | -0,25         | 0,68         | 2,02         | 34,56        |
| Indústria ferroviária                | 0,19          | 7,67         | 0,84         | -20,00       |
| Montadoras de veículos               | -1,52         | 0,66         | 1,95         | 2,62         |
| Peças e comp. caminhões e ônibus     | 1,05          | 0,56         | 2,73         | -22,34       |
| Distribuidora de autopeças           | -0,03         | 0,50         | 2,67         | -0,03        |
| Matérias-primas e insumos            | -34,89        | 51,94        | 4,07         | 13,15        |
| Fabricantes de pneus                 | -0,06         | 0,50         | 3,38         | -6,43        |
| Leasing                              | 2,55          | 55,58        | 331,44       | 78,55        |
| Equip. de movimentação interna       | -0,15         | 0,54         | 1,51         | -18,57       |
| Infraestrutura e gestão              | 0,21          | 0,63         | 2,15         | -11,32       |
| Concessionária de rodovias           | 19,84         | 71,90        | 1,13         | 1,27         |
| Transporte de carga e serviços       | -57,51        | 46,57        | 2,03         | -0,01        |
| Concessionária de veículos           | -0,15         | 61,85        | 3,29         | -30,93       |
| Indústria naval                      | -40,70        | 526,88       | 0,52         | -35,11       |
| Operador logístico e armazenagem     | -3,77         | 47,88        | 2,48         | 3,15         |
| Sist. de bilhetagem / Op. de sistema | 12,97         | 56,37        | 2,08         | 184,56       |
| Monitoramento e rastreamento         | 14,87         | 45,29        | 1,10         | 32,66        |
| Automação e informática              | -31,05        | 52,38        | 2,22         | -62,29       |
| Locação de veículos                  | 8,36          | 64,79        | 1,12         | 28,69        |
| Petróleo e derivados                 | -29,79        | 109,97       | 2,73         | -4,82        |
| Distribuidora de combustíveis        | 23,45         | 62,67        | 1,56         | 71,59        |
| Bancos de montadoras                 | 11,50         | 79,07        | 1,51         | 32,02        |
| Bancos comerciais e de fomento       | -56,64        | 74,78        | 2,91         | 62,96        |
| Seguradoras                          | 5,71          | 72,34        | 2,90         | 11,65        |
| Holdings do setor de transportes     | -30,70        | 50,54        | 28,66        | 4,60         |
| Terminais portuários                 | -6,44         | 41,34        | 3,80         | 15,66        |
| Corretoras de seguros                | 87,93         | 77,47        | 4,48         | 7,26         |
| <b>Médias</b>                        | <b>-14,47</b> | <b>63,41</b> | <b>11,52</b> | <b>13,26</b> |

declara Marley de Brito Almeida, diretor financeiro, de tecnologia da informação e jurídico da Petronas.

Em relação ao exercício analisado pelo

prêmio Maiores do Transporte e Melhores do Transporte, que corresponde aos balanços financeiros de 2015, os resultados das empresas mostraram-se ainda bastante

afetados pela crise. Mas foi um ano em que as empresas fizeram a lição de casa. O ambiente desafiador de 2015 foi enfrentado com corte de gastos, redução das dívidas e preferência pela liquidez.

Ao publicar "A Origem das Espécies" em 1859, o naturalista britânico Charles Darwin estabeleceu algo hoje indisputado: que a sobrevivência do indivíduo não estava garantida aos mais fortes, aos maiores ou aos mais rápidos. Ao contrário, sobreviveriam os mais aptos para enfrentar os desafios de um ambiente em contínua evolução. Simplificando, os mais flexíveis e maleáveis. Mais de 150 anos depois, o setor brasileiro de transportes demonstrou claramente que aprendeu a lição de Darwin. Para sobreviver ao tenebroso ano de 2015, quando a economia se contraiu quase 4%, o desemprego explodiu e o crédito desabou, as empresas souberam se adaptar. Nem todas conseguiram escapar de verem seus balanços tingidos de vermelho. No entanto, a grande maioria das companhias analisadas nesta edição de Maiores do Transporte e Melhores do Transporte mostrou que está começando a reverter a situação desfavorável. Na média, elas reduziram o endividamento, aumentaram sua liquidez para fazer frente a tempos difíceis e, mesmo lucrando menos, conseguiram extrair mais ganhos de cada real faturado.

Esse movimento fica claro ao se observarem apenas dois números. Do universo de 1.143 empresas que tiveram seus resultados de 2015 analisados, 602 ou 53,9% foram lucrativas. Em 2014, das 1.384 empresas participantes, 870, ou 62,9% exibiram um número positivo na última linha do balanço. À primeira vista, um resultado ruim. No entanto, é preciso lembrar que o lucro ou prejuízo é apenas um dos indicadores do desempenho da empresa, e, muitas vezes, pode ser afetado por eventos não-recorrentes, como venda de ativos ou reconhecimento de perdas



## RESULTADOS | (Empresas lucrativas por setor - em % do total analisado)

| SETOR                               | 2002         | 2003         | 2004         | 2005         | 2006         | 2007         | 2008         | 2009         | 2010         | 2011         | 2012         | 2013         | 2014         | 2015         |
|-------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Aéreo de passageiros</b>         | 36,36        | 61,64        | 81,82        | 60,00        | 71,43        | 80,00        | 36,36        | 90,91        | 76,92        | 28,57        | 20,00        | 27,27        | 30,00        | 0,00         |
| <b>Aéreo de carga</b>               | 50,00        | 50,00        | 66,67        | 66,67        | 66,67        | 83,30        | 100,00       | 60,00        | 83,33        | 100,00       | 100,00       | 50,00        | 100,00       | 57,14        |
| <b>Ferrovário de carga</b>          | 42,86        | 12,50        | 22,22        | 37,50        | 20,00        | 42,96        | 75,00        | 55,56        | 45,45        | 41,67        | 45,45        | 58,33        | 50,00        | 50,00        |
| <b>Ferrovário de passageiros</b>    | 16,67        | 0,00         | 0,00         | 25,00        | 20,00        | 28,57        | 50,00        | 50,00        | 11,11        | 27,27        | 25,00        | 36,36        | 38,46        | 23,08        |
| <b>Fretamento e turismo</b>         | 77,78        | 77,78        | 83,33        | 83,33        | 83,33        | 86,96        | 81,82        | 75,00        | 85,71        | 77,78        | 77,78        | 75,00        | 66,67        | 75,00        |
| <b>Marítimo e fluvial</b>           | 46,67        | 42,11        | 81,25        | 80,00        | 64,00        | 75,00        | 54,55        | 73,91        | 63,16        | 52,17        | 59,09        | 58,82        | 58,33        | 59,09        |
| <b>Metropolitano de passageiros</b> | 55,00        | 55,56        | 61,29        | 47,50        | 78,79        | 82,86        | 61,54        | 69,05        | 69,39        | 84,44        | 57,14        | 44,44        | 51,35        | 57,14        |
| <b>Rodoviário de passageiros</b>    | 56,67        | 50,00        | 71,70        | 80,77        | 73,44        | 73,33        | 69,39        | 69,57        | 82,69        | 72,92        | 60,42        | 64,00        | 75,51        | 71,79        |
| <b>Rodoviário de carga</b>          | 68,89        | 78,26        | 83,04        | 74,19        | 80,00        | 78,00        | 79,41        | 79,59        | 82,54        | 81,93        | 74,47        | 72,06        | 68,97        | 57,58        |
| <b>Op. logístico e armazenagem</b>  | 44,44        | 69,23        | 78,57        | 78,72        | 69,35        | 69,32        | 66,67        | 70,59        | 75,76        | 71,43        | 74,07        | 63,41        | 68,49        | 59,72        |
| <b>TOTAL</b>                        | <b>62,29</b> | <b>68,48</b> | <b>76,58</b> | <b>73,04</b> | <b>74,30</b> | <b>79,34</b> | <b>74,30</b> | <b>71,67</b> | <b>79,16</b> | <b>74,21</b> | <b>71,45</b> | <b>68,35</b> | <b>66,67</b> | <b>56,85</b> |

Fonte: As Maiores do Transporte

de exercícios anteriores. O que realmente importa para as empresas em momentos adversos como o atual é sua capacidade de obter recursos e honrar suas obrigações, de obter crédito e continuar operando. E, nesse aspecto, o desempenho de 2015 foi memorável.

O primeiro indicador foi o faturamento. Apesar da crise, as empresas conseguiram vender mais. Na média, a receita cresceu 13,26% em 2015 em comparação com os mesmos resultados de 2014. Alguns setores, especialmente os mais ligados à produção de veículos, não conseguiram elevar suas vendas. Mesmo assim, dos 38 setores analisados, 24 venderam mais em 2015 do que no exercício anterior.

No ano passado, a liquidez corrente das empresas aumentou de 3,11 para 11,52. Esse indicador é um número simples, obtido pela divisão entre o ativo circulante e o passivo circulante da empresa. Simplificadamente, é a capacidade que a empresa possui de pagar suas dívidas que vencem em até 360 dias a partir da publicação do balanço usando recursos próprios que estarão disponíveis nos mesmos 360 dias

após a divulgação do balanço. Quanto maior a liquidez, maior a capacidade de a empresa pagar suas dívidas sem ter de recorrer a recursos de terceiros ou a dinheiro dos sócios. E ao quase quadruplicar sua liquidez, as empresas mostraram uma atitude cautelosa e madura. Para comparar, a liquidez corrente média dos setores entre 2007 e 2014 era de 1,32, mostrando que as empresas reservavam pouco dinheiro em caixa para fazer frente às eventuais dificuldades no percurso.

Um movimento semelhante ocorreu com outro indicador, o endividamento geral. Esse indicador é obtido pela divisão entre o total a pagar no curto e no longo prazos pelo total de ativos. Representa, simplificadamente, quanto a empresa deve para bancos, fornecedores e governo, em relação a tudo o que dispõe para exercer suas atividades. Em geral, quanto maior o endividamento de uma empresa, melhor para seus negócios. O raciocínio é que, ao captar dinheiro e aplicar esses recursos na própria atividade, a empresa é capaz de ganhar mais dinheiro, pagar suas dívidas e aumentar seus lucros. Esse raciocínio,

porém, não é totalmente válido no Brasil. Como os juros são muito elevados, o capital custa caro. Assim, as companhias que se endividam têm de usar boa parte de seu resultado para pagar o serviço da dívida. E os resultados mostram que, mesmo com queda dos lucros, as empresas optaram por reduzir seu endividamento. Na média, as 1.143 empresas deviam 63,4% de seus ativos. É um pouco acima dos 61,2% de 2014, mas quase dois pontos percentuais abaixo da média de 65,1% registrada entre 2007 e 2014. Tendo em vista que os juros subiram de 13% para 14,25% ao ano ao longo de 2015 e que o crédito ficou mais escasso e caro, já é positivo o simples fato de as empresas terem conseguido manter seu endividamento sob controle.

É difícil fazer previsões sobre o resultado de 2016, ano que também se afigura desafiador. Porém, a simples análise dos números de 2015 permite dizer que, pela primeira vez em quase dez anos, as empresas do setor de transporte estão com as contas arrumadas e prontas para o esperado destravar do crescimento que se espera em 2017.






# **Ticket Log<sup>MD</sup>**


## **Soluções inteligentes que movimentam o mundo da família Shinozaki.**

Essa é a família Shinozaki. Para o sr. Takashi, confiança é tudo e deve ser passada de geração em geração. Com seu negócio foi assim. A sua empresa cresceu tanto que hoje ele divide a responsabilidade e a administração com seus filhos. Foi com essa mesma confiança que eles decidiram mudar e compartilhar com a **Ticket Log<sup>MD</sup>** a gestão de toda a sua frota, que conta com aproximadamente 100 caminhões. Hoje eles têm maior controle, melhor performance e preços mais competitivos no diesel. **É uma honra já ter conquistado a confiança de todas as gerações da família Shinozaki e de mais de 27 mil clientes.**

Conheça você também a **Ticket Log<sup>MD</sup>** e as soluções que podem movimentar o seu mundo em direção aos melhores resultados.

Acesse: [ticketlog.com.br](http://ticketlog.com.br)  
Ou ligue: 4002-4099

 /TicketLog

 /company/ticket-log

 /pensomobildade



# Exper

A photograph of two men standing in front of a modern building with a complex, geometric facade. The man on the left is older, with white hair, wearing a light blue button-down shirt and has his arms crossed. The man on the right is younger, wearing glasses and a dark blue button-down shirt. The background is a blurred view of the building's structure.

# Experiências Log

*Shinozaki*

Transportadora Irmãos Shinozaki  
empresa-cliente Ticket Log<sup>MD</sup>.



## Como o desempenho das empresas é avaliado

A edição de Maiores do Transporte e Melhores do Transporte deste ano apresenta os resultados financeiros em 31 de dezembro de 2015 das mais representativas empresas do setor de transporte e logística, cujos balanços foram analisados por uma equipe especializada contratada pela OTM Editora para esse fim. A equipe também é responsável pela enquadramento das empresas nas respectivas categorias de operação.

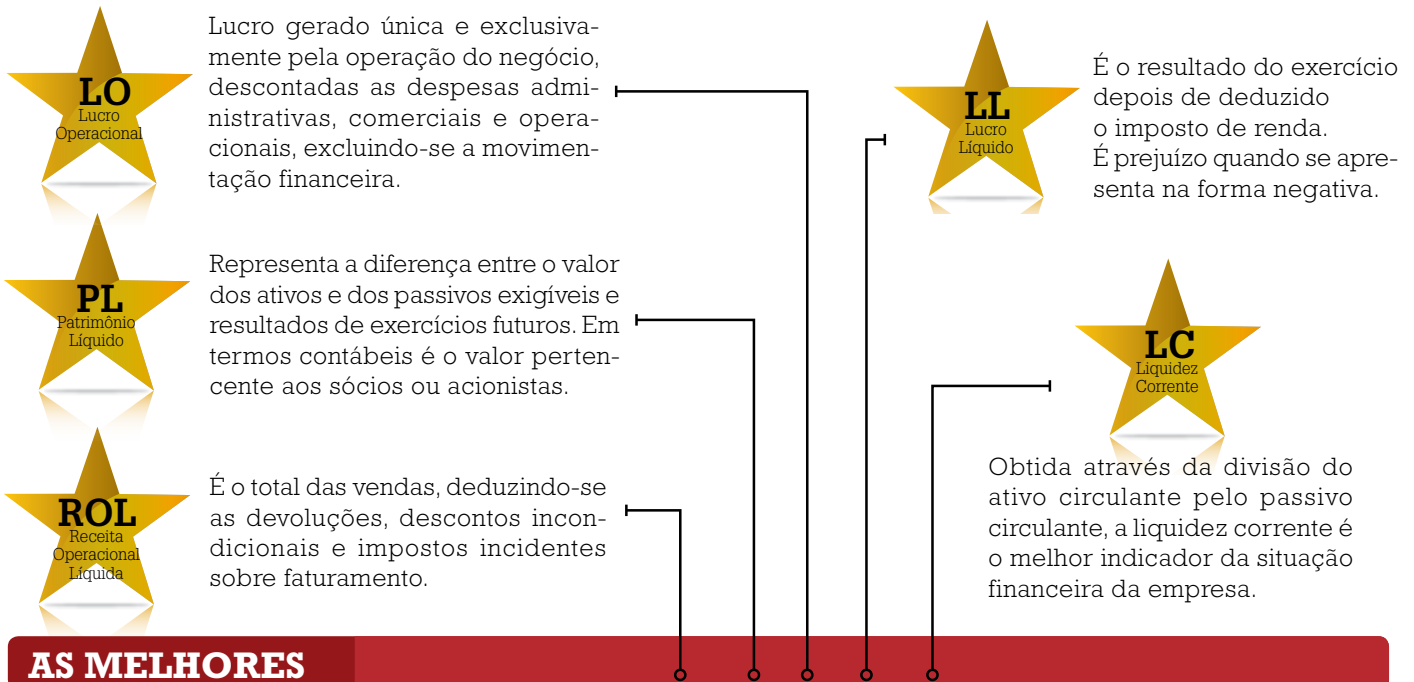
O primeiro critério para a classificação das empresas é sua receita operacional líquida, que indica a participação de mercado que cada uma tem no setor em que opera.

Em seguida, dentro de cada uma das modalidades, as dez maiores empresas com base nesse critério são analisadas com mais detalhes – atribuindo-se notas de 1 a 10 para cada um dos dez critérios que estão discriminados a seguir, comparativamente às outras companhias – e aquelas que obtiverem a maior soma de pontos são as vencedoras nos seus respectivos segmentos de atuação.

Foram coletados balanços de 1.143 empresas de 39 segmentos relacionados à atividade de transporte, que foram avaliados para se chegar às vencedoras do prêmio. Estas empresas serão homenageadas em solenidade de premiação na cidade de São Paulo.

## CRITÉRIOS UTILIZADOS NA AVALIAÇÃO DO DESEMPENHO

As contas dos balanços publicados nesta edição estão expressas em milhares de reais.



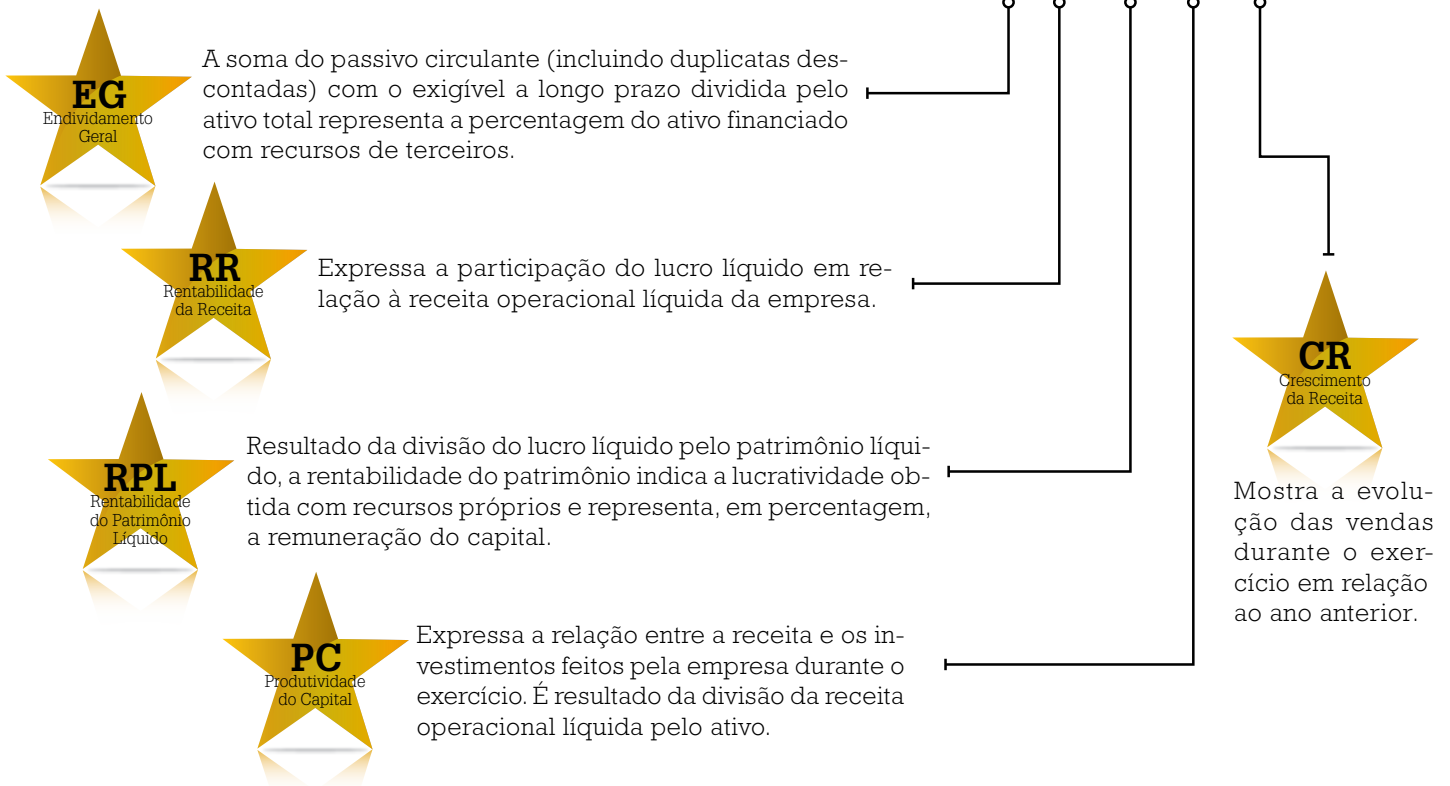
### AS MELHORES

EMPRESAS

ROL PL LO LL LC EG RR RPL PC CR TOTAL

1 Empresa S.A.

0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0



**HARDOX®**  
WEAR PLATE

# HARDOX® SÓ EXISTE UM.

O verdadeiro Hardox é produzido apenas pela SSAB, empresa nórdica especializada no desenvolvimento e na produção de aços de alta resistência.

Há mais de 40 anos, o Hardox estabelece o padrão de extrema resistência ao desgaste e ao impacto, sendo referência mundial.

Você pode identificar um Hardox original por meio da marcação exclusiva e completa em cada chapa, a característica de seu primer anti-corrosão, a entrega

de bordas aparadas e, no caso de chapas finas, os fardos vêm em uma embalagem plástica com a cor do Hardox.

É como se cada chapa tivesse seu próprio passaporte, com descrição do número de lote, série, seu comprimento, largura e espessura.

Só de olhar, você tem certeza de que é o autêntico Hardox.

**Saiba mais sobre o autêntico  
Hardox em [hardox.com](http://hardox.com)**

**SSAB**  
Av. Angélica, 2220 – 7º andar  
01228-200 Higienópolis  
São Paulo / SP  
T 11 3303 0800  
E [contactbrazil@ssab.com](mailto:contactbrazil@ssab.com)

[www.hardox.com](http://www.hardox.com)

**SSAB**

**STRENX**<sup>®</sup>  
PERFORMANCE STEEL



A BELEZA DE STRENX:  
**ATENDE AOS  
MEUS DESAFIOS**

O novo portfólio do Strenx é a mais ampla seleção do mundo de aços estruturais de alta resistência entre 600-1300 MPa e 0,7-160 mm. Ele permite aos designers e engenheiros tornar os produtos mais fortes, leves e seguros, mais competitivos e sustentáveis. Com o aço Strenx, seu implemento pode transportar mais carga útil. Você pode contar aos proprietários de caminhões sobre a redução do consumo de combustível e menos emissão de CO<sub>2</sub>. Operadores de guindaste ficarão felizes ao saber sobre uma maior capacidade de elevação de carga. Esta é a beleza do Strenx: seja qual for a aplicação, o aço estrutural Strenx pode melhorar o seu desempenho. Ligue para o seu contato na SSAB ou visite [strenx.com](http://strenx.com) para mais informações.



T: +55 11 3303 0800  
E: [contactbrazil@ssab.com](mailto:contactbrazil@ssab.com)

[www.strenx.com](http://www.strenx.com)

**SSAB**



# Empresas destacam-se em meio à crise

Colocar ordem na casa, enxugando gastos e melhorando processos operacionais, ajudou as vencedoras do prêmio Maiores do Transporte e Melhores do Transporte a enfrentar retração do mercado

Apesar da crise que afeta praticamente todos os segmentos da economia nacional, o mercado vem se mostrando favorável para a MRS Logística. A empresa destacou-se como a melhor entre as melhores operadoras de transporte do país pelo resultado de seu balanço financeiro de 2015 e foi agraciada com o prêmio Maiores do Transporte e Melhores do Transporte, concedido pela revista Transporte Moderno. A MRS também recebeu o prêmio de melhor empresa do

segmento de transporte ferroviário de carga, com nota máxima em seis dos dez itens avaliados de seu balanço de 2015.

Este ano, novamente a empresa projeta crescimento. Conseguiu ampliar a participação da ferrovia no mix do porto de Santos, especificamente no segmento de contêineres, e espera um aumento de 30% pelo segundo ano consecutivo. Até o final de 2016 deverá somar R\$ 600 milhões de investimentos em sua operação, incluindo

manutenção corrente, sistemas de aumento de produtividade e sistemas de segurança.

A MRS foi uma das 1.143 empresas que tiveram seus balanços financeiros analisados pela equipe da revista Transporte Moderno para a composição do prêmio Maiores do Transporte e Melhores do Transporte 2016. Ao todo, foram considerados 39 segmentos da economia.

Em segundo lugar no ranking de melhores entre melhores operadores

## AS MELHORES EMPRESAS NOS RESPECTIVOS SEGMENTOS DE OPERAÇÃO EM 29 ANOS

| Ano* | TRANSPORTE RODOVIÁRIO |               |                |                | Fretamento e Turismo | Metropolitano de Passageiro | Marítimo e Fluvial | TRANSPORTE FERROVIÁRIO |                  | TRANSPORTE AÉREO |           |
|------|-----------------------|---------------|----------------|----------------|----------------------|-----------------------------|--------------------|------------------------|------------------|------------------|-----------|
|      | Cargas                | Serviços      | Passageiros    | Logística      |                      |                             |                    | Cargas                 | Passageiros      | Passageiros      | Cargas    |
| 1988 | Di Gregório           |               | Cometa         |                | Benfica              | Verdun                      | Docenave           |                        | RFFSA            | Cruzeiro         |           |
| 1989 | TNT                   |               | Gontijo        |                | Brasília             | Verdun                      | Docenave           |                        | RFFSA            | Cruzeiro         |           |
| 1990 | Dom Vital             |               | São Geraldo    |                | Breda                | Redentor                    | Docenave           |                        | RFFSA            | Varig            |           |
| 1991 | Dom Vital             |               | Gontijo        |                | Benfica              | Guarulhos                   | Docenave           |                        | Metró/SP         | Lloyd Boliviano  |           |
| 1992 | Tora                  |               | Cometa         |                | Meraumar             | Eroles                      | Docenave           |                        | CBTU             | Rio-Sul          |           |
| 1993 | Cesa                  |               | Cometa         |                | Gracimar             | Verdun                      | Oceânica           |                        | RFFSA            | Rio-Sul          |           |
| 1994 | TNT                   |               | Andorinha      |                | Domínio              | Real                        | Nacional           |                        | Metró/SP         | Rio-Sul          |           |
| 1995 | Atlas                 |               | Cometa         |                | Gracimar             | Araguaia                    | Nacional           |                        | CBTU             | Rio-Sul          |           |
| 1996 | Prosegur              |               | Cometa         |                | Gracimar             | Araguaia                    | Nacional           |                        | CPTM             | TAM              |           |
| 1997 | Prosegur              |               | Cometa/Gontijo |                | Gracimar             | Guarulhos                   | Libra              |                        | RFFSA            | TAM              |           |
| 1998 | Mercúrio              |               | Gontijo        |                | Três Amigos          | Araguaia                    | Nacional           |                        | CPTM             | Rio-Sul          |           |
| 1999 | Júlio Simões          |               | Gontijo        | Deicmar        | Verdun               | Araguaia                    | CNA                | Sul Atlântico          |                  | Rio-Sul          |           |
| 2000 | Mercúrio              |               | Cometa         | TDS / JIT      | Gracimar             | Araguaia                    | Libra              | ALL                    |                  | Rio-Sul          |           |
| 2001 | Atlas                 |               | Gontijo        | Usifast        | Transvip             | Guimarães                   | Astromarítima      | ALL                    |                  | Rio-Sul          |           |
| 2002 | Mercúrio/J. Simões    |               | Gontijo        | TNT Logistics  | Três Amigos          | Guarulhos                   | Transtur           | MRS                    |                  | Nordeste         |           |
| 2003 | Júlio Simões          |               | Gontijo        | Vale Logística | Príncipe             | Acarí                       | Libra              | Tereza Cristina        |                  | Gol              |           |
| 2004 | Júlio Simões          |               | Gontijo        | Vale Logística | Del Rey              | Carris                      | Transpetro         | MRS                    |                  | Gol              |           |
| 2005 | Atlas                 | Júlio Simões  | Cometa         | Vale Logística | Três Amigos          | Urbana                      | Transpetro         | MRS                    | CPTM             | Gol              |           |
| 2006 | Atlas                 | Júlio Simões  | Cometa         | Vale Logística | Santana              | Urbana                      | Transpetro         | MRS                    | Metró-RJ         | Gol              | Varig Log |
| 2007 | Tegma                 | Júlio Simões  | Cometa         | Usifast        | Jandaia              | Urbana                      | Transpetro         | MRS                    | Metró-RJ         | Gol              | Proativa  |
| 2008 | Tegma                 | Prosegur      | Cometa         | Vale Logística | Breda                | Real/Urbana                 | Transpetro         | MRS                    | Metró-RJ         | Gol              | Unicargo  |
| 2009 | Tegma                 | Prosegur      | Cometa         | Log-in         | Real Brasil          | Urbana                      | Transpetro         | MRS                    | Metró-SP         | TAM              | Unicargo  |
| 2010 | Tegma                 | Prosegur      | 1001           | Vale Logística | Real Brasil          | Urbana                      | Transpetro         | ALL Norte              | Metró-SP         | VRG              | Unicargo  |
| 2011 | Tegma                 | Prosegur      | 1001           | Vale Logística | Real Brasil          | Flores                      | Transpetro         | MRS                    | Metró-SP         | Gol              | Unicargo  |
| 2012 | Tegma                 | CS Brasil     | 1001           | Vale Logística | N. S. Da Vitória     | Flores                      | Transpetro         | MRS                    | Metró-SP         | TAM Táxi Aéreo   | ABSA      |
| 2013 | Tegma                 | V. Engenharia | Exp. Guanabara | Marimex        | N. S. Da Vitória     | Flores                      | Transpetro         | ALL Norte              | Metró-SP         | TAM Táxi Aéreo   | Unicargo  |
| 2014 | Tegma                 | Prosegur      | 1001           | Rumo           | Real Brasil          | Flores                      | Libra              | ALL Norte              | Metró-SP Linha 4 | TAM Táxi Aéreo   | Unicargo  |
| 2015 | Atlas                 | Prosegur      | 1001           | Petrobras Log. | Real Brasil          | Ambiental                   | Transpetro         | MRS                    | Metró-SP         | TAM Táxi Aéreo   | ABSA      |
| 2016 | JSL                   | Proforte      | 1001           | Petrobras Log. | Breda                | Pendotiba                   | Transpetro         | MRS                    | MetróRio         | TAM Táxi Aéreo   | Sideral   |

\* Ano da publicação/exercício do ano anterior



ficou a Petrobras Logística de Exploração e Produção, que no ano anterior havia ocupado o primeiro lugar na lista das melhores entre as melhores do transporte no segmento de operador logístico e armazenagem. No ano passado, a companhia teve um crescimento relevante em sua receita operacional devido ao aumento no número de dias de operações,

em comparação a 2014, e também pela ampliação da oferta de serviços de logística integrada e da diversificação de suas atividades, com a expansão da prestação de serviços de construção de poços marítimos.

Na sequência do ranking, aparece na terceira posição das melhores entre as melhores a empresa Sideral Linhas Aéreas, que foi premiada como melhor operadora de transporte aéreo de carga.

A Petrobras Transporte-Transpetro ocupou este ano o quarto lugar entre as melhores empresas por seu desempenho no setor de transporte marítimo e fluvial. Em 2015, a companhia registrou lucro líquido de R\$ 1,03 bilhão, o maior de toda a sua história. O desempenho foi 14,1% superior ao alcançado em 2014 e a geração operacional de caixa (Ebitda) consolidada foi de R\$ 2,03 bilhões.


A Auto Viação 1001 foi a quinta colocada entre as melhores operadoras do transporte por seus resultados no segmento de transporte rodoviário de passagei-

ros. Diante da retração dos negócios e da queda no volume de passageiros, a empresa redimensionou a equipe e avançou em um modelo de gestão focado no compartilhamento de estruturas e serviços entre as empresas do grupo para cortar custos e manter a competitividade.

A empresa focou em implementar soluções para aumentar a eficiência, reduzir

custos e obter o máximo de sinergia no serviço oferecido aos clientes.

**INDÚSTRIA** – No setor da indústria de transporte, a melhor entre as melhores empresas foi a Marcopolo, fabricante gaúcha de carrocerias para ônibus, que obteve nota máxima em cinco itens de seu balanço de 2015. Na segunda posição aparece a Embraer-Empresa Brasileira de Aeronáutica, à frente da Randon Implementos e Participações, que preenche o terceiro lugar no levantamento.

**SERVIÇOS** – No segmento de serviços, a melhor entre as melhores empresas foi a Autopass, que ocupou o primeiro lugar no ranking das empresas de sistemas de bilheteagem eletrônica. Em segundo e em terceiro lugares nesse segmento aparecem, respectivamente, as empresas Autotrak Comércio e Telecomunicações, do segmento de monitoramento e rastreamento, e Somov, da área de equipamentos de movimentação interna. 

## AS MELHORES

| EMPRESAS                                     | ROL | PL | LO | LL | LC | EG | RR | RPL | PC | CR | TOTAL |
|--|-----|----|----|----|----|----|----|-----|----|----|-------|
| 1 MRS Logística S.A.                         | 10  | 10 | 10 | 10 | 7  | 10 | 9  | 9   | 10 | 6  | 91    |
| 2 Petrobras Log. de Expl. e Produção S.A.    | 7   | 7  | 10 | 10 | 10 | 10 | 10 | 9   | 6  | 9  | 89    |
| 3 Sideral Linhas Aéreas Ltda.                | 9   | 9  | 10 | 10 | 9  | 9  | 8  | 8   | 8  | 8  | 88    |
| 4 Petrobras Transporte S.A. Transpetro       | 10  | 10 | 10 | 10 | 9  | 9  | 9  | 9   | 7  | 1  | 84    |
| 5 Auto Viação 1001 Ltda.                     | 10  | 5  | 10 | 10 | 9  | 4  | 10 | 10  | 9  | 2  | 79    |
| 6 TAM Aviação Executiva e Táxi Aéreo S.A.    | 6   | 8  | 7  | 9  | 10 | 9  | 8  | 9   | 7  | 4  | 77    |
| 7 JSL S.A.                                   | 10  | 10 | 10 | 10 | 6  | 4  | 8  | 7   | 1  | 9  | 76    |
| 8 Breda Transportes e Serviços S.A.          | 10  | 10 | 10 | 10 | 3  | 7  | 8  | 5   | 4  | 8  | 75    |
| 9 Conces. Metroviária do Rio de Janeiro S.A. | 4   | 8  | 10 | 10 | 5  | 8  | 10 | 9   | 5  | 6  | 74    |
| 10 Viação Pendotiba S.A.                     | 2   | 9  | 9  | 9  | 5  | 9  | 10 | 7   | 1  | 5  | 66    |

## AS MELHORES ENTRE AS MELHORES

| Ano  | Empresa        | Modal               |
|------|----------------|---------------------|
| 1993 | Oceânica       | Marítimo e Fluvial  |
| 1994 | Rio-Sul        | Aéreo               |
| 1995 | Araguaia       | M. Passageiros      |
| 1995 | Cometa         | Rod. Passageiros    |
| 1996 | TAM            | Aéreo               |
| 1997 | TAM            | Aéreo               |
| 1998 | Rio-Sul        | Aéreo               |
| 1999 | Gontijo        | Rod. Passageiros    |
| 1999 | Júlio Simões   | Rod. de Carga       |
| 2000 | Mercúrio       | Rod. de Carga       |
| 2001 | Rio-Sul        | Aéreo               |
| 2002 | Mercúrio       | Rod. de Carga       |
| 2003 | Libra          | Marítimo e Fluvial  |
| 2003 | Júlio Simões   | Rod. de Carga       |
| 2004 | Gol            | Aéreo               |
| 2005 | Gol            | Aéreo               |
| 2006 | Gol            | Aéreo               |
| 2006 | Vale Logística | Operador Logístico  |
| 2007 | Gol            | Aéreo               |
| 2007 | Tegma          | Rod. de Carga       |
| 2008 | Vale Logística | Operador Logístico  |
| 2009 | Real Brasil    | Fret. e Turismo     |
| 2010 | Unicargo       | Aéreo de Carga      |
| 2011 | Vale Logística | Operador Logístico  |
| 2012 | Vale           | Operador Logístico  |
| 2013 | Marimex        | Operador Logístico  |
| 2014 | Libra          | Marítimo e Fluvial  |
| 2015 | Petrobras Log. | Operador Logístico  |
| 2016 | MRS            | Ferrovário de Carga |

## AS CAMPEãs

| Empresa             | Nº de vitórias |
|---------------------|----------------|
| Gol                 | 4              |
| Vale                | 4              |
| Rio-Sul             | 3              |
| Mercúrio            | 2              |
| Júlio Simões        | 2              |
| TAM                 | 2              |
| Libra               | 2              |
| Gontijo             | 1              |
| Araguaia            | 1              |
| Cometa              | 1              |
| Oceânica            | 1              |
| Tegma               | 1              |
| Real Brasil         | 1              |
| Unicargo            | 1              |
| Marimex             | 1              |
| Petrobras Logística | 1              |
| MRS                 | 1              |

Desde 1993, esta publicação elege a Melhor entre as Melhores, um confronto intersetorial da atividade de transporte e logística que leva em conta uma cesta de quesitos financeiros. Em quatro anos houve empate na primeira colocação.

# Irizar i6 Plus

Excepcional e eficiente.  
Bagageiro plus, maior volume  
de carga do segmento.

[www.irizar.com.br](http://www.irizar.com.br)



Faça revisões em seu veículo regularmente





**Irizar**

lighting the road



# Um ano promissor

Apesar do cenário de retração na economia nacional, a TAM Aviação Executiva e Táxi Aéreo projeta um crescimento de 30% na receita da empresa nos próximos três anos

O ano de 2016 vem sendo cheio de novidades para a TAM Aviação Executiva e Táxi Aéreo. No início do ano, a companhia passou a representar a Beechcraft no Brasil, o que a tornou detentora de um dos maiores e mais completos portfólios de aeronaves executivas do país. Além disso, no mês de março a empresa conquistou a homologação de seu Centro de Manutenção implantado em Aracati (CE), onde, a princípio, estão sendo feitos todos os serviços para a linha de jatos Cessna, do grupo Textron Aviation, outro fabricante de aeronaves que a TAM representa desde 1982, e a expectativa é que até dezembro o local esteja apto a receber outros modelos da Textron.

“Esse local é estratégico para nós, já que 20% dos nossos clientes estão nas regiões Nordeste e Norte do país. Com essa nova área, almejamos um crescimento de 30% na receita da empresa nos próximos três anos”, estima Leonardo Fiuza, presidente da TAM Aviação Executiva. No Centro de Manutenção de Aracati, atualmente é possível atender 30 aeronaves simultaneamente. Outro ponto positivo deste ano foi a realização dos jogos Olímpicos do Rio de Janeiro, que ajudaram a aumentar a receita da empresa.

Ao que tudo indica, será um ano positivo em comparação a 2015. No ano passado, a TAM Aviação Executiva vendeu 25 ae-

ronaves e este ano, apesar da crise financeira, pretende fechar o ano com a venda de 30 aeronaves, entre jatos, aviões, turbohélices e helicópteros, novos e usados. Em 2015, a companhia faturou R\$ 170 milhões e a expectativa é repetir esse resultado neste ano. “A nova parceria com a Beechcraft já fez as vendas aumentarem em 23%, além disso os Jogos Olímpicos do Rio ajudaram a elevar a receita”, comenta Fiuza.

Em 2015, 25% do faturamento da empresa corresponderam às vendas de aeronaves, outros 40% do faturamento saíram do setor de manutenção e o restante foi derivado de serviços aeroportuários, fretamento e gerenciamento de aviões de terceiros. Para este ano, a projeção é que as vendas correspondam a 35% do faturamento para compensar a redução da demanda observada no segmento de serviços.

Apesar da crise político-financeira, o desempenho da TAM Aviação Executiva e Táxi Aéreo no ano passado a colocou


no topo do ranking das melhores empresas do setor aéreo de passageiros, segundo levantamento feito pela revista Transporte Moderno. Atualmente, o fretamento de aeronaves (não incluído o serviço de gerenciamento de aeronaves e nem FBO - manutenção e atendimento aeroportuário) representa cerca de 15% do faturamento da empresa.

“O ano passado refletiu o cenário de instabilidade que temos acompanhado. Claro que, a exemplo de outros segmentos, a aviação executiva também sente os efeitos da retração que assola a economia. Diferentemente de outros anos, quando se projetava um crescimento acelerado para o setor, 2015 foi um ano mais lento, mais conservador, em linha com o nível de confiança dos empresários sobre a economia do país”, observa o executivo.

De acordo com Fiuza, em 2016, a instabilidade política e econômica e a alta volatilidade do dólar fazem com que o mercado demore um pouco mais para

## AS MELHORES

| EMPRESAS   | ROL      | PL       | LO       | LL       | LC        | EG       | RR       | RPL      | PC       | CR       | TOTAL     |
|--|----------|----------|----------|----------|-----------|----------|----------|----------|----------|----------|-----------|
| <b>1 TAM Aviação Executiva e Táxi Aéreo S.A.</b> | <b>6</b> | <b>8</b> | <b>7</b> | <b>9</b> | <b>10</b> | <b>9</b> | <b>8</b> | <b>9</b> | <b>7</b> | <b>4</b> | <b>77</b> |
| 2 Avianca Linhas Aéreas (OceanAir)               | 8        | 7        | 5        | 7        | 5         | 6        | 10       | 6        | 10       | 9        | 73        |
| 3 OMNI Táxi Aéreo S.A.                           | 7        | 9        | 2        | 4        | 8         | 8        | 6        | 7        | 8        | 8        | 67        |
| 4 Brasil Jato Táxi Aéreo S.A.                    | 3        | 6        | 8        | 10       | 3         | 7        | 9        | 10       | 3        | 3        | 62        |
| 5 Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.            | 9        | 2        | 10       | 2        | 6         | 5        | 7        | ND       | 5        | 7        | 53        |
| 6 Abaeté Linhas Aéreas S.A.                      | 1        | 10       | 9        | 3        | 9         | 10       | ND       | 8        | 1        | ND       | 51        |
| 7 Algar Aviation Táxi Aéreo S.A.                 | 5        | 4        | 3        | 5        | 7         | 2        | 4        | ND       | 9        | 10       | 49        |
| 8 Sete Linhas Aéreas                             | 4        | 5        | 6        | 8        | 2         | 4        | 5        | ND       | 6        | 6        | 46        |
| 9 Gol Linhas Aéreas Inteligentes S.A.            | 10       | 1        | 1        | 1        | 4         | 3        | 3        | ND       | 4        | 5        | 32        |
| 10 Webjet Participações S.A.                     | 2        | 3        | 4        | 6        | 1         | 1        | 2        | ND       | 2        | 2        | 23        |



**Leonardo Fiuza,**  
*presidente da TAM  
Aviação Executiva*



**DESEMPENHO DO SETOR DE TRANSPORTE AÉREO DE PASSAGEIROS**

| INDICADOR          | 2000  | 2001  | 2002   | 2003   | 2004   | 2005   | 2006   | 2007   | 2008   | 2009  | 2010   | 2011   | 2012   | 2013   | 2014  | 2015   |
|--------------------|-------|-------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|--------|--------|--------|--------|-------|--------|
| Rentab. Patr. Líq. | 68,16 | -1,16 | -34,42 | 54,81  | 64,13  | 64,24  | 161,29 | 121,83 | -41,52 | 40,83 | -32,82 | -37,20 | 100,20 | -30,07 | 4,63  | -66,86 |
| Endiv. Geral       | 73,47 | 80,28 | 91,47  | 111,58 | 160,39 | 128,59 | 126,47 | 118,50 | 68,46  | 63,83 | 76,38  | 74,90  | 86,89  | 79,69  | 88,75 | 155,98 |
| Liquidez Corrente  | 1,33  | 3,01  | 2,73   | 1,72   | 0,99   | 1,29   | 1,54   | 1,40   | 2,00   | 1,48  | 1,03   | 1,17   | 0,83   | 1,64   | 0,85  | 0,72   |
| Cresc. Vendas      | 27,30 | 25,84 | 34,04  | 2,17   | 14,20  | 26,76  | 20,90  | 125,97 | 48,95  | 27,53 | 37,00  | 35,59  | 19,49  | 6,91   | 10,21 | -3,43  |

**AS MELHORES EM RENTABILIDADE SOBRE PATRIMÔNIO LÍQUIDO**

| EMPRESAS                             | UF | (%)    |
|--------------------------------------|----|--------|
| 1 América do Sul Linhas Aéreas Ltda. | MT | 125,54 |
| 2 Total Linhas Aéreas S.A.           | PR | 1,57   |

**AS MELHORES EM RENTABILIDADE SOBRE RECEITA LÍQUIDA**

| EMPRESAS                             | UF | (%)    |
|--------------------------------------|----|--------|
| 1 América do Sul Linhas Aéreas Ltda. | MT | 618,66 |
| 2 Total Linhas Aéreas S.A.           | PR | 0,11   |

**AS QUE TÊM MAIOR LIQUIDEZ**

| EMPRESAS                                  | UF |      |
|---|----|------|
| 1 TAM Aviação Executiva e Táxi Aéreo S.A. | SP | 2,10 |
| 2 Abaeté Linhas Aéreas S.A.               | BA | 1,57 |
| 3 Total Linhas Aéreas S.A.                | PR | 1,23 |
| 4 OMNI Táxi Aéreo S.A.                    | RJ | 1,05 |
| 5 Algar Aviation Táxi Aéreo S.A.          | MG | 0,64 |
| 6 Azul Linhas Aéreas Brasileiras S.A.     | SP | 0,49 |
| 7 Avianca Linhas Aéreas (OceanAir)        | RJ | 0,47 |
| 8 Gol Linhas Aéreas Inteligentes S.A.     | SP | 0,44 |
| 9 Brasil Jato Táxi Aéreo S.A.             | SP | 0,31 |
| 10 Sete Linhas Aéreas                     | GO | 0,27 |

**AS MELHORES EM PATRIMÔNIO LÍQUIDO**

| EMPRESAS                                  | UF | R\$ MIL |
|---|----|---------|
| 1 Abaeté Linhas Aéreas S.A.               | SP | 940.615 |
| 2 OMNI Táxi Aéreo S.A.                    | BA | 70.893  |
| 3 TAM Aviação Executiva e Táxi Aéreo S.A. | PR | 35.195  |
| 4 Total Linhas Aéreas S.A.                | RJ | 7.182   |
| 5 Avianca Linhas Aéreas (OceanAir)        | MG | 2.954   |
| 6 Brasil Jato Táxi Aéreo S.A.             | SP | 2.498   |

responder. Além disto, outras variáveis passam a ser analisadas antes da tomada de decisão por parte dos compradores de aeronaves e, com isso, alguns negócios demoram mais tempo para serem concretizados. “O impacto (da crise) foi sentido no aumento do custo da infraestrutura necessária para operar, com redução das receitas de serviços em função do impacto sofrido pelos clientes em seus negócios”, diz Fiuza.

Para contornar essa retração do mercado, a estratégia da TAM Aviação Executiva foi a de aumentar a força de vendas de aeronaves, investindo em mais diferenciais na prestação de serviços e atendendo o cliente de maneira

ainda mais qualificada. “Adequamos as estruturas de overhead e otimizamos custos operacionais. Com isso, após a passagem do período difícil, estaremos mais preparados para atender à demanda que acontecerá”, prevê o executivo.

Fiuza ressalta que na companhia toda a equipe de vendas é ‘altamente qualificada’ e segue o lema “conhecer bem o cliente”, ou seja, existe todo um estudo do perfil de cada cliente para que a empresa possa oferecer a melhor solução para ele em cada momento. “O processo de venda de uma aeronave é bastante longo e o de manutenção desse cliente também, por isso, é vital ter o cliente sempre próximo e estar atento às suas

necessidades oferecendo o melhor, seja na área de suporte com a manutenção ou de serviços diferenciados como gerenciamento de aeronaves e FBO” explica o presidente.

Para 2017, a expectativa é que com a melhoria gradativa da economia brasileira, com a estabilização do câmbio, queda da inflação, ajustes fiscais e maior consumo, a aviação executiva também tenha um impacto positivo. “Em um país com mais de 5 mil municípios, mas apenas 130 incluídos nas rotas de voos comerciais, a aviação executiva é estratégica para a integração nacional e é preciso investir em infraestrutura”, afirma Fiuza.





# MAIS QUILÔMETROS, MAIS ECONOMIA.

**Linha Shell Evolux. Sua frota precisa desta performance.**

- Economia de até 3% no consumo de combustível
- Menores custos de manutenção
- Maior potência e melhor performance do motor

Abasteça e aproveite os benefícios exclusivos\* de Shell Evolux Diesel, disponível nas versões S-10 e S-500. Saiba mais em [www.shell.com.br](http://www.shell.com.br) e conheça também Shell Evolux Arla 32.

**Central de Atendimento: 0800 728 1616.**

Shell  
**Evolux**  
Diesel





# Bem posicionada para o aumento da demanda

Aumento da capacidade e da produtividade continuará sendo o grande foco de investimentos da companhia para os próximos anos

A MRS projeta chegar até o final de 2016 ao patamar de R\$ 600 milhões investidos em sua operação, o que inclui a manutenção corrente, sistemas de aumento de produtividade e sistemas de segurança. “Encerraremos este ano com crescimento devido ao aprimoramento interno e à busca por uma eficiência. Conseguimos ampliar a participação da ferrovia no mix do porto de Santos, especificamente no segmento de contêineres, e esperamos um aumento de 30% pelo segundo ano consecutivo”, afirma Guilherme Segalla de Mello, presidente da empresa. De 2013 até hoje, o crescimento médio anual da MRS no segmento de contêineres em Santos foi de 26%, com a produção total do porto crescendo 3% ao ano.

A participação da ferrovia na matriz de transportes no Brasil está em torno de 25% e a MRS responde por aproximadamente um terço do total das cargas transportadas por trem. “Pouco menos de 20% das exportações brasileiras, em peso, passam por nossos trilhos”, relata Mello.

Diante de um cenário com forte retração da demanda no mercado brasileiro o período de 2015 e 2016, segundo Mello, foi importante para o processo de aprimoramento interno e a busca por eficiência. “A MRS já era uma referência internacional em termos de produtividade, com 164 milhões de toneladas transportadas em 1.600 quilômetros de ferrovia, um nível muito acentuado se comparado aos das ferrovias internacionais de primeira categoria, e todo o esforço

por criar novas soluções para nossos clientes acabou fortalecendo nossa operação, nossas ferramentas e a cultura da organização”, afirma o presidente. “Credito o sucesso desse movimento aos nossos colaboradores, que continuam demonstrando uma capacidade intensa de adaptação, inovação e busca por resultados, sempre preservando a segurança, outra área em que a MRS tem e irá manter um foco especial.”

Para 2017, a expectativa do presidente da MRS é positiva. “Se houver a retomada da atividade econômica, mesmo que de forma gradual, a empresa se encontrará bem posicionada para o aumento da demanda, com operação enxuta e segura, ativos confiáveis e estrutura de custos otimizada”, afirma Mello.

Segundo o presidente da MRS, a expertise desenvolvida pela empresa desde 2015 em novas soluções para a carga geral (industrializados, siderúrgicos, contêineres etc.) será uma grande alavanca caso o setor produtivo retome o ritmo intenso de produção. “A ferrovia tem uma contribuição importante para esta retomada e nós acreditamos”, diz Mello.

Para manter a eficiência da operação,

a ferrovia exige ano a ano níveis altos de investimentos. “E a MRS vem de um ciclo importante de investimentos, no período de 2008 a 2014 com foco em aumento de capacidade ou produtividade (projetos de expansão de pátios e terminais, o pioneiro sistema de sinalização CBTC, investimento em segurança das comunidades) e essas continuarão sendo as grandes áreas de investimentos para os próximos anos”, projeta Mello.

**RESULTADOS** – Em 2015, ano bastante conturbado para o Brasil com expressiva desaceleração da demanda, a MRS conseguiu superar os desafios e encerrar o ano com um bom desempenho financeiro, o que levou a empresa a se destacar como a melhor entre as empresas que atuam no setor ferroviário de carga. Em seu balanço financeiro a empresa obteve a nota máxima em seis quesitos – Receita Operacional Líquida (ROL), Patrimônio Líquido (PL), Lucro Operacional (LO), Lucro Líquido (LL), Endividamento Geral (EG) e Produtividade do Capital (PC) – de um total de dez itens analisados pela equipe da revista Transporte Moderno. “Tivemos sucesso em manter uma orientação muito clara, e que foi assi-

## AS MELHORES

| EMPRESAS   | ROL       | PL        | LO        | LL        | LC       | EG        | RR       | RPL      | PC        | CR       | TOTAL     |
|--|-----------|-----------|-----------|-----------|----------|-----------|----------|----------|-----------|----------|-----------|
| <b>1 MRS Logística S.A.</b>                          | <b>10</b> | <b>10</b> | <b>10</b> | <b>10</b> | <b>7</b> | <b>10</b> | <b>9</b> | <b>9</b> | <b>10</b> | <b>6</b> | <b>91</b> |
| 2 ALL - América Latina Logística Malha Norte S.A.    | 9         | 8         | 9         | 9         | 8        | 8         | 8        | 8        | 8         | 10       | 85        |
| 3 FCA - Ferrovia Centro-Atlântica S.A.               | 8         | 7         | 8         | 8         | 9        | 9         | 7        | 7        | 6         | 8        | 77        |
| 4 Ferrovia Tereza Cristina S.A.                      | 4         | 4         | 7         | 7         | 5        | 6         | 10       | 10       | 9         | 5        | 67        |
| 5 ALL - América Latina Logística Malha Sul S.A.      | 6         | 6         | 3         | 3         | 6        | 5         | 5        | 5        | 7         | 7        | 53        |
| 6 ALL - América Latina Logística Malha Paulista S.A. | 7         | 5         | 4         | 4         | 3        | 4         | 6        | 4        | 5         | 9        | 51        |
| 7 ALL - América Latina Logística Malha Oeste S.A.    | 5         | 3         | 6         | 5         | 10       | 3         | 4        | ND       | 4         | 4        | 44        |
| 8 Transnordestina Logística S.A. - TLSA              | 3         | 9         | 5         | 6         | 4        | 7         | ND       | 6        | 3         | ND       | 43        |





**Guilherme Segalla de Mello,**  
presidente da MRS Logística

milada e aceita por todos os colaboradores, em todos os níveis, para a eficiência. Além disso, foi fundamental nosso senso de inovação, a quebra de paradigmas, para a criação de novas soluções”, declara Mello.

O presidente da MRS esclarece que em alguns casos é preciso se adequar às estratégias em resposta aos clientes, como no

caso de mudança de produção entre plantas. “Em outros, realmente desbravamos novos territórios, com segmentos que podem ser atendidos de forma excelente pela ferrovia, e não cogitavam esta opção. Em 2015, trabalhamos com mais de 50 novos clientes, um número impressionante para um negócio como a ferrovia”, afirma Mello.

“Como uma prestadora de serviços para o setor produtivo, obviamente as condições do país nos últimos dois anos apresentou grandes desafios para nossos clientes”, analisa o presidente da MRS. “Houve, no entanto, uma convergência importante de fatores que permitiram que a MRS pudesse contornar o período de produção desacelerada, um de âm-



**AS MELHORES EM RENTABILIDADE SOBRE PATRIMÔNIO LÍQUIDO**

| EMPRESAS  | UF | (%)     |
|---|----|---------|
| 1 Ferrovía Tereza Cristina S.A.                 | RJ | 49,41   |
| 2 MRS Logística S.A.                            | RJ | 9,91    |
| 3 ALL - América Latina Log. Malha Norte S.A.    | MT | 9,50    |
| 4 FCA - Ferrovía Centro-Atlântica S.A.          | MG | 1,83    |
| 5 Transnordestina Logística S.A. - TLSA         | CE | -2,29   |
| 6 ALL - América Latina Logística Malha Sul S.A. | PR | -267,52 |
| 7 ALL - América Latina Log. Malha Paulista S.A. | SP | -513,30 |

**AS MELHORES EM RENTABILIDADE SOBRE RECEITA LÍQUIDA**

| EMPRESAS  | UF | (%)     |
|---|----|---------|
| 1 Ferrovía Tereza Cristina S.A.                 | RJ | 10,96   |
| 2 MRS Logística S.A.                            | RJ | 9,32    |
| 3 ALL - América Latina Log. Malha Norte S.A.    | MT | 7,82    |
| 4 FCA - Ferrovía Centro-Atlântica S.A.          | MG | 1,76    |
| 5 ALL - América Latina Log. Malha Paulista S.A. | SP | -13,94  |
| 6 ALL - América Latina Log. Malha Sul S.A.      | PR | -52,51  |
| 7 ALL - América Latina Log. Malha Oeste S.A.    | SP | -163,38 |

**AS QUE TÊM MAIOR LIQUIDEZ**

| EMPRESAS  | UF |      |
|---|----|------|
| 1 ALL - América Latina Log. Malha Oeste S.A.    | SP | 2,54 |
| 2 FCA - Ferrovía Centro-Atlântica S.A.          | MG | 1,59 |
| 3 ALL - América Latina Log. Malha Norte S.A.    | MT | 1,31 |
| 4 MRS Logística S.A.                            | RJ | 0,83 |
| 5 ALL - América Latina Log. Malha Sul S.A.      | PR | 0,52 |
| 6 Ferrovía Tereza Cristina S.A.                 | RJ | 0,42 |
| 7 Transnordestina Logística S.A. - TLSA         | CE | 0,30 |
| 8 ALL - América Latina Log. Malha Paulista S.A. | SP | 0,14 |

**AS MELHORES EM PATRIMÔNIO LÍQUIDO**

| EMPRESAS  | UF | R\$ MIL   |
|---|----|-----------|
| 1 MRS Logística S.A.                            | RJ | 2.984.124 |
| 2 Transnordestina Logística S.A. - TLSA         | CE | 2.233.100 |
| 3 ALL - América Latina Log. Malha Norte S.A.    | MT | 2.038.700 |
| 4 FCA - Ferrovía Centro-Atlântica S.A.          | MG | 1.596.301 |
| 5 ALL - América Latina Log. Malha Sul S.A.      | PR | 207.800   |
| 6 ALL - América Latina Log. Malha Paulista S.A. | SP | 40.151    |
| 7 Ferrovía Tereza Cristina S.A.                 | RJ | 14.758    |
| 8 ALL - América Latina Log. Malha Oeste S.A.    | SP | -484.440  |

**DESEMPENHO DO SETOR DE TRANSPORTE FERROVIÁRIO DE CARGA**

| INDICADOR          | 2000  | 2001   | 2002  | 2003  | 2004   | 2005   | 2006   | 2007   | 2008  | 2009   | 2010  | 2011  | 2012  | 2013  | 2014   | 2015    |
|--------------------|-------|--------|-------|-------|--------|--------|--------|--------|-------|--------|-------|-------|-------|-------|--------|---------|
| Rentab. Patr. Liq. | 48,64 | -20,25 | 4,65  | 19,69 | -62,29 | -18,65 | -35,40 | -62,86 | 10,32 | 140,09 | 15,66 | 4,45  | 49,96 | 15,35 | -21,88 | -101,78 |
| Endiv. Geral       | 86,76 | 68,43  | 55,25 | 43,43 | 136,32 | 111,98 | 124,06 | 96,97  | 95,92 | 74,57  | 57,39 | 49,92 | 58,92 | 56,40 | 60,26  | 90,12   |
| Liquidez Corrente  | 0,95  | 1,61   | 1,71  | 5,63  | 2,12   | 0,59   | 0,87   | 2,74   | 1,31  | 1,97   | 2,52  | 1,49  | 1,63  | 2,20  | 1,05   | 0,95    |
| Cresc. Vendas      | 2,77  | 5,59   | 10,14 | 34,58 | 35,38  | 16,84  | 16,20  | 14,06  | 35,72 | -10,23 | 14,07 | 8,50  | 35,91 | 48,10 | 148,25 | 5,44    |

bito estratégico, outro de natureza gerencial.”

Mello lembra que ainda em 2014, quando os primeiros sinais da crise foram percebidos, a MRS já tinha definido uma estratégia e um plano de atuação para o segmento de cargas contêinerizadas. “Virtualmente qualquer carga pode ser transportada por contêineres e nossos acessos direto e sem filas aos portos, especialmente para Santos, sustenta uma operação de custo competitivo, eficiente e limpa. Com a desaceleração da atividade econômica, a indústria, especialmente de São Paulo, redescobriu a ferrovia como opção”, destaca Mello.

O presidente da MRS lembra que nos dois últimos anos a empresa teve um crescimento de 30% neste segmento específico e foi criado algumas soluções, como a associação mais próxima com a

navegação de cabotagem para os fluxos nacionais e o atendimento a novos segmentos. O segundo fator foi interno. “A companhia, que completará 20 anos em dezembro, inaugurou uma nova fase que está sendo marcada por níveis ainda mais altos de eficiência. Em 2016, estabelecemos recordes históricos em eficiência energética, os indicadores de manutenção seguem crescendo, os de segurança operacional, caindo, e a organização se lançou numa ampla revisão de custos. Um caso clássico em que o cenário externo faz uma organização se repensar”, comenta Mello.

A MRS opera a malha sudeste de 1.643 quilômetros nos estados de Minas Gerais, Rio de Janeiro e São Paulo. Em 2015 a empresa transportou 67,7 mil TEU, volume 31,4% superior a 2014. Com crescimento em todas as rotas e sem nenhum caso

de roubo de cargas registrado, este foi o melhor resultado anual da ferrovia com o transporte por contêineres desde 2010.

Nas rotas ligadas ao porto de Santos, considerando os fluxos nos dois sentidos (importação e exportação), o volume total de 2015 foi de 57 mil TEU, representando um aumento de 57% com relação ao ano anterior. Na rota entre Campinas e Santos, houve um avanço de 79% no volume total transportado para 27,5 mil TEU no ano passado, ante 15,3 mil TEU registrado em 2014.

No ano passado a MRS conquistou 34 novos clientes regulares, em segmentos que ainda não tinham experimentado a ferrovia em suas cadeias. Peças plásticas, componentes automotivos, diversos outros produtos industrializados e até sucata foram incluídos ao portfólio de produtos mais tradicionais da empresa.

# GESTÃO COMPLETA

E INTEGRADA DE TODAS AS ETAPAS  
DAS OPERAÇÕES DE TRANSPORTE

Serviços customizados  
de acordo com as necessidades  
de cada cliente:

- Gestão de risco
- Seguros
- Meios de pagamento
- Reguladora de sinistros
- Inteligência logística
- Monitoramento
- Multicadastro



A Apisul oferece soluções modulares e customizadas, projetadas de acordo com a operação de cada cliente, com foco na produtividade, garantia de entrega de resultados, redução de custos, assertividade, gestão da informação, agilidade e segurança.

Saiba mais sobre cada serviço oferecido em: [www.apisul.com.br](http://www.apisul.com.br)

Entre em contato pelo telefone (51) 2121.9000 ou pelo site e saiba mais sobre o Grupo Apisul.





# Número de passageiros transportados avança

Com a inauguração da linha 4, a companhia passou a contar com 58 quilômetros de trilhos e a estimativa é que mais de 300 mil usuários passem a utilizar esse novo trecho

A Concessão Metroviária do Rio de Janeiro (MetrôRio), empresa controlada pela Invepar Investimentos e Participações em Infraestrutura, conseguiu em 2015 – ano marcado por muitos desafios por causa da crise política e econômica –, um bom desempenho financeiro, o que lhe garantiu o primeiro lugar no ranking das empresas que atuam no segmento de transporte ferroviário de passageiros. A companhia obteve nota máxima em três quesitos – Lucro Operacional (LO), Lucro Líquido (LL) e Rentabilidade da Receita (RR) – entre os dez itens do seu balanço financeiro analisados, sendo indicada para receber o prêmio Maiores do Transporte e Melhores do Transporte.

No ano passado a companhia investiu R\$ 12,5 milhões, sendo R\$ 6 milhões na revisão da frota dos trens mais antigos e outros R\$ 6,5 milhões na aquisição de equipamentos de acessibilidade. “Apesar da forte retração das indústrias, a empresa registrou um aumento no fluxo de passageiros, que passou de 820 mil usuários em 2014 para 840 mil em 2015”, informa Joubert Flores, diretor de engenharia.

No segundo trimestre de 2016 o MetrôRio transportou 62,5 milhões de passageiros, um crescimento de 9,7% em relação ao mesmo período de 2015, quando utilizaram o sistema 56,9 milhões de passageiros. Mesmo diante de um contexto político e econômico bastante desafiador, o número de passageiros pagantes

cresceu 9,4%, passando de 51,4 milhões no segundo trimestre de 2015 para 56,2 milhões neste ano. Até o final de setembro foram transportados 190 milhões de passageiros.

A companhia, que tinha sob o seu controle a administração, manutenção e operação de 42 quilômetros de extensão das linhas 1 e 2 com 36 estações, tem agora a responsabilidade sobre 58 quilômetros de trilhos, num total de 41 estações do sistema metroviário do Rio de Janeiro, com a inauguração da linha 4 no dia de agosto deste ano. A estimativa da empresa, segundo Flores, é que, quando a linha 4 estiver com a operação plena, mais de 300 mil usuários passem a utilizar esse novo trecho. “Será uma migração gradativa”, afirma Flores. “Para se ter uma ideia, em menos de um mês de funcionamento já são 90 mil embarques por dia no novo trecho.”

No segundo trimestre de 2016 a receita tarifária do MetrôRio teve um crescimento de R\$ 39,3 milhões ou 21% a mais em relação ao mesmo período de 2015, saltando de R\$ 187,4 para R\$ 226,7 milhões. Os

principais motivos, segundo a empresa, foram as mudanças viárias no centro da cidade, a racionalização das linhas de ônibus, o início de movimentação olímpica e o novo valor da tarifa ao usuário (passou de R\$ 3,70 para R\$ 4,10), conforme previsto no contrato de concessão.

As receitas não tarifárias aumentaram em R\$ 2,8 milhões, passando de R\$ 7,1 milhões para R\$ 9,9 milhões, um crescimento de 38,7%, se comparadas às do segundo trimestre de 2015. Este avanço, segundo a empresa, se deu em função de novos contratos, reajustes em contratos existentes na área de Telecom e repactuação do contrato de publicidade com a empresa parceira.

Os custos e despesas ajustados apresentaram um aumento de R\$ 36,1 milhões, o que representou um avanço de 27,6% sobre o segundo trimestre do ano passado. Este crescimento foi motivado principalmente pela elevação dos gastos com pessoal, energia elétrica e locação de carros de metrô da MetroBarra para utilização nas linhas 1 e 2.

O resultado operacional (Ebit) no se-

## AS MELHORES

| EMPRESAS  | ROL | PL | LO | LL | LC | EG | RR | RPL | PC | CR | TOTAL |
|---|-----|----|----|----|----|----|----|-----|----|----|-------|
| 1 Concessão Metroviária do Rio de Janeiro S.A.    | 4   | 8  | 10 | 10 | 5  | 8  | 10 | 9   | 5  | 6  | 75    |
| 2 SuperVia Concessionária de Transp. Ferrov. S.A. | 6   | 5  | 9  | 9  | 7  | 6  | 9  | 10  | 10 | 2  | 73    |
| 3 Conces. da Linha 4 do Metrô de São Paulo S.A.   | 3   | 7  | 8  | 8  | 10 | 7  | 8  | 8   | 7  | 5  | 71    |
| 4 Concessionária Move São Paulo S.A.              | 5   | 3  | 5  | 6  | 8  | 3  | 6  | 4   | 9  | 9  | 58    |
| 5 Cia. do Metropolitano de São Paulo - Metrô      | 8   | 10 | 3  | 4  | 6  | 10 | 5  | 6   | 2  | 4  | 58    |
| 6 Companhia do Metrô da Bahia - Metrô da Bahia    | 7   | 6  | 2  | 3  | 9  | 4  | 3  | 2   | 8  | 8  | 52    |
| 7 Cia. Paulista de Trens Metropolitanos - CPTM    | 9   | 9  | 1  | 2  | 4  | 9  | 2  | 5   | 3  | 7  | 51    |
| 8 Concessionária Rio Barra S.A.                   | 10  | 1  | 6  | 7  | 1  | 1  | 7  | 7   | 6  | 1  | 47    |
| 9 Concessionária do VLT Carioca S.A.              | 2   | 4  | 4  | 5  | 3  | 5  | 4  | 3   | 4  | 10 | 44    |
| 10 Cia. Brasileira de Trens Urbanos - CBTU        | 1   | 2  | 7  | 1  | 2  | 2  | 1  | 1   | 1  | 3  | 21    |



**Joubert Flores,**  
diretor de engenharia  
do MetrôRio

gundo trimestre de 2016 foi de R\$ 62,8 milhões, apresentando uma expansão de 8,2%, ou R\$ 4,7 milhões em relação ao mesmo período de 2015, quando atingiu R\$ 58 milhões. Este aumento, segundo a empresa, é decorrente do esforço em controlar seus custos e despesas e do aumento da receita tarifária.

Para a operação da linha 4 do metrô, a Invepar investiu R\$ 1,1 bilhão no novo

trecho. Esse valor inclui a compra de 15 novos trens e investimentos em infraestrutura. Além disso, mais R\$ 1,2 bilhão foram investidos na aquisição de outras 19 novas composições que começaram a circular no sistema entre 2012 e 2013, na construção das estações Cidade Nova e Uruguai, na modernização do Centro de Controle Operacional e dos sistemas de segurança e sinalização, implantação

de acessibilidade para pessoas com necessidades especiais em todas as estações e a construção/ampliação de novas subestações de energia. "Todos esses investimentos fizeram com que o MetrôRio mais do que dobrasse a frota de trens e a capacidade de atendimento aos usuários", explica Flores.

Nos últimos três anos, cerca de 150 mil usuários passaram a se deslocar pelo mo-



**AS MELHORES EM RENTABILIDADE SOBRE PATRIMÔNIO LÍQUIDO**

| EMPRESAS                                       | UF | (%)   |
|--|----|-------|
| 1 SuperVia Conces. de Transp. Ferrov. S.A.     | RJ | 16,15 |
| 2 Conces. Metroviária do Rio de Janeiro S.A.   | RJ | 6,13  |
| 3 Conces. da Linha 4 do Metrô de S. Paulo S.A. | SP | 2,37  |
| 4 Concessionária Rio Barra S.A.                | RJ | 0,00  |

**AS MELHORES EM RENTABILIDADE SOBRE RECEITA LÍQUIDA**

| EMPRESAS                                       | UF | (%)    |
|--|----|--------|
| 1 Trem Metropolitano de B. Horizonte S.A.      | MG | 100,21 |
| 2 Conces. Metroviária do Rio de Janeiro S.A.   | RJ | 10,90  |
| 3 SuperVia Conces. de Transp. Ferrov. S.A.     | RJ | 2,74   |
| 4 Conces. da Linha 4 do Metrô de S. Paulo S.A. | SP | 1,62   |
| 5 Concessionária Rio Barra S.A.                | RJ | 0,00   |

**AS QUE TÊM MAIOR LIQUIDEZ**

| EMPRESAS  | UF |       |
|---|----|-------|
| 1 Trem Metrop. de Belo Horizonte S.A.           | MG | 18,23 |
| 2 Conces. da Linha 4 do Metrô de S. Paulo S.A.  | SP | 2,10  |
| 3 Cia. do Metrô da Bahia - Metrô da Bahia       | BA | 1,97  |
| 4 Cia. do Metropolitano do Distrito Federal     | DF | 1,16  |
| 5 Concessionária Move São Paulo S.A.            | SP | 1,10  |
| 6 SuperVia Conces. de Transp. Ferrov. S.A.      | RJ | 0,67  |
| 7 Cia. do Metropolitano de São Paulo - Metrô SP |    | 0,58  |
| 8 Concessão Metrov. do Rio de Janeiro S.A.      | RJ | 0,51  |
| 9 Trensurb - Trens Urbanos de P. Alegre S.A.    | RS | 0,44  |
| 10 Cia. Paulista de Trens Metropolitanos - CPTM | SP | 0,43  |

**AS MELHORES EM PATRIMÔNIO LÍQUIDO**

| EMPRESAS                                       | UF | R\$ MIL    |
|--|----|------------|
| 1 Cia. do Metropolitano de S. Paulo - Metrô    | SP | 26.681.696 |
| 2 Cia. Paulista de Trens Metrop. - CPTM        | SP | 7.851.938  |
| 3 Cia. do Metropol; do Distrito Federal        | DF | 2.196.779  |
| 4 Conces; Metrov; do Rio de Janeiro S.A.       | RJ | 1.381.823  |
| 5 Trensurb - Trens Urbanos de P. Alegre S.A.   | RS | 1.147.147  |
| 6 Conces. da Linha 4 do Metrô de S. Paulo S.A. | SP | 304.565    |
| 7 Cia. do Metrô da Bahia - Metrô da Bahia      | BA | 151.015    |
| 8 SuperVia Conces. de Transp. Ferrov. S.A.     | RJ | 145.675    |
| 9 Concessionária do VLT Carioca S.A.           | RJ | 77.615     |
| 10 Concessionária Move São Paulo S.A.          | SP | 63.374     |

**DESEMPENHO DO SETOR DE TRANSPORTE FERROVIÁRIO DE PASSAGEIROS**

| INDICADOR          | 2000  | 2001   | 2002  | 2003  | 2004   | 2005  | 2006  | 2007  | 2008  | 2009   | 2010   | 2011   | 2012  | 2013  | 2014     | 2015    |
|--------------------|-------|--------|-------|-------|--------|-------|-------|-------|-------|--------|--------|--------|-------|-------|----------|---------|
| Rentab. Patr. Liq. | 48,64 | -20,25 | 4,65  | 19,69 | -23,97 | -4,11 | 9,31  | 8,21  | 14,68 | 15,49  | -7,51  | -13,61 | -6,44 | 4,15  | -2,80    | -149,40 |
| Endiv. Geral       | 86,76 | 68,43  | 55,25 | 43,43 | 29,26  | 46,56 | 51,36 | 44,45 | 46,71 | 204,97 | 54,04  | 48,69  | 40,21 | 47,48 | 57,34    | 60,44   |
| Liquidez Corrente  | 0,96  | 1,61   | 1,71  | 5,63  | 0,34   | 0,68  | 0,61  | 0,71  | 0,56  | 15,46  | -0,23  | 9,24   | 14,22 | 2,79  | 1,79     | 2,11    |
| Cresc. Vendas      | 2,77  | 5,59   | 10,14 | 34,58 | 9,72   | 16,31 | 9,36  | 22,04 | 14,46 | -13,07 | 134,93 | 6,65   | 15,11 | 15,63 | 1.477,80 | 89,71   |

dal metroviário, elevando a média diária para 850 mil nas linhas 1 e 2.

Para atender à demanda oriunda do novo trecho (Ipanema-Barra da Tijuca), a companhia criou cerca de 500 vagas de emprego. Os novos funcionários foram contratados e treinados na Escola Corporativa do MetrôRio, área que há 16 anos é responsável por estruturar, implementar e gerir os programas de capacitação da empresa.

**INÍCIO DAS OPERAÇÕES** – Quando foi inaugurado, em março de 1979, o metrô do Rio de Janeiro contava com 4,3 quilômetros de trilhos ligando cinco pontos próximos da cidade. Nos primeiros dez dias de operação, seus trens transportaram mais de meio milhão de pessoas, numa média diária de 60 mil clientes.

Entre as estações pioneiras, o maior

movimento da operação foi na Cinelândia, que, com mais de um terço do total de passageiros, dividia então o fluxo com a Praça Onze, Central, Presidente Vargas e Glória. Naquele primeiro momento do sistema, o metrô operava com apenas quatro trens de quatro carros que circulavam com intervalos médios de oito minutos entre 9 horas e 15 horas, horário que foi esticado até as 23 horas em dezembro do mesmo ano.

A expansão veio rápida. No ano seguinte foram inauguradas as estações Uruguaiana e Estácio. Com o surgimento destas duas estações, a demanda de passageiros foi incrementada, o que obrigou a empresa a ampliar o número de carros nos trens de quatro para seis.

Em janeiro de 1981, foi a vez de a estação Carioca ser concluída. No mesmo ano foram inauguradas também as estações

Catete, Morro Azul – hoje, Flamengo – e Botafogo. Ainda em novembro do mesmo ano foi inaugurada a linha 2, que contava apenas com as estações São Cristóvão e Maracanã. Em dezembro, completando o trecho sul da linha 1, foi a vez da estação Largo do Machado.

Em 1984 teve início a operação comercial da linha 2 com cinco trens nos dias úteis, em intervalos de menos de seis minutos durante a semana. Seguindo o cronograma de expansão, foi inaugurada em julho de 1988 a estação Triagem. Em 1991 foi entregue para a população a estação Engenho Rainha. De lá até 1996, duas estações entraram no circuito: Thomaz Coelho (1996) e Vicente de Carvalho. Neste período, o intervalo das nove composições da linha 2 passou a ser de seis minutos.



# É TETRA!

A **Autopass** é eleita pelo **4º ano consecutivo** a **melhor empresa** na categoria **Operador de Sistema de Bilhetagem**.

# É CAMPEÃ!

A **Autopass** é eleita como a **Melhor** entre as **Melhores** no **Setor de Serviços**.

Agradecemos a toda nossa equipe, clientes e parceiros por mais estas conquistas.



**Maiores & Melhores**  
DO TRANSPORTE DO TRANSPORTE



Conheça a nova AUTOPASS:



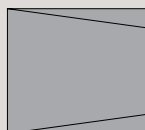
**AUTOPASS  
PAY**

Projetos inovadores em meios de pagamento para a mobilidade urbana.



**AUTOPASS  
SERVIÇOS**

Serviços prestados aos clientes e usuários do transporte coletivo.



**AUTOPASS  
TRANSPORT CARD**

Gestão e implantação de bilhetagem eletrônica para a mobilidade urbana.



**AUTOPASS  
CARTÃO BOM**

Gestão e operação do Cartão BOM, utilizado na Região Metropolitana de São Paulo.



**AUTOPASS  
TECNOLOGIA**

Cessão de softwares e sistemas de bilhetagem.





# A maior receita operacional líquida do setor

Com uma frota jovem, ajustada ao tamanho da operação, a empresa buscou reduzir custos, renegociou contratos defasados e otimizou a sinergia dos negócios para superar o difícil momento do mercado

Mesmo fazendo parte do segmento de transporte de passageiros que mais sofreu com a crise político-econômica do país, o de fretamento, a Breda Transportes e Serviços destacou-se como a melhor empresa desse setor, na avaliação de dez itens principais de seu balanço financeiro, e também como a maior empresa entre todas, por ter computado a maior receita operacional líquida da categoria em 2015, com um total de R\$ 325,5 milhões. O patrimônio líquido da Breda somou no ano passado R\$ 177,17 milhões e o lucro líquido alcançou R\$ 12,49 milhões

Segundo Ricardo Rodriguez Canton, diretor da Breda, o que levou a empresa a atingir esse resultado positivo no exercício de 2015 foi o fato de, apesar de ter sido um ano bastante desafiador, a empresa ter feito a lição de casa em períodos anteriores. Buscou reduzir seus custos e conseguiu renegociar contratos defasados. "Somada à sinergia de nossos negócios, ao perfil jovem da frota, ao tamanho de nossa operação, à conquista de novos clientes e à busca constante na manutenção daqueles que estão conosco há muitos anos, esses são, sem dúvida, alguns dos fatores que colaboraram para este resultado", comenta.

Os efeitos da atual situação da economia nos negócios da Breda são sentidos, de acordo com Canton, na mesma proporção e velocidade quando comparados aos efeitos que exercem sobre os segmentos industrial e de serviços. "Estamos intimamente ligados à cadeia

produtiva e, obviamente, à medida que as empresas diminuem seus quadros, quer de forma definitiva, ou não, como temos visto com muita frequência este ano, o número de ônibus e de viagens dedicadas aos nossos clientes também cai. Em nosso segmento, os custos fixos são altos, em especial os relacionados a veículos e folha de pagamento e, desta forma, nem sempre conseguimos reduzi-los à proporção do impacto que sofremos na produtividade diante das ações dos clientes. Ao longo destes últimos meses atuamos em desmobilizações junto aos nossos clientes e vimos áreas como a construção civil parar. Há tempos não tínhamos internamente um quadro de demissões, infelizmente necessárias à medida que nossos negócios diminuíram. O segmento de turismo também tem encolhido devido às incertezas econômicas dos clientes e ao desemprego", avalia o executivo.

Ele assinala que, com certeza, os impactos econômicos sofridos pelos segmentos industrial e de serviços como um todo, que resultaram em redução do quadro de funcionários, acabaram afetando diretamente

a empresa. "Nossos negócios encolheram e nossa produtividade foi afetada."

Para contornar essa situação de mercado, a Breda tem procurado otimizar recursos, rever práticas e operar com baixo custo, proporcionando maior valor aos clientes. "Esses são temas que, mais do que nunca, estão presentes em cada ação nossa. Tem sido uma constante repensar em ações para melhoria de todas as etapas de nossos serviços", ressalta.

Apesar das perdas em produtividade e do encolhimento dos negócios, os custos com folha de pagamento, combustíveis e demais insumos aumentaram na empresa. São aspectos de difícil solução já que esses são custos, afirma Canton, fogem ao controle dos gestores da empresa e acompanham, por exemplo, a inflação. "Ao mesmo tempo, nossos clientes também buscam incansavelmente reduzir seus custos. Este cenário leva a uma pressão muito grande, ao encolhimento das margens", explica.

No campo dos investimentos, a empresa aplicou algo em torno de R\$ 9 milhões em renovação de frota em 2015. Para 2016, mesmo com o cenário adverso, os investimentos

## AS MELHORES

| EMPRESAS                                    | ROL       | PL        | LO        | LL        | LC       | EG       | RR       | RPL      | PC       | CR       | TOTAL     |
|---|-----------|-----------|-----------|-----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|-----------|
| <b>1 Breda Transportes e Serviços S.A.</b>  | <b>10</b> | <b>10</b> | <b>10</b> | <b>10</b> | <b>3</b> | <b>7</b> | <b>8</b> | <b>5</b> | <b>4</b> | <b>8</b> | <b>75</b> |
| 2 Ação Transportes e Turismo Ltda.          | 1         | 8         | 9         | 9         | 8        | 10       | 10       | 10       | 2        |          | 67        |
| 3 Local Locadora de Ônibus Canoas Ltda.     | 4         | 7         | 5         | 7         | 10       | 8        | 9        | 6        | 3        | 6        | 65        |
| 4 Nossa Senhora da Vitória Transporte Ltda. | 9         | 9         | 8         | 5         | 1        | 9        | 4        | 3        | 5        | 9        | 62        |
| 5 Transportes e Turismo Manfredi S.A.       | 2         | 1         | 7         | 4         | 7        | 1        | 6        | 9        | 10       | 10       | 57        |
| 6 Rimatur Transportes Ltda.                 | 7         | 4         | 3         | 8         | 5        | 3        | 7        | 8        | 8        |          | 53        |
| 7 Turis Silva Transportes Ltda.             | 6         | 3         | 2         | 6         | 2        | 5        | 5        | 7        | 7        | 7        | 50        |
| 8 Turismo Três Amigos Ltda.                 | 8         | 5         | 6         | 3         | 6        | 4        | 3        | 4        | 9        |          | 48        |
| 9 Cattani S.A. Transportes e Turismo        | 3         | 6         | 4         | 1         | 9        | 6        | 1        | 1        | 1        | 5        | 37        |
| 10 Viação Santana Iapó Ltda.                | 5         | 2         | 1         | 2         | 4        | 2        | 2        | 2        | 6        |          | 26        |





*Ricardo Rodriguez Canton,  
diretor da Breda*

devem somar perto de R\$ 28 milhões em renovação de frota e em infraestrutura, já que a companhia está substituindo o sistema ERP – software que integra diferentes departamentos da empresa – utilizado nos últimos anos, pela solução SAP.

O cenário para o próximo ano ainda não se desenha muito animador para a Breda. “Estimamos que o ano de 2017 seja bastante difícil, assim como está sendo 2016, quanto a resultados. Para nossas operações, deve ser um ano estável quando

comparado a estes últimos meses de 2016. Não imaginamos retomada substancial”, prevê Canton. Em sua opinião, as principais dificuldades desse setor hoje incluem o repasse aos clientes do aumento dos custos e a forte pressão por parte desses clientes



**AS MELHORES EM RENTABILIDADE SOBRE PATRIMÔNIO LÍQUIDO**

| EMPRESAS  | UF | (%)      |
|---|----|----------|
| 1 Alfa Rodobus S.A. Transp., Adm. e Part.         | SP | 3.111,01 |
| 2 Turisrio - Cia de Tur. do Est. do R. de Janeiro | RJ | 129,41   |
| 3 Esferatur Passagens e Turismo S.A.              | SP | 73,52    |
| 4 Ação Transportes e Turismo Ltda.                | SP | 31,48    |
| 5 Transportes e Turismo Manfredi S.A.             | SC | 30,01    |
| 6 Rimatur Transportes Ltda.                       | PR | 16,97    |
| 7 Turis Silva Transportes Ltda.                   | RS | 10,46    |
| 8 Local Locadora de Ônibus Canoas Ltda.           | RS | 10,02    |
| 9 Breda Transportes e Serviços S.A.               | SP | 7,05     |
| 10 Turismo Três Amigos Ltda.                      | RJ | 3,41     |

**AS MELHORES EM RENTABILIDADE SOBRE RECEITA LÍQUIDA**

| EMPRESAS   | UF | (%)    |
|--|----|--------|
| 1 Alfa Rodobus S.A. Transp., Adm. e Part.          | SP | 503,09 |
| 2 Turisrio - Cia. de Tur. do Est. do R. de Janeiro | RJ | 227,59 |
| 3 Ação Transportes e Turismo Ltda.                 | SP | 59,34  |
| 4 Esferatur Passagens e Turismo S.A.               | SP | 10,45  |
| 5 Local Locadora de Ônibus Canoas Ltda.            | RS | 9,59   |
| 6 Breda Transportes e Serviços S.A.                | SP | 3,84   |
| 7 Rimatur Transportes Ltda.                        | PR | 3,66   |
| 8 Transportes e Turismo Manfredi S.A.              | SC | 3,56   |
| 9 Turis Silva Transportes Ltda.                    | RS | 2,94   |
| 10 Nossa Senhora da Vitória Transporte Ltda.       | SE | 0,95   |

**AS QUE TÊM MAIOR LIQUIDEZ**

| EMPRESAS                                  | UF |       |
|---|----|-------|
| 1 Confidence Turismo S.A.                 | SP | 42,94 |
| 2 Local Locadora de Ônibus Canoas Ltda.   | RS | 2,19  |
| 3 Cattani S.A. Transportes e Turismo      | PR | 1,96  |
| 4 Ação Transportes e Turismo Ltda.        | SP | 1,85  |
| 5 Esferatur Passagens e Turismo S.A.      | SP | 1,45  |
| 6 Alfa Rodobus S.A. Transp., Adm. e Part. | SP | 1,23  |
| 7 Transportes e Turismo Manfredi S.A.     | SC | 1,07  |
| 8 Turismo Três Amigos Ltda.               | RJ | 0,99  |
| 9 Rimatur Transportes Ltda.               | PR | 0,65  |
| 10 Viação Santana Iapó Ltda.              | PR | 0,61  |

**AS MELHORES EM PATRIMÔNIO LÍQUIDO**

| EMPRESAS                                   | UF | R\$ MIL |
|--|----|---------|
| 1 Breda Transportes e Serviços S.A.        | SP | 177.172 |
| 2 N. Senhora da Vitória Transporte Ltda.   | SE | 33.555  |
| 3 Ação Transportes e Turismo Ltda.         | SP | 21.010  |
| 4 Local Locadora de Ônibus Canoas Ltda.    | RS | 19.259  |
| 5 Cattani S.A. Transportes e Turismo       | PR | 16.651  |
| 6 Esferatur Passagens e Turismo S.A.       | SP | 14.979  |
| 7 Turismo Três Amigos Ltda.                | RJ | 13.984  |
| 8 Rimatur Transportes Ltda.                | PR | 13.503  |
| 9 Turis Silva Transportes Ltda.            | RS | 11.239  |
| 10 Alfa Rodobus S.A. Transp., Adm. e Part. | SP | 7.820   |

**DESEMPENHO DO SETOR DE FRETAMENTO E TURISMO**

| INDICADOR          | 2000  | 2001  | 2002  | 2003  | 2004   | 2005  | 2006  | 2007  | 2008  | 2009  | 2010  | 2011  | 2012  | 2013  | 2014  | 2015   |
|--------------------|-------|-------|-------|-------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|
| Rentab. Patr. Liq. | -2,82 | 14,58 | 10,59 | 9,51  | 14,96  | 12,75 | 12,15 | 25,96 | 16,01 | 12,19 | 16,41 | 3,81  | 13,67 | 10,17 | 11,91 | 223,83 |
| Endiv. Geral       | 46,73 | 51,61 | 95,47 | 59,16 | 65,24  | 89,67 | 56,28 | 58,17 | 47,71 | 63,10 | 57,45 | 73,64 | 57,46 | 49,48 | 54,85 | 55,23  |
| Liquidez Corrente  | 1,47  | 1,57  | 20,93 | 11,28 | 44,30  | 1,50  | 6,00  | 2,46  | 3,21  | 1,51  | 2,10  | 1,21  | 2,68  | 3,76  | 2,30  | 4,05   |
| Cresc. Vendas      | 17,61 | 2,03  | 70,90 | 17,34 | 107,92 | 21,84 | 16,21 | 18,35 | 32,43 | 24,03 | 38,86 | 17,16 | 10,18 | 6,30  | 13,11 | 18,45  |

por redução, somada ao surgimento de empresas que não cumprem com todas as leis e normas reguladoras para operar. Além disso, ele assinala os obstáculos da legislação trabalhista acompanhada da carga tributária.

A estratégia adotada pela companhia para enfrentar a concorrência no mercado é a de otimizar processos e entregar serviços com valor agregado, investindo em renovação de frota e em outras tecnologias de baixo custo – como, por exemplo, rastreamento, telemetria e wi-fi –, garantindo segurança no transporte, além de buscar alternativas e soluções em curto prazo, e personalizar ao máximo os serviços oferecidos de acordo com as necessidades e

expectativas de cada cliente.

Com uma frota composta por 1.250 veículos, entre ônibus, micro-ônibus e vans, a Breda presta serviços nos mercados de São Paulo – áreas metropolitanas de São Paulo, Baixada Santista, Campinas e Vale do Paraíba – e Mato Grosso do Sul, com uma equipe de 2.000 colaboradores. A idade média da frota é de três anos, e a empresa procura manter carros modernos, com menor emissão de poluentes e que garantam maior segurança para os passageiros.

A empresa possui garagens e oficinas próprias para a manutenção de seus veículos. Segundo informações da Breda, os profissionais da própria empresa realizam

revisões corretivas da frota por meio de um check-list pré-elaborado. Os veículos cumprem um rigoroso calendário de manutenção preventiva em que mais de 270 itens são vistoriados por mecânicos qualificados.

Além disso, os motoristas da Breda participam de cursos periódicos de qualificação e reciclagem, informa a empresa. Para atender com agilidade, encarregados e motoristas da empresa estão conectados a uma rede de comunicação pronta para responder chamados emergenciais. Entre seus clientes, estão empresas das áreas da indústria automobilística, aeronáutica, petrolífera, química, têxtil e cosmética, mineração, aviação, construção civil, celulose e serviços bancários.



# totalBUS

O mais completo, moderno e reconhecido software de venda de passagens rodoviárias do mercado.

Sempre focada em inovar e procurando estar à frente, a **RJ Consultores** apresenta sua solução:

O **totalBUS**, 100% plataforma CloudComputing (nuvem), é a melhor solução para a gestão comercial, operacional e financeira para venda de passagens rodoviárias, oferecendo gerenciamento inteligente de preços (Pricing), estatísticas, relacionamento com clientes (CRM), conexões automáticas, check-in, múltiplos canais de venda (rodoviária, agências, web, app's, callcenter, quiosques, etc), dentre outros.

A **RJ Consultores**, líder mundial em software de venda de passagens rodoviárias, é uma empresa brasileira com mais de 25 anos no segmento, presente em diversos países.

Bem-vindo ao mundo digital.



  
bematech  
by TOTVS

  
RJ CONSULTORES





# Quebrando recordes

Em 2015, a Transpetro registrou o maior lucro líquido de sua história, 14,1% acima do obtido no ano anterior; com investimentos contínuos em sua estrutura e expansão de sua capacidade produtiva

A Transpetro (Petrobras Transporte) armazena e transporta petróleo e derivados, biocombustíveis e gás natural: são bilhões de litros de combustíveis que passam anualmente por uma rede de 7,6 mil quilômetros de oleodutos, 7,1 quilômetros de gasodutos, vinte terminais terrestres, 27 terminais aquaviários e uma frota com 56 navios. Em 2015, a empresa apresentou receita operacional bruta de R\$ 9,5 bilhões e patrimônio líquido de R\$ 5,3 bilhões. O lucro líquido registrado foi de R\$ 1,03 bilhão, o maior de toda a sua história. O desempenho foi 14,1% superior ao obtido em 2014 e a geração operacional de caixa (Ebitda) consolidada foi de R\$ 2,03 bilhões.

A empresa é o destaque entre os operadores de transporte marítimo e fluvial na premiação das Maiores do Transporte e Melhores do Transporte, promovida pela revista Transporte Moderno. De acordo com a avaliação do balanço da companhia em 2015, a Transpetro obteve nota máxima (dez) nos seguintes itens: receita operacional líquida, patrimônio líquido, lucro operacional e lucro líquido. E nota nove em liquidez corrente, endividamento geral, rentabilidade da receita e patrimônio líquido. O crescimento da receita foi de 1% e a produtividade do capital foi 7.

Apesar de o mercado de derivados de petróleo, em 2015, ter apresentado queda de consumo devido à redução da atividade econômica do país no período, a companhia obteve resultados positivos. "A Transpetro

consolida cada vez mais o seu papel como solução estratégica de logística integrada do Sistema Petrobras. A sua nova estrutura de gestão prioriza a otimização dos custos operacionais e investimentos, e busca novas oportunidades de negócios capazes de gerar mais produtividade e aumento de receitas", afirma o presidente da empresa, Antônio Rubens Silva Silvino.

De acordo com Silvino, a companhia tem conseguido se destacar em um segmento que atravessa um período delicado, devido ao bom gerenciamento e utilização racional de sua estrutura. "Com o uso estratégico do seu amplo conjunto terminais, 14 mil quilômetros de oleodutos e gasodutos e mais de 50 navios, a Transpetro fortalece a governança e a gestão corporativa, priorizando a eficiência e segurança operacionais. A companhia contribui de maneira significativa para a melhoria dos resultados do Sistema Petrobras, sempre alinhada às diretrizes definidas pelos planos Estratégico e de Negócios e Gestão do Sistema Petrobras. Essas diretrizes são refletidas nas metas e ações do plano de negócios e gestão 2015-2019 da empresa", afirma.

Na opinião de Silvino, os bons resultados foram alcançados graças à busca constante pela eficiência operacional, ao alto grau de competência técnica nas suas operações e melhor alocação dos recursos, com redução de gastos e de custos, além da geração de novas receitas. Pelos gasodutos da Transpetro passam 74,8 milhões de metros cúbicos de gás por dia. A capacidade de armazenamento da companhia também impressiona, chegando a 10,7 milhões de metros cúbicos nos terminais por dia e uma capacidade de processamento de gás de 19,7 milhões de metros cúbicos por dia.

A empresa incorporou à sua frota seis novas embarcações construídas no Brasil entre janeiro de 2015 e junho de 2016. Quatro destas embarcações entraram em operação ainda em 2015: os navios do tipo suezmax André Rebouças, Marcílio Dias e José do Patrocínio, além do gaseiro Oscar Niemeyer. Os gaseiros Barbosa Lima Sobrinho e Darcy Ribeiro entraram em operação no primeiro semestre de 2016. Juntas, essas embarcações acrescentam cerca de 490 mil toneladas de porte bruto, equivalentes a 11% da

## AS MELHORES

| EMPRESAS   | ROL       | PL        | LO        | LL        | LC       | EG       | RR       | RPL      | PC       | CR       | TOTAL     |
|--|-----------|-----------|-----------|-----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|-----------|
| <b>1 Petrobras Transporte S.A. Transpetro</b>      | <b>10</b> | <b>10</b> | <b>10</b> | <b>10</b> | <b>9</b> | <b>9</b> | <b>9</b> | <b>9</b> | <b>7</b> | <b>1</b> | <b>84</b> |
| 2 Saam Smit Towage Brasil S.A.                     | 7         | 9         | 8         | 9         | 10       | 10       | 10       | 7        | 4        | 9        | 83        |
| 3 Saveiros, Camuyrano - Serviços Marítimos S.A.    | 8         | 8         | 9         | 8         | 8        | 7        | 8        | 6        | 5        | 8        | 75        |
| 4 Van Oord Serviços de Operações Marítimas Ltda.   | 4         | 5         | 6         | 6         | 5        | 8        | 6        | 5        | 9        | 6        | 60        |
| 5 Companhia Libra de Navegação                     | 6         | 7         | 5         | 5         | 7        | 6        | 5        | 4        | 6        | 3        | 54        |
| 6 Wilson, Sons Offshore S.A.                       | 5         | 6         | 7         | 7         | 3        | 4        | 7        | 8        | 1        | 5        | 53        |
| 7 Empresa de Navegação Elcano S.A.                 | 9         | 4         | 2         | 2         | 2        | 3        | 3        | 2        | 8        | 7        | 42        |
| 8 Boskalis do Brasil Drag. e Serv. Marítimos Ltda. | 3         | 2         | 4         | 4         | 4        | 5        | 4        | 3        | 10       | 2        | 41        |
| 9 Sapura Navegação Marítima S.A.                   | 2         | 3         | 1         | 1         | 6        | 2        | 1        | 1        | 2        | 10       | 29        |
| 10 Siem Offshore do Brasil S.A.                    | 1         | 1         | 3         | 3         | 1        | 1        | 2        | 0        | 3        | 4        | 19        |



*Rubens Silva Silvino,  
presidente da Transpetro*

capacidade de transporte marítimo da companhia.

**PETRÓLEO E GÁS** – Até o final de 2017 serão entregues outras cinco embarca-

ções, duas delas ainda este ano, contribuindo diretamente para a geração de novas receitas. “Isso reforça o faturamento da companhia e aumenta a presença da Transpetro no segmento de transporte

marítimo de petróleo e derivados na logística do Sistema Petrobras”, diz Silvino. A carga movimentada por via marítima é de 66,3 milhões de toneladas métricas de petróleo, derivados e etanol por ano; e por



**AS MELHORES EM RENTABILIDADE SOBRE PATRIMÔNIO LÍQUIDO**

| EMPRESAS                                     | UF | (%)    |
|--|----|--------|
| 1 Concais S.A.                               | SP | 345,65 |
| 2 Serviços Marítimos Continental S.A.        | RJ | 46,35  |
| 3 Petrobras Transporte S.A. Transpetro       | RJ | 19,47  |
| 4 Wilson, Sons Offshore S.A.                 | RJ | 17,29  |
| 5 Saam Smit Towage Brasil S.A.               | RJ | 14,59  |
| 6 Saveiros, Camuyrano - Serv. Marítimos S.A. | RJ | 13,40  |
| 7 Branave S.A.- Transportes Fluviais         | SP | 11,16  |
| 8 Van Oord Serv. de Op. Marítimas Ltda.      | RJ | 11,03  |
| 9 Oceanpact Serviços Marítimos S.A.          | RJ | 5,72   |
| 10 Companhia Libra de Navegação              | SP | 4,66   |

**AS MELHORES EM RENTABILIDADE SOBRE RECEITA LÍQUIDA**

| EMPRESAS                                     | UF | (%)   |
|--|----|-------|
| 1 Branave S.A.- Transportes Fluviais         | SP | 62,56 |
| 2 Concais S.A.                               | SP | 33,67 |
| 3 Saam Smit Towage Brasil S.A.               | RJ | 20,80 |
| 4 Serviços Marítimos Continental S.A.        | RJ | 16,07 |
| 5 Petrobras Transporte S.A. Transpetro       | RJ | 12,43 |
| 6 Saveiros, Camuyrano - Serv. Marítimos S.A. | RJ | 12,13 |
| 7 Wilson, Sons Offshore S.A.                 | RJ | 7,95  |
| 8 Oceanpact Serviços Marítimos S.A.          | RJ | 4,73  |
| 9 Van Oord Serv. de Op. Marítimas Ltda.      | RJ | 3,24  |
| 10 Magallanes Navegação Brasileira S.A.      | RJ | 2,99  |

**AS QUE TÊM MAIOR LIQUIDEZ**

| EMPRESAS  | UF |      |
|---|----|------|
| 1 Serviços Marítimos Continental S.A.             | RJ | 4,31 |
| 2 Saam Smit Towage Brasil S.A.                    | RJ | 2,36 |
| 3 Petrobras Transporte S.A. Transpetro            | RJ | 1,87 |
| 4 Oceanpact Serviços Marítimos S.A.               | RJ | 1,66 |
| 5 Saveiros, Camuyrano - Serv. Marítimos S.A.      | RJ | 1,33 |
| 6 Companhia Libra de Navegação                    | SP | 1,21 |
| 7 Sapura Navegação Marítima S.A.                  | RJ | 1,18 |
| 8 Oceana Offshore S.A.                            | RJ | 1,17 |
| 9 Van Oord Serviços de Op. Marítimas Ltda.        | RJ | 1,17 |
| 10 Boskalis do Brasil Dragagem e Serv. Mar. Ltda. | RJ | 1,12 |

**AS MELHORES EM PATRIMÔNIO LÍQUIDO**

| EMPRESAS                                | UF | R\$ MIL   |
|---|----|-----------|
| 1 Petrobras Transporte S.A. Transpetro  | RJ | 5.304.720 |
| 2 Saam Smit Towage Brasil S.A.          | RJ | 572.558   |
| 3 Saveiros, Camuyrano - Serv. Mar. S.A. | RJ | 537.824   |
| 4 Oceana Offshore S.A.                  | RJ | 349.936   |
| 5 Tugbrasil Apoio Portuário S.A.        | RJ | 290.857   |
| 6 Companhia Libra de Navegação          | SP | 174.966   |
| 7 Wilson, Sons Offshore S.A.            | RJ | 156.182   |
| 8 Oceanpact Serviços Marítimos S.A.     | RJ | 139.034   |
| 9 Van Oord Serviços de Op. Mar. Ltda.   | RJ | 90.743    |
| 10 Magallanes Navegação Brasileira S.A. | RJ | 83.963    |

**DESEMPENHO DO SETOR DE TRANSPORTE MARÍTIMO E FLUVIAL**

| INDICADOR              | 2000   | 2001   | 2002   | 2003   | 2004  | 2005  | 2006  | 2007  | 2008  | 2009  | 2010  | 2011  | 2012   | 2013   | 2014   | 2015   |
|------------------------|--------|--------|--------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|--------|--------|--------|
| Rentab. Patr. Liq. (%) | -31,99 | -6,72  | -2,34  | -52,53 | 20,34 | 1,16  | 26,84 | 17,00 | -3,84 | 21,82 | 1,30  | -9,03 | 10,37  | -60,83 | 16,50  | -64,75 |
| Endiv. Geral           | 73,03  | 68,64  | 57,67  | 68,70  | 58,21 | 60,16 | 60,28 | 74,29 | 61,25 | 69,81 | 87,57 | 97,95 | 57,15  | 123,65 | 117,40 | 74,45  |
| Liquidez Corrente      | 1,58   | 0,85   | 1,76   | 3,49   | 1,86  | 4,62  | 2,61  | 2,40  | 1,09  | 6,25  | 1,49  | 3,67  | 1,20   | 2,58   | 1,48   | 1,09   |
| Cresc. Vendas          | -4,46  | -23,76 | 173,23 | 12,20  | 8,79  | 10,54 | 33,50 | 14,61 | 11,89 | 19,34 | 6,66  | 9,44  | 190,68 | 28,05  | 28,24  | 23,92  |

terminais e oleodutos, são 620 milhões de metros cúbicos de petróleo, derivados e etanol por ano.

De acordo com Silvino, a Transpetro segue com foco em novos negócios e fortalece os já existentes, tendo como desafio prover soluções logísticas eficientes e seguras ao menor custo possível para a Petrobras e para o mercado. "A competência técnica, a nova estrutura organizacional e o constante foco em melhores resultados financeiros garantem a consolidação do novo modelo de governança e o alcance de patamares de produtividade cada vez mais altos na logística do mercado de petróleo e gás", acredita.

A companhia conta com três terminais de regaseificação de Gás Natural Liquefeito (GNL): em Pecém, no Ceará; em Salvador, Bahia; e na Baía de Guanabara, no Rio de Janeiro. O Terminal de Regaseificação da Bahia (TRBA) tem capacidade para regaseificar 14 milhões de metros cúbicos por dia de GNL. Com sua entrada em operação, em 2014, a capacidade de regaseificação de gás natural da companhia subiu de 27 milhões de metros cúbicos por dia para 41 milhões de metros cúbicos por dia, quase uma vez e meia a capacidade de importação do gás da Bolívia. Os terminais de Pecém e da Baía de Guanabara têm capacidade para regaseificar, respectivamente, 7 milhões

e 20 milhões de metros cúbicos de gás natural.

O GNL, importado de vários fornecedores em diferentes partes do mundo, destina-se ao atendimento da demanda do mercado nacional por gás natural. Seu propósito é dar maior flexibilidade e garantia ao suprimento, aumentando a segurança energética no país, condição fundamental para estimular novos investimentos. Com aporte financeiro de cerca de R\$ 1 bilhão, o TRBA é o terceiro terminal de regaseificação de GNL do Brasil. Integrante do Programa de Aceleração do Crescimento (PAC), do governo federal, esse terminal começou a ser construído em 2012.

# SEMPRE COMPROMETIDA COM AS EXPECTATIVAS DO MERCADO

**PAGAMENTO EMV**  
VISA E MASTERCARD



**QR CODE**  
BILHETAGEM



**WI-FI**



SOLUÇÕES  
CUSTOMIZADAS  
PARA SEU  
**PROJETO**

**INTERFACE**  
MOTORISTA



**RECARGA**  
EMBARCADA ONLINE



**BIOMETRIA**  
FACIAL



**PRODATA**  
mobility Brasil



# Ajuste à demanda e controle de custos

Para manter a qualidade do serviço e sua frota modernizada, a empresa investiu no ano passado R\$ 20 milhões na aquisição de novos veículos e na instalação de tecnologia embarcada

ficar mais atenta ao controle de custos, sem prejuízo da qualidade do serviço prestado”, declara João Carlos Teixeira, presidente da empresa.

A estratégia mostrou-se acertada. A Pendotiba destacou-se em 2015 e ganhou o prêmio de melhor empresa do setor de transporte metropolitano de passageiros, concedido pela revista Transporte Moderno. “O resultado positivo foi atingido através de uma busca constante pela eficiência, trabalho em equipe e foco na satisfação dos clientes, na redução de custos e na produtividade”, justifica Teixeira. Em 2015, a empresa transportou 34,8 milhões de passageiros.

Para 2016, a expectativa de desempenho da empresa é de redução no faturamento, na ordem de 10%, e uma consequente diminuição no resultado operacional. Essa previsão, segundo Teixeira, baseia-se no fato de o cenário nacional ter causado aumento do desemprego e maior pressão de custos. “As principais dificuldades do setor são incertezas políticas que, apesar dos contratos existentes, continuam a acontecer, e elevados custos financeiros e operacionais”, comenta o executivo.

Para manter a qualidade do serviço e sua frota modernizada, a empresa fez, no ano passado, investimentos na ordem de R\$ 20 milhões. Adquiriu 70 novos ônibus em 2015, investiu na instalação de tecnologia embarcada e focou em treinamento e equipamentos de redução de consumo de combustível, tecnologia wi-fi e melhorias na estrutura da garagem.

Em 2016, o investimento deverá alcançar cerca de R\$ 25 milhões, com a compra de 60 novos carros. Atualmente, a frota da Pendotiba soma 235 veículos, sendo todos



*João Carlos Teixeira,  
presidente da Viação Pendotiba*

Com ou sem crise, o transporte de passageiros não pode parar. As empresas do setor traçaram novas estratégias para superar o momento de retração da economia e manter o serviço à população. No caso da Viação Pendotiba, empresa que opera 14 linhas em Niterói, com ligação para a cidade do Rio de Janeiro, o número de passageiros sofreu uma queda em torno de 10% no ano passado e a empresa procurou ajustar o serviço ao novo tamanho do mer-

cado e focar em mecanismos de controle de custos como forma de garantir a margem de contribuição esperada.

“A situação político-econômica afetou significativamente o setor de transportes, gerou uma redução na demanda por viagens e, consequentemente, uma queda no número de passageiros transportados.

A Viação Pendotiba vem buscando adequar a oferta de viagens à nova demanda e



**AS MELHORES EM RENTABILIDADE SOBRE PATRIMÔNIO LÍQUIDO**

| EMPRESAS                              | UF | (%)   |
|---------------------------------------|----|-------|
| 1 Del Rey Transportes Ltda.           | SP | 56,21 |
| 2 Expresso Real Rio Ltda.             | RJ | 40,69 |
| 3 Empresa Metropolitana S.A.          | PE | 35,57 |
| 4 Auto Ônibus Moratense Ltda.         | SP | 33,10 |
| 5 Viação Urbana Ltda. - Viaurbana     | CE | 28,13 |
| 6 Transurb S.A.                       | RJ | 22,38 |
| 7 Guarulhos Transportes S.A.          | SP | 16,06 |
| 8 Empresa Viação Ideal S.A.           | RJ | 14,83 |
| 9 Empresa de Transportes Flores Ltda. | RJ | 14,47 |
| 10 Viação Urbana Guarulhos S.A.       | SP | 14,02 |

**AS MELHORES EM RENTABILIDADE SOBRE RECEITA LÍQUIDA**

| EMPRESAS                           | UF | (%)   |
|------------------------------------|----|-------|
| 1 Empresa de Ônibus Guarulhos S.A. | SP | 25,75 |
| 2 Transurb S.A.                    | RJ | 15,95 |
| 3 Del Rey Transportes Ltda.        | SP | 15,78 |
| 4 Auto Ônibus Moratense Ltda.      | SP | 12,69 |
| 5 Empresa Viação Ideal S.A.        | RJ | 10,49 |
| 6 Viação Verdun S.A.               | RJ | 9,76  |
| 7 Auto Viação Alpha S.A.           | RJ | 9,25  |
| 8 Viação Pendotiba S.A.            | RJ | 8,01  |
| 9 Guarulhos Transportes S.A.       | SP | 5,96  |
| 10 Viação Urbana Guarulhos S.A.    | SP | 5,83  |

**AS QUE TÊM MAIOR LIQUIDEZ**

| EMPRESAS                                 | UF |      |
|--|----|------|
| 1 Auto Ônibus Moratense Ltda.            | SP | 2,70 |
| 2 Viação Nossa Senhora das Graças S.A.   | RJ | 2,24 |
| 3 Pêssego Transportes Ltda.              | SP | 1,70 |
| 4 Empresa Auto Viação Jurema S.A.        | RJ | 1,67 |
| 5 Qualibus Qualidade em Transportes S.A. | SP | 1,55 |
| 6 Rodoviária Caxangá S.A.                | PE | 1,42 |
| 7 Empresa Metropolitana S.A.             | PE | 1,31 |
| 8 Del Rey Transportes Ltda.              | SP | 1,31 |
| 9 Viação Verdun S.A.                     | RJ | 1,28 |
| 10 Empresa Viação Ideal S.A.             | RJ | 1,22 |

**AS MELHORES EM PATRIMÔNIO LÍQUIDO**

| EMPRESAS                                | UF | R\$ MIL |
|---|----|---------|
| 1 Empresa de Transportes Flores Ltda.   | RJ | 75.054  |
| 2 Viação Pendotiba S.A.                 | RJ | 69.949  |
| 3 Norte Buss Transportes - S.A.         | SP | 59.594  |
| 4 Transportes São Silvestre S.A.        | RJ | 52.338  |
| 5 Metrobus - Transporte Coletivo S.A.   | GO | 51.253  |
| 6 Auto Viação Alpha S.A.                | RJ | 49.835  |
| 7 Empresa Viação Ideal S.A.             | RJ | 48.123  |
| 8 Viação Nossa Senhora das Graças S.A.  | RJ | 47.400  |
| 9 Transurb S.A.                         | RJ | 41.675  |
| 10 Viação Nossa Senhora de Lourdes S.A. | RJ | 37.634  |

**DESEMPENHO DO SETOR DE TRANSPORTE METROPOLITANO DE PASSAGEIROS**

| INDICADOR          | 2000  | 2001   | 2002  | 2003  | 2004  | 2005  | 2006  | 2007  | 2008  | 2009  | 2010  | 2011  | 2012  | 2013    | 2014   | 2015   |
|--------------------|-------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|---------|--------|--------|
| Rentab. Patr. Liq. | 5,11  | -26,63 | 60,45 | 9,38  | 7,36  | 1,33  | 7,46  | 20,89 | 8,17  | 7,85  | 17,06 | 23,64 | 4,05  | -101,21 | -40,27 | -26,32 |
| Endiv. Geral       | 63,90 | 62,81  | 56,79 | 72,02 | 59,95 | 59,39 | 68,49 | 48,29 | 62,09 | 68,13 | 66,25 | 60,16 | 65,15 | 59,95   | 58,54  | 53,90  |
| Liquidez Corrente  | 0,93  | 0,95   | 1,17  | 0,93  | 0,80  | 0,76  | 0,93  | 1,30  | 2,72  | 1,21  | 1,07  | 1,07  | 1,14  | 0,90    | 0,99   | 0,92   |
| Cresc. Vendas      | 12,73 | 43,38  | 16,64 | 13,11 | 10,32 | 10,87 | 9,16  | 9,01  | 8,72  | 8,02  | 5,47  | 14,01 | 7,67  | 7,22    | 5,67   | 9,75   |

chassis Mercedes-Benz e padrão de carroceria da Caio Induscar.

De acordo com análise de Teixeira, a perspectiva para 2017 é de continuidade da pressão de custos e lenta recuperação da demanda. Por parte da Pendotiba, a intenção é seguir com o contínuo investimento na qualidade dos serviços prestados e na melhoria do controle operacional. Ele acredita que, atualmente, os diferenciais da empresa estão em possuir uma das mais modernas frotas da cidade, com todos os veículos

**AS MELHORES**

| EMPRESAS                                 | ROL | PL | LO | LL | LC | EG | RR | RPL | PC | CR | TOTAL |
|--|-----|----|----|----|----|----|----|-----|----|----|-------|
| 1 Viação Pendotiba S.A.                  | 2   | 9  | 9  | 9  | 5  | 9  | 10 | 7   | 1  | 5  | 66    |
| 2 Empresa de Transportes Flores Ltda.    | 8   | 10 | 10 | 10 | 2  | 5  | 8  | 8   | 4  | ND | 65    |
| 3 Guarulhos Transportes S.A.             | 1   | 7  | 8  | 8  | 7  | 6  | 9  | 9   | 3  | 6  | 64    |
| 4 Empresa Metropolitana S.A.             | 4   | 1  | 7  | 7  | 8  | 2  | 7  | 10  | 7  | 8  | 61    |
| 5 Rodoviária Caxangá S.A.                | 5   | 3  | 6  | 6  | 9  | 3  | 6  | 6   | 6  | 10 | 60    |
| 6 Urubupungá Transportes e Turismo Ltda. | 10  | 5  | 2  | 2  | 6  | 8  | 2  | 2   | 10 | 9  | 56    |
| 7 Pêssego Transportes Ltda.              | 7   | 6  | 3  | 3  | 10 | 10 | 3  | 3   | 9  | ND | 54    |
| 8 Norte Buss Transportes - S.A.          | 9   | 8  | 4  | 4  | 4  | 7  | 4  | 4   | 8  | ND | 52    |
| 9 Viação Cidade de Caieiras Ltda.        | 3   | 4  | 5  | 5  | 3  | 4  | 5  | 5   | 5  | 7  | 46    |
| 10 Companhia Carris Porto-Alegrense      | 6   | 2  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 1   | 2  | 4  | 20    |

equipados com ar-condicionado, com maior grau de conforto, e no treinamento de pessoal com foco na segurança e satisfação do cliente.

A Viação Pendotiba faz parte de um dos

maiores grupos nacionais do setor de transporte de passageiros, o grupo Guanabara, que é mais conhecido pelo nome de Jacob Barata. O controle acionário da empresa foi adquirido em 2007.



# Estratégia para se diferenciar no mercado

Ônibus novos, redimensionamento da equipe e compartilhamento de estruturas entre as empresas do grupo foram algumas das ações adotadas para contornar a crise e se preparar para uma futura retomada

Com foco em qualificar e padronizar seus processos para melhor atender à expectativa tanto de clientes quanto de colaboradores, a Auto Viação 1001 foi premiada como a melhor empresa do segmento de transporte rodoviário de passageiros em 2015, com base na análise de balanços financeiros feita pela revista Transporte Moderno. Diante de um mercado encolhido, a estratégia da empresa foi otimizar processos, reduzir custos e diminuir investimentos em todo o Grupo JCA para manter o equilíbrio financeiro da companhia.

Para Heinz Kumm Júnior, diretor executivo da Auto Viação 1001, uma gestão eficiente e equilibrada, baseada na produtividade e no compromisso da equipe com os ajustes decorrentes do difícil momento econômico do país poderá ser a chave para uma estratégia que diferencie a empresa nesse segmento de mercado.

“O volume de passageiros este ano continua em queda. Para atravessar esse período e na expectativa de uma futura retomada do setor, estamos nos reestruturando e implementando um modelo de gestão à vista, mais participativo, dinâmico e inovador, que será adotado

pela 1001 e pelas demais empresas do Grupo JCA”, afirma Gustavo Rodrigues, CEO do Grupo JCA.

O segmento de transporte rodoviário de passageiros é bastante sensível aos efeitos da crise econômica que afetou o bolso dos brasileiros, gerando desemprego. O resultado foi uma forte retração na demanda de passageiros e no volume de negócios, incluindo a área de turismo e fretamento. Além disso, a elevação das taxas de juros do financiamento para aquisição de novos ônibus tornou o cenário atual ainda mais desafiador.

Diante deste quadro, a saída para a Viação 1001 foi reduzir a oferta de viagens e o volume de atividade em virtude da queda no número de passageiros. “Por isso postergamos alguns projetos, redimensionamos a equipe e avançamos

em um modelo de gestão focado no compartilhamento de estruturas e serviços entre as empresas do grupo para cortar custos e manter competitividade”, diz Kumm Júnior.

Ele acredita que o desempenho desse setor neste ano ainda será limitado devido aos desdobramentos da crise econômica e à queda ainda acentuada do número de passageiros. No ano passado, a empresa conseguiu manter o planejamento de renovação de sua frota, ainda que em um ritmo menor. Este ano, porém, foram adiados os investimentos em novos ônibus. “No entanto, mesmo sem aplicar recursos nessa área, continuamos com uma frota muito nova pela forte renovação realizada nos anos anteriores. Continuamos investindo na capacitação da equipe”, enfatiza Rodrigues.

## AS MELHORES

| EMPRESAS                                | ROL       | PL       | LO        | LL        | LC       | EG       | RR        | RPL       | PC       | CR       | TOTAL     |
|---|-----------|----------|-----------|-----------|----------|----------|-----------|-----------|----------|----------|-----------|
| <b>1 Auto Viação 1001 Ltda.</b>         | <b>10</b> | <b>5</b> | <b>10</b> | <b>10</b> | <b>9</b> | <b>4</b> | <b>10</b> | <b>10</b> | <b>9</b> | <b>2</b> | <b>79</b> |
| 2 Viação Cometa S.A.                    | 8         | 6        | 8         | 8         | 10       | 6        | 8         | 8         | 8        | 3        | 73        |
| 3 Viação Piracicabana Ltda.             | 9         | 7        | 9         | 9         | 3        | 2        | 7         | 9         | 7        | 9        | 71        |
| 4 Empresa Gontijo de Transportes Ltda.  | 7         | 10       | 2         | 4         | 8        | 9        | 4         | 4         | 4        | 8        | 60        |
| 5 Expresso Princesa dos Campos S.A.     | 4         | 4        | 6         | 6         | 6        | 7        | 6         | 6         | 6        | 7        | 58        |
| 6 Viação Águia Branca S.A.              | 6         | 9        | 5         | 5         | 5        | 8        | 5         | 5         | 2        | 5        | 55        |
| 7 Transunião Transportes S.A.           | 3         | 2        | 3         | 2         | 7        | 10       | 2         | 3         | 10       | 10       | 52        |
| 8 Viação Ouro e Prata S.A.              | 1         | 3        | 7         | 7         | 4        | 3        | 9         | 7         | 3        | 6        | 50        |
| 9 Empresa de Ônibus Pássaro Marron S.A. | 2         | 8        | 4         | 3         | 1        | 5        | 3         | 2         | 1        | 4        | 33        |
| 10 Expresso Itamarati S.A.              | 5         | 1        | 1         | 1         | 2        | 1        | 1         | 1         | 5        | 1        | 19        |



**Heinz Kumm Júnior,**  
diretor-executivo da  
*Auto Viação 1001*



**AS MELHORES EM RENTABILIDADE SOBRE PATRIMÔNIO LÍQUIDO**

| EMPRESAS                                  | UF | (%)    |
|---|----|--------|
| 1 Empresa de Ônibus N. Sra. da Penha S.A. | PR | 142,23 |
| 2 Auto Viação 1001 Ltda.                  | RJ | 71,71  |
| 3 Rápido Ribeirão Preto Ltda.             | SP | 48,73  |
| 4 Viação São Luiz Ltda. EPP               | ES | 32,34  |
| 5 Univale Transportes Ltda.               | MG | 29,49  |
| 6 Expresso Amarelinho Ltda.               | SP | 26,04  |
| 7 Expresso Cristália Ltda.                | SP | 24,92  |
| 8 Viação Santa Cruz Ltda.                 | SP | 24,00  |
| 9 Viação Piracicabana Ltda.               | SP | 20,76  |
| 10 Viação Cometa S.A.                     | SP | 16,79  |

**AS MELHORES EM RENTABILIDADE SOBRE RECEITA LÍQUIDA**

| EMPRESAS                               | UF | (%)   |
|--|----|-------|
| 1 Viação São Luiz Ltda. EPP            | ES | 48,61 |
| 2 Rápido Ribeirão Preto Ltda.          | SP | 30,68 |
| 3 Litorânea Transportes Coletivos S.A. | SP | 20,78 |
| 4 Expresso Cristália Ltda.             | SP | 15,96 |
| 5 Univale Transportes Ltda.            | MG | 15,82 |
| 6 Auto Viação 1001 Ltda.               | RJ | 12,96 |
| 7 Viação Santa Cruz Ltda.              | SP | 12,42 |
| 8 TIL Transportes Coletivos S.A.       | PR | 10,23 |
| 9 Viação Ouro e Prata S.A.             | RS | 8,52  |
| 10 Viação Salutaris e Turismo S.A.     | RJ | 8,11  |

**AS QUE TÊM MAIOR LIQUIDEZ**

| EMPRESAS                                | UF |       |
|---|----|-------|
| 1 Viação São Luiz Ltda. EPP             | ES | 18,72 |
| 2 Expresso do Sul S.A.                  | SP | 3,58  |
| 3 Rápido Macaense Ltda.                 | RJ | 2,47  |
| 4 Rápido Ribeirão Preto Ltda.           | SP | 2,42  |
| 5 Unimar Transportes Ltda.              | ES | 2,17  |
| 6 Expresso Cristália Ltda.              | SP | 2,07  |
| 7 Viação Cometa S.A.                    | SP | 1,88  |
| 8 Viação Nacional S.A.                  | MG | 1,78  |
| 9 Auto Viação 1001 Ltda.                | RJ | 1,64  |
| 10 Empresa Gontijo de Transportes Ltda. | MG | 1,50  |

**AS MELHORES EM PATRIMÔNIO LÍQUIDO**

| EMPRESAS                                | UF | R\$ MIL |
|---|----|---------|
| 1 Empresa Gontijo de Transportes Ltda.  | MG | 387.938 |
| 2 Viação Águia Branca S.A.              | ES | 373.461 |
| 3 Empresa de Ônibus Pássaro Marron S.A. | SP | 204.954 |
| 4 Expresso Guanabara Ltda.              | CE | 153.580 |
| 5 Viação Piracicabana Ltda.             | SP | 147.169 |
| 6 Viação Cometa S.A.                    | SP | 141.144 |
| 7 Auto Viação 1001 Ltda.                | RJ | 111.230 |
| 8 Expresso Princesa dos Campos S.A.     | PR | 103.628 |
| 9 Viação Ouro e Prata S.A.              | RS | 81.443  |
| 10 Litorânea Transportes Coletivos S.A. | SP | 79.574  |

**DESEMPENHO DO SETOR DE TRANSPORTE RODOVIÁRIO DE PASSAGEIROS**

| INDICADOR          | 2000  | 2001  | 2002  | 2003  | 2004  | 2005  | 2006  | 2007  | 2008  | 2009  | 2010  | 2011  | 2012  | 2013  | 2014  | 2015   |
|--------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|
| Rentab. Patr. Liq. | 0,74  | 7,03  | -1,48 | -0,27 | 1,05  | 16,25 | 6,32  | 10,49 | 10,98 | 16,51 | 15,95 | 20,62 | 6,53  | 9,64  | 9,78  | -12,45 |
| Endiv. Geral       | 40,78 | 38,99 | 54,13 | 46,51 | 49,66 | 54,42 | 52,58 | 54,13 | 55,39 | 50,46 | 50,32 | 56,43 | 56,20 | 65,13 | 55,36 | 58,60  |
| Liquidez Corrente  | 1,40  | 1,39  | 1,47  | 1,93  | 1,32  | 1,35  | 1,36  | 3,08  | 1,37  | 1,44  | 1,37  | 1,35  | 1,17  | 1,27  | 1,37  | 1,44   |
| Cresc. Vendas      | 6,99  | 17,68 | 12,01 | 21,51 | 20,04 | 17,61 | 13,37 | 7,60  | 9,12  | 5,21  | 6,47  | 29,13 | 7,98  | 5,30  | 7,02  | 6,29   |


Para 2017, a previsão do CEO da Viação 1001 é de um ano ainda extremamente difícil. “Mesmo que o momento político e econômico caminhe para uma situação mais estável, as empresas ainda sentirão as consequências da forte desaceleração e de eventuais medidas de ajuste que devem ser implementadas”, alerta Rodrigues.

Em sua opinião, uma das principais dificuldades desse setor, hoje, sem contar uma carga tributária alta e do baixo incentivo ao transporte coletivo, é o

aumento da concorrência que ele considera “ruinosa”. “Como os aplicativos de carona, por exemplo, que crescem sem sofrer nenhum tipo de regulação, tributação ou fiscalização”, complementa. Além disso, ele assinala que no âmbito operacional, o setor precisa de maior fluidez e de uma melhor infraestrutura nas vias e rodovias.

Rodrigues acredita que um dos desafios da Viação 1001 hoje no mercado é ter ônibus novos com serviços diferenciados e uma equipe altamente

comprometida e motivada. “Buscamos monitorar o mercado, ouvir o cliente e adequar os nossos investimentos e decisões operacionais a partir da avaliação das suas necessidades”, destaca Rodrigues.

Atualmente a empresa sediada em Niterói, Rio de Janeiro, conta com uma frota de 900 veículos, 1.200 motoristas, 3.200 funcionários diretos, com frota predominantemente rodoviária atendendo os estados do Rio de Janeiro, São Paulo, Santa Catarina e Minas Gerais. 

# NO CAMINHO PARA SER O MAIOR INVESTIDOR EM TRANSPORTE COLETIVO, NOSSA REFERÊNCIA É VOCÊ.

Com atuação planejada e integrada,  
o Banco Luso Brasileiro é consagrado pelo profundo  
conhecimento no setor de transporte coletivo.

Especialista em soluções que não ficam só no financiamento do veículo,  
nossas parcerias vão além desta modalidade. Abrangem todas as  
necessidades do setor e focam em recursos financeiros inovadores  
e crédito para a sua empresa.





# Máxima eficiência impulsionou a expansão

Com uma estratégia de diversificação dos negócios, a empresa conseguiu driblar a crise no país e elevar sua receita bruta para R\$ 6,56 bilhões no ano passado

O modelo de negócio diversificado com foco no serviço dedicado tem ajudado a JSL, uma das maiores operadoras de transporte de carga e logística do país, a manter as suas atividades em um momento de forte declínio do mercado brasileiro. “Trabalhamos com 16 setores da economia e conseguimos um equilíbrio dos negócios com a diversificação que deixa a empresa menos exposta às oscilações na demanda de mercado específicos”, afirma Fábio Velloso, diretor executivo de novos negócios e relações institucionais da JSL. “Enquanto o setor automotivo tem sofrido bastante com essa retração, o florestal, de papel e celulose tem sentido pouco”, compara.

Com essa estratégia, a empresa conseguiu driblar a crise do país e alcançar resultados recordes em 2015. A receita bruta total atingiu R\$ 6,56 bilhões e a receita bruta de serviços somou R\$ 4,7 bilhões, um avanço de 12,6% sobre 2014. Deste total, R\$ 4,1 bilhões foram provenientes da divisão de logística. O Ebitda consolidado foi de R\$ 1,1 bilhão, 25,7% maior na comparação anual. Mesmo com as taxas de juros elevadas, o lucro líquido do período foi de R\$ 46,8 milhões, o que reflete os efeitos do crescimento e da agilidade da companhia em realizar ajustes e reduções.

A Movida, divisão de locação da JSL, cresceu de forma significativa ao longo de 2015 devido às inovações introduzidas no mercado e à sua capacidade de focar na necessidade dos clientes. Na área de aluguel de au-

tomóveis (RAC) foram adicionados 17.918 carros à frota, passando de 19.208 carros em dezembro de 2014 para 37.126 em dezembro de 2015.

Anualizando a receita com base na frota operacional do final de dezembro de 2015 (32.137) e mantendo-se a receita média por carro de 2015, a RAC teve elevação de 44% na receita adicional de R\$ 202 milhões.

Na área de aluguel de frota (GTF), com base nos novos contratos negociados em 2015, a receita apresentou um avanço de 15% para R\$ 39 milhões. A combinação do serviço de locação de automóveis e de frota resultou em um acréscimo de 34% na receita de serviços da Movida. Esta divisão fechou o segundo trimestre de 2016 com 166 lojas (43 de seminovos) e uma frota com mais de 55 mil veículos.

O que ajudou a JSL a alcançar um resultado positivo em 2015, segundo Velloso, foi a experiência conquistada ao longo de 60 anos e a maneira de trabalhar. “Nossas operações passam por constante avaliação para termos certeza que estamos fazendo o melhor e capturando o máximo de sinergia no serviço oferecido aos clientes. Inclusive se estamos utilizando as tecnologias mais

eficientes”, diz Velloso.

Segundo o diretor, em momentos de incertezas na economia essas ações se intensificam e já são parte da rotina da empresa. “Colocamos toda nossa expertise em desenvolver e implementar soluções que aumentem a eficiência e reduzam custos. Temos um alto índice de renovação dos contratos e um histórico de crescimento com novos contratos nos atuais clientes, em torno de 80%”, declara.

A preocupação com os custos da empresa e dos clientes também é constante na JSL. “Não existe uma receita única e o nosso foco é entender o que o cliente precisa para atendê-lo da melhor forma. Assim, os nossos serviços são bastante personalizados, de acordo com as necessidades dos clientes, para garantir o máximo de eficiência”, acrescenta.

Entre as empresas que atuam no mercado rodoviário de carga a JSL mais uma vez se destacou como a melhor do setor por apresentar notas máximas em quatro quesitos do seu balanço financeiro de 2015: Receita Operacional Líquida (ROL), Patrimônio Líquido (PL), Lucro Operacional (LO) e Lucro Líquido (LL), segundo análise

## AS MELHORES

| EMPRESAS                                  | ROL       | PL        | LO        | LL        | LC       | EG       | RR       | RPL      | PC       | CR       | TOTAL     |
|---|-----------|-----------|-----------|-----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|-----------|
| <b>1 JSL S.A.</b>                         | <b>10</b> | <b>10</b> | <b>10</b> | <b>10</b> | <b>6</b> | <b>4</b> | <b>8</b> | <b>7</b> | <b>1</b> | <b>9</b> | <b>75</b> |
| 2 Tora Transportes Industriais Ltda.      | 2         | 7         | 9         | 9         | 9        | 9        | 10       | 8        | 2        | 6        | 71        |
| 3 Tegma Gestão Logística S.A.             | 8         | 9         | 8         | 8         | 8        | 7        | 9        | 5        | 3        | 4        | 69        |
| 4 Braspress Transportes Urgentes Ltda.    | 5         | 8         | 6         | 6         | 10       | 10       | 7        | 3        | 5        | 5        | 65        |
| 5 Sada Transportes e Armazenagens S.A.    | 6         | 6         | 5         | 5         | 7        | 8        | 4        | 4        | 6        | 3        | 54        |
| 6 Transporte Rodoviário 1500 Ltda.        | 9         | 2         | 7         | 7         | 1        | 3        | 5        | 9        | 10       |          | 53        |
| 7 Expresso Nepomuceno S.A.                | 1         | 5         | 2         | 4         | 3        | 5        | 6        | 6        | 4        | 8        | 44        |
| 8 Coopercarga                             | 4         | 4         | 4         | 3         | 5        | 6        | 3        | 2        | 8        | 2        | 41        |
| 9 Transportadora Brasil Central Ltda.     | 3         | 1         | 3         | 2         | 4        | 1        | 2        | 0        | 9        | 10       | 35        |
| 10 TNT Mercúrio Cargas e Encom. Exp. S.A. | 7         | 3         | 1         | 1         | 2        | 2        | 1        | 1        | 7        | 7        | 32        |



**Fábio Veloso,**  
diretor executivo de novos negócios  
e relações institucionais da JSL

do seu balanço financeiro.

Em 2015 a JSL assinou novos contratos de R\$ 2,2 bilhões no segmento de logística com prazos de até sete anos. Deste total, 59% foram negociados com clientes atuais e 41% com novos clientes.

Para 2016, apesar do fraco desempenho do país, a JSL mantém expectativa otimista e projeta investir R\$ 225 milhões, de um total de R\$ 572 milhões (R\$ 347 milhões foram aplicados em 2015). "São nesses momentos de dificuldade na economia que

as empresas procuram ganhar eficiência e reduzir custos. Também começam a pensar diferente, inovar e desenvolver soluções mais inteligentes", afirma Velloso.

No primeiro semestre de 2016 a JSL obteve um crescimento de 12% em serviços e mais de 60% na venda de ativos em relação ao mesmo período de 2015. Além de manter os antigos clientes, a empresa conquistou novas contas. "Nosso negócio é resiliente e, mesmo com as dificuldades do mercado, mantivemos um avanço anual

de 26% nos últimos dez anos. Apesar da nossa atuação estar muito atrelada ao desempenho dos clientes, o cross-selling é forte e comprova a confiança no nosso trabalho e na capacidade da JSL de encontrar as melhores soluções, independente do cenário econômico", relata Velloso.

Para enfrentar essa situação difícil, a JSL antecipou suas ações e desde a década de 90 enxergou que era importante deixar de ser apenas uma transportadora para tornar-se uma prestadora de serviços. "Dessa



**AS MELHORES EM RENTABILIDADE SOBRE PATRIMÔNIO LÍQUIDO**

| EMPRESAS                                   | UF | (%)    |
|--|----|--------|
| 1 Log20 Logística S.A.                     | SC | 110,94 |
| 2 Sita Transporte de Cargas S.A.           | PR | 75,31  |
| 3 Prisma Transportes S.A.                  | PE | 71,11  |
| 4 Rodocerto Transportes Ltda.              | SP | 60,55  |
| 5 Direcional Transporte e Logística S.A.   | MG | 60,28  |
| 6 Transporte Rodoviário 1500 Ltda.         | PR | 55,46  |
| 7 GAM Transportes R.P.S.A.                 | SP | 55,10  |
| 8 Guanabara Express Transp. de Cargas S.A. | CE | 46,13  |
| 9 Viação São Luiz Ltda. - EPP              | ES | 43,91  |
| 10 Transportes Furlong do Brasil S.A.      | SP | 43,32  |

**AS MELHORES EM RENTABILIDADE SOBRE RECEITA LÍQUIDA**

| EMPRESAS                                  | UF | (%)   |
|---|----|-------|
| 1 Prisma Transportes S.A.                 | PE | 88,02 |
| 2 Viação São Luiz Ltda. - EPP             | ES | 45,51 |
| 3 Sistema Transportes S.A.                | SP | 23,86 |
| 4 Sita Transporte de Cargas S.A.          | PR | 12,60 |
| 5 Concórdia Logística S.A.                | SC | 10,81 |
| 6 Transpes Transportes Pesados Minas S.A. | MG | 9,74  |
| 7 Águia Branca Logística S.A.             | ES | 7,31  |
| 8 Concórdia Transportes Rodoviários Ltda. | BA | 7,04  |
| 9 Rodocerto Transportes Ltda.             | SP | 6,73  |
| 10 Log20 Logística S.A.                   | SC | 5,90  |

**AS QUE TÊM MAIOR LIQUIDEZ**

| EMPRESAS                                  | UF |       |
|---|----|-------|
| 1 Sonda Transportes S.A.                  | RS | 11,38 |
| 2 Suga Express Transportes S.A.           | SP | 7,89  |
| 3 Viação São Luiz Ltda. - EPP             | ES | 7,17  |
| 4 Braspress Transportes Urgentes Ltda.    | SP | 5,26  |
| 5 Transauto Transp. Espec. de Auto. S.A.  | SP | 4,87  |
| 6 Transportadora Martinelli Muffa Ltda.   | SP | 3,82  |
| 7 Rápido London S.A.                      | SP | 3,66  |
| 8 GAM Transportes R.P.S.A.                | SP | 3,20  |
| 9 Transemba Transportes Rodoviários Ltda. | PR | 2,78  |
| 10 Águia Branca Logística S.A.            | ES | 2,52  |

**AS MELHORES EM PATRIMÔNIO LÍQUIDO**

| EMPRESAS                                  | UF | R\$ MIL   |
|---|----|-----------|
| 1 JSL S.A.                                | SP | 1.019.873 |
| 2 Tegma Gestão Logística S.A.             | ES | 365.363   |
| 3 Braspress Transportes Urgentes Ltda.    | SP | 321.326   |
| 4 Tora Transportes Industriais Ltda.      | MG | 185.252   |
| 5 Sada Transportes e Armazenagens S.A.    | SP | 165.069   |
| 6 Transporte Della Volpe S.A. Com. e Ind. | SP | 163.589   |
| 7 Transpes Transportes Pesados Minas S.A. | MG | 124.013   |
| 8 Transauto Transp. Espec. de Auto. S.A.  | SP | 117.115   |
| 9 Ritmo Logística S.A.                    | PR | 91.406    |
| 10 Expresso Nepomuceno S.A.               | MG | 76.464    |

**DESEMPENHO DO SETOR DE TRANSPORTE RODOVIÁRIO DE CARGA**

| INDICADOR          | 2000  | 2001  | 2002  | 2003  | 2004  | 2005  | 2006  | 2007  | 2008  | 2009  | 2010  | 2011  | 2012  | 2013   | 2014  | 2015  |
|--------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|-------|-------|
| Rentab. Patr. Liq. | 10,03 | 32,54 | 19,34 | 14,02 | 20,38 | 10,57 | 33,75 | 14,89 | 16,97 | 14,06 | 7,53  | 19,90 | 8,92  | 11,76  | 14,74 | -7,11 |
| Endiv. Geral       | 44,89 | 54,44 | 52,94 | 59,88 | 56,13 | 58,89 | 63,24 | 55,65 | 63,36 | 60,08 | 61,30 | 59,20 | 68,37 | 63,45  | 63,06 | 64,75 |
| Liquidez Corrente  | 1,96  | 1,97  | 3,05  | 2,14  | 1,74  | 1,77  | 2,00  | 2,38  | 2,38  | 2,31  | 2,20  | 1,79  | 3,23  | 2,05   | 3,16  | 1,94  |
| Cresc. Vendas      | 18,14 | 27,44 | 15,52 | 39,37 | 22,42 | 17,38 | 32,46 | 16,69 | 86,56 | 4,09  | 31,85 | 18,85 | 15,49 | 110,54 | 10,92 | 16,40 |

forma, passamos a investir no entendimento do cliente e em toda complexidade da operação em que atuamos, buscando sempre oferecer soluções customizadas. Asseguramos a melhoria contínua para proporcionar aos clientes sempre o melhor custo-benefício. Também passamos a ouvir o cliente, que é fundamental quando se precisa identificar e propor somente o que ele precisa”, explica o diretor.

Velloso afirma que o planejamento e o compartilhamento das decisões entre gestores, a equipe e o cliente são peças-chave para que se consiga o envolvimento e o alinhamento com todos, a fim de alcançar os melhores resultados. “Também é importante dosar a autonomia das pessoas e, principalmente, definir as responsabili-

dades de cada um para que tenham foco na meta e nos resultados esperados. Outro ponto fundamental é buscar equipamentos e implementos que tragam melhor performance e aumento da capacidade de carga, tendo como consequência a redução de custos aos nossos clientes e um diferencial perante os concorrentes”.

O diretor da JSL destaca que a empresa enfrenta essa situação difícil dando continuidade a sua filosofia. “A resiliência que conquistamos diante das oscilações econômicas não vem de hoje. Foi uma construção de anos, com parceiros que confiam e acreditam no nosso trabalho porque sabem que os resultados serão os melhores”, diz Velloso.

Para 2017, considerando que há uma ex-

pectativa de melhora do PIB, a JSL espera que os clientes também voltem a crescer, impulsionando a atividade da empresa. “O ânimo entre os empresários tem melhorado e notamos essa mudança entre os clientes. Há uma boa expectativa de que a retomada na produção se concretize. Nós da JSL temos certeza que com esse cenário positivo a empresa vai se beneficiar ainda mais, já que está bem posicionada e preparada”, afirma Velloso.

Nos últimos dois anos a JSL fez um grande investimento na Movida e agora que está consolidada, pretende focar na rentabilidade. “O investimento líquido esperado de 2016 é de R\$ 600 milhões e esse patamar deve se repetir nos próximos anos”, calcula Velloso.







# TRUCKPAD

O Aplicativo que Conecta o Caminhoneiro à Carga

## PRECISA CONTRATAR CAMINHONEIROS PARA SUA OPERAÇÃO?

O TruckPad é o mais completo sistema de contratação de caminhoneiros autônomos para o transporte rodoviário de cargas. Com agilidade e rapidez, você cadastra seu frete, localiza no mapa e contrata online os motoristas que estão próximos a sua carga.



ENCONTRE O CAMINHONEIRO MAIS PRÓXIMO A SUA CARGA E NEGOCIE DIRETAMENTE COM ELE.



Reduza o tempo com a contratação de caminhoneiros autônomos



Acompanhe o motorista em tempo real da coleta à entrega



Receba o comprovante de entrega

Oferecimento:

Para saber mais, fale com a gente.

[www.TruckPad.com.br](http://www.TruckPad.com.br)

[contato@truckpad.com.br](mailto:contato@truckpad.com.br)

(11) 99891-1122

[/TruckPad](https://www.facebook.com/TruckPad)





# Diversificar para crescer

A companhia conseguiu ampliar consideravelmente sua carteira de clientes e diversificar seu portfólio de serviços, passando a oferecer outras modalidades ligadas à exploração e produção de óleo e gás

O setor de petróleo e gás enfrenta uma série de dificuldades no Brasil e no mercado internacional. Mesmo em um cenário desfavorável, a Petrobras Logística de Exploração e Produção (PB Log) conseguiu se destacar e apresentar resultados positivos em seu segmento. “Neste ano, a nossa meta é ampliar a participação da empresa no mercado, com foco no aumento da carteira de clientes e na diversificação dos modelos de prestação de serviços para

as atividades de exploração e produção de óleo e gás no Brasil”, afirma o diretor corporativo e financeiro da companhia, Cláudio José e Silva.

O ano passado representou um período de grandes desafios para a indústria de óleo e gás, devido à desaceleração da economia e à queda do preço da commodity, combinadas à desvalorização do real frente ao dólar. Nesse contexto, a Petrobras Logística de Exploração e Produção também

sofreu as consequências desse conjunto de fatores negativos, de acordo com Silva. “A PB Log não deixou de ser impactada. Entretanto, mesmo diante desse cenário adverso, a companhia conseguiu ampliar consideravelmente a sua carteira de clientes e diversificar seu portfólio de serviços, passando a oferecer outras modalidades, além do ‘carro chefe da empresa’, que é o serviço de logística integrada (transporte marítimo, aéreo e terrestre, armazenagem

e portos)", informa.

Os novos serviços disponibilizados pela companhia estão ligados à construção de poços e englobam perfuração, revestimento, cimentação, perfilagem, estimulação, manutenção, avaliação e modalidades especiais. As atividades de engenharia submarina, outra novidade no portfólio da empresa, incluem interligação submarina, ancoragem, avaliação biológica, manutenção, inspeção e instalação de equipamentos submarinos. "Com isso, deixamos de ser somente uma empresa de logística e passamos a atuar como uma prestadora de serviços integrados para atividades de exploração e produção de óleo e gás", destaca Silva.

A Petrobras Logística de Exploração e Produção apresenta uma melhoria contínua dos resultados. "Estamos trabalhando para obter um sólido desempenho operacional em 2016, com aumento considerável na nossa receita líquida em comparação a 2015, intensificado pelo incremento da oferta de serviços. No ano passado, a empresa experimentou um crescimento relevante na sua receita operacional através do aumento no número de dias de operações, em comparação a 2014, bem como pela ampliação da oferta de serviços de logística integrada e da diversificação das suas atividades, com a expansão da prestação de serviços de construção de poços marítimos", afirma Silva.

Para o diretor corporativo e financeiro da companhia, outros fatores foram extremamente importantes para os resultados obtidos. "A continuidade da política de adequação dos nossos custos à realidade econômica do segmento, com constantes renegociações com fornecedores e readequação da frota à demanda", destaca Silva. A



**Cláudio José e Silva**, diretor corporativo e financeiro da Petrobras Logística

diversificação do portfólio oferecido também foi fundamental. "Com certeza, mesmo diante de um cenário adverso conseguimos aumentar consideravelmente a nossa rentabilidade, por meio da ampliação da oferta de serviços logísticos, da diversificação da nossa oferta, da expansão da carteira de clientes e também do aprimoramento dos gastos", completa.

A Petrobras Logística de Exploração e Produção foi considerada a melhor do setor de operação logística e armazenagem, no

ranking das Maiores do Transporte e Melhores do Transporte, premiação promovida pela revista Transporte Moderno. A empresa conseguiu nota máxima (dez) em cinco itens analisados: lucro operacional, lucro líquido, liquidez corrente, endividamento geral e a rentabilidade da receita. A companhia também se destacou nos quesitos crescimento da receita e rentabilidade do patrimônio líquido, obtendo nota nove. A empresa ficou ainda em segundo lugar entre os dez melhores operadores de transporte de todos os segmentos analisados, com um total de 89 pontos.

Em 2015, a Petrobras Logística de Exploração e Produção registrou receita operacional líquida de R\$ 3,9 bilhões, patrimônio líquido de R\$ 3,48 bilhões e lucro operacional líquido de R\$ 1,05 bilhão. O crescimento de receita foi de 253,2%, a rentabilidade do patrimônio líquido 22,18% e a rentabilidade da receita 19,79%. A produtividade do capital foi de 0,81.

**INFRAESTRUTURA** – Integrante do Sistema Petrobras, a Petrobras Logística de Exploração e Produção disponibiliza ao mercado a maior infraestrutura de serviços de exploração e produção no Brasil, estando presente em quase que integralmente a costa brasileira e também instalada junto aos principais campos produtores offshore.

## AS MELHORES

| EMPRESAS                                      | ROL      | PL       | LO        | LL        | LC        | EG        | RR        | RPL      | PC       | CR       | TOTAL     |
|---|----------|----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|----------|----------|----------|-----------|
| <b>1 Petrobras Log. de Expl. e Prod. S.A.</b> | <b>7</b> | <b>7</b> | <b>10</b> | <b>10</b> | <b>10</b> | <b>10</b> | <b>10</b> | <b>9</b> | <b>6</b> | <b>9</b> | <b>88</b> |
| 2 VLI Multimodal                              | 6        | 9        | 9         | 9         | 8         | 9         | 9         | 6        | 3        | 7        | 75        |
| 3 Vix Logística S.A.                          | 5        | 5        | 8         | 7         | 9         | 7         | 7         | 7        | 7        | 5        | 67        |
| 4 Treelog S.A. Logística e Distribuição       | 3        | 1        | 5         | 8         | 4         | 5         | 8         | 10       | 10       | 1        | 55        |
| 5 Kepler Weber Industrial S.A.                | 2        | 4        | 6         | 5         | 7         | 8         | 5         | 5        | 8        | 2        | 52        |
| 6 AGV Logística S.A.                          | 1        | 2        | 7         | 6         | 5         | 4         | 6         | 8        | 9        | 3        | 51        |
| 7 Rumo Log. Operadora Multimodal S.A.         | 8        | 8        | 4         | 4         | 2         | 3         | 4         | 4        | 1        | 10       | 48        |
| 8 Vale - Cia Vale do Rio Doce                 | 10       | 10       | 1         | 1         | 6         | 6         | 1         | 3        | 2        | 4        | 44        |
| 9 ALL - América Latina Logística S.A.         | 9        | 6        | 2         | 2         | 3         | 2         | 3         | 2        | 4        | 8        | 41        |
| 10 Log-In Logística Intermodal S.A.           | 4        | 3        | 3         | 3         | 1         | 1         | 2         | 1        | 5        | 6        | 29        |


**AS MELHORES EM RENTABILIDADE SOBRE PATRIMÔNIO LÍQUIDO**

| EMPRESAS                                     | UF | (%)    |
|--|----|--------|
| 1 Treelog S.A. Logística e Distribuição      | SP | 128,84 |
| 2 Multilog Armazéns Gerais e Logística S.A.  | SC | 102,13 |
| 3 OAS Logística e Comércio Exterior S.A.     | SP | 98,43  |
| 4 Exologística Transportadora S.A.           | SC | 84,36  |
| 5 Utingás Armazenadora S.A.                  | SP | 40,19  |
| 6 MRO Serviços Logísticos S.A.               | RJ | 39,06  |
| 7 Termasa Term. Marítimo Luiz Fogliatto S.A. | PR | 37,91  |
| 8 Companhia Bandeirantes de Arm. Gerais      | SP | 36,84  |
| 9 Terminal de Granéis do Guarujá S.A.        | SP | 31,33  |
| 10 Vanzin Serviços Aduaneiros S.A.           | RS | 27,30  |

**AS MELHORES EM RENTABILIDADE SOBRE RECEITA LÍQUIDA**

| EMPRESAS                                       | UF | (%)    |
|--|----|--------|
| 1 City Serviços Aéreos S.A.                    | SP | 283,64 |
| 2 Logbras Particip. e Desenvol. Logístico S.A. | SP | 219,48 |
| 3 Armazéns Gerais Santa Cruz S.A.              | SP | 196,02 |
| 4 Centro Logístico Integrado Fastcargo S.A.    | SC | 137,34 |
| 5 Prologis CCP 14 Empreed. Imobil. Ltda.       | SP | 127,90 |
| 6 Contrail Logística S.A.                      | SP | 85,15  |
| 7 Minerva Log S.A.                             | PA | 61,23  |
| 8 OAS Logística e Comércio Exterior S.A.       | SP | 60,70  |
| 9 Utingás Armazenadora S.A.                    | SP | 56,77  |
| 10 Rio Barigui Participações S.A.              | SP | 44,34  |

**AS QUE TÊM MAIOR LIQUIDEZ**

| EMPRESAS                                       | UF |       |
|--|----|-------|
| 1 Catlog Logística de Transportes S.A.         | PR | 26,57 |
| 2 Contrail Logística S.A.                      | SP | 22,61 |
| 3 Continental Logística S.A.                   | ES | 13,09 |
| 4 Tora Logística Arm. e Term. Multimodais S.A. | MG | 12,21 |
| 5 Armazéns Gerais Santa Cruz S.A.              | SP | 10,28 |
| 6 Cragea                                       | SP | 8,34  |
| 7 Utingás Armazenadora S.A.                    | SP | 4,61  |
| 8 Banrisul Armazéns Gerais S.A.                | RS | 3,92  |
| 9 Petrobras Logística de Explor. e Prod. S.A.  | RJ | 3,65  |
| 10 City Serviços Aéreos S.A.                   | SP | 3,58  |

**AS MELHORES EM PATRIMÔNIO LÍQUIDO**

| EMPRESAS                                      | UF | R\$ MIL     |
|---|----|-------------|
| 1 Vale - Cia Vale do Rio Doce                 | RJ | 139.419.590 |
| 2 VLI Multimodal                              | MG | 8.859.836   |
| 3 VLI S.A.                                    | SP | 8.859.836   |
| 4 Rumo Logística Op. Multimodal S.A.          | SP | 3.844.201   |
| 5 Petrobras Logística de Explor. e Prod. S.A. | RJ | 3.485.770   |
| 6 ALL - América Latina Logística S.A.         | PR | 2.248.800   |
| 7 Vix Logística S.A.                          | ES | 531.204     |
| 8 Kepler Weber Industrial S.A.                | RS | 426.505     |
| 9 Rio Barigui Participações S.A.              | SP | 356.443     |
| 10 Prologis CCP 14 Empreed. Imobil. Ltda.     | SP | 310.965     |

**DESEMPENHO DO SETOR DE OPERADORES LOGÍSTICOS E ARMAZENAGEM**

| INDICADOR          | 2000  | 2001  | 2002   | 2003  | 2004  | 2005  | 2006  | 2007  | 2008  | 2009  | 2010  | 2011  | 2012  | 2013  | 2014  | 2015  |
|--------------------|-------|-------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Rentab. Patr. Liq. | 4,31  | 13,80 | -71,96 | 16,12 | 22,76 | 3,47  | 30,34 | 23,41 | 15,00 | 15,20 | 12,03 | 21,34 | 15,94 | 9,09  | 9,60  | -3,77 |
| Endiv. Geral       | 52,18 | 52,09 | 68,78  | 54,36 | 51,04 | 48,98 | 55,06 | 53,06 | 52,83 | 81,40 | 55,49 | 53,33 | 59,45 | 51,41 | 46,84 | 47,88 |
| Liquidez Corrente  | 2,38  | 2,50  | 1,54   | 2,12  | 2,38  | 2,29  | 3,13  | 2,72  | 2,46  | 1,99  | 2,72  | 2,81  | 2,02  | 2,25  | 3,71  | 2,48  |
| Cresc. Vendas      | 79,11 | 39,97 | 30,13  | 78,86 | 16,53 | 2,29  | 19,90 | 42,92 | 54,50 | 64,06 | 22,04 | 24,95 | 17,03 | 8,84  | 7,95  | 22,45 |

“Essa característica permite à empresa dispor de um amplo rol de bens e serviços oferecidos de forma integrada aos seus clientes. Continuaremos adotando medidas para aumentar a eficiência da empresa, totalmente alinhadas e comprometidas com as nossas metas de redução de custos, renegociação de condições contratuais com nossos fornecedores e a racionalização do uso da frota, além de mantermos o foco na geração de retorno ao nosso acionista”, explica Silva.

De acordo com Silva, as dificuldades do setor de óleo e gás, em decorrência da crise econômica, devem persistir nos próximos meses, mas as perspectivas são otimistas.

“Continua sendo um grande desafio para as empresas atuarem em uma economia em recessão, mas o segmento de serviços para atividade de exploração e produção já dá sinais de melhoria, com aumento 7% na produção total de petróleo e gás natural da Petrobras no segundo trimestre de 2016, em comparação aos primeiros três meses do ano, além da estabilidade da taxa de câmbio e da continuidade da recuperação dos preços das commodities”, diz.

E os resultados da produção da Petrobras continuam a subir e a superar as expectativas, o que favorece a PB Log. Em agosto, foram registrados 2,84 milhões de barris de petróleo equivalentes por dia

(boed), sendo 2,72 milhões produzidos no Brasil e 120 mil no exterior. A produção total de petróleo e gás no Brasil foi recorde mensal, bem como a produção média de petróleo no país, que atingiu 2,22 milhões de barris por dia em agosto. A produção operada pela companhia (parcela própria e dos parceiros) na camada pré-sal cresceu 4% em agosto, alcançando novo recorde mensal, de 1,36 milhão boed. A produção de gás natural no país, excluído o volume liquefeito, foi de 79,5 milhões de metros cúbicos por dia, 0,1% acima da do mês anterior (79,4 milhões de metros cúbicos por dia).



Quer fazer parte do  
**MAIOR SITE DE VENDAS**  
de **passagens rodoviárias do Brasil?**



**+5 Milhões**  
de passagens vendidas



**Ganhe Novos Clientes**  
Através da conexão de rotas



**Zero Fraude**  
Assumimos todo o risco



**Multiplataforma**  
Venda suas passagens no  
computador, celular e tablet



**JUNTE-SE À CLICKBUS E  
COMECE A VENDER MAIS AGORA!**

 **ClickBus**  
.com.br



# Produtos direcionados às tendências do mercado

Para superar a crise, a Randon reavaliou sua organização interna, reduziu custos, melhorou processos e modificou sua estrutura de gestão para tomar decisões mais ágeis e eficientes

A busca permanente por novas tecnologias de produtos e processos, otimização da produtividade fabril, foco na qualidade e no desenvolvimento de configurações de produtos adaptados às novas tendências de mercado são as principais estratégias da Randon S.A. Implementos e Participações para enfrentar a concorrência de mercado e são também parte dos motivos que a levaram a ganhar o prêmio de melhor indústria do setor de carrocerias e implementos para caminhões, concedido pela revista Transporte Moderno.

No exercício do ano passado, a empresa se destacou no segmento, apesar do cenário de retração econômica. “O ano de 2015 foi desafiador e deixou lições importantes. Não podemos afirmar que 2015 foi positivo, mas trabalhamos para ele ser menos negativo. Avaliamos ainda mais a organização por dentro, reduzimos drasticamente a estrutura de custos, melhoramos processos, incrementamos a produtividade e promovemos mudanças na estrutura de gestão. A simplificação estrutural tornou o processo decisório mais ágil e eficiente, possibilitando maior interação entre as unidades operacionais e seus assim chamados “clusters”, através de uma gestão matricial. Estas inovações deverão influenciar positivamente os resultados, e já se mostram como um movimento que marcará época na companhia, da mesma forma que em outros momentos decisivos de nossa longa história”, declara David Abramo Randon, presidente da empresa.

Ele assinala que, dentro do cenário de retração econômica, o comportamento

dos clientes alterou de modo significativo. Por um lado, os clientes estão muito mais cautelosos em realizar seus investimentos, muitas vezes optando por soluções mais econômicas, com menores benefícios e de menor valor agregado, mas de outra parte o mercado está cada vez mais preocupado com a credibilidade e a confiança em seus fornecedores, que não estão isentos dos impactos econômicos da crise. Ele observa que os clientes estão direcionando suas compras para empresas em que reputação e solidez tragam garantia de seu bom funcionamento nos próximos anos. “Neste ambiente, a Randon tem se destacado, recuperado seu posicionamento no mercado e trazido produtos e serviços que contribuem significativamente para a produtividade dos nossos clientes. Os trabalhos de redução de tara, aumento da carga líquida e introdução de inovações tecnológicas em diversos modelos de produtos têm sido amplamente reconhecidos pelo mercado e fundamentais para a competitividade do setor”, ressalta.

De acordo com o executivo, a Randon tem conseguido enfrentar este período de grande dificuldade com a consciência, a parceria e a compreensão de seus clientes, fornecedores, acionistas e, principalmente, de seus funcionários.

Para contornar o impacto da crise econômica, a Randon precisou fazer ajustes de mão de obra e na estrutura, iniciados em 2014, quando a desaceleração do mercado começou. Durante todo esse período, a empresa vem utilizando todos os recursos disponíveis para reduzir o impacto nos funcionários, como férias coletivas, flexibilização da jornada de trabalho, movimentações internas entre as companhias do grupo e aproveitamento em outras linhas de produtos, como vagões ferroviários. “Todo esse movimento amenizou o impacto, mas não o evitou. Por fim, inevitavelmente, a adequação de nossa estrutura acompanhou as expressivas reduções de volumes observadas em nosso setor”, comenta.

Outro importante alicerce para atravessar o momento atual é a sustentabilidade estruturada da Randon, construída ao longo do tempo, que proporcionou condições para tempos difíceis. Assim como toda indústria nacional, a Randon precisou se adaptar aos volumes de mercado, preservando sua rede nacional e internacional de distribuição. “Acreditamos que o país tenha plenas condições de retomada do crescimento. Por esta razão, a Randon segue investindo no desenvolvimento de novos processos e produtos, treinamento, produtividade e outras ações que tragam sempre maior

## AS MELHORES

| EMPRESAS  | ROL       | PL        | LO        | LL        | LC        | EG        | RR        | RPL       | PC        | CR        | TOTAL     |
|---|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| <b>1 Randon S.A. Implem. e Participações</b>    | <b>10</b> | <b>10</b> | <b>8</b>  | <b>9</b>  | <b>9</b>  | <b>7</b>  | <b>9</b>  | <b>9</b>  | <b>8</b>  | <b>9</b>  | <b>88</b> |
| <b>2 Triel-HT Industrial Participações S.A.</b> | <b>6</b>  | <b>5</b>  | <b>10</b> | <b>10</b> | <b>7</b>  | <b>6</b>  | <b>10</b> | <b>10</b> | <b>6</b>  | <b>10</b> | <b>80</b> |
| <b>3 Librelato S.A. Implementos Rodoviários</b> | <b>8</b>  | <b>8</b>  | <b>7</b>  | <b>7</b>  | <b>8</b>  | <b>9</b>  | <b>7</b>  | <b>7</b>  | <b>10</b> | <b>6</b>  | <b>77</b> |
| <b>4 Facchini S.A.</b>                          | <b>9</b>  | <b>9</b>  | <b>5</b>  | <b>6</b>  | <b>5</b>  | <b>8</b>  | <b>6</b>  | <b>6</b>  | <b>9</b>  | <b>8</b>  | <b>71</b> |
| <b>5 Truckvan Indústria e Comércio Ltda.</b>    | <b>5</b>  | <b>7</b>  | <b>9</b>  | <b>8</b>  | <b>10</b> | <b>10</b> | <b>8</b>  | <b>8</b>  | <b>5</b>  |           | <b>70</b> |
| <b>6 Noma do Brasil S.A.</b>                    | <b>7</b>  | <b>6</b>  | <b>6</b>  | <b>5</b>  | <b>6</b>  | <b>5</b>  | <b>5</b>  | <b>5</b>  | <b>7</b>  | <b>7</b>  | <b>59</b> |



*David Abramo Randon,  
presidente das empresas Randon*



**AS MELHORES EM RENTABILIDADE SOBRE PATRIMÔNIO LÍQUIDO**

| EMPRESAS                                 | UF | (%)   |
|--|----|-------|
| 1 Vital Implementos Rodoviários Ltda.    | SP | 13,51 |
| 2 Triel-HT Industrial Participações S.A. | RS | 8,42  |
| 3 Mecânica Bonfanti S.A.                 | SP | 1,84  |

**AS MELHORES EM RENTABILIDADE SOBRE RECEITA LÍQUIDA**

| EMPRESAS                                 | UF | (%)   |
|--|----|-------|
| 1 Vital Implementos Rodoviários Ltda.    | SP | 20,03 |
| 2 Triel-HT Industrial Participações S.A. | RS | 3,13  |
| 3 Mecânica Bonfanti S.A.                 | SP | 1,03  |

**AS QUE TÊM MAIOR LIQUIDEZ**

| EMPRESAS                                  | UF |       |
|---|----|-------|
| 1 Vital Implementos Rodoviários Ltda.     | SP | 34,36 |
| 2 Truckvan Indústria e Comércio Ltda.     | SP | 3,78  |
| 3 Mecânica Bonfanti S.A.                  | SP | 2,33  |
| 4 Randon S.A. Implementos e Participações | RS | 2,12  |
| 5 Librelato S.A. Implementos Rodoviários  | SC | 2,09  |
| 6 Triel-HT Industrial Participações S.A.  | RS | 0,92  |
| 7 Noma do Brasil S.A.                     | PR | 0,73  |
| 8 Facchini S.A.                           | SP | 0,71  |

**AS MELHORES EM PATRIMÔNIO LÍQUIDO**

| EMPRESAS                                 | UF | R\$ MIL   |
|--|----|-----------|
| 1 Randon S.A. Impl. e Participações      | RS | 1.587.668 |
| 2 Facchini S.A.                          | SP | 342.425   |
| 3 Librelato S.A. Implementos Rodoviários | SC | 168.152   |
| 4 Truckvan Indústria e Comércio Ltda.    | SP | 82.285    |
| 5 Noma do Brasil S.A.                    | PR | 74.258    |
| 6 Triel-HT Industrial Participações S.A. | RS | 48.645    |
| 7 Mecânica Bonfanti S.A.                 | SP | 32.201    |
| 8 Vital Implementos Rodoviários Ltda.    | SP | 1.977     |

**DESEMPENHO DO SETOR DE CARROCERIAS E IMPLEMENTOS PARA CAMINHÕES**

| INDICADOR          | 2000  | 2001  | 2002  | 2003  | 2004  | 2005   | 2006  | 2007   | 2008   | 2009   | 2010  | 2011  | 2012  | 2013  | 2014  | 2015  |
|--------------------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|-------|--------|--------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Rentab. Patr. Liq. | -3,07 | 0,88  | 8,00  | 1,37  | 6,19  | 135,91 | -4,27 | -17,99 | -18,22 | 16,41  | 23,23 | 19,43 | 8,66  | 3,18  | 5,98  | 0,04  |
| Endiv. Geral       | 75,33 | 52,40 | 48,35 | 60,33 | 41,57 | 53,57  | 52,01 | 54,68  | 58,74  | 194,79 | 65,56 | 68,63 | 68,91 | 73,16 | 73,92 | 7,53  |
| Liquidez Corrente  | 2,01  | 17,44 | 9,39  | 4,39  | 9,76  | 13,17  | 6,56  | 6,52   | 3,78   | 2,36   | 1,81  | 2,37  | 2,33  | 2,78  | 2,33  | 2,12  |
| Cresc. Vendas      | 82,01 | 33,70 | 29,45 | 24,70 | 24,71 | 41,14  | -2,46 | 0,78   | 14,78  | 10,06  | 30,17 | 24,09 | 3,37  | 18,97 | -9,63 | 32,07 |

competitividade e diferencial competitivo aos nossos clientes”, diz Randon.

Entre 2006 e 2014 a empresa fechou um dos maiores ciclos de investimentos de sua história, o que a posicionou em um alto patamar de capacidade e tecnologia de produção e processos, mas as quedas de mercado levaram a empresa a segurar o ritmo de expansão. Nos dois últimos anos, foi feito um forte ajuste nos volumes de investimentos e em 2015 boa parte dos investimentos foi direcionada para iniciar a nova planta em Araraquara. “Com o agravamento da crise, interrompemos as obras e estamos aguardando o mercado apontar uma retomada. Os investimentos em 2016 devem fechar próximos a R\$ 60 milhões”, projeta.

A expectativa da implementadora para 2016 é encerrar o ano com uma projeção de queda do mercado de reboques e semirreboques entre 15% e 20% em relação aos volumes de 2015 e com a esperança renovada de que o cenário mude em cima das expectativas positivas que começam a ser apresentadas.

O mercado de semirreboques está

enfrentando mais um ano de queda nos volumes de produção e vendas, amargando reduções próximas a 20%. Entretanto, mês a mês, o cenário de retração está dando lugar a uma maior estabilidade nos pedidos. Foram vendidas 2.696 implementos no segundo trimestre de 2016, ante 2.633 unidades no mesmo trimestre do ano anterior (+2,4%). O market share neste período também foi superior ao de 2015 (25,6%), atingindo 28,2% de um mercado representado por 6.475 unidades e 16,2% inferior ao mercado doméstico do segundo trimestre do ano passado (7.726 unidades).

Já o setor ferroviário, na contramão dos demais segmentos, vem apresentando sinais positivos, permitindo que a Randon mantenha a produção de vagões em bons níveis. O segundo trimestre de 2016 encerrou com a entrega de 429 vagões (crescimento de 12,3% em relação ao mesmo período de 2015).

Segundo Randon, o mercado de caminhões já sinaliza estabilidade nos volumes de produção. Ele considera que a recuperação da economia é o fator principal para

destravar a demanda no setor de veículos comerciais. “Já existe um consenso dos analistas que o próximo ano poderá apresentar um PIB positivo e isto faz muita diferença em relação ao desempenho altamente negativo deste ano. Esperamos que não ocorra nova quebra de safra agrícola e também que medidas econômicas de curto e longo prazo sejam anunciadas brevemente para que possamos nos programar minimamente”, enfatiza.

Nesse setor, as dificuldades são históricas, conforme observa o presidente da Randon, passando pela falta de políticas industriais permanentes, crédito e financiamento restrito, juros altos, logística deficiente e, somado a tudo isto, há um parque fabril bastante ocioso com baixa perspectiva de utilização no médio prazo. “Preocupa, também, no caso de retomada mais expressiva da demanda, a capacidade da cadeia de suprimentos em acompanhar este movimento, já que muitos apresentam sérias dificuldades financeiras geradas pela longa crise que estamos atravessando”, observa o executivo.

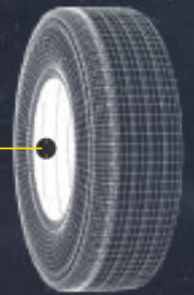




# ILUMINANDO O CAMINHO PARA A INOVAÇÃO.

**CYBERFLEET™: a solução para aumentar eficiência e segurança no transporte.**

O sensor, aplicado no interior do pneu, além de identificá-lo, mede e monitora sua pressão e temperatura, permitindo assim maior durabilidade e redução no consumo de combustível.



Todos juntos fazem um trânsito melhor

**01**  
SERIES

É a mais completa gama de produtos Pirelli para caminhões e ônibus. Incorpora tecnologias de ponta que proporcionam maior performance, durabilidade e segurança.



A Série :01 conta com o sistema de reconstrução Pirelli: Novateck™, que oferece a mesma qualidade do produto original, além da garantia até a terceira reforma por meio de uma rede de reformadores credenciados.

Visite um de nossos Truck Centers.  
Saiba mais em [www.pirelli.com.br](http://www.pirelli.com.br) ou entre em contato com nosso SAC (0800 728 76 38).





# Exportações garantem a produtividade

A demanda por ônibus nos países da América do Sul, África e Oriente Médio ajudou a empresa a seguir trabalhando de forma contínua, mesmo que abaixo de sua capacidade e produção histórica

Diante de um momento difícil do mercado brasileiro, com forte retração dos negócios por causa da crise político-econômica, a Marcopolo conseguiu em 2015 um aumento de 28,5% nos negócios no exterior, com exportações de R\$ 1,47 bilhão, ante R\$ 1,14 bilhão registrados no ano anterior. A partir do Brasil a empresa exportou 1.766 veículos (excluindo os kits desmontados), volume 8,5% superior às 1.628 unidades embarcadas em 2014.

“As exportações é que estão mantendo as linhas com um volume razoável de veículos sendo fabricados. A demanda por ônibus em países da América do Sul, África e Oriente Médio tem colaborado para que a empresa siga trabalhando de forma contínua, mesmo que abaixo de sua capacidade e produção histórica”, afirma Paulo Corso, diretor de operações comerciais e marketing da Marcopolo.

Entre os contratos de exportação fechado pela Marcopolo em 2016, o maior volume em um único pedido foi o fornecimento de 295 ônibus para Gana, na África, adquiridos pelo Ministério dos Transportes para o transporte urbano de passageiros de Accra, capital do país. São 245 modelos Viale para o sistema BRT e 50 unidades do rodoviário Paradiso 1200, Viaggio 1050 e Ideale para operar na linha entre as cidades.

A empresa também enviou 34 ônibus rodoviários para o Equador, 28 modelos Paradiso 1800 Double Decker para a Argentina, 20 ônibus rodoviários modelos Paradiso 1800 Double Decker e Viaggio 1050 para o Paraguai, 14

ônibus Paradiso 1200 para os Emirados Árabes Unidos, 10 unidades do Paradiso 1800 Double Decker para o Chile e seis unidades do mesmo modelo para Cochabamba, na Bolívia.

Com o avanço das exportações tanto de ônibus rodoviários quanto de urbanos, a Marcopolo aposta no crescimento ainda maior do mercado externo, embora não tenha uma previsão sobre qual será o volume efetivo de ônibus a ser produzido no Brasil e nas suas filiais no mundo.

Em 2015 a empresa produziu 19.924 veículos em todo o mundo, sendo 9.699 unidades nas suas fábricas brasileiras. Nas filiais da África do Sul, Austrália e México o volume de ônibus produzido totalizou 2.254 unidades, ante 2.376 unidades fabricadas no ano anterior. A África do Sul registrou crescimento de 3,7% e fabricou 334 ônibus, frente aos 322 ônibus produzidos em 2014. Na Austrália, o desempenho foi praticamente estável, com a produção de 428 unidades, comparadas com 435 no ano anterior. No México, a produção atingiu 1.492 unidades, ficando abaixo dos 1.619 veículos fabricados em 2014.

Antevendo-se aos momentos difíceis desde 2013 a empresa adotou a estratégia para redução de custos e elevação de produtividade e competitividade em todas as suas fábricas que permitiram

alcançar os resultados registrados. “A empresa criou três forças-tarefas para acelerar as atividades críticas que colaborem para superar as dificuldades advindas de um mercado interno ainda estagnado em um nível bem abaixo do histórico”, relata Corso. “As ações incluíram o fortalecimento da atuação nos mercados de exportação e ampliação do portfólio de clientes, medidas para a redução de despesas e custos indiretos, e do aumento da eficiência operacional através da adoção dos conceitos Lean, além da melhoria do capital de giro pela redução de estoques e recebíveis.”

Mesmo com todas as iniciativas adotadas, a Marcopolo alcançou no ano passado uma receita líquida consolidada de R\$ 2,7 bilhões, retração de 19,4% em relação aos R\$ 3,4 bilhões obtidos em 2014. Segundo Corso, o resultado alcançado em 2015 foi muito impactado pela significativa retração da demanda brasileira por ônibus. “Apesar da retração do mercado nacional, a participação de mercado da Marcopolo aumentou para 40,7% em 2015, ante 39,6%, em 2014”, destaca o diretor.

Conforme análise do seu balanço financeiro do exercício de 2015, a Marcopolo se destacou entre as fabricantes de carrocerias para ônibus como a melhor entre as melhores da indústria do trans-

## AS MELHORES

| EMPRESAS                                   | ROL       | PL        | LO        | LL        | LC       | EG        | RR       | RPL      | PC       | CR       | TOTAL     |
|--|-----------|-----------|-----------|-----------|----------|-----------|----------|----------|----------|----------|-----------|
| <b>1 Marcopolo S.A</b>                     | <b>10</b> | <b>10</b> | <b>10</b> | <b>10</b> | <b>9</b> | <b>10</b> | <b>9</b> | <b>9</b> | <b>9</b> | <b>8</b> | <b>94</b> |
| <b>2 Irizar Brasil Ltda.</b>               | 9         | 9         | 9         | 9         | 10       | 9         | 8        | 10       | 10       | 9        | 92        |
| <b>3 Ciferal Comércio e Indústria S.A.</b> | 8         | 8         | 8         | 8         | 8        | 8         | 10       | 8        | 8        | 10       | 84        |



**Paulo Corso,**  
*diretor de operações comerciais e  
marketing da Marcopolo*



AS QUE TÊM MAIOR LIQUIDEZ

| EMPRESAS                            | UF |      |
|-------------------------------------|----|------|
| 1 Irizar Brasil Ltda.               | SP | 3,19 |
| 2 Marcopolo S.A                     | RS | 1,88 |
| 3 Ciferal Comércio e Indústria S.A. | RJ | 1,30 |

AS MELHORES EM RENTABILIDADE SOBRE RECEITA LÍQUIDA

| EMPRESAS                            | UF | (%)    |
|-------------------------------------|----|--------|
| 1 Ciferal Comércio e Indústria S.A. | RJ | 159,32 |
| 2 Marcopolo S.A                     | RS | 0,03   |
| 3 Irizar Brasil Ltda.               | SP | 0,02   |

AS MELHORES EM RENTABILIDADE SOBRE PATRIMÔNIO LÍQUIDO

| EMPRESAS              | UF | (%)  |
|-----------------------|----|------|
| 1 Irizar Brasil Ltda. | SP | 0,08 |
| 2 Marcopolo S.A       | RS | 0,05 |

AS MELHORES EM PATRIMÔNIO LÍQUIDO

| EMPRESAS               | UF | R\$ MIL   |
|------------------------|----|-----------|
| 1 Marcopolo S.A        | RS | 2.739.132 |
| 2 Irizar Brasil Ltda.* | SP | 183.329   |

DESEMPENHO DO SETOR DE ENCARROÇADORAS DE ÔNIBUS

| INDICADOR          | 2000  | 2001  | 2002  | 2003  | 2004  | 2005   | 2006  | 2007   | 2008   | 2009   | 2010  | 2011  | 2012  | 2013  | 2014  | 2015  |
|--------------------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|-------|--------|--------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Rentab. Patr. Liq. | -3,07 | 0,88  | 8,00  | 1,37  | 6,19  | 135,91 | -4,27 | -17,99 | -18,22 | 16,41  | 23,23 | 19,43 | 8,66  | 3,18  | 5,98  | 0,04  |
| Endiv. Geral       | 75,33 | 52,40 | 48,35 | 60,33 | 41,57 | 53,57  | 52,01 | 54,68  | 58,74  | 194,79 | 65,56 | 68,63 | 68,91 | 73,16 | 73,92 | 7,53  |
| Liquidez Corrente  | 2,01  | 17,44 | 9,39  | 4,39  | 9,76  | 13,17  | 6,56  | 6,52   | 3,78   | 2,36   | 1,81  | 2,37  | 2,33  | 2,78  | 2,33  | 2,12  |
| Cresc. Vendas      | 82,01 | 33,70 | 29,45 | 24,70 | 24,71 | 41,14  | -2,46 | 0,78   | 14,78  | 10,06  | 30,17 | 24,09 | 3,37  | 18,97 | -9,63 | 32,07 |

porte em 2016 por obter a pontuação máxima em cinco quesitos: Receita Operacional Líquida (ROL), Patrimônio Líquido (PL), Lucro Operacional (LO), Lucro Líquido (LL) e Endividamento Geral (EG), sendo indicada para receber o prêmio Maiores do Transporte e Melhores do Transporte.

**PREVISÃO** – Para 2016, a estimativa de Corso é que a retração no mercado de ônibus continue. “No final do primeiro semestre houve uma leve melhora na demanda de urbanos, mas não se manteve no início do segundo semestre. E o segmento rodoviário segue fraco”, diz.

A retração de 30% do mercado de ônibus até agosto não estava nas previsões da Marcopolo. “A expectativa era de manutenção do desempenho de 2015 ou uma leve retração de 5%, mas não a queda acentuada registrada”, afirma Corso, considerando 2016 como o pior ano de toda a história do mercado brasileiro.

Segundo Corso, a expectativa no final de 2015 era de que o ano de 2016 fosse melhor. “Mas depois do que ocorreu no primeiro trimestre, a Marcopolo alterou

seus planos e previsões e passou a trabalhar de acordo com a real demanda. O ritmo atual já está de acordo com a projeção traçada (revisada) para 2016”, afirma o diretor.

A Marcopolo também não vê sinais de retomada do mercado brasileiro no último trimestre do ano pela própria demanda de seus clientes e o comportamento do mercado. “Os votos e a esperança são de que, ainda este ano, a demanda pare de cair e os pedidos comecem a entrar, mas ainda não há sinais concretos disto”, observa Corso. “Ao mesmo tempo em que para de piorar a situação, em razão da ‘guerra’ por vendas e do achatamento de preços, o mercado também sofre com uma defasagem entre 15% e 20%. A combinação de baixa demanda com preços defasados é preocupante porque compromete a saúde das empresas e reduz qualquer fôlego que se tenha para enfrentar e superar este difícil momento.”

Dos veículos que produz em Caxias do Sul (RS), o Torino e o rodoviário Paradiso 1200 são os modelos de maior demanda

no mercado brasileiro. No exterior, a grande procura é por rodoviários Double Decker, o Paradiso 1800 DD.

**PREVISÃO** – Para 2017, a Marcopolo ainda não tem uma previsão sobre como se comportará o mercado de ônibus no Brasil. “O desejo e a esperança é de que, no próximo ano, o mercado comece a se recuperar, ainda que de maneira lenta e gradual. Como mencionado anteriormente, além da retomada da demanda, os fabricantes serão obrigados a corrigir seus preços – em torno de 15% a 20% – o mais rápido possível, devido à elevação dos custos das matérias-primas e de produção que vêm assumindo desde 2014 e não repassando aos clientes”, destaca Corso.

O que poderá contribuir para o crescimento, segundo o diretor da Marcopolo, são as linhas de crédito atrativas no segmento de ônibus para que os operadores antecipem ou acelerem a renovação de frota. “Outro fator determinante é o investimento em obras de infraestrutura, fundamentais para que o transporte coletivo possa ser expandido e melhorado”, avalia Corso.



# NOVA SÉRIE RINGTREAD BLACKLINE

INOVAÇÃO EM RECONSTRUÇÃO DE PNEUS.



# BLACKLINE



MARANGONI ™



# Desempenho atrelado à economia mundial

Mesmo diante de um cenário desafiador, empresa registrou performance financeira estável em 2015, com receita de US\$ 5,92 bilhões, e a expectativa é de que o panorama atual se mantenha

O mercado aeroespacial tem como característica seus ciclos de negócios de longo prazo que envolvem desde a concepção de uma nova aeronave, e seus primeiros estudos, até a certificação final, o que pode levar, em média, de seis a oito anos. Esse perfil resulta em projetos e investimentos igualmente de longo prazo, o que torna o segmento pouco suscetível a aspectos conjunturais

da economia. Mesmo assim, o cenário global de negócios tem se mostrado desafiador para toda a indústria aeroespacial.

No caso da Embraer, fabricante de aeronaves global com atuação nos segmentos de aviação comercial, aviação executiva, defesa e segurança e aviação

## AS MELHORES

| EMPRESAS  | ROL       | PL        | LO        | LL        | LC       | EG       | RR       | RPL      | PC       | CR       | TOTAL     |
|---|-----------|-----------|-----------|-----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|-----------|
| <b>1 Embraer - Emp. Bras. de Aeronáutica S.A.</b> | <b>10</b> | <b>10</b> | <b>10</b> | <b>10</b> | <b>9</b> | <b>8</b> | <b>8</b> | <b>8</b> | <b>8</b> | <b>9</b> | <b>90</b> |
| 2 Eleb Equipamentos Ltda.                         | 7         | 8         | 8         | 8         | 10       | 10       | 9        | 9        | 10       | 7        | 87        |
| 3 Avibras Indústria Aeroespacial S.A.             | 9         | 9         | 9         | 9         | 5        | 9        | 10       | 10       | 6        | 10       | 86        |
| 4 Mectron Engenharia, Indústria e Comércio S.A.   | 6         | 6         | 7         | 7         | 6        | 6        | 6        | 7        | 5        | 8        | 64        |
| 5 Avibras Indústria Aérea e Naval S.A.            | 5         | 7         | 6         | 6         | 8        | 7        | 5        | 6        | 9        | 5        | 64        |
| 6 Helicópteros do Brasil S.A. -Helibras           | 8         | 5         | 5         | 5         | 7        | 5        | 7        | 5        | 7        | 6        | 60        |

agrícola, aproximadamente 90% de suas receitas vêm de exportações e, portanto, são atreladas mais ao desempenho da economia mundial do que à economia nacional. Entretanto, a empresa tem a maior parte dos seus funcionários e plantas industriais localizados no país e por isso não fica totalmente isenta de reflexos da conjuntura local, especialmente no segmento de defesa.

“O mercado em que a Embraer atua é muito peculiar e com movimentos que pouca relação têm com o ambiente econômico interno. No nosso caso, a indústria aeroespacial global tem apresentado indicadores pouco favoráveis desde o ano passado, especialmente no segmento de aviação executiva, e não dá sinais de retomada no curto prazo”, declara a Embraer, através de sua assessoria de imprensa.

Em 2015, a performance financeira da empresa foi estável, mesmo diante das dificuldades da economia nacional. A receita foi de US\$ 5,92 bilhões e o lucro líquido apurado foi de R\$ 241,6 milhões. As margens Ebit e Ebitda no ano ficaram em 5,4% e 10,7%, respectivamente. Entre as empresas da indústria aeronáutica, a Embraer destacou-se como a melhor do setor e recebeu o prêmio Maiores do Transporte e Melhores do Transporte.

Desde que foi privatizada em 1994, a empresa combinou os conhecimentos tecnológicos e industriais, adquiridos ao longo de sua existência, com uma cultura empreendedora apoiada em iniciativas voltadas para gestão da qualidade, excelência empresarial, qualificação da mão de obra e inovação. A Embraer possui quase 6.000 pessoas dedicadas a atividades de pesquisa e desenvolvimento e 46% de suas receitas provêm de inovações implantadas entre 2010 e 2014.

Para enfrentar o cada vez mais competitivo mercado, a empresa vem desenvolvendo, nos últimos anos, novos projetos nas áreas de negócios de aviação co-

mercial, executiva e também na defesa e segurança. No que se refere à aviação comercial, a Embraer está investindo US\$ 1,7 bilhão no desenvolvimento da segunda geração da família E-Jets de aviões comerciais. Composta por três aviões (E175-E2, E190-E2 e E195-E2) de 80 a 130 assentos, o desenvolvimento da segunda geração tem o objetivo de manter a Embraer na liderança do mercado de jatos de até 130 assentos, no qual hoje possui mais de 50% de market share. Segundo informações da assessoria de imprensa da Embraer, o primeiro jato, o E190-E2, que se encontra em fase de testes, chegará ao mercado em 2018. Na aviação executiva, a Embraer possui sete produtos diferentes. Nos últimos dois anos, a companhia certificou e colocou no mercado os jatos Legacy 500 e Legacy 450, respectivamente das categorias mid-light e mid-size. Além destes dois produtos, a empresa colocou outros quatro em operação na última década: Phenom 100, Phenom 300, Legacy 650 e Lineage 1000.

No segmento de defesa e segurança, a empresa está desenvolvendo o jato de transporte multimissão e reabastecimento KC-390, atualmente em fase de testes, que é a maior aeronave já projetada e produzida no Brasil. Além disso, nos últimos anos, a Embraer ampliou o escopo de atuação, com a aquisição de empre-



sas estratégicas e que hoje participam de importantes projetos de segurança nacional, como o Sistema Integrado de Monitoramento de Fronteiras (Sisfron), liderado pela Savis, e o programa de integração do satélite geoestacionário brasileiro, conduzido pela Visiona em parceria com a Telebras. A empresa detém também o controle da Atech, especializada em soluções de gestão do tráfego aéreo, comando e controle e sistemas complexos, e da Bradar, responsável pelo desenvolvimento e produção de radares para aplicações de defesa e sensoriamento remoto.

Conforme o guidance divulgado pela empresa ao mercado, em 2016 as re-

**Paulo Cesar de Souza e Silva,**  
presidente da Embraer





**AS MELHORES EM RENTABILIDADE SOBRE PATRIMÔNIO LÍQUIDO**

| EMPRESAS                                   | UF | (%)     |
|--|----|---------|
| 1 Avibras Indústria Aeroespacial S.A.      | SP | 9,71    |
| 2 Eleb Equipamentos Ltda.                  | SP | 3,26    |
| 3 Embraer - Emp. Bras. de Aeronáutica S.A. | SP | 1,61    |
| 4 Mectron Engenharia, Ind. e Comércio S.A. | SP | -22,61  |
| 5 Avibras Indústria Aérea e Naval S.A.     | SP | -28,70  |
| 6 Helicópteros do Brasil S.A. -Helibras    | MG | -110,49 |

**AS MELHORES EM RENTABILIDADE SOBRE RECEITA LÍQUIDA**

| EMPRESAS                                   | UF | (%)    |
|--|----|--------|
| 1 Avibras Indústria Aeroespacial S.A.      | SP | 15,58  |
| 2 Eleb Equipamentos Ltda.                  | SP | 3,79   |
| 3 Embraer - Emp. Bras. de Aeronáutica S.A. | SP | 1,19   |
| 4 Helicópteros do Brasil S.A. -Helibras    | MG | -6,17  |
| 5 Mectron Engenharia, Ind. e Comércio S.A. | SP | -6,64  |
| 6 Avibras Indústria Aérea e Naval S.A.     | SP | -17,26 |

**AS QUE TÊM MAIOR LIQUIDEZ**

| EMPRESAS                                   | UF |      |
|--|----|------|
| 1 Eleb Equipamentos Ltda.                  | SP | 3,53 |
| 2 Embraer - Emp. Bras. de Aeronáutica S.A. | SP | 2,08 |
| 3 Avibras Indústria Aérea e Naval S.A.     | SP | 1,87 |
| 4 Helicópteros do Brasil S.A. -Helibras    | MG | 1,74 |
| 5 Mectron Engenharia, Ind. e Comércio S.A. | SP | 1,70 |
| 6 Avibras Indústria Aeroespacial S.A.      | SP | 1,22 |

**AS MELHORES EM PATRIMÔNIO LÍQUIDO**

| EMPRESAS                                   | UF | R\$ MIL    |
|--|----|------------|
| 1 Embraer - Emp. Bras. de Aeronáutica S.A. | SP | 15.008.670 |
| 2 Avibras Indústria Aeroespacial S.A.      | SP | 1.714.911  |
| 3 Eleb Equipamentos Ltda.                  | SP | 378.276    |
| 4 Avibras Indústria Aérea e Naval S.A.     | SP | 55.022     |
| 5 Mectron Engenharia, Ind. e Comércio S.A. | SP | 36.094     |
| 6 Helicópteros do Brasil S.A. -Helibras    | MG | 32.494     |

**DESEMPENHO DO SETOR DA INDÚSTRIA AERONÁUTICA E SEUS COMPONENTES**

| INDICADOR          | 2000  | 2001   | 2002   | 2003   | 2004  | 2005   | 2006  | 2007  | 2008   | 2009  | 2010  | 2011  | 2012  | 2013  | 2014  | 2015   |
|--------------------|-------|--------|--------|--------|-------|--------|-------|-------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|
| Rentab. Patr. Liq. | 10,75 | 27,30  | 13,39  | -0,39  | 8,57  | 1,84   | 2,32  | 11,14 | -30,66 | 33,39 | 15,30 | 5,85  | -9,38 | 2,61  | 0,34  | -24,54 |
| Endiv. Geral       | 61,12 | 78,72  | 80,08  | 52,59  | 94,20 | 104,04 | 58,66 | 57,47 | 70,73  | 63,65 | 62,43 | 60,76 | 60,61 | 75,22 | 66,13 | 68,14  |
| Liquidez Corrente  | 1,10  | 1,24   | 1,43   | 1,48   | 1,39  | 1,26   | 1,08  | 1,22  | 1,00   | 1,15  | 1,25  | 2,19  | 1,42  | 1,43  | 1,82  | 2,02   |
| Cresc. Vendas      | 28,23 | 117,99 | 106,16 | -25,50 | 3,68  | -3,00  | 7,97  | 28,23 | 121,25 | 39,66 | 2,04  | 27,20 | 40,61 | 35,20 | 27,40 | 17,24  |

ceitas da Embraer deverão ficar entre US\$ 5,8 bilhões e US\$ 6,2 bilhões, divididas entre aviação comercial (US\$ 3,45 bilhões a US\$ 3,65 bilhões), aviação executiva (US\$ 1,60 bilhão a US\$ 1,75 bilhão), defesa e segurança (US\$ 700 milhões a US\$ 750 milhões) e outras áreas (US\$ 50 milhões).

Para este ano, está prevista a entrega de 105 a 110 jatos comerciais e de 105 a 125 jatos executivos, sendo 70 a 80 jatos leves e 35 a 45 jatos grandes.

Historicamente, os investimentos totais da Embraer são de cerca de 10% das receitas. Em 2016, a expectativa é de que os investimentos totais alcancem US\$ 650 milhões. Desse total, US\$ 50 milhões serão destinados a pesquisa, US\$ 325 milhões à área de desenvolvimento

de produto e US\$ 275 milhões a Capex (capital expenditure). A maior parte desses investimentos estará relacionada ao desenvolvimento do programa de jatos comerciais E-Jets E2.

A companhia não divulga estimativas para 2017, mas a expectativa, segundo a assessoria de imprensa da empresa, é de que o cenário na indústria aeroespacial se mantenha. A análise é de que desde o ano passado, a indústria aeroespacial global apresenta indicadores que evidenciam o momento turbulento que o setor atravessa. Por exemplo, na aviação executiva, o número de aviões entregues em 2016 será a metade de 2008. Além disso, existe alta disponibilidade de aeronaves usadas. Na Europa, a demanda permanece baixa e os Estados Unidos

hoje representam 70% do mercado por conta da baixa demanda em outras regiões. Na aviação comercial, o número global de pedidos em 2015 foi 35% menor do que no ano anterior, devido a um contexto de backlogs elevados. A indústria global do setor aeroespacial e de defesa vem apresentando declínio de receita há três anos consecutivos – 3,2% em 2013, 1,9% em 2014 e 0,5% em 2015, informa a assessoria.

A Embraer procura manter um portfólio de produtos altamente competitivos e bem posicionados em todos os seus segmentos de atuação e sua principal estratégia é investir permanentemente em pesquisa e inovação, para sempre oferecer produtos que sejam os mais atrativos nos segmentos em que atua.





# DURABILIDADE MÁXIMA



## **NOVO!** CityMax Plus™

Até 8% mais KM\* no serviço urbano

- » O MÁXIMO em quilometragem com nova geometria do sulco e composto especial para serviço urbano
- » O MÁXIMO em durabilidade com 7 anos de garantia
- » O MÁXIMO em inovação com chip RFID integrado de fábrica\*\*

[goodyear.com.br](http://goodyear.com.br)



\* % de quilometragem e atribuições máximas, comparando-se com seu antecessor, CityMax™.

\*\* Opcional.

Pedestre, use sua faixa.

# GOODYEAR®



# Parceria com gigantes torna a solução mais completa

União de três empresas proporcionou uso de tecnologia de ponta para desenvolver projetos inovadores para o transporte ferroviário de carga, incluindo o aperfeiçoamento de vagões para elevar a capacidade

No ano passado, a Greenbrier, líder americana em vagões de carga, adquiriu 19,5% de participação no capital da AmstedMaxion, uma joint venture entre as empresas AmstedRail e Iochpe-Maxion. A união das três empresas, renomadas e líderes de mercado, tornou a AmstedMaxion a solução completa e integrada para o segmento ferroviário, com projetos diferenciados e inovadores, de alta tecnologia e qualidade mundialmente reconhecida. Talvez não seja somente por isso, mas sem dúvida esta parceria trouxe resultados positivos para a companhia, que foi eleita a melhor empresa do segmento de indústria ferroviária pelo prêmio Maiores do Transporte e Melhores do Transporte.

De acordo com Eduardo Scolari, presidente da AmstedMaxion Hortolândia, esta união ampliou a gama de produtos e serviços oferecidos ao mercado, consolidando o posicionamento global e a liderança da companhia no setor ferroviário.

O executivo explica que a parceria com as gigantes americanas Greenbrier e AmstedRail, líderes de mercado em projetos de vagões e componentes ferroviários, respectivamente, transformou a AmstedMaxion em fornecedora completa de equipamentos para o transporte ferroviário de carga na América do Sul. Para ele, a força das três empresas proporcionou a utilização de tecnologia de ponta para desenvolver projetos inovadores para o setor ferroviário de carga. "O minério de ferro continua sendo o principal produto transportado por ferrovia, mas produtos siderúrgicos, soja, milho,

grãos, celulose, carvão mineral e óleo diesel são outros exemplos de cargas típicas do sistema ferroviário brasileiro. Pensando neste crescimento de variação de cargas transportadas pelo modal ferroviário, temos trabalhado no desenvolvimento de vagões e componentes de acordo com as cargas transportadas e exigências das vias férreas nacionais", esclarece.

Neste quesito, o executivo conta que um dos destaques da empresa é o vagão triarticulado com carga e descarga automatizados para transporte de grãos e açúcar. Na prática, o projeto possui tecnologias diferenciadas que aperfeiçoaram o vagão hopper, com maior aumento da capacidade de carga, facilidade de manutenção e reparos, além da agilidade na carga e descarga em movimento.

O projeto, desenvolvido com o truque Motion Control – Truques Premium, especificamente para as condições operacionais e de via permanente das ferrovias

brasileiras, proporciona, por meio da otimização do comportamento dinâmico do vagão, um aumento significativo da segurança operacional e vida útil dos componentes, principalmente rodas.

Somado a isso, Scolari diz que foram realizados esforços para a inovação de produtos, processos e pessoas, o que acabou por otimizar as práticas e permitir um impacto positivo nos seus clientes. Na prática, somente em 2015, foram injetados R\$ 14,15 milhões, distribuídos em melhorias de máquinas e equipamentos, infraestrutura interna, qualidade, meio ambiente, tecnologia e informação.

**PANORAMA** – Todo este montante, porém, não deixou de ser minuciosamente planejado, já que o país vem enfrentando uma delicada situação econômica. Scolari explica que, como indústria, a companhia sofreu com a recessão, diminuindo os pedidos e postergando os investimentos, o que impacta negativamente no resultado financeiro e na retenção de mão de obra, mas isso não a impediu de continuar investindo.

Para este ano, o



**Eduardo Scolari,**  
presidente  
da AmstedMaxion

executivo diz que a empresa deve alocar um montante de R\$ 9,45 milhões, mesmo em um cenário onde, segundo dados da Confederação Nacional da Indústria (CNI), o faturamento real da indústria caiu, as horas trabalhadas na produção recuaram e, de

acordo com os indicadores industriais divulgados pela entidade, o faturamento real do setor acumula retração de 12,2% de janeiro a maio, em relação ao mesmo período de 2015.

A companhia também está atenta às consequências do anúncio feito pelo governo no último dia 13 de setembro, que prevê a concessão ou venda de 34 projetos nas áreas de energia, aeroportos, rodovias, portos, ferrovias e mineração. De acordo com o presidente Michel Temer, o pacote, que inclui projetos que

## AS MELHORES

| EMPRESAS  | RQL | PL | LO | LL | LC | EG | RR | RPL | PC | CR | TOTAL |
|---|-----|----|----|----|----|----|----|-----|----|----|-------|
| 1 <b>AmstedMaxion Equip. e Serv. Ferrov. S.A.</b>     | 8   | 8  | 10 | 10 | 5  | 9  | 10 | 10  | 9  | 6  | 85    |
| 2 <b>Vossloh Cogifer do Brasil Metalúrg. MBM S.A.</b> | 7   | 6  | 8  | 9  | 8  | 6  | 9  | 9   | 10 | 9  | 81    |
| 3 <b>Siemens Ltda.</b>                                | 10  | 10 | 6  | 7  | 9  | 8  | 8  | 6   | 8  | 7  | 79    |
| 4 <b>CAF Brasil Indústria e Comércio S.A.</b>         | 9   | 9  | 9  | 6  | 10 | 7  | 7  | 5   | 7  | 10 | 78    |
| 5 <b>Iesa Transportes S.A.</b>                        | 6   | 7  | 7  | 8  | 7  | 10 | 6  | 7   | 6  |    | 64    |
| 6 <b>Cobrasma S.A.</b>                                | 5   | 5  | 5  | 5  | 6  | 5  | 5  | 8   | 5  | 8  | 57    |

devem ser leiloados em 2017 e 2018, tem o objetivo de ampliar os investimentos para reaquecer a economia e estimular a criação de empregos. Porém, segundo o Ministério dos Transportes, será usado o modelo dos leilões de ferrovias em que as empresas que vencem o leilão também prestam o serviço de transporte de carga. "Isso retarda a demanda por vagões novos e demandas futuras, uma vez que as operadoras ferroviárias aguardam a renovação das concessões para investir em material rodante. As novas concessões

como a Ferrovia de Integração Oeste-Leste e a Ferrogrão também demandarão vagões e componentes, mas depende do novo modelo e de investidores", avalia o executivo.

Para enfrentar essa situação de mercado, entretanto, Scolari esclarece que a empresa tem procurado investir em tecnologia, programas de produtividade e de qualificação profissional para ter mais competitividade. "Além disso, estamos trabalhando com o governo, através de associações como Abifer e Simefre no

## QUANDO VOCÊ EXIBE UMA TV COM IMAGEM RUIM NO ÔNIBUS, TODO MUNDO CHIA.

Então, que tal aproveitar o momento para se diferenciar e fidelizar seus passageiros, levando distração e conforto com uma solução de entretenimento a bordo pioneira nas ruas e estradas?

## NOVO RECEPTOR PARA TV DIGITAL REI. SEM FALHAS OU CHIADOS. MUITO MENOS DO SEU PASSAGEIRO.

Com tecnologia One Seg e Full Seg, desenvolvida especialmente para linhas rodoviárias, essa solução garante aos usuários a exibição de canais digitais com total qualidade HD. E mais! Sem nunca perder o sinal.



**REI**  
Sua melhor imagem a bordo

(19) 3500-4860  
(19) 3801-5888  
vendas@reibrasil.com.br



Receptor Antenas e conectores

www.reibrasil.com.br


**AS MELHORES EM RENTABILIDADE SOBRE PATRIMÔNIO LÍQUIDO**

| EMPRESAS   | UF | (%)    |
|--|----|--------|
| 1 AmstedMaxion Equip. e Serv. Ferrov. S.A.       | SP | 129,03 |
| 2 Ctrens Companhia de Manutenção                 | SP | 25,99  |
| 3 Vossloh Cogifer do Brasil Metalúrgica MBM S.A. | SP | 16,38  |
| 4 Gevisa S.A.                                    | SP | 5,69   |
| 5 Iesa Transportes S.A.                          | SP | -5,63  |
| 6 Siemens Ltda.                                  | SP | -5,84  |
| 7 CAF Brasil Indústria e Comércio S.A.           | SP | -33,74 |

**AS QUE TÊM MAIOR LIQUIDEZ**

| EMPRESAS                                    | UF |      |
|---|----|------|
| 1 Ctrens Companhia de Manutenção            | SP | 2,46 |
| 2 CAF Brasil Indústria e Comércio S.A.      | SP | 1,65 |
| 3 Siemens Ltda.                             | SP | 1,19 |
| 4 Gevisa S.A.                               | SP | 0,82 |
| 5 Vossloh Cogifer do Brasil Metal. MBM S.A. | SP | 0,75 |
| 6 Iesa Transportes S.A.                     | SP | 0,59 |
| 7 Cobrasma S.A.                             | SP | 0,55 |
| 8 AmstedMaxion Equip. e Serv. Ferrov. S.A.  | SP | 0,33 |

**AS MELHORES EM PATRIMÔNIO LÍQUIDO**

| EMPRESAS   | UF | R\$ MIL    |
|--|----|------------|
| 1 Siemens Ltda.                                  | SP | 554.255    |
| 2 Ctrens Companhia de Manutenção                 | SP | 414.103    |
| 3 CAF Brasil Indústria e Comércio S.A.           | SP | 204.439    |
| 4 Gevisa S.A.                                    | SP | 198.378    |
| 5 Amsted Maxion Equip. e Serv. Ferrov. S.A.      | SP | 111.443    |
| 6 Iesa Transportes S.A.                          | SP | 52.922     |
| 7 Vossloh Cogifer do Brasil Metalúrgica MBM S.A. | SP | 2.082      |
| 8 Cobrasma S.A.                                  | SP | -6.693.348 |

**AS MELHORES EM RENTABILIDADE SOBRE RECEITA LÍQUIDA**

| EMPRESAS   | UF | (%)    |
|--|----|--------|
| 1 AmstedMaxion Equip. e Servi. Ferrov. S.A.      | SP | 25,52  |
| 2 Ctrens Companhia de Manutenção                 | SP | 1,66   |
| 3 Gevisa S.A.                                    | SP | 1,02   |
| 4 Vossloh Cogifer do Brasil Metalúrgica MBM S.A. | SP | 0,01   |
| 5 Siemens Ltda.                                  | SP | -0,93  |
| 6 Iesa Transportes S.A.                          | SP | -1,45  |
| 7 CAF Brasil Indústria e Comércio S.A.           | SP | -10,29 |

**DESEMPENHO DO SETOR DE INDÚSTRIA FERROVIÁRIA**

| INDICADOR          | 2000   | 2001    | 2002   | 2003    | 2004  | 2005   | 2006  | 2007  | 2008  | 2009   | 2010   | 2011   | 2012   | 2013   | 2014  | 2015  |
|--------------------|--------|---------|--------|---------|-------|--------|-------|-------|-------|--------|--------|--------|--------|--------|-------|-------|
| Rentab. Patr. Liq. | -20,45 | -152,67 | -40,04 | -178,90 | 28,04 | 43,06  | 12,98 | 9,15  | 33,57 | -36,61 | 7,50   | 8,13   | -13,46 | -69,61 | 11,92 | 18,24 |
| Endiv. Geral       | 41,75  | 86,56   | 106,87 | 115,30  | 58,50 | 55,41  | 56,46 | 57,77 | 68,27 | 52,31  | 53,30  | 53,89  | 57,20  | 92,89  | 64,22 | 5,94  |
| Liquidez Corrente  | 1,29   | 0,46    | 0,37   | 0,46    | 2,02  | 1,77   | 1,81  | 1,50  | 1,37  | 1,75   | 1,55   | 1,69   | 1,60   | 2,15   | 1,90  | 1,04  |
| Cresc. Vendas      | -1,76  | 34,79   | 19,37  | 13,75   | 24,45 | 110,46 | -4,56 | 4,26  | 34,49 | 5,87   | 165,43 | 316,63 | -18,12 | 23,47  | 5,36  | 6,21  |

projeto de renovação de frota obsoleta ou com idade média alta circulando no Brasil, bem como atuação na área de serviços de vagões e componentes”, enumera.

Para ele, é fato que a crise político-econômica vai refletir negativamente nos resultados deste ano, assim como ocorre em vários setores, mas ele aposta no crescimento do setor agrícola, o que poderá demandar mais vagões para o transporte de grãos, açúcar e farelo. Scolari ressalta, porém, que a diminuição da demanda pelo minério de ferro, incluindo a diminuição da exportação desse produto, principalmente para a China, vai reduzir a demanda de vagões

para transporte dessa commodity. “O adiamento das renovações das concessões pelo governo Temer, a situação política e econômica do Brasil, além da redução das linhas de financiamento via BNDES (Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social), principal instituição financeira para a aquisição de vagões e componentes, são fatores que influenciam negativamente o nosso resultado”, avalia.

O executivo, entretanto, acredita que para 2017 o setor deva ganhar novo fôlego, já que, hoje, o que impede o avanço deste mercado são as indefinições sobre a renovação das concessões e das novas regras para as novas concessões, além

da falta de investimento do governo em infraestrutura. “Esperamos que os projetos lançados pelo governo federal, assim como a renovação das concessões, saiam do papel e dêem um novo rumo ao setor. A expectativa para os próximos cinco anos é de um mercado de 18 mil a 20 mil”, prevê.

Para superar os entraves e diminuir eventuais perdas, a empresa já anuncia algumas novidades. Uma delas é o novo vagão hopper para transporte de grãos e farelo que possui maior capacidade de carga, o novo vagão gôndola para transporte de minério e, por fim, as rodas e peças fundidas com aço microligado, mais resistentes e de alta performance.



# Soluções em **RASTREAMENTO** para **Frotas**



Recursos de Telemetria



Gerenciamento de Frotas



Soluções Personalizadas

**Ligue agora e solicite uma visita!**

**0800 33 FROTA**

◀ 0800 33 37682

**0300 77 FROTA**

◀ 0300 77 37682



**ituran.com.br** OS MELHORES DO TRANSPORTE & AS MELHORES DO TRANSPORTE | 2016 - 69



# Conjunto de ações ampliou a receita

Aumento de 23,3% nas exportações, maior solidez dos mecanismos de gestão e ajuste do mix de mercado foram alguns dos fatores que refletiram em um desempenho positivo da empresa



A queda nas vendas do setor automotivo afetou diretamente os negócios das empresas que fazem parte desta cadeia produtiva. Diante deste cenário, muitas empresas, especialmente do setor de autopeças, viram suas vendas desabarem e muitas outras tiveram que fechar as portas, e isso contribuiu para ampliar ainda mais o quadro de desempregados no país. Na contramão desse cenário, a Mahle Metal Leve apresentou expansão nos seus resultados no

ano passado e foi considerada a melhor empresa do setor de peças e componentes, conquistando o prêmio Maiores do

Transporte e Melhores do Transporte.

Mesmo com a queda de 23% na produção de veículos no Brasil e Argentina e apesar do ambiente macroeconômico e político adversos, a Mahle atingiu, em 2015, crescimento de 4,3% da receita líquida. Para a empresa, esse resultado é a junção de diversas ações adotadas pela companhia para driblar a crise e ampliar suas receitas.

Entre os fatores que contribuíram para esse desempenho, a empresa destaca o aumento de 23,3% nas exportações em 2015, a evolução dos indicadores operacionais e financeiros, da solidez dos mecanismos de gestão e processos e no equilíbrio das suas fontes de receita nos mercados em que atuam.

“Outro ponto importante é que buscamos adequar nosso mix de mercado para equilibrar a atuação nos segmentos OEM (fabricante de equipamento original) e de reposição, tanto nos mercados interno e externo, de forma a compensar as oscilações nos diferentes segmentos e mercados e a estabilizar nossas margens de lucratividade ao longo do tempo. Des-

## AS MELHORES

| EMPRESAS                             | ROL       | PL        | LO        | LL        | LC       | EG       | RR       | RPL      | PC       | CR       | TOTAL     |
|--------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|-----------|
| <b>1 Mahle Metal Leve S.A.</b>       | <b>10</b> | <b>10</b> | <b>10</b> | <b>10</b> | <b>9</b> | <b>7</b> | <b>9</b> | <b>8</b> | <b>6</b> | <b>8</b> | <b>87</b> |
| 2 Fras-Le S.A.                       | 9         | 7         | 9         | 8         | 2        | 6        | 8        | 7        | 5        | 10       | 71        |
| 3 Takata Brasil S.A.                 | 7         | 5         | 6         | 6         | 1        | 9        | 6        | 5        | 9        | 9        | 63        |
| 4 Cia. Industrial H Carlos Schneider | 5         | 9         | 7         | 5         | 10       | 10       | 5        | 4        | 1        | 6        | 62        |
| 5 Aethra Sistemas Automotivos S.A.   | 8         | 4         | 5         | 9         | 5        | 3        | 10       | 9        | 4        | 4        | 61        |
| 6 Saint-Gobain Vidros S.A.           | 4         | 6         | 8         | 7         | 6        | 8        | 7        | 6        | 2        | 7        | 60        |
| 7 Tower Automotive do Brasil Ltda.   | 2         | 1         | 4         | 2         | 8        | 1        | 2        | 10       | 10       | 3        | 43        |
| 8 Rassini - NHK Autopeças Ltda.      | 1         | 3         | 2         | 4         | 4        | 4        | 4        | 3        | 8        | 2        | 35        |
| 9 Autometal S.A.                     | 6         | 8         | 1         | 1         | 7        | 5        | 1        | 2        | 3        | 1        | 35        |
| 10 Delga Indústria e Comércio S.A.   | 3         | 2         | 3         | 3         | 3        | 2        | 3        | 1        | 7        | 5        | 32        |

## AS GELADEIRAS que combinam com sua frota!



Geladeira  
GPF 67



Geladeira  
GVM 16



Aquecedores AQL



Bebedouros  
BGR 20



(47) 3542-3000  
[www.elber.ind.br](http://www.elber.ind.br)  
[facebook.com/elbergeladeiras](https://facebook.com/elbergeladeiras)



ta forma, eventuais retrações nas vendas para o segmento OEM, por exemplo, podem ser gradualmente compensadas por vendas adicionais para o segmento de reposição, e eventuais retrações em nosso mercado local podem ser compensadas por aumento de vendas nas nossas exportações, como ocorreu em 2015”, diz Diogo Zinsly, do departamento de relação com os investidores da Mahle.

**CENÁRIO NEGATIVO** – “A maneira equivocada na condução da política econômica aliada a um ambiente político que travou o Brasil nos últimos anos teve um efeito bastante negativo na produção e venda de veículos no mercado local nos últimos dois anos, trazendo, com efeito, bastante instabilidade e incerteza para que as companhias (montadoras, autopeças e outras) consigam planejar seus investimentos no curto e médio prazos”, avalia Zinsly.

No caso da Mahle, o impacto deste cenário adverso, tanto do ponto de vista econômico quanto do ponto de vista político, se deu nas vendas para as montadoras aqui no Brasil na medida em que parte importante da sua receita é vinculada ao desempenho da produção de veículos em território nacional e com a queda nas vendas de carros reduziram também as compras feitas pelas montadoras.

Para tentar diminuir os reflexos negativos que afetam a economia brasileira, a empresa tem intensificado os esforços na direção de identificar oportunidades de redução de custos visando ganhos de produtividade e antecipando tendências de mercado, além de investir cada vez mais em novas tecnologias, seja para componentes de motores como para filtros automotivos.

**DE OLHO NO FUTURO** – A queda nas vendas de veículos nos últimos anos deve ainda ter reflexo nos resultados da Mahle para o próximo ano. No entanto, considera a empresa, a perspectiva é certamente melhor para 2017 do que foi

no ano passado. “Há que se considerar, contudo, que a base de comparação com outros anos é bastante deprimida, porém já é algo bastante positivo, indicando uma tendência positiva. Pesquisas divulgadas recentemente sinalizam estabilidade e até alguma melhora na produção e vendas de veículos no Brasil, ou seja, tais indicadores pararam de apresentar quedas recorrentes. Obviamente que o crescimento se dará em níveis menores aos patamares de queda que verificamos nos últimos anos. Enfim, ainda que tímida, deveremos verificar recuperação a partir de 2017”, comenta.

Para este ano, a empresa considera que a mudança no ambiente político, depois do impeachment da presidente Dilma Rousseff em 31 agosto, teve uma alteração importante, trazendo aumentos interessantes nos níveis de confiança para os próximos meses.

“Outro ponto fundamental e que, portanto, há que se considerar, é o resultado das propostas de reformas que o novo governo tem apresentado ao Congresso Nacional, ou seja, propostas, que se aprovadas possam dar um direcionamento de estabilidade para os próximos anos, a começar pela aprovação da PEC (Proposta de Emenda Constitucional) que limita os gastos públicos. A partir daí, conseguiremos dar um sinal ao mercado de que o ambiente para investimento está melhor e com impacto positivo na atividade econômica no Brasil”, afirma Zinsly.

**INVESTIMENTOS** – Mesmo com o cenário de desaquecimento da economia, a empresa não freiou os seus planos de investimento. Para se ter uma ideia, no ano passado, os aportes realizados pela companhia totalizaram R\$ 123,6 milhões, os quais foram destinados às novas edificações, sistemas de armazenamento, novos produtos, renovação de máquinas e equipamentos visando aumento de produtividade e qualidade, equipamentos para pesquisa e desenvolvimento, e



AS MELHORES EM RENTABILIDADE SOBRE PATRIMÔNIO LÍQUIDO

| EMPRESAS   | UF | (%)      |
|--|----|----------|
| 1 Indústria de Peças Inpel S.A.                  | RS | 2.392,78 |
| 2 Multprime Ind. e Com. de Peças p/Veículos S.A. | SC | 41,59    |
| 3 Spheros Climatização do Brasil S.A.            | RS | 35,57    |
| 4 Aethra Sistemas Automotivos S.A.               | MG | 24,85    |
| 5 RCN Indústrias Metalúrgicas S.A.               | SP | 23,31    |
| 6 Renner Herrmann S.A.                           | RS | 18,12    |
| 7 Zen S.A. Indústria Metalúrgica                 | SC | 18,10    |
| 8 Tecnomotor Eletrônica do Brasil S.A.           | SP | 17,22    |
| 9 ZM S.A.  | SC | 15,56    |
| 10 Agrostahl S.A. Indústria e Comércio           | SP | 13,61    |

AS MELHORES EM RENTABILIDADE SOBRE RECEITA LÍQUIDA

| EMPRESAS                                 | UF | (%)      |
|--|----|----------|
| 1 Indústria de Peças Inpel S.A.          | RS | 2.417,24 |
| 2 Renner Herrmann S.A.                   | RS | 54,91    |
| 3 ZM S.A.                                | SC | 19,96    |
| 4 Zen S.A. Indústria Metalúrgica         | SC | 13,67    |
| 5 RCN Indústrias Metalúrgicas S.A.       | SP | 12,58    |
| 6 Tecnomotor Eletrônica do Brasil S.A.   | SP | 11,88    |
| 7 Cinpal - Cia. Ind. de Peças para Auto. | SP | 8,35     |
| 8 Agrostahl S.A. Indústria e Comércio    | SP | 8,32     |
| 9 Spheros Climatização do Brasil S.A.    | RS | 7,97     |
| 10 Aethra Sistemas Automotivos S.A.      | MG | 7,81     |

AS QUE TÊM MAIOR LIQUIDEZ

| EMPRESAS                                     | UF |       |
|--|----|-------|
| 1 Metalúrgica Hassmann S.A.                  | RS | 18,32 |
| 2 Cia. Industrial H Carlos Schneider         | SC | 11,03 |
| 3 Tekno S.A. Indústria e Comércio            | SP | 6,60  |
| 4 Siderúrgica J.L. Aliperti S.A.             | SP | 6,44  |
| 5 RCN Indústrias Metalúrgicas S.A.           | SP | 6,09  |
| 6 Cinpal - Cia. Ind. de Peças p/ Automóveis  | SP | 6,05  |
| 7 Tecnomotor Eletrônica do Brasil S.A.       | SP | 5,77  |
| 8 ZM S.A.                                    | SC | 5,41  |
| 9 Indústria de Peças Inpel S.A.              | RS | 5,17  |
| 10 Cabelauto Brasil Cabos p/ Automóveis S.A. | MG | 4,88  |

AS MELHORES EM PATRIMÔNIO LÍQUIDO

| EMPRESAS                                 | UF | R\$ MIL   |
|--|----|-----------|
| 1 Mahle Metal Leve S.A.                  | SP | 1.290.762 |
| 2 Cia. Industrial H Carlos Schneider     | SC | 1.034.722 |
| 3 Cinpal - Cia. Ind. de Peças para Auto. | SP | 513.656   |
| 4 Autometal S.A.                         | SP | 486.630   |
| 5 Fras-Le S.A.                           | RS | 433.253   |
| 6 Renner Herrmann S.A.                   | RS | 425.519   |
| 7 Saint-Gobain Vidros S.A.               | SP | 403.116   |
| 8 Takata Brasil S.A.                     | SP | 325.457   |
| 9 Siderúrgica J.L. Aliperti S.A.         | SP | 278.044   |
| 10 Aethra Sistemas Automotivos S.A.      | MG | 265.283   |

DESEMPENHO DO SETOR DE PEÇAS E COMPONENTES

| INDICADOR          | 2000  | 2001   | 2002   | 2003  | 2004  | 2005  | 2006  | 2007  | 2008  | 2009  | 2010  | 2011  | 2012  | 2013   | 2014  | 2015  |
|--------------------|-------|--------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|-------|-------|
| Rentab. Patr. Liq. | 2,18  | -4,21  | -11,06 | 10,40 | 30,88 | 12,55 | 14,45 | 17,50 | 27,53 | 11,36 | 15,13 | 11,21 | -9,83 | -25,58 | -0,39 | 14,10 |
| Endiv. Geral       | 57,56 | 102,78 | 138,44 | 56,87 | 58,37 | 54,95 | 67,24 | 58,60 | 58,93 | 60,73 | 56,53 | 58,00 | 56,93 | 54,45  | 57,47 | 56,34 |
| Liquidez Corrente  | 1,75  | 2,52   | 2,27   | 2,23  | 2,56  | 1,72  | 1,77  | 1,87  | 1,97  | 2,46  | 2,99  | 1,99  | 2,32  | 2,52   | 2,53  | 2,73  |
| Cresc. Vendas      | 24,47 | 23,21  | 57,89  | 21,65 | 30,24 | 12,44 | -0,69 | 27,10 | 9,10  | 12,77 | 28,97 | 7,69  | -1,50 | 25,76  | -2,02 | 2,52  |

tecnologia da informação.

Para este ano, conforme revela Zinsly, os investimentos devem seguir em montante semelhante ao do ano passado. Neste sentido, os investimentos previstos no orçamento de capital para o exercício de 2016 perfazem o montante de aproximadamente R\$ 120 milhões com um perfil muito parecido com o que foi realizado durante o ano passado, conforme informações da empresa.

Mesmo acreditando na retomada da economia e dos negócios, a empresa enfrenta os desafios que muitas companhias que atuam no mercado nacional têm que passar. Zinsly comenta que entre as principais dificuldades encontradas

pelo setor, está falta de previsibilidade, que atrapalha bastante especialmente para um setor de capital intensivo como o é o caso do setor automotivo.

**CONCORRÊNCIA** – “O constante investimento em tecnologia, mesmo em momentos adversos, é um dos principais fatores de diferenciação da companhia e o que nos permitirá manter resultados sustentáveis ao longo do tempo”, avalia Zinsly.

Neste sentido, a Mahle destaca que tem tido êxito em desenvolver tecnologias voltadas para componentes de motores à combustão e filtros que estejam em linha com as recentes tendências mun-

diais de demanda por motores menores e mais leves, que sejam mais econômicos e ofereçam menor impacto ambiental, como é o caso dos componentes que produzimos para motores de veículos flex fuel. “Acreditamos que o domínio destas novas tecnologias nos torna aptos a continuar fornecendo componentes que ajudem nossos clientes a cumprir as recentes metas de redução de emissões de gases poluentes”, comenta.

Além do desenvolvimento de tecnologia dos seus produtos em si, a companhia presta serviços de desenvolvimento, aperfeiçoamento e testes de motores para os clientes por meio da unidade denominada MPT (Mahle Powertrain).





# SEJA QUAL FOR SUA NECESSIDADE, NÓS TEMOS A MELHOR SOLUÇÃO.

- **Segurança da carga:** sua carga monitorada na rota certa, com maior índice de recuperação de cargas do mercado.
- **Redução de acidentes:** soluções para prevenção, diagnóstico e correção dos erros dos motoristas, com maior gestão de risco.
- **Redução de custos:** com combustível, pneus, manutenção do veículo, frota e mão de obra.
- **Qualidade da carga:** diminua a vulnerabilidade da conservação da carga por meio do controle da temperatura.
- **Pontualidade na entrega:** gestão em tempo real para garantir a pontualidade da entrega no destino.



A Sascar, empresa do grupo Michelin, com 17 anos de mercado, é especialista em gestão de frotas e monitoramento de veículos e cargas. **Conheça nossas soluções e descubra como elas podem ajudar o seu negócio.**



# Aposta em política comercial sustentável

Eleita melhor distribuidora de autopeças, companhia redobrou cuidados na concessão de créditos e investiu na qualificação técnica e administrativa de seus clientes



**Jayme Scherer,**  
Presidente do conselho  
de administração da Scherer

A maturidade de uma história familiar que já ultrapassa mais de cem anos de empreendedorismo pode ser um dos indicadores de sucesso da companhia eleita a melhor distribuidora de autopeças na avaliação de seu desempenho

para o prêmio Maiores do Transporte e Melhores do Transporte.

A empresa hoje denominada Scherer S.A. – Comércio de Autopeças, fundada em 1948, é resultado da iniciativa do patriarca João Arnaldo Scherer (já

falecido) e de seus irmãos, nos idos de 1927, no sul do país. “Eles começaram com um pequeno comércio no município de Colorado (RS) e depois foram para Joaçaba (SC). Nessa época, a empresa chamava-se Irmãos Scherer”, relembra o presidente do conselho de administração, Jayme Scherer.

Atualmente, a companhia conta com treze filiais, além da matriz, localizada em um amplo e moderno complexo que permanece no município de Joaçaba. Possui reconhecida presença no mercado de reposição de autopeças nos três estados da região sul e oferece completa assistência aos varejistas do setor, trabalhando não só com produtos e marcas de autopeças de qualidade, mas também como forte elo entre fabricantes e reparadores.

Para atender à demanda de milhares de clientes, a Scherer conta com cerca de 40.000 metros quadrados de área de depósitos, 800 funcionários diretos, 1.300 indiretos e um portfólio com mais de 70.000 itens.

**PULSO FORTE** – “Os resultados alcançados em 2015 foram reflexo das importantes medidas tomadas no sentido de conter despesas e reforçar nossa política de vendas sustentável, baseada no comprometimento da equipe, qualidade dos produtos, agilidade na entrega, além de uma preocupação constante com o foco do cliente”, explica Jayme Scherer.

A crise econômica, no entanto, também bateu na porta da empresa. “A atual situação político-econômica afetou

todos os setores da economia nacional e, com isso, o segmento de reposição de autopeças não poderia ficar de lado. As transportadoras e, conseqüentemente, o segmento da linha pesada foram os que maior tiveram reflexo negativo”, explica Scherer. “Vários de nossos clientes foram forçados a encerrar suas atividades”, lamenta.

Como conseqüência desse cenário, a Scherer sofreu o impacto desse quadro com o aumento da inadimplência e redução das margens de lucro. “Outro ponto negativo percebido com maior intensidade no ano de 2016 foram os preços insustentáveis ou mesmo abaixo do custo de mercado praticados por alguns concorrentes”, comenta.

Para driblar esses efeitos, a empresa manteve uma política comercial sustentável. “Tivemos que dobrar os cuidados na concessão de créditos, buscar novos nichos de negócios e investir na qualificação técnica e administrativa dos clientes”, salienta o atual presidente do conselho de administração.

**DETERMINAÇÃO** – Para elevar o desempenho e manter as vendas em níveis satisfatórios, o segredo foi inovação e persistência. “Elaboramos um agressivo programa de metas de vendas, que talvez não seja alcançado. Mas, diante do panorama econômico nacional, prevemos que esses indicadores deverão superar a performance do ano passado”, analisa Scherer.

Devido ao programa traçado inicialmente pela companhia, na comparação deste ano com o desempenho de 2015, as despesas sobre as vendas incidiram de forma mais acentuada. “Como as vendas não atingiram o patamar desejado, temos duas

linhas antagônicas que, infelizmente, deverão ocasionar um resultado menor do que o esperado”, completa.

Os investimentos em 2015 foram focados na consolidação e ampliação da atuação da empresa no noroeste gaúcho. “Abrimos uma loja na cidade de Passo Fundo (RS) e também ampliamos o nosso portfólio, que passou a contar com 75 mil itens à pronta entrega”, revela Scherer. Neste ano, nova expansão. “Ampliamos nossa participação no extremo-oeste catarinense, com a abertura da 13ª loja, agora na cidade de São Miguel (SC)”, completa.

Conforme o gerente da unidade do extremo-oeste catarinense, Neilon José Tamanini, a distribuidora chegou com o objetivo de estar mais perto e melhor atender aos clientes. “Queremos dar total suporte no dia a dia, estar junto

na logística de entrega dos parceiros. Já temos mais de 20 mil itens no estoque em São Miguel do Oeste. Com entrega própria e maior agilidade, temos obtido grande receptividade na região”, comemora Tamanini.

Ainda no primeiro semestre de 2016, a Scherer inaugurou o centro técnico de formação automotiva, um projeto pioneiro na América Latina de aftermarket (mercado de reposição), uma meta audaciosa da empresa. “Realizamos um sonho ao tirar o centro técnico do papel e vemos todos os dias que está tomando forma, crescendo e já distribuindo conhecimento”, revela o presidente. “O objetivo é oferecer diversos cursos técnicos nas mais variadas linhas que a Scherer trabalha. O primeiro curso oferecido foi o treinamento da Wabco, que vai abordar sistema de ar”, acrescenta.

O centro técnico da Scherer dispõe de estrutura com sala de aula climatizada para 20 pessoas, carteiras com regulagem de altura, amplo espaço técnico para treinamento prático. “Investimos também em equipamentos”, acrescenta Scherer. A unidade conta com o equipamento WBE 4100 Bosch para balanceamento de rodas de veículos de passageiros, motocicletas e veículos comerciais leves; alinhador de direção 3D - FWA 4510 Bosch completo; rampa pneumática com sistema de elevação preparada para instalação dos alinhadores de direção

## AS MELHORES

| EMPRESAS                                    | RQI | PL | LO | LL | LC | EG | RR | RPL | PC | CR | TOTAL |
|---|-----|----|----|----|----|----|----|-----|----|----|-------|
| 1 Scherer S.A. Comércio de Autopeças        | 9   | 9  | 10 | 10 | 8  | 8  | 8  | 9   | 7  | 9  | 87    |
| 2 JS Distribuidora de Peças S.A.            | 8   | 8  | 5  | 9  | 7  | 7  | 9  | 10  | 10 | 8  | 81    |
| 3 Excelsior S.A. Pneus e Acessórios         | 1   | 7  | 9  | 8  | 10 | 10 | 10 | 7   | 2  | 10 | 74    |
| 4 Auto Americano S.A. Distribuidor de Peças | 2   | 2  | 6  | 5  | 9  | 9  | 7  | 6   | 6  | 6  | 58    |
| 5 Comercial Automotiva S.A.                 | 10  | 10 | 3  | 3  | 5  | 3  | 4  | 3   | 9  | 7  | 57    |
| 6 Universal Automotive Systems S.A.         | 5   | 4  | 8  | 6  | 3  | 5  | 6  | 5   | 4  | 5  | 51    |
| 7 Pneumar - Ribeiro S.A. Comércio de Pneus  | 6   | 1  | 7  | 7  | 1  | 1  | 5  | 8   | 8  | 1  | 45    |
| 8 Taisa S.A.                                | 3   | 3  | 4  | 4  | 6  | 6  | 3  | 4   | 3  | 3  | 39    |
| 9 Eurostar do Brasil S.A.                   | 4   | 6  | 2  | 2  | 4  | 4  | 1  | 2   | 1  | 4  | 30    |
| 10 Linck Máquinas S.A.                      | 7   | 5  | 1  | 1  | 2  | 2  | 2  | 1   | 5  | 2  | 28    |





**AS MELHORES EM RENTABILIDADE SOBRE PATRIMÔNIO LÍQUIDO**

| EMPRESAS                                    | UF | (%)   |
|---|----|-------|
| 1 Irsa Rolamentos S.A.                      | SP | 48,29 |
| 2 Tecnomotor Distribuidora S.A.             | SP | 23,33 |
| 3 JS Distribuidora de Peças S.A.            | GO | 22,99 |
| 4 Scherer S.A. Comércio de Autopeças        | SC | 14,24 |
| 5 Pneumar - Ribeiro S.A. Comércio de Pneus  | PR | 11,36 |
| 6 Excelsior S.A. Pneus e Acessórios         | RS | 10,22 |
| 7 Rugeri Mec-Rul S.A.                       | RS | 8,11  |
| 8 Screw I. Metalmecânica S.A.               | RS | 6,21  |
| 9 Auto Americano S.A. Distribuidor de Peças | SP | 5,45  |
| 10 Pemaza Centro Norte S.A.                 | MT | 5,14  |

**AS MELHORES EM RENTABILIDADE SOBRE RECEITA LÍQUIDA**

| EMPRESAS   | UF | (%)    |
|--|----|--------|
| 1 Rede Âncora - AL Imp., Exp. e Distrib. de Auto Peças S.A.A.L |    | 165,38 |
| 2 Excelsior S.A. Pneus e Acessórios                            | RS | 7,34   |
| 3 Rugeri Mec-Rul S.A.  | RS | 7,15   |
| 4 Tecnomotor Distribuidora S.A.                                | SP | 6,98   |
| 5 Screw I. Metalmecânica S.A.                                  | RS | 5,58   |
| 6 Irsa Rolamentos S.A.   | SP | 4,80   |
| 7 JS Distribuidora de Peças S.A.                               | GO | 4,11   |
| 8 Scherer S.A. Comércio de Autopeças                           | SC | 4,05   |
| 9 Pemaza Centro Norte S.A.                                     | MT | 3,07   |
| 10 Jardim Sistemas Automotivos e Ind. S.A.                     | RJ | 2,44   |

**AS QUE TÊM MAIOR LIQUIDEZ**

| EMPRESAS                                    | UF |      |
|---|----|------|
| 1 Tubopeças Indústria e Comércio S.A.       | SP | 9,29 |
| 2 Jardim Sistemas Automotivos e Ind. S.A.   | RJ | 8,06 |
| 3 Excelsior S.A. Pneus e Acessórios         | RS | 6,33 |
| 4 Pemaza Centro Norte S.A.                  | MT | 4,92 |
| 5 Screw I. Metalmecânica S.A.               | RS | 4,57 |
| 6 Auto Americano S.A. Distribuidor de Peças | SP | 3,20 |
| 7 Tecnomotor Distribuidora S.A.             | SP | 3,05 |
| 8 Scherer S.A. Comércio de Autopeças        | SC | 2,79 |
| 9 Rugeri Mec-Rul S.A.                       | RS | 2,58 |
| 10 JS Distribuidora de Peças S.A.           | GO | 2,28 |

**AS MELHORES EM PATRIMÔNIO LÍQUIDO**

| EMPRESAS                                  | UF | R\$ MIL |
|---|----|---------|
| 1 Comercial Automotiva S.A.               | SP | 238.152 |
| 2 Scherer S.A. Comércio de Autopeças      | SC | 108.034 |
| 3 Paraná Equipamentos S.A. - Pesa         | PR | 69.555  |
| 4 Jardim Sistemas Automotivos e Ind. S.A. | RJ | 55.847  |
| 5 Screw I. Metalmecânica S.A.             | RS | 46.376  |
| 6 JS Distribuidora de Peças S.A.          | GO | 42.031  |
| 7 Pemaza Centro Norte S.A.                | MT | 34.217  |
| 8 Excelsior S.A. Pneus e Acessórios       | RS | 33.003  |
| 9 Eurostar do Brasil S.A.                 | PR | 29.819  |
| 10 Linck Máquinas S.A.                    | RS | 28.599  |

Bosch; scanner para diagnóstico eletrônico de veículos KTS 570 Bosch; testador de baterias portátil BAT 131 da Bosch e outros equipamentos para diagnóstico.

“O centro técnico dispõe ainda de equipamentos de linha pesada, como conjunto de diferenciais completos para treinamento prático de montagem e desmontagem, compressor, unidade de processamento de ar, bancada de teste de válvulas de freio Wabco e válvulas de freio”, completa.

**PERSPECTIVAS** – De acordo com o presidente do conselho de administração, Jayme Scherer, o ano de 2017 deve ser promissor para o país. “Com a definição

**DESEMPENHO DO SETOR DE DISTRIBUIDORES DE AUTOPEÇAS**

| INDICADOR          | 2003  | 2004  | 2005  | 2006  | 2007  | 2008  | 2009  | 2010   | 2011  | 2012  | 2013  | 2014  | 2015  |
|--------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Rentab. Patr. Liq. | 28,24 | 9,01  | 17,48 | 4,30  | 8,73  | 20,36 | 9,62  | -11,08 | 2,51  | 7,99  | 6,99  | 5,30  | -2,63 |
| Endiv. Geral       | 60,33 | 59,84 | 39,78 | 47,60 | 51,00 | 70,77 | 42,34 | 48,41  | 49,86 | 49,65 | 51,31 | 56,43 | 0,47  |
| Liquidez Corrente  | 1,81  | 3,60  | 4,06  | 2,99  | 2,13  | 2,83  | 3,01  | 2,33   | 2,29  | 2,98  | 2,92  | 2,81  | 2,86  |
| Cresc. Vendas      | 20,35 | -2,71 | 20,53 | 9,60  | 14,63 | 16,16 | -4,30 | 22,14  | 3,76  | -0,49 | 13,85 | 2,39  | 12,75 |

da política e do novo governo, esperamos que o ano que vem possa trazer tranquilidade e segurança para os negócios e então daremos continuidade ao programa de expansão da empresa”, afirma.

Segundo o executivo, a grande dificuldade do setor, assim como da economia e das empresas como um todo, é a insegurança jurídica do sistema tributário nacional. “O emaranhado das leis estaduais e federais, o custo do pessoal envolvido no cumprimento dessa legislação e as constantes alterações de normas e decretos, tornam o dia a dia das empresas um verdadeiro caos,

gerando inclusive concorrências desleais entre os parceiros (e nem tão parceiros assim) do segmento de autopeças”, classifica Scherer.

Para se destacar nesse panorama, a Scherer mantém a aposta em seus principais diferenciais. “Prezamos pela qualidade e pelo comprometimento da nossa equipe”, enfatiza. “Oferecemos um amplo mix de produtos, com disponibilidade, logística complexa e eficiente. E para isso mantemos investimentos constantes na qualificação técnica e administrativa dos nossos parceiros.”





# CARUANA FINANCEIRA

Produtos e serviços financeiros para as empresas de ônibus.

## FINANCIAMENTO DE ÔNIBUS

Estruturamos as operações de crédito corporativo através das parcerias com as principais montadoras e revendedoras do mercado para aquisição de ônibus novos ou usados.

- CRÉDITO DIRETO AO CONSUMIDOR – CDC
- CAPITAL DE GIRO

Saiba mais:  
(11) 5504-7894 - (11) 5504-7865

## CARTÕES (VAREJO)

As modalidades oferecidas atendem de forma simples e prática às necessidades dos colaboradores da sua empresa.

- CARTÃO DE CRÉDITO CONSIGNADO
- CARTÃO FRETE

Saiba mais:  
(11) 5504-7848

## OPÇÕES PARA INVESTIMENTO

Oferecemos aos investidores produtos com excelente rentabilidade, solidez e transparência.

Saiba mais:  
(11) 5504-7845



**CARUANA**  
FIDES - HONOR - LABOR

ATENDEMOS TODO O TERRITÓRIO NACIONAL  
WWW.CARUANAFINANCEIRA.COM.BR – COMERCIAL.CARUANA@CARUANAFINANCEIRA.COM.BR

CARUANA S/A SOCIEDADE DE CRÉDITO, FINANCIAMENTO E INVESTIMENTO

FINANCIAMENTO PARA O SEGMENTO DE TRANSPORTE DE PASSAGEIROS



# Modelo direcionado ao mundo digital

Companhia tem se pautado na busca de processos mais ágeis e eficientes, que ofereçam valor agregado e otimizem o dia a dia dos clientes

“O nosso foco de investimento é em um modelo de negócio mais direcionado ao mundo digital e com redução da burocracia, de forma que buscamos oferecer comodidade, eficiência e um custo mais atrativo aos clientes”. A afirmação é de Rodnei Bernardino de Souza, diretor de veículos do Itaú Unibanco, ao ser questionado sobre o motivo que levou a Dibens Leasing S.A. Arrendamento Mercantil, do Grupo Itaú, a ter bons resultados em 2015 e, por consequência, ser eleita como a melhor empresa do segmento de leasing para o prêmio Maiores do Transporte e Melhores do Transporte.

À frente do setor de veículos do Itaú Unibanco, grupo no qual a Dibens Leasing faz parte, o diretor aposta em muito trabalho e criatividade para crescer. Isso se justifica, já que a companhia oferece serviços de aluguel e leasing, um mercado com concorrência acirrada. Apesar do cenário complicado, no entanto, a companhia oferece boas opções para quem quer um veículo próprio, novo, com condições mais acessíveis, discussão de propostas e atendimento personalizado.

Isso porque o leasing, o carro-chefe da Dibens se destaca no mercado como uma boa alternativa, principalmente para pessoas jurídicas. O leasing, que aparece como uma espécie de aluguel, em que quem arrenda o veículo tem a opção de comprar o bem ao fim do contrato, tornou-se uma boa opção para quem tem uma pequena empresa.

O lado positivo é que os juros são menores e, como se trata de um “aluguel”, não há entrada. Por outro lado, o carro não fica no nome do locatário e, sim, no do banco, o que afasta muitos interessados. Este lado negativo, porém, não atrapalhou os negócios da empresa.

A Dibens, que não abre dados de resultados e investimentos, apresentou novidades no ano passado que talvez expliquem um pouco do sucesso obtido. Uma delas, apresentada em agosto de 2015, refere-se à Troca Certa, uma nova modalidade de financiamento para clientes que buscam estar de carro novo sempre.

**TROCA CERTA** – O programa, na prática, passou a permitir que o consumidor escolhesse o carro desejado em uma das concessionárias parceiras do Itaú, com uma oferta que incluísse uma entrada de 30% do valor do veículo e com o restante do pagamento sendo feito em 23 ou 35 parcelas iguais e com valor inferior à média do mercado. Além disso, o programa prevê que, ao final do contrato,

a concessionária recompra o veículo do cliente, que utiliza o montante para quitar a última parcela e já dar a entrada para compra de um novo modelo, o que estimula o mercado e inova no modelo de negócios.

Na prática, esta nova modalidade de financiamento, segundo explica o executivo, foi planejada para atender aquele cliente que quer andar de carro novo sempre, pagando parcelas menores que outros financiamentos. O objetivo é facilitar a venda do carro, fidelizar os clientes e, consequentemente, gerar mais negócios. “Na verdade este produto é o leasing operacional adaptado à realidade brasileira e foi desenvolvido para atender a uma grande parcela de clientes que prioriza a troca de seus veículos em até dois ou três anos”, explica Rodnei de Souza. De acordo com ele, este modelo foi inspirado em mercados mais maduros do setor automotivo e visa suprir uma demanda recorrente dos consumidores brasileiros, que buscam novas alternativas para trocar de carro sem perder muito tempo.

## AS MELHORES

| EMPRESAS  | ROL       | PL       | LO        | LL        | LC        | EG       | RR       | RPL       | PC       | CR       | TOTAL     |
|---|-----------|----------|-----------|-----------|-----------|----------|----------|-----------|----------|----------|-----------|
| <b>1 Dibens Leasing S.A. - Arren. Mercantil</b> | <b>10</b> | <b>9</b> | <b>10</b> | <b>10</b> | <b>10</b> | <b>1</b> | <b>8</b> | <b>10</b> | <b>1</b> | <b>5</b> | <b>74</b> |
| 2 Santander Leasing S.A. - Arrend. Mercantil    | 8         | 10       | 9         | 9         | 9         | 6        | 9        | 5         | 2        | 6        | 73        |
| 3 Sumitomo Leasing S.A. Arrend. Mercantil       | 5         | 6        | 7         | 7         | 4         | 7        | 10       | 7         | 4        | 10       | 67        |
| 4 Bradesco Leasing S.A. Arrend. Mercantil       | 9         | 8        | 8         | 8         | 6         | 3        | 5        | 6         | 3        | 3        | 60        |
| 5 Safra Leasing Arrendamento Mercantil S.A.     | 6         | 5        | 6         | 6         | 7         | 2        | 7        | 8         | 5        | 7        | 59        |
| 6 CSILatina Arrendamento Mercantil S.A.         | 1         | 1        | 3         | 2         | 3         | 8        | 6        | 9         | 10       | 8        | 51        |
| 7 BV Leasing - Arrendamento Mercantil S.A.      | 7         | 7        | 5         | 5         | 8         | 4        | 2        | 4         | 6        | 1        | 49        |
| 8 Alfa Leasing - Arrendamento Mercantil S.A.    | 2         | 3        | 4         | 3         | 5         | 9        | 4        | 3         | 7        | 4        | 44        |
| 9 HP Financial Services Arrend. Mercantil S.A.  | 4         | 4        | 1         | 4         | 2         | 10       | 3        | 2         | 9        | 2        | 41        |
| 10 SG Equipment Finance S.A. - Arrend. Merc.    | 3         | 2        | 2         | 1         | 1         | 5        | 1        | 1         | 8        | 9        | 33        |



**Rodnei Bernardino de Souza,**  
*diretor de Veículos*  
*do Itaú Unibanco*

Outra novidade da companhia apresentada no ano passado e que colaborou com os resultados positivos, diz respeito ao sistema de precificação de clientes, que foi desenvolvido para diferenciar taxas de juros de acordo com o perfil de risco de crédito do cliente. “A precificação por cliente é um novo modelo de precificação que possibilita oferecer taxas adequadas ao perfil de cada consumidor, favorecendo aqueles com um histórico de crédito saudável. Para o concessionário é mais uma

ferramenta de venda e de rentabilização do seu negócio”, explica o executivo.

**PLATAFORMA DIGITAL** – Somado a isso, a Dibens também apostou na Plataforma Digital. Trata-se da operação de veículos do Itaú, que passou a contar com um canal de atendimento pessoal para originação, discussão e revisão de propostas, o que, como resultado, garante maior autonomia às concessionárias e o financiamento é pago em até uma hora.

Para a companhia, esta iniciativa voltada a concessionários, além de ser um canal direto com várias facilidades, trouxe mais agilidade e autonomia aos parceiros durante o processo de compra e venda de veículos.

Segundo o executivo, em linhas gerais, a estratégia da Dibens Leasing é ficar sempre de olho nas melhores práticas do mundo. “Nosso modelo de negócios é pautado pela busca de processos mais ágeis e eficientes, que ofereçam valor



## AS MELHORES EM RENTABILIDADE SOBRE PATRIMÔNIO LÍQUIDO

| EMPRESAS                                     | UF | (%)   |
|--|----|-------|
| 1 Dibens Leasing S.A. - Arrend. Mercantil    | SP | 25,35 |
| 2 CSILatina Arrendamento Mercantil S.A.      | SP | 14,96 |
| 3 Safra Leasing Arrendamento Mercantil S.A.  | SP | 14,48 |
| 4 Sumitomo Leasing S.A. Arrend. Mercantil    | SP | 13,57 |
| 5 Deutsche Sparkassen Leasing do Brasil S.A. | SP | 11,71 |
| 6 Bradesco Leasing S.A. Arrend. Mercantil    | SP | 9,40  |
| 7 Santander Leasing S.A. - Arrend. Mercantil | SP | 9,17  |
| 8 PSA Finance Arrendamento Mercantil S.A.    | SP | 8,94  |
| 9 Citibank Leasing S.A. - Arrend. Mercantil  | SP | 8,33  |
| 10 Mercedes-Benz Leasing do Brasil S.A.      | SP | 6,88  |

## AS MELHORES EM RENTABILIDADE SOBRE RECEITA LÍQUIDA

| EMPRESAS                                      | UF | (%)   |
|---|----|-------|
| 1 CCB Brasil Leasing S.A. - Arrend. Mercantil | SP | 66,35 |
| 2 PSA Finance Arrendamento Mercantil S.A.     | SP | 54,71 |
| 3 Deutsche Sparkassen Leasing do Brasil S.A.  | SP | 51,55 |
| 4 Mercantil do Brasil Leasing S.A.            | SP | 50,42 |
| 5 Everest Leasing S.A. Arrend. Mercantil      | SP | 49,77 |
| 6 Honda Leasing S.A. - Arrend. Mercantil      | SP | 37,50 |
| 7 Boncred Leasing S.A. Arrend. Mercantil      | RS | 17,91 |
| 8 Citibank Leasing S.A. - Arrend. Mercantil   | SP | 17,19 |
| 9 BMG Leasing S.A. - Arrend. Mercantil        | SP | 17,09 |
| 10 Sumitomo Leasing S.A. Arrend. Mercantil    | SP | 9,90  |

## AS QUE TÊM MAIOR LIQUIDEZ

| EMPRESAS                                     | UF |          |
|--|----|----------|
| 1 Dibens Leasing S.A. - Arrend. Mercantil    | SP | 7.622,23 |
| 2 Santander Leasing S.A. - Arrend. Mercantil | SP | 87,28    |
| 3 BV Leasing - Arrendamento Mercantil S.A.   | SP | 47,87    |
| 4 BMG Leasing S.A. - Arrend. Mercantil       | SP | 35,12    |
| 5 Safra Leasing Arrend. Mercantil S.A.       | SP | 28,66    |
| 6 Mercantil do Brasil Leasing S.A.           | SP | 28,11    |
| 7 Everest Leasing S.A. Arrend. Mercantil     | SP | 22,22    |
| 8 Honda Leasing S.A. - Arrend. Mercantil     | SP | 17,99    |
| 9 Boncred Leasing S.A. Arrend. Mercantil     | RS | 17,98    |
| 10 Bradesco Leasing S.A. Arrend. Mercantil   | SP | 12,06    |

## AS MELHORES EM PATRIMÔNIO LÍQUIDO

| EMPRESAS                                       | UF | R\$ MIL   |
|--|----|-----------|
| 1 Santander Leasing S.A. - Arrend. Mercantil   | SP | 5.433.218 |
| 2 Dibens Leasing S.A. - Arrend. Mercantil      | SP | 3.864.385 |
| 3 Bradesco Leasing S.A. Arrend. Mercantil      | SP | 3.097.832 |
| 4 BV Leasing - Arrendamento Mercantil S.A.     | SP | 960.590   |
| 5 Sumitomo Leasing S.A. Arrend. Mercantil      | SP | 792.976   |
| 6 Safra Leasing Arrendamento Mercantil S.A.    | SP | 539.284   |
| 7 HP Financial Services Arrend. Mercantil S.A. | SP | 482.603   |
| 8 PSA Finance Arrendamento Mercantil S.A.      | SP | 336.277   |
| 9 BMG Leasing S.A. - Arrendamento Mercantil    | SP | 310.436   |
| 10 Alfa Leasing - Arrendamento Mercantil S.A.  | SP | 301.554   |

agregado e otimizem o dia a dia dos nossos consumidores”, afirma Souza.

**CENÁRIO** – A Dibens Leasing, subsidiária direta do Banco Itaú Unibanco, tem como foco principal dos seus negócios a prática de operações de leasing (arrendamento mercantil), que podem ser realizadas em concessionárias e lojas de automóveis, motocicletas e veículos pesados.

O mercado em que atua é acirrado e, por conta disso, a reinvenção no modelo de negócios, de forma que seja inovador e sustentável, é um desafio que a companhia tem de enfrentar constantemente para alcançar destaque no atual cenário, não só pela concorrência, mas também pela atual situação político-econômica.

Rodnei de Souza conta que, para enfrentar a atual turbulência em que o país se encontra, a companhia tem buscado se reinventar. “Estamos enfrentando um

## DESEMPENHO DO SETOR DE LEASING

| INDICADOR          | 2005   | 2006  | 2007  | 2008   | 2009  | 2010  | 2011  | 2012   | 2013   | 2014  | 2015   |
|--------------------|--------|-------|-------|--------|-------|-------|-------|--------|--------|-------|--------|
| Rentab. Patr. Líq. | 9,33   | 8,14  | 5,95  | 8,96   | 11,31 | 13,24 | 10,90 | 9,33   | 6,08   | 5,59  | 2,55   |
| Endiv. Geral       | 53,56  | 56,10 | 61,02 | 62,30  | 64,11 | 66,46 | 68,19 | 59,26  | 54,41  | 56,08 | 55,58  |
| Liquidez Corrente  | 1,98   | 6,90  | 3,07  | 9,47   | 3,48  | 3,91  | 6,40  | 12,82  | 16,96  | 18,72 | 331,44 |
| Cresc. Vendas      | 146,60 | 57,16 | 48,43 | 158,32 | 76,85 | -0,27 | -2,56 | -17,49 | -14,55 | -2,85 | 34,63  |

momento de adversidade e sabemos que com determinação e novos olhares transformaremos esse cenário em oportunidade. Na prática isso significa que buscamos sempre inovar e melhorar os nossos produtos, serviços e condições”, explica.

Com base neste posicionamento, o executivo conta também que para o ano que vem as perspectivas são positivas. “De forma geral, estamos otimistas com o mercado e com a recuperação do segmento, mas entendemos que esta é uma evolução que deve ocorrer de forma gradual e sustentável”, esclarece.


De acordo com o diretor, a Dibens Lea-

sing está se apoiando em uma estratégia na qual contempla muito trabalho, que tem como objetivo oferecer os melhores produtos e serviços com valor agregado para os seus clientes, que com as novidades têm a oportunidade de desenvolver novas parcerias, conhecer novidades e gerar mais rentabilidade para os seus negócios.

Com base neste entendimento, Rodnei de Souza já mensura os resultados para 2017, ano em que espera avançar ainda mais no mercado. “Para 2017, por exemplo, nossa estimativa é de um crescimento de 7% a 10% do financiamento de veículos”, antecipa o executivo.







## Nossos clientes estão entre os Maiores e Melhores de 2016

NÓS, DA BGMRODOTEK, ESTAMOS  
MUITO ORGULHOSOS POR ESSA  
CONQUISTA.

E os premiados podem ter certeza  
de que, se depender da gente, eles  
serão Maiores e Melhores por  
muitos e muitos anos. Afinal,  
nossas soluções estão em  
constante evolução para sua  
empresa estar sempre na frente.

A BgmRodotec está no mercado há mais  
de 30 anos desenvolvendo o Globus -  
software de gestão empresarial para o  
setor de transporte. Atendemos a todas  
as áreas e departamentos, facilitando o  
dia-a-dia dessas empresas



**Atendimento em todo o Brasil**

[www.bgmrodotec.com.br](http://www.bgmrodotec.com.br) • [diretoriacomercial@bgmrodotec.com.br](mailto:diretoriacomercial@bgmrodotec.com.br)  
RJ [21] 3525-2929 | SC [47] 3037-3005 | SP [11] 5018-2525

 **BgmRodotec**  
CAMINHOS MAIS INTELIGENTES



# Relação de longo prazo garante perenidade durante crise

Preocupação constante em manter altos índices de disponibilidade nas máquinas, com capacitação técnica da equipe e alta disponibilidade de peças, faz clientes reconhecerem a importância da empresa

Apesar de 2016 estar com um mercado menor que em anos anteriores, a Somov, empresa do Grupo Sotreq, especializada na comercialização, aluguel e manutenção de empilhadeiras e paleteiras das marcas Yale e Hyster, obteve destaque no setor. Com uma completa linha de equipamentos de movimentação de carga em seu portfólio, tanto elétricos como de combustão, a companhia foi eleita a melhor empresa do setor de equipamentos de movimentação interna.

Reconhecida por oferecer soluções personalizadas para pequenas, médias e grandes empresas em todo o país, a Somov atua há mais de 15 anos no setor. É a mais antiga e tradicional distribuidora da marca Hyster no Brasil e também da marca Yale no Estado de São Paulo. A companhia conta com uma forte base de apoio e logística para reposição de peças, componentes e pneus para empilhadeiras.

“Como nosso foco principal é no suporte ao produto, nossos clientes nos reconhecem como importantes parceiros de negócios”, explica Alfredo Sarmento, gerente comercial da Somov. “Nossa preocupação constante em manter altos índices de disponibilidade nas máquinas, com equipe técnica capacitada e total disponibilidade de peças, nos diferencia nesse segmento”, completa.

A Somov oferece produtos com capacidade de 1.600 kg a 48.000 kg, de paleteiras a movimentadores de contêineres, passando por retráteis e selecionadora de pedidos. De acordo com o executivo, essa diversidade também é outro ponto positivo. “Nossos equipamentos podem ser utilizados em diversos nichos de mercado,

e, com isso, os impactos da crise foram setorizados”, salienta.

Sarmento explica que os equipamentos elétricos, normalmente, são empregados na indústria farmacêutica e alimentícia, além do setor varejista, atacadista e supermercadista. “Esses segmentos foram os menos afetados. Já na indústria pesada de transformação e na automobilística, os impactos foram bem mais significativos”, completa.

Segundo o gerente comercial da Somov, o tamanho do mercado de empilhadeiras sofreu uma redução neste período impactando os volumes comercializados por todas as organizações desse segmento. “O comércio de empilhadeiras, se compararmos com os dados de 2013 e 2014, teve uma redução acima de 50%”, revela.

“Algumas empresas decidiram adiar ou rediscutir seus investimentos. Esses adiamentos ou discussões aumentaram muito o ciclo de vendas, o que obrigou os times comerciais a trabalharem muito mais de forma consultiva para oferecer melhores soluções”, exemplifica.

Com uma relação de longo prazo com os clientes, a Somov investe, além da manutenção das frotas, na renovação dos equipamentos para proporcionar maior produtividade. “Esse tem sido o nosso maior objetivo durante este ano”, acrescenta Sarmento.

Comparando com 2015, a expectativa

de vendas/produção da Somov para 2016 segue a estratégia global da companhia. “Podemos afirmar que, apesar de termos um mercado nominal menor que em anos anteriores, trabalhamos com a meta de ganho de market share”, afirma o executivo. Dados sobre investimentos e os índices de crescimento almejados, no entanto, a empresa não divulga.

Além da recessão econômica que atingiu 2015-2016, linhas de financiamento para máquinas e equipamentos estão cada vez mais escassas. “O Finame, por exemplo, que já representou um grande percentual de nossas vendas, hoje, em virtude de alterações de taxas e formas de comercialização, não proporciona ao cliente uma maior atratividade nos investimentos para a troca de suas máquinas”, argumenta Sarmento. De acordo com o gerente comercial, o setor precisa de investimentos e fontes de financiamento de longo prazo.

**ESTRATÉGIAS E PERSPECTIVAS** – Para enfrentar a concorrência no mercado, a Somov mantém o foco em seus diferenciais. “Sempre nos destacamos pela excelência no suporte ao produto”, afirma com orgulho. Para isso, a companhia investe pesado em uma estrutura diferenciada, equipe técnica capacitada e maiores disponibilidades de peças que levam segurança aos consumidores no momento de realizar uma negociação.

## AS MELHORES

| EMPRESAS   | ROL       | PL        | LO        | LL        | LC        | EG        | RR        | RPL       | PC        | CR        | TOTAL     |
|--|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| <b>1 Somov S.A.</b>                                | <b>8</b>  | <b>8</b>  | <b>10</b> | <b>10</b> | <b>10</b> | <b>10</b> | <b>9</b>  | <b>9</b>  | <b>10</b> | <b>9</b>  | <b>93</b> |
| <b>2 Bardella S.A. Indústrias Mecânicas</b>        | <b>10</b> | <b>10</b> | <b>9</b>  | <b>9</b>  | <b>7</b>  | <b>8</b>  | <b>10</b> | <b>10</b> | <b>8</b>  | <b>10</b> | <b>91</b> |
| <b>3 Madal Palfinger S.A.</b>                      | <b>7</b>  | <b>7</b>  | <b>8</b>  | <b>8</b>  | <b>9</b>  | <b>9</b>  | <b>8</b>  | <b>8</b>  | <b>9</b>  | <b>8</b>  | <b>81</b> |
| <b>4 Locar Guiastes e Transp. Intermodais S.A.</b> | <b>9</b>  | <b>9</b>  | <b>7</b>  | <b>7</b>  | <b>8</b>  | <b>7</b>  | <b>7</b>  | <b>7</b>  | <b>7</b>  | <b>7</b>  | <b>75</b> |

**AS MELHORES EM RENTABILIDADE SOBRE PATRIMÔNIO LÍQUIDO**

| EMPRESAS                                    | UF | (%)    |
|---|----|--------|
| 1 TMSA - Tecnologia em Movimentação S.A.    | RS | 19,62  |
| 2 Bardella S.A. Indústrias Mecânicas        | SP | -2,76  |
| 3 Somov S.A.                                | SP | -3,89  |
| 4 Madal Palfinger S.A.                      | RS | -19,78 |
| 5 Locar Guiastes e Transp. Intermodais S.A. | SP | -32,09 |

**AS QUE TÊM MAIOR LIQUIDEZ**

| EMPRESAS                                    | UF |      |
|---|----|------|
| 1 Somov S.A.                                | SP | 2,03 |
| 2 Madal Palfinger S.A.                      | RS | 1,96 |
| 3 TMSA - Tecnologia em Movimentação S.A.    | RS | 1,27 |
| 4 Locar Guiastes e Transp. Intermodais S.A. | SP | 1,03 |
| 5 Bardella S.A. Indústrias Mecânicas        | SP | 1,02 |

**AS MELHORES EM RENTABILIDADE SOBRE RECEITA LÍQUIDA**

| EMPRESAS                                    | UF | (%)    |
|---|----|--------|
| 1 TMSA - Tecnologia em Movimentação S.A.    | RS | 4,07   |
| 2 Bardella S.A. Indústrias Mecânicas        | SP | -2,01  |
| 3 Somov S.A.                                | SP | -2,30  |
| 4 Madal Palfinger S.A.                      | RS | -10,16 |
| 5 Locar Guiastes e Transp. Intermodais S.A. | SP | -32,15 |

**AS MELHORES EM PATRIMÔNIO LÍQUIDO**

| EMPRESAS                                    | UF | R\$ MIL |
|---|----|---------|
| 1 Bardella S.A. Ind. Mecânicas              | SP | 325.091 |
| 2 Locar Guiastes e Transp. Intermodais S.A. | SP | 304.315 |
| 3 Somov S.A.                                | SP | 96.724  |
| 4 TMSA - Tec. em Movimentação S.A.          | RS | 63.740  |
| 5 Madal Palfinger S.A.                      | RS | 49.783  |

**DESEMPENHO DO SETOR DE EQUIPAMENTOS DE MOVIMENTAÇÃO INTERNA**

| INDICADOR          | 2000  | 2001   | 2002   | 2003   | 2004    | 2005   | 2006  | 2007   | 2008  | 2009  | 2010  | 2011  | 2012  | 2013  | 2014  | 2015  |
|--------------------|-------|--------|--------|--------|---------|--------|-------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Rentab. Patr. Liq. | 4,27  | -59,61 | -52,10 | -49,22 | -219,04 | -      | 47,83 | 7,39   | 23,12 | 12,08 | 8,52  | 11,75 | 6,22  | 7,96  | 5,16  | 1,46  |
| Endiv. Geral       | 55,69 | 63,45  | 95,99  | 81,07  | 93,65   | 135,69 | 72,48 | 67,66  | 79,01 | 56,00 | 53,96 | 85,89 | 57,45 | 52,40 | 59,25 | 58,88 |
| Liquidez Corrente  | 3,04  | 1,49   | 1,08   | 0,68   | 0,76    | 0,65   | 1,12  | 1,72   | 1,07  | 2,26  | 6,58  | 0,90  | 3,63  | 1,92  | 1,64  | -7,78 |
| Cresc. Vendas      | 23,22 | 20,69  | 3,53   | 72,07  | -18,30  | 29,65  | 2,21  | -11,05 | 10,99 | 13,72 | 17,67 | 5,71  | 9,84  | 17,60 | 1,70  | 0,08  |

“O mais importante nesta hora é o cliente saber que suas máquinas terão altíssimos índices de disponibilidade”, reforça Sarmento.

Além disso, a Somov trabalha com contratos de manutenção customizados de acordo com as necessidades de cada cliente, desde contratos para garantir as manutenções preventivas das máquinas até contratos Service Plus, nos quais são responsáveis por todo gerenciamento de manutenção da máquina. “O ativo é do cliente, mas os 100% da manutenção são por nossa conta”, exemplifica.

Para 2017, as perspectivas da Somov são positivas. “Esperamos uma retomada de crescimento do mercado. Começamos a perceber, a partir do segundo semestre deste ano, um aumento de consultas realizadas pelos clientes. Esse movimento ainda não se traduz em vendas, mas sinaliza uma boa oportunidade de crescimento”, afirma.


Recentemente, a Somov lançou a segunda edição da Campanha de Contratos de Manutenção. “O programa é direcionado para quem pretende adquirir contratos de manutenção ou almeja renovar um já existente”, explica Sarmento.

A iniciativa tem como objetivo beneficiar empresas proprietárias de empilhadeiras das marcas Hyster ou Yale, dentro do território de atuação da Somov, que possuem Contrato de Manutenção Personalizado ou Programa de Manutenção Preventiva. Além de oferecer possibilidade de pagamento facilitado e sem juros, os clientes que fecham ou renovam seus contratos recebem de brinde, entre outros itens, o Curso de Reciclagem de Operação de Empilhadeira.

Outra novidade adotada pela empresa foi a redução dos valores de tabelas de mais de três mil produtos para empilhadeiras

e paleteiras. A adequação dos preços, realizado em peças genuínas para empilhadeiras e paleteiras das marcas Yale e Hyster, chega até 50% a menos do valor comercializado anteriormente.

**PIONEIRISMO** – A Somov é uma das dez empresas que compõem o Grupo Sotreq, companhia brasileira de capital 100% nacional. A partir de 2012, a empresa, que já representava a marca de empilhadeiras Hyster desde a década de 40, assumiu também a representação das empilhadeiras Yale em todas as cidades do Estado de São Paulo. Isso fez com que a companhia fosse o primeiro caso no Brasil de dual-brand dealer (revendedora dual-marca) da americana Nacco Materials Handling Equipment (NMHG).

Para os clientes de logística nos setores industrial, automotivo e de alimentação localizados no Estado de São Paulo, as vantagens foram imediatas. Passaram a contar com um único fornecedor para compra e locação de empilhadeiras e contam, desde então, com um dos mais especializados serviços de suporte ao produto do mercado. 





# Gestão de recursos foi fundamental para o bom desempenho financeiro

A concessionária continuará investindo na melhoria da infraestrutura do sistema Castello-Raposo e têm em seu plano novos projetos que contribuirão para o desenvolvimento econômico do Estado de São Paulo

A Concessionária de Rodovias do Oeste de São Paulo (CCRViaOeste), que controla as rodovias Castello Branco e Raposo Tavares, foi o destaque entre as empresas que administram as rodovias no país por apresentar um bom desempenho financeiro em 2015. Segundo análise do seu balanço financeiro, a empresa obteve a maior pontuação na somatória de todos os itens financeiros, alcançando a nota máxima no quesito rentabilidade da receita (RR).

Para Eduardo Camargo, presidente da CCR ViaOeste, o trabalho de gestão de recursos, alinhado à resiliência da economia regional foi fundamental para a empresa atingir o resultado positivo. “Com o objetivo de garantir a fluidez, o conforto e a segurança dos usuários, a concessionária continuou investindo na infraestrutura do sistema Castello-Raposo e para assegurar a excelência deste trecho, manteve o aprimoramento dos seus processos de gestão operacional visando à otimização e ao melhor aproveitamento de recursos”, explica o presidente da empresa. “Também no ano passado, a CCR ViaOeste teve como destaques financeiros a liquidação da terceira debêntures série única de R\$ 150 milhões e a captação de empréstimo, via Lei nº 4.131, em outubro, de R\$ 116,5 milhões.”

Segundo o presidente da CCR ViaOeste, em 2015 foram investidos R\$ 88,1 milhões nas rodovias Castello Branco e Raposo Tavares. O recurso foi aplicado na recuperação do pavimento da Marginal (do quilômetro

23 ao quilômetro 25 na pista leste e pista oeste), além do sistema de drenagem do trevo Tamboré.

Na Raposo Tavares (SP 270) foi realizado o prolongamento do contorno de São Roque que visa segregação do tráfego urbano do tráfego rodoviário de longa distância. Também teve início a duplicação da via do quilômetro 63 ao quilômetro 67 e a ampliação do trevo do quilômetro 74, além da implantação de interseção em nível no quilômetro 58.

A concessionária também investiu na capacitação dos seus empregados e no incentivo de práticas inovadoras. “A empresa trabalha ativamente de maneira a desenvolver seus colaboradores. Para isso, tem criado uma política de gestão de pessoas com foco na excelência da seleção, retenção e desenvolvimento das pessoas, oferecendo subsídios para promover o crescimento de seus profissionais, de maneira sólida e responsável”, detalha Camargo.

Além do trabalho de gestão, a motivação dos colaboradores da concessionária, independente do cenário atual do país, também foi essencial para os resultados financeiros

da empresa, segundo o presidente da CCR ViaOeste. “Como em qualquer outra empresa, os resultados estão ligados diretamente ao cenário macroeconômico e político, que causa variações que afetam todo o setor. O tráfego no sistema Castello-Raposo, medido em termos de veículos equivalentes, teve decréscimo de 0,4% em relação a 2014”, aponta Camargo.

Segundo o presidente da CCR ViaOeste, a queda da produção industrial do país impactou a movimentação de cargas nas rodovias e, com isso, o movimento de veículos comerciais teve uma queda de 2,3% em 2015 comparado ao ano anterior. O fluxo de veículos de passeio apresentou crescimento de 1,1%. “Esse incremento é relativo ao uso das rodovias como deslocamento para lazer aos finais de semana aliado à resiliência da economia regional nos movimentos pendulares”, observa Camargo.

Em 2015, a CCR ViaOeste contabilizou no sistema Castello-Raposo o menor registro de mortes desde que assumiu a gestão do trecho. A redução é de 63% desde 1999, o primeiro ano completo de concessão. Com o resultado, a concessionária alcançou

## AS MELHORES

| EMPRESAS  | ROL | PL | LO | LL | LC | EG | RR | RPL | PC | CR | TOTAL |
|---|-----|----|----|----|----|----|----|-----|----|----|-------|
| 1 Conces. de Rod. do Oeste de S P - Viaoeste S.A. | 6   | 5  | 9  | 9  | 5  | 6  | 10 | 8   | 8  | 6  | 72    |
| 2 Rodonorte - Conces. de Rod. Integradas S.A.     | 2   | 3  | 7  | 6  | 9  | 8  | 8  | 10  | 9  | 7  | 69    |
| 3 Autoban Conces. do Sist. Anhanguera-Band. S.A.  | 10  | 9  | 10 | 10 | 3  | 2  | 9  | 9   | 3  | 3  | 68    |
| 4 AB Colinas - AB Concessões S.A.                 | 7   | 10 | 4  | 8  | 6  | 10 | 6  | 4   | 1  | 5  | 61    |
| 5 Conces. Ecovias dos Imigrantes S.A.             | 4   | 6  | 8  | 7  | 10 | 3  | 7  | 7   | 4  | 1  | 57    |
| 6 Conces. da Rod. Presidente Dutra S.A.           | 8   | 7  | 6  | 5  | 7  | 4  | 4  | 5   | 7  | 2  | 55    |
| 7 Concessionária ViaRio S.A.                      | 9   | 2  | 3  | 3  | 2  | 9  | 3  | 2   | 10 | 10 | 53    |
| 8 Cia. de Concessão Rod. Juiz de Fora-Rio         | 3   | 4  | 5  | 4  | 8  | 5  | 5  | 6   | 5  | 8  | 52    |
| 9 Autopista Régis Bittencourt S.A.                | 1   | 8  | 2  | 2  | 4  | 7  | 1  | 3   | 2  | 4  | 34    |
| 10 Concessionária Rota do Oeste S.A.              | 5   | 1  | 1  | 1  | 1  | 1  | 2  | 1   | 6  | 9  | 28    |



**Eduardo Camargo,**  
*presidente da CCR ViaOeste*

com cinco anos de antecedência a meta de redução de vítimas fatais pactuada no lançamento da Década de Ação pela Segurança do Trânsito, da Organização das Nações Unidas (ONU), em 2011. O desafio proposto pela Organização Mundial de Saúde (OMS), um dos parceiros da ação, é que governos e entidades de todo o mundo consigam reduzir pela metade, até 2020, o

número de vítimas de acidentes de trânsito, na comparação com os números de 2010.

O presidente da CCR ViaOeste comenta que, apesar das condições desfavoráveis do país, a concessionária cumpriu com todas as premissas planejadas para 2015, incluindo suas responsabilidades financeiras e cronograma de investimento. Entretanto, a logística é um dos primeiros

setores a sentir as consequências econômicas, resultando em uma redução no número de negócios e, consequentemente, no crescimento que vivemos nos últimos anos.

“Assim como as grandes empresas do país, a logística também sofre os reflexos da instabilidade



## AS MELHORES EM RENTABILIDADE SOBRE PATRIMÔNIO LÍQUIDO

| EMPRESAS                                       | UF | (%)    |
|--|----|--------|
| 1 Empresa Conc. de Rod. do Sul S.A. - Ecosul   | RS | 166,00 |
| 2 Conces. Ecovias Caminho do Mar S.A.          | PR | 136,97 |
| 3 Rodonorte - Conces. de Rod. Integradas S.A.  | PR | 100,48 |
| 4 CCR Via Lagos Conces. da Rod. dos Lagos S.A. | RJ | 97,64  |
| 5 Linha Amarela S.A. - Lamsa                   | RJ | 92,32  |
| 6 Autoban S.A.                                 | SP | 82,20  |
| 7 Viaoeste S.A.                                | SP | 81,68  |
| 8 Caminhos do Paraná S.A.                      | PR | 78,91  |
| 9 Conces. de Rod. do Interior Paulista S.A.    | SP | 77,71  |
| 10 Centrovias Sistemas Rodoviários S.A.        | SP | 74,88  |

## AS MELHORES EM RENTABILIDADE SOBRE RECEITA LÍQUIDA

| EMPRESAS                                       | UF | (%)   |
|--|----|-------|
| 1 Concessionária Rota do Atlântico S.A.        | PE | 65,23 |
| 2 Morro da Mesa Concessionária S.A.            | MT | 42,10 |
| 3 Triângulo do Sol Auto-Estrada S.A.           | SP | 39,17 |
| 4 Renovias Concessionária S.A.                 | SP | 38,96 |
| 5 Conces. da Ponte Rio-Niterói S.A.            | RJ | 34,91 |
| 6 Linha Amarela S.A. - Lamsa                   | RJ | 34,57 |
| 7 Rodovia das Colinas S.A.                     | SP | 33,98 |
| 8 Viaoeste S.A.                                | SP | 30,52 |
| 9 Autoban S.A.                                 | SP | 29,87 |
| 10 Rodonorte - Conces. de Rod. Integradas S.A. | PR | 29,05 |

## AS QUE TÊM MAIOR LIQUIDEZ

| EMPRESAS                                      | UF |       |
|---|----|-------|
| 1 Conces. das Rod. do Vale do Paraíba S.A.    | SP | 25,50 |
| 2 Concessionária Rodovia dos Tamoios S.A.     | SP | 6,76  |
| 3 Concessionária Rota do Atlântico S.A.       | PE | 2,68  |
| 4 Conces. Ecovias dos Imigrantes S.A.         | SP | 2,27  |
| 5 Concessionária Rodovias do Tietê S.A.       | SP | 1,99  |
| 6 Concessionária da Ponte Rio-Niterói S.A.    | RJ | 1,97  |
| 7 Concessionária Rota das Bandeiras S.A.      | SP | 1,59  |
| 8 Rod. Integradas do Paraná S.A. - Viapar     | PR | 1,10  |
| 9 Morro da Mesa Concessionária S.A.           | MT | 1,06  |
| 10 Conces. da Rod. Osório - Porto Alegre S.A. | RS | 0,93  |

## AS MELHORES EM PATRIMÔNIO LÍQUIDO

| EMPRESAS                                 | UF | R\$ MIL   |
|--|----|-----------|
| 1 AB Colinas - AB Concessões S.A.        | SP | 2.763.582 |
| 2 Concessionária SPMAR S.A.              | SP | 1.100.294 |
| 3 Concessionária Rota das Bandeiras S.A. | SP | 759.040   |
| 4 Autoban S.A.                           | SP | 707.590   |
| 5 Rodovia das Colinas S.A.               | SP | 591.637   |
| 6 Viabahia Conces. de Rodovias S.A.      | BA | 579.700   |
| 7 Autopista Régis Bittencourt S.A.       | SP | 562.635   |
| 8 Conces. Auto Raposo Tavares S.A.       | SP | 476.934   |
| 9 Conces. da Rod. Presidente Dutra S.A.  | SP | 437.641   |
| 10 Conces. Ecovias dos Imigrantes S.A.   | SP | 389.566   |

## DESEMPENHO DO SETOR DE CONCESSIONÁRIAS DE RODOVIAS

| INDICADOR          | 2000   | 2001   | 2002   | 2003  | 2004  | 2005  | 2006  | 2007  | 2008  | 2009  | 2010   | 2011  | 2012  | 2013  | 2014  | 2015  |
|--------------------|--------|--------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Rentab. Patr. Liq. | -44,92 | -21,56 | -16,59 | 14,28 | 32,16 | 54,85 | 25,74 | 26,41 | 24,11 | 20,64 | 28,28  | 34,53 | 34,20 | 46,56 | 32,56 | 19,84 |
| Endiv. Geral       | 78,97  | 81,37  | 75,35  | 72,84 | 70,38 | 66,65 | 63,36 | 63,92 | 68,52 | 70,78 | 77,81  | 77,21 | 63,55 | 68,22 | 72,11 | 71,90 |
| Liquidez Corrente  | 0,22   | 0,36   | 0,62   | 0,67  | 0,56  | 0,72  | 0,45  | 0,66  | 0,41  | 1,27  | 0,79   | 1,26  | 1,38  | 1,02  | 1,51  | 1,13  |
| Cresc. Vendas      | 22,29  | 39,57  | 127,88 | 28,33 | 23,52 | 26,44 | 10,89 | 12,47 | 14,41 | 12,31 | 131,33 | 20,68 | 23,38 | 22,66 | 16,53 | 71,07 |

Brasil. Em 2016, além da queda no tráfego comercial decorrente dos efeitos da queda na indústria e comércio, o tráfego de veículos leves tem sofrido o impacto do aumento do desemprego, o que levou a empresa a otimizar e repensar processos, criando oportunidades para a inovação e melhorias", comenta Camargo

**PREVISÃO** – A estimativa do presidente da CCR ViaOeste é que 2016 fechará com um movimento inferior ao de 2015. "Por isso, continuamos atuando na gestão para reduzir os impactos da economia nos resultados da concessionária", declara Camargo. "Ainda não conseguimos observar a reversão de tendência no tráfego, porém, a

concessionária segue a tendência nacional em relação ao próximo ano com a expectativa de melhoria do cenário com a volta da confiança dos empresários."

Camargo destaca que os investimentos em infraestrutura estão mantidos para 2016 e os próximos anos. "A concessionária continuará investindo na operação e melhoria da infraestrutura do sistema Castello-Raposo, atendendo as premissas estabelecidas em contrato. Além disso, a CCR ViaOeste conta com um grande portfólio de novos projetos em seu plano de desafios futuros, que contribuirão diretamente para o desenvolvimento econômico do Estado de São Paulo. Um dos principais destaque é a remodelação

dos acessos da rodovia Castello Branco para Osasco e Barueri, uma importante demanda de toda a região, endossada por representantes de oito cidades da região. Por conta da importância dos municípios, o poder concedente autorizou a contratação de projeto executivo, que foi finalizado e entregue pela CCR ViaOeste em junho do ano passado e está em análise pela Agência Reguladora", informa Camargo.

A ViaOeste pertence ao Grupo CCR, uma das maiores companhias de concessão de infraestrutura da América Latina, que detém atualmente o controle de 3.284 quilômetros de rodovias nos estados de São Paulo, Rio de Janeiro, Paraná e Mato Grosso do Sul.



# Cummins, a marca preferida dos **caminhoneiros.**

A Cummins é a marca de motor preferida dos caminhoneiros no **Prêmio Top of Mind do Transporte 2016** promovido pelo aplicativo TruckPad. Só que a Cummins está presente do início ao fim do seu caminho, também com peças genuínas, filtros, turbos, sistemas de emissões e serviços, dando ao seu caminhão força e confiança para ser o preferido de norte a sul do país.



Motores



Peças



Sistemas de Emissões



Filtros



Turbos



Serviços





# Quebra de paradigmas na gestão interna

Grupo investiu em mudanças na cultura e nos processos internos, com foco em números e na elevação do nível gerencial, além de adotar ações para evitar gastos e tornar a operação mais rentável

Com um faturamento de R\$ 1,7 bilhão em 2015, a Proforte S.A. Transporte de Valores, foi vencedora na categoria transporte e serviços do prêmio Maiores do Transporte e Melhores do Transporte.

A conquista do grupo, que existe há mais de 20 anos, é atribuída pela companhia à implementação de melhorias na gestão e mudança de cultura.

De acordo com Mario Baptista de Oliveira, diretor-geral do Grupo Proforte, o progresso se deu, em sua maioria, pelos avanços e mudanças na gestão interna. “Modificamos procedimentos na parte operacional como a revisão de roteiros e aprimoramento de escalas, que otimizaram os custos”, conta. O executivo explica que, na prática, a empresa alterou culturas e processos internos, focando em números e elevação do nível gerencial, que permitiram alcançar uma transparência por meio de ações como indicadores de performance, rastreamento de rotas e coleta da mercadoria. Ao todo, Oliveira conta que são investidos anualmente de R\$ 6 milhões a R\$ 7 milhões nos processos internos e essas mudanças quebraram paradigmas, tornando todo o seu processo mais eficaz e com resultados positivos.

melhorias internas e não o mercado em si. O mesmo temos sentido ao longo de 2016. Período que mantivemos a mesma performance, mas a receita ainda está tímida por conta do atual panorama do Brasil”, avalia.

O diretor-geral explica que a recessão afetou todo o mercado e de certa forma, impactou no grupo. “Nosso mercado não é tão sensível ao cenário político, porém a crise trouxe efeitos a todo o mercado, incluindo a Proforte”, afirma. De acordo com Oliveira, o fato de a recessão ter afetado drasticamente alguns nichos que a companhia atende, acabou refletindo nas operações. “O varejo, por exemplo, sofreu com a crise e isso acaba refletindo nas nossas operações. E em períodos como o que vivemos, as pessoas cortam gastos, há menos dinheiro circulando e, conseqüentemente, isso nos afeta”, declara.

Oliveira explica, porém, que apesar de tudo, a empresa não enfrenta prejuízo, mas que todos no grupo se mantêm atentos ao mercado. “É difícil ter uma ideia do que teremos pela frente, está tudo ainda muito incerto, pois estamos vivenciando uma das mais graves crises político-econômicas. No entanto, já é possível sentir uma movimentação do empresariado. Há uma sensação

otimista no mercado e tenho visto o governo se mexer, mas ainda é cedo para dizer que teremos um melhora significativa”, diz.

Sem um cenário desenhado para o país e com uma realidade onde ainda paira a incerteza político-econômica, Oliveira explica que a Proforte tem se adequadado ao atual panorama.

Para evitar gastos, foram implementadas ações como a fiscalização de custos e despesas, que tem como objetivo racionalizar e controlar as despesas, tornando toda a cadeia transparente e mais rentável. Em faturamento, o grupo conseguiu equilibrar a receita e, ainda, manter altos investimentos em gestão de processos. Isso incluiu avanços em áreas como tecnologia da informação, contratação de mão de obra especializada e revisão de processos, que permitiram à empresa equilibrar a receita.

“Temos investidos anualmente por ano nessas ações e devemos manter isso para o ano que vem, mas a partir 2018, o plano é visitar este valor”, explica.

Somado a isso, a empresa também reformulou sua área comercial. Para isso, a companhia descentralizou a equipe de São Paulo e apostou em atendimento personalizado e local. “Nossa equipe se expandiu pelo país. Criamos atendimento

**PANORAMA** – Apesar do cenário, o diretor lembra que a receita, em si, se manteve estável diante do atual quadro político-econômico do país, que tem deixado o empresariado reticente e, muitas vezes, pessimista. “No geral, crescemos 7% de 2014 para 2015, mas isso se deu pelas

## AS MELHORES

| EMPRESAS   | ROL      | PL       | LO        | LL        | LC        | EG       | RR       | RPL       | PC        | CR       | TOTAL     |
|--|----------|----------|-----------|-----------|-----------|----------|----------|-----------|-----------|----------|-----------|
| <b>1 Proforte S.A. Transporte de Valores</b>       | <b>7</b> | <b>7</b> | <b>10</b> | <b>10</b> | <b>10</b> | <b>7</b> | <b>9</b> | <b>10</b> | <b>10</b> | <b>8</b> | <b>88</b> |
| 2 Protege S.A. Proteção e Transp. de Valores       | 9        | 8        | 9         | 9         | 5         | 5        | 8        | 8         | 7         | 9        | 77        |
| 3 CS Brasil Transp. de Passag. e Serv. Amb.        | 8        | 9        | 8         | 8         | 7         | 8        | 7        | 7         | 6         | 4        | 72        |
| 4 Transportadora Sulbrasileira de Gás S.A.         | 3        | 4        | 7         | 7         | 8         | 10       | 10       | 9         | 3         | 10       | 71        |
| 5 Prosegur Brasil S.A. - Transp. de Valores e Seg. | 10       | 10       | 3         | 3         | 3         | 6        | 6        | 6         | 8         | 7        | 62        |
| 6 Brasil Mineração e Transporte S.A.               | 5        | 6        | 6         | 6         | 9         | 9        | 4        | 5         | 4         | 5        | 59        |
| 7 Koleta Ambiental S.A.                            | 6        | 5        | 5         | 5         | 4         | 4        | 5        | 4         | 5         | 6        | 49        |
| 8 Protege S.A. Serviços Especiais                  | 4        | 3        | 4         | 4         | 6         | 3        | 3        | 3         | 9         | 3        | 42        |



*Mario Baptista de Oliveira,  
diretor-geral do Grupo Proforte*



regional buscando aquele cliente mais local. Desta forma, ampliamos os negócios e as possibilidades comerciais com novos fregueses”, conta.

**MERCADO** – O grupo, que hoje atua em diferentes frentes como logística de valores, serviços especiais, segurança patrimonial e segurança eletrônica, tem o transporte de valores ainda como sua linha de frente. No total, este nicho, que é considerado o carro-chefe, responde por 60% do seu market share.

Porém, os esforços da Proforte, que contribuíram com seu bom resultado, não se concentraram apenas

neste mercado e na adoção de novas práticas, como a descentralização do comercial. A empresa também avançou em

novas frentes de negócio, que derivam do transporte de valor.

Na prática, a Proforte expandiu oportunidades de atuação no mercado de logística com, por exemplo, o programa Carga Segura, um serviço que transporta cargas de alto valor em um caminhão blindado, utilizando um modelo seguro e diferenciado. Trata-se de um serviço que, hoje tem se destacado na empresa, segundo conta Oliveira. “Transportamos produtos de alto valor como eletrônicos e medicamentos. São cargas que apresentam maior índice de roubo. Fazemos uma perna





**AS MELHORES EM RENTABILIDADE SOBRE PATRIMÔNIO LÍQUIDO**

| EMPRESAS   | UF | (%)     |
|--|----|---------|
| 1 Proforte S.A. Transporte de Valores              | GO | 46,25   |
| 2 Transportadora Sulbrasileira de Gás S.A.         | RS | 27,44   |
| 3 Protege S.A. Proteção e Transp. de Valores       | SP | 9,69    |
| 4 CS Brasil Transp. de Passag. e Serv. Amb. Ltda.  | SP | 2,43    |
| 5 Prosegur Brasil S.A. - Transp. de Valores e Seg. | MG | -2,86   |
| 6 Brasil Mineração e Transporte S.A.               | PR | -7,61   |
| 7 Koleta Ambiental S.A.                            | RJ | -12,77  |
| 8 Protege S.A. Serviços Especiais                  | SP | -522,64 |

**AS MELHORES EM RENTABILIDADE SOBRE RECEITA LÍQUIDA**

| EMPRESAS   | UF | (%)    |
|--|----|--------|
| 1 Transportadora Sulbrasileira de Gás S.A.         | RS | 55,68  |
| 2 Proforte S.A. Transporte de Valores              | GO | 14,86  |
| 3 Protege S.A. Proteção e Transp. de Valores       | SP | 3,41   |
| 4 CS Brasil Transp. de Passag. e Serv. Amb. Ltda.  | SP | 1,95   |
| 5 Prosegur Brasil S.A. - Transp. de Valores e Seg. | MG | -1,19  |
| 6 Koleta Ambiental S.A.                            | RJ | -4,69  |
| 7 Brasil Mineração e Transporte S.A.               | PR | -8,52  |
| 8 Protege S.A. Serviços Especiais                  | SP | -45,02 |

**AS QUE TÊM MAIOR LIQUIDEZ**

| EMPRESAS   | UF |      |
|--|----|------|
| 1 Proforte S.A. Transporte de Valores              | GO | 3,51 |
| 2 Transportadora Sulbrasileira de Gás S.A.         | RS | 2,52 |
| 3 Protege S.A. Proteção e Transp. de Valores       | SP | 1,27 |
| 4 CS Brasil Transp. de Passag. e Serv. Amb. Ltda.  | SP | 1,85 |
| 5 Prosegur Brasil S.A. - Transp. de Valores e Seg. | MG | 1,09 |
| 6 Brasil Mineração e Transporte S.A.               | PR | 3,34 |
| 7 Koleta Ambiental S.A.                            | RJ | 1,19 |
| 8 Protege S.A. Serviços Especiais                  | SP | 1,46 |

**AS MELHORES EM PATRIMÔNIO LÍQUIDO**

| EMPRESAS   | UF | R\$ MIL   |
|--|----|-----------|
| 1 Prosegur Brasil S.A. - Transp. de Valores e Seg. | MG | 1.272.719 |
| 2 CS Brasil Transp. de Passag. e Serv. Amb. Ltda.  | SP | 689.114   |
| 3 Protege S.A. Proteção e Transp. de Valores       | SP | 310.936   |
| 4 Proforte S.A. Transporte de Valores              | GO | 143.116   |
| 5 Brasil Mineração e Transporte S.A.               | PR | 42.636    |
| 6 Koleta Ambiental S.A.                            | RJ | 27.252    |
| 7 Transportadora Sulbrasileira de Gás S.A.         | RS | 21.566    |
| 8 Protege S.A. Serviços Especiais                  | SP | 2.911     |

dessas remessas de alto valor agregado, que são visadas pelas quadrilhas e garantimos que elas cheguem ao seu destino para a fabricação final do

produto, evitando o prejuízo de toda a cadeia”, esclarece o executivo.

Com três anos atuando com este serviço, Oliveira diz que a princípio o mercado de eletroeletrônicos e farmacêuticos são os que mais demandam este tipo de transporte, porém ele não descarta ampliar os horizontes para o atendimento do mercado de outros produtos.

As soluções da Proforte, porém, não param por aí. O Cofre inteligente é outra solução, que de acordo com o diretor, merece destaque. O serviço permite a antecipação dos recursos e total visibilidade do fluxo de caixa do cliente em tempo

**DESEMPENHO DO SETOR DE TRANSPORTES E SERVIÇOS**

| INDICADOR          | 2003  | 2004  | 2005  | 2006   | 2007  | 2008  | 2009  | 2010  | 2011  | 2012  | 2013  | 2014  | 2015   |
|--------------------|-------|-------|-------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|
| Rentab. Patr. Liq. | 0,51  | 18,34 | 6,83  | 108,84 | 37,11 | 48,45 | 41,56 | 10,70 | 17,86 | 9,55  | 11,47 | 6,11  | -57,51 |
| Endiv. Geral       | 62,34 | 65,97 | 61,26 | 60,39  | 61,76 | 63,36 | 48,51 | 57,35 | 46,15 | 52,75 | 53,03 | 44,03 | 46,57  |
| Liquidez Corrente  | 1,10  | 1,30  | 1,11  | 1,79   | 1,72  | 2,59  | 8,28  | 5,27  | 2,11  | 2,68  | 2,15  | 2,44  | 2,03   |
| Cresc. Vendas      | 14,20 | 13,75 | 20,77 | 20,37  | 21,52 | 22,83 | -1,44 | 77,52 | 26,71 | 18,61 | 13,07 | 15,06 | -0,60  |

real. O sistema é online e integrado com o estabelecimento do cliente e o acesso ao montante depositado é realizado apenas pela Proforte. Além disso, a abertura do cofre é feita por meio de fechadura eletrônica, o que garante mais segurança aos negócios.

Com atendimento em sua maioria a lotéricas, postos de gasolina e supermercados, o serviço permite que o cliente faça a gestão online de seu negócio. “No Cofre Inteligente, o nosso cliente insere seu dinheiro e, assim que a nota é reconhecida, o valor fica automaticamente segurado e disponível para ele. Desta forma, reduzimos a sinistralidade, trazemos segurança,

comodidade e tranquilidade”, avalia.

Com resultados de maior destaque obtidos nos estados de São Paulo, Rio de Janeiro, Minas Gerais e Paraná, Oliveira acrescenta o grupo está atento a outras regiões do país, tendo o Centro-Oeste e o Norte como grandes mercados para. “Nossos esforços estão concentrados em melhorias internas, processos e tecnologia para que possamos avançar cada vez mais nos nossos resultados e ter sido eleito como a melhor empresa do segmento de transporte e serviços, é um reconhecimento do nosso intenso trabalho”, afirma o diretor-geral do Grupo Proforte.



# O NOSSO MUITO OBRIGADO!



## ANOS

### Muito mais a FAZER!

NÓS DA JSL, ESTAMOS EXTREMAMENTE FELIZES POR MAIS UMA VEZ, ESTARMOS ENTRE AS MELHORES EMPRESAS NA CATEGORIA TRANSPORTE RODOVIÁRIO DE CARGA DA REVISTA TRANSPORTE MODERNO, NO MOMENTO EM QUE TAMBÉM COMEMORAMOS 60 ANOS DE HISTÓRIA. GOSTARIAMOS DE AGRADECER AOS NOSSOS CLIENTES QUE SÃO A VERDADEIRA RAZÃO DE NOSSA EXISTÊNCIA, AOS NOSSOS ACIONISTAS, INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS QUE NOS APOIAM, AOS FORNECEDORES E AOS NOSSOS COLABORADORES.



SERVIÇOS DEDICADOS À CADEIA DE SUPLEMENTOS • GESTÃO E TERCERIZAÇÃO DE FROTAS/EQUIPAMENTOS • TRANSPORTE DE PASSAGEIROS • TRANSPORTE DE CARGAS GERAIS



[WWW.JSL.COM.BR](http://WWW.JSL.COM.BR)  
(11) 2377-7000



# Ajustes para driblar a crise

Suécia Veículos aposta em novos serviços, pós-vendas e no aumento da comercialização de peças para compensar o declínio nas vendas de veículos no mercado brasileiro

Em um mercado em crise, a Suécia Veículos conseguiu, mais uma vez, se destacar em seu segmento, com resultados positivos em 2015, que devem se repetir nesse ano. “O engajamento e a competência da equipe em todos os níveis foi determinante para alcançarmos os resultados. Iniciamos os ajustes necessários ainda em 2014, percebendo que o momento de incerteza político-econômica iria evoluir para recessão, o que de fato aconteceu. Adequamos nossos custos e despesas à realidade do mercado e, paralelamente, apresentamos crescimento na receita de peças e serviços em comparação ao período anterior”, afirma Ataídes de Deus Vieira Pozzi, diretor presidente da rede de concessionárias.

As vendas de caminhões vêm amargando reduções drásticas, nos últimos anos, mas a Suécia se preparou para enfrentar o período conturbado. “O cenário político-econômico atual está afetando o setor com instabilidade, incerteza, inflação, desemprego, carga tributária e juros altos. Enfim, os desafios são muitos, mas a medida que mais impacta o nosso setor é a falta de investimentos em infraestrutura. Comercializamos bens e produção, caminhões pesados e semipesados e ônibus da marca Volvo. Neste segmento, houve uma queda de 70% nos últimos dois anos. Ninguém fica imune com uma queda tão abrupta. Todo setor ainda está se ajustando”, acredita Pozzi.

Em 2015, a Suécia registrou receita operacional líquida de R\$ 358,96 milhões, patrimônio líquido de R\$ 117,02 milhões, lucro opera-

cional de R\$ 8,01 milhões e lucro líquido de R\$ 5,26 milhões. A rentabilidade da receita foi de 1,47%, a rentabilidade do patrimônio líquido chegou a 4,5%, a liquidez corrente alcançou 2,75 e a produtividade do capital, 2,11. A empresa está entre as melhores do setor de serviços pelo ranking das Maiores do Transporte e Melhores do Transporte.

Para este ano, a expectativa é que o segmento de peças e serviços compense os números negativos da comercialização de caminhões. “Em comparação a 2015, estimamos para 2016 uma queda de aproximadamente 7% a 10% na venda de veículos. Em contrapartida, haverá crescimento de aproximadamente 10% na venda de peças e serviços. Estamos mantendo um sólido relacionamento com nossos clientes, oferecendo soluções de ‘alta performance’ com a melhor relação custo-benefício do mercado, com destaque para planos de manutenção customizados, promoções de peças Volvo e Ganhe Mais, com a maior premiação já oferecida pela fábrica”, comenta Pozzi.

Os programas de manutenção customizados são oferecidos pela Volvo em cinco modalidades diferentes: azul, verde,

branco, prata, ouro. As coberturas são diferenciadas: a azul, por exemplo, cobre óleos lubrificantes e filtros; já a modalidade ouro cobre a manutenção preventiva e preditiva do veículo, incluindo todas as peças e mão de obra. As promoções de peças Volvo e o Ganhe Mais são linhas de ofertas promovidas pela fabricante e extensivas a toda rede de concessionários do Brasil. Os valores das notas fiscais são convertidos em números e ao longo de 2016 os motoristas concorrem a vários prêmios: desde trocas de óleo a carros e caminhões Volvo novos.

De acordo com Pozzi, o ano de 2015 foi muito atípico. “Ninguém poderia prever uma queda tão abrupta na venda de caminhões. Em 2016, os resultados de vendas de caminhões serão ainda menores, em função do contexto político, a falta de confiança para investimento e a demora na aplicação dos ajustes necessários pelo governo”, diz. A empresa, contudo, não interrompeu seus planos de expansão. “Em 2015, abrimos uma nova concessionária em Palmas, no Tocantins. Em 2016, estamos iniciando em breve o atendimento de uma oficina volante, para atendimento remoto

## AS MELHORES

| EMPRESAS   | ROL      | PL       | LO       | LL       | LC       | EG       | RR       | RPL      | PC       | CR       | TOTAL     |
|--|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|-----------|
| <b>1 Suécia Veículos S.A.</b>                    | <b>9</b> | <b>8</b> | <b>8</b> | <b>8</b> | <b>9</b> | <b>7</b> | <b>7</b> | <b>8</b> | <b>7</b> | <b>3</b> | <b>74</b> |
| 2 Nórdica Veículos S.A.                          | 6        | 10       | 9        | 9        | 6        | 9        | 9        | 6        | 1        | 2        | 67        |
| 3 Guanabara Diesel S.A. Com. e Representações    | 2        | 9        | 7        | 5        | 10       | 10       | 5        | 5        | 2        | 6        | 61        |
| 4 Servopa S.A. Comércio e Indústria              | 10       | 5        | 5        | 4        | 7        | 5        | 4        | 4        | 9        | 7        | 60        |
| 5 Brasilwagem Comércio de Veículos S.A.          | 5        | 3        | 6        | 6        | 3        | 4        | 6        | 9        | 10       | 8        | 59        |
| 6 Brasdiesel S.A. Comercial e Importadora        | 1        | 6        | 4        | 7        | 8        | 8        | 8        | 7        | 3        | 4        | 56        |
| 7 Battistella Administração e Participações S.A. | 7        | 1        | 10       | 10       | 1        | 1        | 10       | 0        | 5        | 1        | 46        |
| 8 Via Sul Veículos S.A.                          | 4        | 4        | 3        | 2        | 2        | 3        | 2        | 3        | 6        | 10       | 39        |
| 9 Rodobens Caminhões Circasa S.A.                | 8        | 7        | 1        | 1        | 5        | 6        | 1        | 1        | 4        | 5        | 39        |
| 10 Eurovia Veículos S.A.                         | 3        | 2        | 2        | 3        | 4        | 2        | 3        | 2        | 8        | 9        | 38        |



*Ataídes de Deus Vieira Pozzi,  
diretor presidente  
da Suécia Veículos*

em nossa área de atuação, Triângulo Mineiro, Goiás, Distrito Federal e Tocantins”, informa.

Para 2017, o cenário ainda é incerto, na opinião do executivo, principalmente devido às dúvidas quanto aos rumos da economia brasileira. “É muito difícil plane-

jar o futuro neste momento. Em uma visão otimista, podemos dizer que o mercado poderá crescer 5%. Dependemos muito da recuperação econômica do Brasil. O nosso setor de transporte de cargas e passageiros está intimamente ligado ao desempenho econômico do país. O grande

desafio é prever o futuro no ambiente político-econômico atual”, afirma Pozzi.

**EQUIPE** – O executivo acredita que os aportes em treinamento e em recursos humanos, em geral, também contribuem para o bom desempenho da empresa.



**AS MELHORES EM RENTABILIDADE SOBRE PATRIMÔNIO LÍQUIDO**

| EMPRESAS                                     | UF | (%)    |
|--|----|--------|
| 1 Graciano R. Affonso S.A. - Veículos        | SP | 249,02 |
| 2 Companhia de Automóveis Tapajós            | SP | 26,58  |
| 3 Mecasul Auto Mecânica S.A.                 | RS | 16,54  |
| 4 Vegrande Veículos Casagrande S.A.          | PR | 15,34  |
| 5 LS Son's Administrações ME Participações   | PR | 14,68  |
| 6 Veminas S.A.                               | GO | 12,84  |
| 7 Orly Veículos e Peças S.A.                 | RJ | 10,88  |
| 8 Itaipu Norte Com. de Máq. e Veículos Ltda. | RJ | 10,49  |
| 9 Itaipu Máquinas e Veículos Ltda.           | MG | 8,62   |
| 10 Minasmáquinas S.A.                        | MG | 8,25   |

**AS MELHORES EM RENTABILIDADE SOBRE RECEITA LÍQUIDA**

| EMPRESAS                                   | UF | (%)    |
|--|----|--------|
| 1 Graciano R. Affonso S.A. - Veículos      | SP | 197,59 |
| 2 Cia Rossi de Automóveis                  | SP | 100,00 |
| 3 LS Son's Administrações ME Participações | PR | 100,00 |
| 4 Tutto Quattro Adm. e Participações S.A.  | PR | 100,00 |
| 5 MIGV Administração e Participações       | PR | 100,00 |
| 6 Companhia de Automóveis Tapajós          | SP | 74,99  |
| 7 Pompéia A.A. Veículos e Peças            | SP | 55,34  |
| 8 Veminas S.A.                             | GO | 47,85  |
| 9 Battistella Adm. e Participações S.A.    | PR | 15,03  |
| 10 J.A. Spohr S.A. Veículos                | RS | 14,92  |

**AS QUE TÊM MAIOR LIQUIDEZ**

| EMPRESAS                                     | UF |       |
|--|----|-------|
| 1 Disnave Distrib. Nacional de Veículos S.A. | RJ | 37,54 |
| 2 LS Son's Administrações ME Participações   | PR | 30,36 |
| 3 Companhia de Automóveis Tapajós            | SP | 20,74 |
| 4 Comercial Oeste S.A.                       | PR | 5,45  |
| 5 Equipo Máquinas e Veículos Ltda.           | RJ | 5,37  |
| 6 Itaipu Norte Com. de Máq. e Veículos Ltda. | RJ | 5,25  |
| 7 Quinta Roda Máquinas e Veículos Ltda.      | SP | 5,06  |
| 8 Guanabara Diesel S.A. Com. e Repres.       | RJ | 4,78  |
| 9 Itaipu Máquinas e Veículos Ltda.           | MG | 4,50  |
| 10 Pampeiro S.A. - Comércio de Automóveis    | RS | 4,44  |

**AS MELHORES EM PATRIMÔNIO LÍQUIDO**

| EMPRESAS                                  | UF | R\$ MIL |
|---|----|---------|
| 1 Nórdica Veículos S.A.                   | PR | 231.808 |
| 2 Guanabara Diesel S.A. Com. e Repres.    | RJ | 119.839 |
| 3 Suécia Veículos S.A.                    | GO | 117.027 |
| 4 Minasmáquinas S.A.                      | MG | 101.591 |
| 5 Rodobens Caminhões Circasa S.A.         | SP | 97.976  |
| 6 Brasdiesel S.A. Comercial e Importadora | RS | 93.278  |
| 7 Itaipu Máquinas e Veículos Ltda.        | MG | 91.035  |
| 8 Miriam Minas Rio Auto. e Máquinas S.A.  | RJ | 90.567  |
| 9 Servopa S.A. Comércio e Indústria       | PR | 65.323  |
| 10 Quinta Roda Máquinas e Veículos Ltda.  | SP | 60.663  |

“Investimos continuamente em capital humano, com a implantação do programa de desenvolvimento de líderes. E em gestão de processos, por meio de iniciativas como o Programa 100% da Volvo e

Prêmio de Excelência de Gestão de Goiás, pelo qual fomos premiados dois anos consecutivos: 2014 e 2015. Investimos também em tecnologia, com a implantação e melhoria de sistemas de gestão, e criatividade e inovação, através do Programa Ideias em Ação.”

O Programa 100% contém uma série de premissas para que as concessionárias da Rede Volvo do Brasil recebam, inicialmente, certificações bronze, prata e ouro, de acordo com os itens constatados após auditorias. A área de Recursos Humanos da Suécia, juntamente com o departamento de Qualidade, disponibiliza uma série cursos e treinamentos para

os funcionários. O objetivo da Suécia é terminar 2016 com todas as filiais certificadas com o ciclo ouro.

A companhia também mantém um banco de ideias voltado para inovações que se traduzam em menor tempo na execução de tarefas, ou na melhoria de qualidade, uso racional de matérias-primas e menor custo, ou redução do impacto ao meio ambiente, por exemplo. As ideias colocadas em prática e inscritas no citado programa são analisadas, julgadas e reconhecidas por um comitê gestor da Suécia e, periodicamente, os ganhadores recebem prêmios em dinheiro.

Ações para estimular o desenvolvimento

de talentos dos profissionais que atuam nas concessionárias representam um grande diferencial para a empresa. “A Suécia Veículos tem uma equipe profissional que soube se ajustar rapidamente sem deixar de investir na área de pós-venda e no atendimento rápido e eficiente aos nossos clientes. Adotamos como principal estratégia o investimento em capital humano, programas de qualidade e gestão de processos, tecnologia, e criatividade e inovação. Nossa área de recursos humanos está totalmente engajada aos objetivos da empresa com a demanda no desenvolvimento dos nossos profissionais”, ressalta Pozzi.



# TRANSAC

## Quando as melhores soluções em logística e transporte rodoviário líquido de produtos perigosos são postas em prática, o meio ambiente agradece.

Há mais de 25 anos a **Transac Transporte Rodoviário** atua com o objetivo de oferecer as melhores soluções no setor de transporte de combustíveis.

A combinação de trabalho, qualidade, segurança e tecnologia, fazem da Transac uma referência no segmento de transporte de produtos perigosos.

O respeito ao meio ambiente e à sustentabilidade proporcionam confiança e segurança a todos os parceiros envolvidos.

**Transac, há mais de 25 anos comprometidos com a qualidade.**



- Americana-SP 19 3601-8788
- Paulínia-SP 19 3933-3841
- Barueri-SP 11 3699-4457
- Uberlândia-MG 34 3213-1686
- Goiânia-GO 62 3206-8709

AS MAIORES DO TRANSPORTE & AS MELHORES DO TRANSPORTE

[www.transac.com.br](http://www.transac.com.br)



# De olho no futuro

Mesmo em um cenário econômico desfavorável, a Promobom Autopass consegue crescer, apostando em novos projetos e parcerias



**Rubens Fernandes Gil Filho**  
presidente executivo  
da Promobom Autopass

A Promobom Autopass se destaca mais uma vez no ranking das Maiores do Transporte e Melhores do Transporte, tradicional premiação do setor. “Em 2015, priorizamos a busca pela excelência operacional. Revisamos processos, adequamos sistemas e criamos novos produtos e serviços para os nossos clientes, tanto para as operadoras, quanto para os usuários do transporte público, os clientes do Cartão BOM”, afirma o presidente executivo da empresa, Rubens Fernandes Gil Filho. No ano passado, a companhia registrou receita operacional líquida de R\$ 62,75 milhões, lucro operacional de R\$ 9,88 milhões e lucro líquido de R\$ 2,39 milhões, enquanto a rentabilidade da receita chegou a 3,82% e o crescimento da

receita, 23,76%.

A Promobom Autopass é uma empresa brasileira de tecnologia, meios de pagamento e soluções para a mobilidade urbana. É responsável pelo cadastramento de clientes, emissão de cartões, vendas de créditos eletrônicos e diversos outros serviços, fazendo todo o gerenciamento da operação do BOM, cartão de transporte aceito em 39 municípios da Região Metropolitana de São Paulo e nas estações do metrô e da CPTM (Companhia Paulista de Trens Metropolitanos). “A Autopass tem como objetivo aprimorar o seu aten-

dimento e investir no desenvolvimento de novos produtos e serviços, tanto para os clientes do transporte coletivo como para as operadoras”, diz Gil Filho.

A empresa tem tomado medidas para manter o ritmo de crescimento no período de crise. “Ampliamos a nossa rede de vendas e passamos a comercializar créditos do Bilhete Único da cidade de São Paulo nas máquinas de autoatendimento (ATM), instaladas nas estações do metrô. Desenvolvemos o novo sistema de bilhetagem da cidade de Itapeverica da Serra, o ItaCard. Lançamos o pagamento de passagens

## AS MELHORES

| EMPRESAS                              | ROL | PL | LO | LL | LC | EG | RR | RPL | PC | CR | TOTAL |
|---------------------------------------|-----|----|----|----|----|----|----|-----|----|----|-------|
| <b>1 Promobom Autopass S.A.</b>       | 9   | 10 | 10 | 9  | 10 | 10 | 10 | 9   | 10 | 10 | 97    |
| <b>2 Prodata Mobility Brasil S.A.</b> | 10  | 9  | 9  | 10 | 9  | 9  | 9  | 10  | 9  | 9  | 93    |



**AS MELHORES EM RENTABILIDADE SOBRE PATRIMÔNIO LÍQUIDO**

| EMPRESAS                       | UF | (%)    |
|--------------------------------|----|--------|
| 1 Promobom Autopass S.A.       | SP | 22.104 |
| 2 Prodata Mobility Brasil S.A. | SP | 17.587 |

**AS MELHORES EM RENTABILIDADE SOBRE RECEITA LÍQUIDA**

| EMPRESAS                       | UF | (%)  |
|--------------------------------|----|------|
| 1 Promobom Autopass S.A.       | SP | 3,82 |
| 2 Prodata Mobility Brasil S.A. | SP | 3,26 |

**AS QUE TÊM MAIOR LIQUIDEZ**

| EMPRESAS                       | UF |      |
|--------------------------------|----|------|
| 1 Promobom Autopass S.A.       | SP | 2,37 |
| 2 Prodata Mobility Brasil S.A. | SP | 1,78 |

**AS MELHORES EM PATRIMÔNIO LÍQUIDO**

| EMPRESAS                       | UF | R\$ MIL |
|--------------------------------|----|---------|
| 1 Prodata Mobility Brasil S.A. | SP | 15,11   |
| 2 Promobom Autopass S.A.       | SP | 10,84   |

unitárias por meio de QRcode (código bi-dimensional), testado na estação de Santo André da EMTU (Empresa Metropolitana de Transportes Urbanos de São Paulo). Desenvolvemos o pagamento de passagens por meio de cartões de débito, crédito e pré-pago”, explica Gil Filho.

Em parceria com a ImPLY Tecnologia, empresa que desenvolve inovações nas áreas de acessos e autoatendimento, a Promobom Autopass lançou bilhetes em QR Code, uma iniciativa inédita na América Latina, de acordo com a companhia. O projeto-piloto estreou em julho, no Terminal de Santo André, ABC Paulista, para os passageiros da Metra que utilizam os ônibus do corredor metropolitano de transportes São Mateus/Jabaquara e na sua extensão Diadema/Berrini.

Gil Filho destaca que a Promobom Autopass participou de eventos estratégicos em 2016, que ajudam a dar visibilidade ao trabalho da empresa, inclusive no âmbito internacional. A companhia marcou presença na feira de transportes do Seminário Nacional NTU (Associação Nacional das Empresas de Transportes Urbanos) 2016, em Brasília. A Autopass mostrou sua nova marca, além das novidades em produtos e parcerias, como o cartão refeição e cartão alimentação, lançado em associação com a Ticket, especializada no fornecimento de benefícios para empresas e trabalhadores.

A companhia apresentou-se também na Transurbano 2016, durante o Encontro Internacional da Mobilidade Urbana, em Santiago, no Chile. Na ocasião, foram exibidas soluções de bilhetagem eletrônica (cartão BOM) e o QR Code nos bilhetes de viagens individuais.

**DESEMPENHO DO SETOR DE OPERADORES DE SISTEMAS DE BILHETAGEM**

| INDICADOR          | 2006   | 2007  | 2008  | 2009   | 2010  | 2011  | 2012  | 2013  | 2014  | 2015  |
|--------------------|--------|-------|-------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Rentab. Patr. Líq. | -28,87 | 41,92 | 21,65 | 20,56  | 31,74 | 9,16  | 8,03  | -8,91 | 27,40 | 12,97 |
| Endiv. Geral       | 41,14  | 48,99 | 83,23 | 43,69  | 40,96 | 49,96 | 22,35 | 34,48 | 55,92 | 56,37 |
| Liquidez Corrente  | 3,92   | 4,31  | 2,59  | 3,20   | 6,77  | 5,11  | 3,94  | 5,89  | 2,17  | 2,08  |
| Cresc. Vendas      | 62,62  | 21,57 | 30,41 | -14,80 | 60,30 | 4,12  | 31,20 | 9,38  | 15,04 | -5,02 |

Outra novidade mostrada foi o pagamento por aproximação, uma tecnologia que permite o pagamento das passagens do transporte coletivo por meio da aproximação dos cartões de débito, crédito e pré-pago, em parceria com a MasterCard.

**EXPERIÊNCIA** – As expectativas para este ano são bastante positivas, em virtude de novos projetos. “A experiência e o conhecimento, obtidos em mais de dez anos operando a bilhetagem eletrônica na Grande São Paulo, que hoje conta com mais de 7,5 milhões de cartões BOM emitidos e com mais de três milhões de transações por dia, nos propiciaram novas oportunidades. Como exemplo, podemos citar o início da operação de bilhetagem eletrônica com o ItaCard, um modelo que poderá ser expandido para diversas cidades do país, com nome de cartão e sistema de arrecadação definido pelo operador de transporte. E também o projeto-piloto do novo sistema de bilhetagem em Assunção, no Paraguai”, informa Gil Filho.

Para a Promobom Autopass, a situação do mercado em 2016, em comparação com o desempenho do ano anterior, deve mostrar até melhoras no desempenho da empresa. “O atual cenário de incerteza nos desafia a criar soluções inovadoras e, desta forma, estamos conseguindo resultados

expressivos com investimento em novas praças, produtos e serviços. Devemos lembrar que o atual cenário econômico refletiu na retração de investimentos e no aumento do desemprego, o que impacta diretamente a utilização do transporte coletivo”, afirma Gil Filho. Para 2017, a companhia também tem boas perspectivas. “A expectativa é que, com o início da recuperação da economia, o setor de transportes volte a crescer”, completa.

Em 2017, a Promobom Autopass espera consolidar alguns projetos em andamento. “Como a operação de bilhetagem eletrônica em outras regiões do Brasil e países da América Latina, a implantação do pagamento da passagem de transporte por meio de cartões de débito, crédito e pré-pago, e a expansão do pagamento via QR Code de passagens unitárias”, explica Gil Filho.

Para enfrentar a concorrência no mercado, a companhia aposta na experiência bem sucedida de diversos projetos. “Entender e conhecer as necessidades dos operadores e usuários do transporte público é o nosso grande diferencial. Temos desenvolvido e continuaremos a desenvolver soluções que atendam os nossos clientes. Utilizar o nosso know-how em bilhetagem eletrônica e agregar inovações por meio da tecnologia e de nossos serviços são a base de nossa estratégia”, diz Gil Filho.





# Criatividade e tecnologia: uma combinação de sucesso

Compnhia investe em novos produtos e serviços para enfrentar período de eleições municipais e retração na economia



**João Ronco Júnior,**  
diretor presidente da Prodata

A Prodata Mobility Brasil assinou contratos importantes em 2014 e 2015, provendo sistemas de bilhetagem e atualização tecnológica para cidades como Ribeirão Preto, Jundiaí, Jacareí e na Baixada Santista. Em São Paulo, a empresa forneceu mais de 12 mil unidades dos validadores V 3680, entre 2014 e 2015. Todos esses fatores fizeram do ano passado um período muito positivo para a empresa, que acumulou um lucro operacional de R\$ 2,1 milhões e receita operacional de R\$ 81,5 milhões, atingindo um crescimento de faturamento de quase 15%.

Em 2016, a crise econômica e as eleições municipais tornaram o mercado bem menos favorável. “As administrações em fim de mandato não puderam aumentar as tarifas do transporte público, e temos assistido à expansão significativa das gratuidades. Assim, os operadores ficam com menos recursos para investir em tecnologia, o que faz a conjuntura econômica atual ser muito difícil para os fornecedores

do segmento”, afirma João Ronco Júnior, diretor presidente da Prodata. A empresa deve apresentar queda de faturamento neste ano, em relação ao anterior, mas prefere não divulgar os números ainda.

Ronco Júnior destaca que os clientes da Prodata Mobility Brasil podem se dar “ao luxo” de postergar a atualização do sistema e a troca de equipamentos por modelos mais novos, devido à robustez e à qualidade dos produtos da marca. “Temos diversos clientes que usam o mesmo equipamento há mais de dez anos, fazendo periodicamente alguns ajustes: o cartão BOM, e as cidades de Taubaté, Aracaju e Rio de Janeiro, apenas para citar alguns exemplos. Os custos de manutenção também não são altos, o que é mais uma vantagem para os nossos clientes”, afirma.

No ano passado, a empresa lançou um programa de pós-vendas batizado de milk run, para manutenção da nova geração de produtos da marca. “O cliente traz o dispositivo para conserto, deixa-o na assistência técnica e já sai com um novo. Deste modo, o equipamento não precisa mais ficar parado. Antes, demorava cerca de 72 horas para que o cliente pudesse retirar o material do conserto. Esse novo serviço tem sido um sucesso e representa mais um diferencial da Prodata Mobility Brasil no mercado”, explica Ronco Júnior. O milk run já está disponível em São Paulo, Rio de Janeiro e Hortolândia, no interior paulista, onde fica a unidade fabril da empresa.

## AS MELHORES

| EMPRESAS                              | ROL       | PL        | LO        | LL        | LC        | EG        | RR        | RPL       | PC        | CR        | TOTAL     |
|---------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| <b>1 Promobom Autopass S.A.</b>       | <b>9</b>  | <b>10</b> | <b>10</b> | <b>9</b>  | <b>10</b> | <b>10</b> | <b>10</b> | <b>9</b>  | <b>10</b> | <b>10</b> | <b>97</b> |
| <b>2 Prodata Mobility Brasil S.A.</b> | <b>10</b> | <b>9</b>  | <b>9</b>  | <b>10</b> | <b>9</b>  | <b>9</b>  | <b>9</b>  | <b>10</b> | <b>9</b>  | <b>9</b>  | <b>93</b> |

**AS MELHORES EM RENTABILIDADE SOBRE PATRIMÔNIO LÍQUIDO**

| EMPRESAS                       | UF | (%)    |
|--------------------------------|----|--------|
| 1 Promobom Autopass S.A.       | SP | 22.104 |
| 2 Prodata Mobility Brasil S.A. | SP | 17.587 |

**AS MELHORES EM RENTABILIDADE SOBRE RECEITA LÍQUIDA**

| EMPRESAS                       | UF | (%)  |
|--------------------------------|----|------|
| 1 Promobom Autopass S.A.       | SP | 3,82 |
| 2 Prodata Mobility Brasil S.A. | SP | 3,26 |

**AS QUE TÊM MAIOR LIQUIDEZ**

| EMPRESAS                       | UF |      |
|--------------------------------|----|------|
| 1 Promobom Autopass S.A.       | SP | 2,37 |
| 2 Prodata Mobility Brasil S.A. | SP | 1,78 |

**AS MELHORES EM PATRIMÔNIO LÍQUIDO**

| EMPRESAS                       | UF | R\$ MIL |
|--------------------------------|----|---------|
| 1 Prodata Mobility Brasil S.A. | SP | 15,11   |
| 2 Promobom Autopass S.A.       | SP | 10,84   |

**NOVIDADES** – Neste ano, a Prodata se dedicou a investir no desenvolvimento de novos produtos, como o software para rede de recarga de cartões, com vários dispositivos, aplicativos e soluções, incluindo embarcadas. “Com essa ferramenta, é possível saber o valor que o passageiro colocou no seu cartão e em que lugar ou ônibus. Até agora, já entregamos oito mil unidades com a ferramenta em São Paulo. Esse projeto é uma prova que criatividade e sustentabilidade fazem a diferença. Com a reciclagem (ou retrofit) de validadores antigos, conseguimos criar um novo equipamento”, diz Ronco Júnior.

Outro destaque é o software e o hardware do roteador automotivo PW1000 para acesso de internet wi-fi no transporte público. Em 2016, a Prodata Mobility Brasil forneceu o PW100 a duas empresas de São Paulo, a Viação Campo Belo e a Sambaíba. Até agora, foram entregues 400 equipamentos que permitem que os passageiros tenham acesso wi-fi à internet dentro dos ônibus. Atualmente, o transporte público da cidade conta com 500 veículos que oferecem essa tecnologia. “A expectativa é que esse serviço se amplie nas grandes cidades. O usuário exige cada vez mais conforto e comodidades”, diz Ronco Júnior.

De acordo com a SPUrbanus (Sindicato das Empresas de Transporte Coletivo Urbano de Passageiros de São Paulo), ainda não há prazo definido para a expansão do serviço de wi-fi para a totalidade da frota de São Paulo, pois não se concluiu a engenharia financeira do negócio. A implantação da solução será realizada gradativamente e deve ter aceleração quando houver retorno

**DESEMPENHO DO SETOR DE OPERADORES DE SISTEMAS DE BILHETAGEM**

| INDICADOR          | 2006   | 2007  | 2008  | 2009   | 2010  | 2011  | 2012  | 2013  | 2014  | 2015  |
|--------------------|--------|-------|-------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Rentab. Patr. Líq. | -28,87 | 41,92 | 21,65 | 20,56  | 31,74 | 9,16  | 8,03  | -8,91 | 27,40 | 12,97 |
| Endiv. Geral       | 41,14  | 48,99 | 83,23 | 43,69  | 40,96 | 49,96 | 22,35 | 34,48 | 55,92 | 56,37 |
| Liquidez Corrente  | 3,92   | 4,31  | 2,59  | 3,20   | 6,77  | 5,11  | 3,94  | 5,89  | 2,17  | 2,08  |
| Cresc. Vendas      | 62,62  | 21,57 | 30,41 | -14,80 | 60,30 | 4,12  | 31,20 | 9,38  | 15,04 | -5,02 |

com publicidade.

A biometria facial é mais um sucesso do portfólio da Prodata. Essa tecnologia de combate a fraudes se espalhou pelo Brasil, e a empresa forneceu a solução para várias cidades, como Ribeirão Preto, Campinas, Juiz de Fora e Rio de Janeiro. “Temos também mais oito projetos previstos para 2017 e dois em andamento que devem ser concluídos ainda neste ano, tanto no mercado interno quanto no externo. Nesses tempos de crise, os operadores se preocupam em reduzir a evasão de receita e um caminho eficiente é acabar com as fraudes e o mau uso dos cartões”, informa Ronco Júnior.

A tecnologia da biometria facial é resultado de uma parceria entre a Prodata Mobility Brasil e a Samsung. O software faz a comparação automática da imagem do passageiro com a imagem cadastrada no banco de dados e, em caso de haver discrepância, é feita uma análise posterior. Cerca de 500 pontos do rosto do usuário são registrados e analisados. O algoritmo de reconhecimento facial é capaz de comparar duas imagens e aferir a probabilidade de similitude, ignorando o plano de fundo. Isso inclui imagens tiradas em movimento e de ângulos diferentes. A câmera BF700 completa o dispositivo. Nestes últimos dois anos, se destacam também os valida-

dores V 3680 e o V 3070. Os modelos são intercambiáveis, podendo ser usados em qualquer sistema da empresa.

Para 2017, as expectativas da Prodata Mobility Brasil são bastante favoráveis. “Esperamos retomar o ritmo de crescimento. Os municípios contarão com novas administrações e gestores, o que deve estimular os investimentos para a atualização da tecnologia usada no sistema de transporte. Durante as campanhas eleitorais, os candidatos prometem aos usuários muitas melhorias no transporte público. Com o início do novo mandato, as promessas precisam começar a se concretizar, pois o eleitor vai cobrar as promessas feitas”, acredita Ronco Júnior.

No próximo ano, as cidades brasileiras devem voltar a investir nas soluções inteligentes de transporte (ITS) para avançar na mobilidade urbana, e a empresa está pronta para suprir as novas demandas do mercado. “É a única forma de melhorar a mobilidade dos centros urbanos e, portanto, os projetos devem voltar a caminhar”, diz Ronco Júnior. A Prodata Mobility Brasil está confiante no futuro. “Conquistamos uma cartela sólida de clientes, construímos um ótimo relacionamento com eles ao longo dos anos. Por isso, acredito que a situação irá melhorar já a partir do ano que vem”, afirma.





# Agressividade para enfrentar as turbulências

Apesar de adotar uma rígida disciplina financeira, a Autotrak não deixa de investir em desenvolvimento tecnológico, recursos humanos e expansão de serviços

A Autotrak mantém o ritmo de crescimento constante, mesmo em um mercado desfavorável. Com estratégia de negócios, gestão financeira e investimentos em tecnologia, a empresa manteve-se longe da crise que castiga o país. “Não foi por acaso. A Autotrak vem se preparando há alguns anos para continuar crescendo mesmo em anos difíceis. Lançamos produtos para todos os perfis de clientes, ampliamos a rede de atendimento no Brasil, praticamos planos comerciais agressivos para facilitar a decisão do cliente e mantivemos nossa disciplina rígida na gestão dos custos. A combinação disso tudo culminou com um crescimento na receita e no lucro, em um exercício que praticamente todos os indicadores nacionais foram de queda”, resume Márcio Toscano, diretor de marketing, comercial e de pós-vendas.

Toscano acredita que as oportunidades aparecem mesmo em cenários complicados, desde que a empresa saiba ser ousada. “Não resta dúvida que toda essa turbulência causou um transtorno grave na economia, tanto nos aspectos objetivos como aumento da inflação, redução da oferta de crédito, queda no volume de carga transportada, mas também nos aspectos subjetivos como confiança e ‘humor’ do mercado. Isso prejudicou muito a capacidade de investimento dos empresários do setor de transporte e logística e, conseqüentemente, afetou os resultados dos seus fornecedores. Mas não adianta ficar olhando para trás. Temos que ser criativos e perseverar nos negócios”, diz.

O segmento de monitora-



**Márcio Toscano,**  
diretor de marketing,  
comercial e de pós-vendas.

mento e rastreamento de frotas foi afetado diretamente pela crise atual. “Trata-se de uma cadeia toda conectada: a queda no consumo interno e nas exportações reduz a produção. Com isso, as indústrias tiveram menos necessidade de carga de insumos e de produtos acabados, resultando em menor volume transportado. O transportador por sua vez, reduziu frota e parou de investir em novos equipamentos. Nessa hora, os fornecedores do transporte sofreram as conseqüências”, explica Toscano.

Nesse cenário, a companhia continuou

a investir e a apostar em novos produtos. “Quem deixou para se preparar agora, provavelmente está em situação muito difícil. Como disse antes, a Autotrak vem fazendo o ‘dever de casa’ há muitos anos. Não temos dívidas, mantivemos nosso parque tecnológico atualizado e a equipe bem treinada. Além disso, continuamos nosso plano de expansão da oferta de produtos e da rede de atendimento, para ficarmos mais próximos do cliente. Quando o cenário piorou, estávamos prontos para enfrentá-lo”, diz Toscano.

Do ponto de vista de vendas de novos equipamentos, Toscano acredita que o segmento continuará a sofrer as conseqüências do desaquecimento da economia e do setor de transporte nos próximos meses. “Não tem mágica. Em termos quantitativos, provavelmente teremos um resultado similar às vendas de 2015. Agora, do ponto de vista econômico e financeiro, cresceremos em todos os indicadores importantes, tais como receita líquida, Ebitda e lucro, em virtude das ações que já mencionei”, afirma. No ano passado, a receita operacional líquida da Autotrak foi de R\$ 258,82 milhões e o lucro operacional chegou a R\$ 80,48 milhões.

**OTIMISMO** – Mesmo sem dados concretos, Toscano já observa uma tendência de melhora na economia, em geral. “Creio que a principal mudança que começamos

## AS MELHORES

| EMPRESAS  | ROL       | PL        | LO        | LL        | LC        | EG        | RR        | RPL       | PC        | CR        | TOTAL     |
|---|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| <b>1 Autotrak Com. e Telecomunicações S.A.</b>    | <b>9</b>  | <b>8</b>  | <b>10</b> | <b>10</b> | <b>10</b> | <b>10</b> | <b>10</b> | <b>10</b> | <b>10</b> | <b>8</b>  | <b>95</b> |
| <b>2 Grupo Ituran Brasil</b>                      | <b>8</b>  | <b>7</b>  | <b>9</b>  | <b>9</b>  | <b>7</b>  | <b>8</b>  | <b>9</b>  | <b>9</b>  | <b>9</b>  | <b>10</b> | <b>85</b> |
| <b>3 Sascar Tecnologia e Seg. Automotiva S.A.</b> | <b>10</b> | <b>9</b>  | <b>7</b>  | <b>8</b>  | <b>8</b>  | <b>7</b>  | <b>8</b>  | <b>8</b>  | <b>8</b>  | <b>9</b>  | <b>82</b> |
| <b>4 Zatix Tecnologia S.A.</b>                    | <b>7</b>  | <b>10</b> | <b>8</b>  | <b>7</b>  | <b>9</b>  | <b>9</b>  | <b>7</b>  | <b>7</b>  | <b>7</b>  | <b>7</b>  | <b>78</b> |

**AS MELHORES EM RENTABILIDADE SOBRE PATRIMÔNIO LÍQUIDO**

| EMPRESAS                                   | UF | (%)    |
|--|----|--------|
| 1 Autotrac Com. e Telecomunicações S.A.    | DF | 49,93  |
| 2 Grupo Ituran Brasil                      | SP | 37,80  |
| 3 Sascar Tecnologia e Seg. Automotiva S.A. | SP | -3,62  |
| 4 Zatix Tecnologia S.A.                    | SP | -24,64 |

**AS QUE TÊM MAIOR LIQUIDEZ**

| EMPRESAS                                   | UF |      |
|--|----|------|
| 1 Autotrac Com. e Telecomunicações S.A.    | DF | 3,36 |
| 2 Zatix Tecnologia S.A.                    | SP | 0,78 |
| 3 Sascar Tecnologia e Seg. Automotiva S.A. | SP | 0,28 |
| 4 Grupo Ituran Brasil                      | SP | 0,00 |

**AS MELHORES EM RENTABILIDADE SOBRE RECEITA LÍQUIDA**

| EMPRESAS                                   | UF | (%)    |
|--|----|--------|
| 1 Autotrac Com. e Telecomunicações S.A.    | DF | 22,51  |
| 2 Grupo Ituran Brasil                      | SP | 17,16  |
| 3 Sascar Tecnologia e Seg. Automotiva S.A. | SP | -1,60  |
| 4 Zatix Tecnologia S.A.                    | SP | -36,62 |

**AS MELHORES EM PATRIMÔNIO LÍQUIDO**

| EMPRESAS                                   | UF | R\$ MIL |
|--|----|---------|
| 1 Zatix Tecnologia S.A.                    | SP | 170.283 |
| 2 Sascar Tecnologia e Seg. Automotiva S.A. | SP | 141.811 |
| 3 Autotrac Com. e Telecomunicações S.A.    | DF | 116.671 |
| 4 Grupo Ituran Brasil                      | SP | 110.586 |

a notar no segundo semestre de 2016 é quanto ao 'humor' e expectativa do mercado, já que o primeiro semestre foi muito difícil para o transporte. Não se trata de um critério objetivo e mensurável, mas pode fazer

toda a diferença. Quando os agentes econômicos estão otimistas, geralmente temos maior probabilidade de recuperação e isso contamina positivamente todo o mercado. Outro aspecto que percebo também é que as transportadoras estão se profissionalizando de forma mais acelerada e isso também contribuirá muito em breve", observa.

As transportadoras enfrentam ainda outros problemas já antigos no setor. "Parece que ainda há um nível razoável de informalidade e a necessidade de profissionalização. Isso prejudica aquelas empresas sérias – e são muitas – que estão preparadas para prestar um serviço de alto nível, mas que não podem competir em bases desiguais. Ouço muitos relatos de clientes que alguns embarcadores aproveitam essa situação para pressionar o valor dos contratos de transporte para níveis insustentáveis e isso é maléfico para o setor, inclusive para os próprios embarcadores à medida que enfraquece seus próprios fornecedores. Não podemos deixar de citar a insegurança como outra dificuldade grave", lembra Toscano.

A Autotrac não divulga seu volume de investimentos, mas mantém o foco em tecnologia e desenvolvimento de produtos. "O importante é que não temos endividamento

**DESEMPENHO DO SETOR DE MONITORAMENTO E RASTREAMENTO**

| INDICADOR          | 2004   | 2005  | 2006  | 2007  | 2008  | 2009  | 2010   | 2011  | 2012  | 2013  | 2014  | 2015  |
|--------------------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Rentab. Patr. Liq. | 62,00  | 11,24 | 73,13 | 69,38 | 18,54 | 42,84 | 188,83 | 19,90 | 21,14 | 39,21 | 28,04 | 14,87 |
| Endiv. Geral       | 38,02  | 60,15 | 44,44 | 66,16 | 41,70 | 44,88 | 65,24  | 49,39 | 45,91 | 45,37 | 45,90 | 45,29 |
| Liquidez Corrente  | 2,46   | 1,54  | 2,87  | 1,23  | 2,24  | 2,14  | 1,69   | 1,54  | 1,44  | 1,50  | 1,54  | 1,10  |
| Cresc. Vendas      | 156,99 | 53,40 | 18,25 | 10,33 | 36,13 | 32,29 | 21,42  | 9,26  | -1,82 | 5,48  | 9,70  | 3,43  |

e somos fortes geradores de caixa. Isso nos deixa em posição muito confortável para fazer frente aos aportes necessários para manter e crescer nosso negócio. Apenas como exemplo, quase um terço da nossa equipe está alocada na área de desenvolvimento, são cerca de cem engenheiros e analistas. Esse número indica bem o nosso apetite por investir em novidades", diz Toscano.

Para 2017, as expectativas são mais otimistas. "Estamos confiantes que 2017 será muito diferente dos últimos dois anos. Se não houver surpresas, a economia e a produção devem crescer, a oferta de crédito deve melhorar um pouco, o nível de emprego deve reagir, causando impactos positivos no consumo. Temos uma janela boa também no campo das exportações. Confirmada essa situação, o mercado de transporte e logística vai ser beneficiado como um todo e também a Autotrac", acredita Toscano.

Para Toscano, a variedade de produtos oferecidos pela empresa é fundamental para manter um leque de clientes de diferentes perfis. "Tenho que destacar alguns produtos. O primeiro é o Fordtrac, um rastreador celular desenvolvido em conjunto com a Ford Caminhões e que já vem instalado de fábrica em todos os modelos da marca (extraleves,

leves, médios, pesados) fabricados a partir de 2014. Com o Fordtrac, o cliente monitora a posição do veículo, o roteiro percorrido, pontos de coleta e entrega, carga e descarga, além da telemetria completa do caminhão, e pode ainda bloquear o veículo, tudo isso a partir de seu smartphone ou computador."

O CyberFleet é outro produto que merece destaque, na opinião do executivo. "Desenvolvido em conjunto com Pirelli, trata-se de um sistema de monitoramento dos pneus, que é totalmente integrado aos rastreadores Autotrac Prime e Autotrac Celular. Com o Cyberfleet o cliente controla à distância a pressão, a temperatura e a posição do pneu no veículo, obtendo enormes ganhos, como aumento da vida útil do pneu, redução do consumo de combustível (em função do controle da pressão correta), redução de acidentes (causados por superaquecimento e explosão do pneu); e até a redução do roubo do pneu", explica.

Na parte de aplicativos, a Autotrac lançou o SuperVisor Mobile, um software que permite ao cliente monitorar a frota (posição, alertas, roteiros) e comunicar-se com o motorista por mensagens, a partir de seu smartphone. O aplicativo é compatível com toda a linha de rastreadores da empresa.



# FRETAMENTO: CENÁRIOS E SOLUÇÕES

23 e 24 | NOVEMBRO | 2016



**MOMENTO DE PROFUNDAS MUDANÇAS  
NO CENÁRIO DO PAÍS E DOS TRANSPORTES.  
MUITAS DÚVIDAS, MUITAS INCERTEZAS!  
QUAIS AS SOLUÇÕES POSSÍVEIS?**

Pensando nisto é que a **ANTTUR** - Associação Nacional dos Transportadores de Turismo e Fretamento e a **FRESP** - Federação das Empresas de Transportes de Passageiros por Fretamento do Estado de São Paulo, estão unidas na realização de mais um evento nacional.

Dias 23 e 24 de novembro de 2016, no Riocentro, Rio de Janeiro, acontecerá o **BRASILFRET 2016** e o **17º Encontro das Empresas de Fretamento e Turismo**, junto à **ETRANSPORT 2016**, em parceria com a **FETRANSPOR**.

**ACESSE [WWW.EVENTOFRETAMENTO.COM.BR](http://WWW.EVENTOFRETAMENTO.COM.BR) E INSCREVA-SE**



Encontro Nacional  
dos Transportadores  
de Fretamento e Turismo



17º Encontro das Empresas  
de Fretamento e Turismo

# RIOCENTRO | RIO DE JANEIRO

REALIZAÇÃO

Unidos, vamos buscar a compreensão do cenário atual e propor soluções possíveis para o crescimento do setor.

Neste Evento, você terá a possibilidade de ouvir a opinião de renomados palestrantes, assistir a debates sobre relevantes temas da realidade do setor de fretamento e ainda visitar a **FETRANSRIO**, que acontecerá no mesmo local.



fresp

ORGANIZAÇÃO

DIVULGAÇÃO





# Negócio pautado na tecnologia

Joint venture entre a Ticket Car, do grupo Edenred, e a Embratec, detentora das marcas Ecofrotas e Expers, ajudou a tornar expressivos os números da empresa, que passou a usar a marca Ticket Log

Vencedora no segmento de automação e informática do prêmio Maiores do Transporte e Melhores do Transporte, a Ticket Serviços tem a tecnologia como grande aliada para facilitar o dia a dia dos usuários, criar soluções para otimizar os custos e promover a melhoria dos processos de gestão de tempo. “Nosso negócio está pautado na tecnologia, por isso temos soluções tão inovadoras. O objetivo é que tudo esteja a um toque, na palma da mão de nossos clientes. Tudo isso ajuda na otimização de tempo, no movimento dos negócios de nossos clientes”, afirma Maximiliano Fernandes, diretor de estratégia e marketing da Ticket Log.

É importante destacar que desde junho a divisão de automação e informática da Ticket passou a se chamar Ticket Log. Isso porque o Cade (Conselho Administrativo de Defesa Econômica) aprovou joint venture formada entre a Ticket Car, do Grupo Edenred, e a Embratec, detentora das marcas Ecofrotas e Expers. Com a confirmação da operação, a joint venture pretende formar a mais completa empresa do mercado nacional de gestão de abastecimento, manutenção, entre outras ofertas a serem lançadas sob a marca Ticket Log.

“Entendo que o resultado (do ranking) reflete nossos investimentos em tecnologia e inovação feitos nos últimos anos. Se os números já eram expressivos, podemos dizer que se solidificaram com a chegada da Ticket Log, que dobrou o tamanho das nossas operações no mercado de

gestão de combustível no Brasil”, afirma Fernandes.

O executivo explica que o processo de joint venture entre Embratec e Edenred se deu no início em 2015, com a análise da comissão da diretoria. “Após a aprovação do Cade, ganhamos força no mercado brasileiro, visto que somamos o melhor de duas grandes marcas, Ticket Car e Ecofrotas, permitindo atender o segmento de forma abrangente”, explica o representante da Ticket Log.

A aliança criou, observa Fernandes, a maior empresa de gestão de despesas corporativas, com 27 mil clientes corporativos, acúmulo de 25 anos de experiência, 1 milhão de veículos administrados e 24,5 mil estabelecimentos credenciados

Além disso, o negócio com a Embratec resultou em investimento de R\$ 790 milhões nas empresas neste ano. Para o próximo ano, explica Fernandes, os aportes serão em soluções inovadoras e tecnológicas, a fim de modernizar ainda mais as ofertas em gestão de frotas.

Atualmente a Ticket Log atua em três grandes frentes: Ticket Car - ideal para

empresas que precisam pagar as despesas dos veículos de forma organizada e prática, a fim de garantir a melhor rentabilidade do negócio; Ticket Fleet - ideal para empresas que possuem frota de veículos e necessitam de um controle total, sobre os custos, os veículos e seus condutores; e Ticket Cargo - ideal para empresas de transporte e distribuição que rodam em rodovias e precisam de uma gestão integrada e focada na redução dos maiores custos do negócio. “Dentro de cada frente entregamos outros tipos de soluções como: telemetria, manutenção, recolha de nota fiscal e relatório de emissão de gases de efeito estufa”, explica.

**CRISE** – Apesar do reflexo positivo da joint venture, a empresa também sentiu o impacto da crise econômica e política. “Também tivemos que rever custos, buscar maior eficiência, investir em novas tecnologias e otimizar os recursos, assim como todo o mercado. Nós nos adequamos para evoluir”, conta Fernandes. “O cenário político-econômico afetou todos os segmentos e no nosso não poderia ser diferente. Há uma necessidade maior em redução de

## AS MELHORES

| EMPRESAS                                | ROL      | PL       | LO        | LL        | LC       | EG       | RR        | RPL       | PC       | CR       | TOTAL     |
|---|----------|----------|-----------|-----------|----------|----------|-----------|-----------|----------|----------|-----------|
| <b>1 Ticket Serviços S.A.</b>           | <b>8</b> | <b>9</b> | <b>10</b> | <b>10</b> | <b>3</b> | <b>4</b> | <b>10</b> | <b>10</b> | <b>1</b> | <b>5</b> | <b>71</b> |
| 2 Perto S.A. Periféricos para Automação | 1        | 7        | 8         | 8         | 9        | 10       | 9         | 8         | 2        | 8        | 70        |
| 3 Certisign Certificadora Digital S.A.  | 4        | 4        | 6         | 6         | 6        | 8        | 7         | 9         | 8        | 10       | 68        |
| 4 Totvs S.A. E Empresas Controladas     | 9        | 10       | 9         | 9         | 5        | 6        | 6         | 7         | 4        | 1        | 66        |
| 5 Digicon S.A.                          | 3        | 8        | 7         | 7         | 10       | 9        | 8         | 6         | 3        | 3        | 64        |
| 6 CSU Cardsystem S.A.                   | 6        | 5        | 5         | 5         | 1        | 5        | 5         | 5         | 7        | 9        | 53        |
| 7 Prodam-SP S.A.                        | 2        | 3        | 4         | 4         | 8        | 7        | 4         | 4         | 6        | 6        | 48        |
| 8 Accenture do Brasil Ltda.             | 10       | 6        | 2         | 2         | 4        | 3        | 2         | 3         | 9        | 4        | 45        |
| 9 RV Tecnologia                         | 5        | 2        | 3         | 3         | 2        | 2        | 3         | 2         | 5        | 7        | 34        |
| 10 Oki Brasil S.A.                      | 7        | 1        | 1         | 1         | 7        | 1        | 1         | ND        | 10       | 2        | 31        |





**Maximiliano Fernandes,**  
diretor de estratégia  
e marketing da Ticket Log

custo, otimização de recursos e melhor aproveitamento de tempo. Além disso, em algumas empresas houve demissão, isso quer dizer que alguns profissionais se sobrecarregaram e isto reforça ainda mais a importância da otimização das ferramentas para apoiá-los no dia a dia.”

Para tentar driblar o impacto negativo da crise, a empresa também aumentou os investimentos em tecnologia e novas ferramentas para proporcionar aos clientes, soluções mais completas. “Além disso, fidelizar e reter clientes e colaboradores são palavras de ordem hoje em dia.”

As expectativas para este ano são positivas. “Somos uma nova empresa

depois da fusão. Uma mistura de culturas organizacionais com grandes desafios que ainda precisam ser vencidos. Em termos mercadológicos, nossa intenção é ganhar cada vez mais espaço, reter os clientes que já temos e conquistar outros mercados. O mercado brasileiro de gestão de frotas é extremamente promissor”, explica o diretor da Ticket Log.

De acordo com ele, o investimento em tecnologia e a junção das melhores características das duas marcas serão os fatores fundamentais para o desempenho futuro. “O exercício de 2016 foi marcado pela união entre as marcas Ticket Car e Ecofrotas, que formaram a Ticket Log. Além

dos desafios internos, inerentes a qualquer união de marcas, tivemos também os upgrades sistêmicos, entre outras coisas. Tudo isso exigiu um empenho e dedicação imensos de nossas equipes. Coroando toda esta transformação, estamos em um processo econômico que está lutando para se reerguer e acredito que esta transição político-econômica ainda trará reflexos para os próximos anos”, destaca o executivo.

Para 2017, a Ticket Log projeta um crescimento de dois dígitos, mediante os dados comparativos entre os mercados em 2014, 2015 e 2016. “Além, também, do crescimento da base de clientes, bem como



**AS MELHORES EM RENTABILIDADE SOBRE PATRIMÔNIO LÍQUIDO**

| EMPRESAS                                     | UF | (%)    |
|--|----|--------|
| 1 BGM Rodotec Tecnologia e Informática S.A.  | SP | 151,10 |
| 2 TRS Gestão e Tecnologia S.A.               | RS | 112,73 |
| 3 Quality Software S.A.                      | RJ | 62,83  |
| 4 Ticket Serviços S.A.                       | SP | 53,10  |
| 5 TSA - Tecnologia de Sist.de Automação S.A. | MG | 47,35  |
| 6 Accenture Soluções em Automação Ltda       | MG | 45,30  |
| 7 Senior Sistemas S.A.                       | SC | 32,42  |
| 8 Certisign Certificadora Digital S.A.       | SP | 30,96  |
| 9 Perto S.A. Periféricos para Automação      | RS | 17,97  |
| 10 Produban Serviços de Informática S.A.     | SP | 16,77  |

**AS MELHORES EM RENTABILIDADE SOBRE RECEITA LÍQUIDA**

| EMPRESAS                                      | UF | (%)   |
|---|----|-------|
| 1 Ticket Serviços S.A.                        | SP | 37,87 |
| 2 Perto S.A. Periféricos para Automação       | RS | 32,71 |
| 3 Digicon S.A. - Controle Elet. para Mecânica | RS | 23,59 |
| 4 BGM Rodotec Teecnol. e Informática S.A.     | SP | 22,93 |
| 5 Accenture Soluções em Automação Ltda        | MG | 22,61 |
| 6 TSA - Tecnologia de Sist.de Automação S.A.  | MG | 14,60 |
| 7 Certisign Certificadora Digital S.A.        | SP | 14,47 |
| 8 Quality Software S.A.                       | RJ | 11,66 |
| 9 Easy Software S.A.                          | SP | 10,78 |
| 10 Senior Sistemas S.A.                       | SC | 10,49 |

**AS QUE TÊM MAIOR LIQUIDEZ**

| EMPRESAS                                      | UF |      |
|---|----|------|
| 1 Digicon S.A. - Controle Elet. para Mecânica | RS | 8,79 |
| 2 Cortex Intelligence Tecnologia S.A.         | RJ | 5,10 |
| 3 Geru Tecnologia e Serviços Ltda.            | SP | 5,07 |
| 4 Easy Software S.A.                          | SP | 4,93 |
| 5 Basis Tecnologia e Informação S.A.          | DF | 4,37 |
| 6 Accenture Soluções em Automação Ltda        | MG | 2,90 |
| 7 Aitec do Brasil S.A.                        | SP | 2,47 |
| 8 APB Automação S.A.                          | SP | 2,42 |
| 9 Perto S.A. Periféricos para Automação       | RS | 2,29 |
| 10 Prodram-SP S.A.                            | SP | 2,28 |

**AS MELHORES EM PATRIMÔNIO LÍQUIDO**

| EMPRESAS                                       | UF | R\$ MIL   |
|--|----|-----------|
| 1 Totvs S.A. E Empresas Controladas            | SP | 1.237.732 |
| 2 Ticket Serviços S.A.                         | SP | 720.632   |
| 3 Digicon S.A. - Controle Eletr. para Mecânica | RS | 509.059   |
| 4 Perto S.A. Periféricos para Automação        | RS | 441.864   |
| 5 Accenture do Brasil Ltda.                    | SP | 251.057   |
| 6 CSU Cardsystem S.A.                          | SP | 171.176   |
| 7 Certisign Certificadora Digital S.A.         | SP | 141.527   |
| 8 Prodram-SP S.A.                              | SP | 124.455   |
| 9 Accenture Soluções em Automação Ltda         | MG | 92.837    |
| 10 ConectCar Sol. de Mobilidade Eletr. S.A.    | SP | 82.636    |

de estabelecimentos credenciados”, diz Fernandes.

**DESAFIOS** – A necessidade de

transformação do mercado é o principal desafio enfrentado pelo setor atualmente. Manter-se como marca forte, com produtos e serviços que atendam às necessidades dos clientes e constante inovação, talvez sejam os maiores desafios atuais. Com o tempo escasso dos gestores de frotas, a integração de soluções é uma das maiores lacunas.

Além disso, pensar em temas mais abrangentes, como a mobilidade, é vital para o setor. A atenção não deve apenas estar focada no custo. Há outros tópicos que se relacionam ao mercado e que precisam entrar na pauta das empresas.

Na avaliação de Fernandes, inovação,

**DESEMPENHO DO SETOR DE AUTOMAÇÃO E INFORMÁTICA**

| INDICADOR          | 2002  | 2003   | 2004  | 2005  | 2006  | 2007  | 2008  | 2009   | 2010  | 2011  | 2012  | 2013  | 2014  | 2015  |
|--------------------|-------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Rentab. Patr. Liq. | 35,13 | 113,85 | 13,30 | 23,95 | 33,07 | 35,73 | 42,04 | 57,88  | 21,46 | 28,69 | 27,77 | 30,42 | 16,34 | 5,64  |
| Endiv. Geral       | 38,65 | 73,47  | 46,48 | 53,14 | 48,60 | 39,37 | 40,54 | 62,36  | 54,08 | 59,20 | 51,57 | 55,75 | 49,95 | 51,34 |
| Liquidez Corrente  | 4,54  | 4,79   | 2,14  | 3,49  | 4,02  | 4,75  | 2,05  | 1,90   | 4,18  | 2,24  | 2,45  | 2,64  | 2,91  | 2,21  |
| Cresc. Vendas      | 15,96 | 34,76  | 94,07 | 36,11 | 10,84 | 27,52 | 38,05 | 190,59 | 27,24 | 20,50 | 27,60 | 15,68 | 22,03 | 6,05  |

eficiência, mobilidade e sustentabilidade são nossos grandes diferenciais da companhia para vencer a concorrência. E os planos seguem por esse caminho: adequar a abrangência das soluções da empresa às necessidades dos clientes.

“As competências da Ticket Log atendem ao segmento de forma abrangente e se sobressaem no mercado com soluções focadas nas diversas necessidades das empresas”, garante Fernandes.

Além disso, ele considera que a empresa tem a seu favor a experiência acumulada por duas marcas fortíssimas neste mercado, a Ecofrotas e Ticket Car, que juntas formaram a Ticket Log.

Além disso, a preocupação com a mobilidade está entre as prioridades da empresa. “A Ticket Log tem em sua essência uma preocupação que vai além da redução de custo. Temos trabalhado bastante na defesa e do fomento de um assunto que é crucial para o segmento: a mobilidade. Seja no âmbito urbano ou rodoviário, a mobilidade deve estar na lista de prioridades das empresas. Não podemos pensar apenas nos combustíveis, mas na escolha dos modais mais adequados, na responsabilidade do motorista, no uso da tecnologia em favor da fluidez desta mobilidade que hoje é um problema tão grave nos grandes centros”, reforça Fernandes.



Não perca tempo ao deixar os seguros da sua empresa com quem não está preparado para isso.



Somente a **Paluama Corretora de Seguros** possui a experiência necessária para oferecer as melhores soluções do mercado de seguros para você e para sua empresa, com total dedicação e atenção dos nossos profissionais. Procure um dos nossos corretores e descubra todas as vantagens e diferenciais que temos a oferecer na contratação dos seus seguros, para que sua tranquilidade e segurança falem sempre mais alto. Nós entendemos do assunto, afinal de contas **o nosso negócio é seguro.**

CONSULTE  
UM DE NOSSOS  
**CORRETORES**  
E CADASTRE O SEU  
**DPVAT**  
CONOSCO

São Paulo - (11) 2105-6777 | Curitiba - (41) 3222-9179  
Goiânia - (62) 4018-8165 | Marília - (14) 3413-7758  
Maringá - (44) 3025-5880 | Ribeirão Preto - (16) 3610-1144  
Rio de Janeiro - (21) 2461-2277 | Salvador - (71) 3358-5588  
São José dos Campos - (12) 3911-3822

[www.paluama.com.br](http://www.paluama.com.br)



**PALUAMA**  
CORRETORA DE SEGUROS



# Prudente e capitalizada

Companhia foi previdente em adequar seu caixa e o perfil de sua dívida para passar os próximos anos sem grandes captações e estar preparada para o momento de retomada do mercado

Pelo segundo ano consecutivo, a Localiza Rent a Car foi eleita a melhor empresa no setor locação de veículos, com base no seu desempenho financeiro. Com mais de 110 mil carros em mais de 370 cidades, a companhia mineira segue trabalhando firme para a sua consolidação como a maior empresa de aluguel de carros do Brasil e da América Latina.

Mesmo em um momento de crise econômica, planejar uma estratégia para manter os números em crescimento foi um dos destaques de sua atuação. A empresa fez grandes investimentos, reduziu custos e renegociou dívidas. No final do segundo trimestre do ano, o presidente da companhia, Eugênio Mattar, já registrava alguns resultados: de abril a junho a empresa teve um crescimento de 1,4% na comparação com o mesmo período do ano anterior.

“Apesar de parte dos clientes terem diminuído suas demandas por reduções em suas próprias atividades, o cenário macroeconômico desfavorável de 2015 de certa forma contribuiu para a performance da Localiza Gestão de Frotas”, explica o diretor geral da Localiza Gestão de Frotas, João Andrade.

De acordo com o executivo, o aumento da taxa de juros associado à maior rigidez de crédito acabou fazendo com que as empresas repensassem sua gestão e alocação de capital. “A terceirização de frota é uma excelente alternativa, já que muitas empresas otimizaram

o uso de seu capital desmobilizando frota própria e terceirizando”, comenta Andrade.

“Além disso, a oferta de valor diferenciado ajudou clientes a trazer produtividade, inteligência e conveniência na gestão de suas frotas, além da redução de despesas”, completa. “Como temos um alto controle sobre nossos custos, conseguimos contornar a crise neste momento, mesmo sabendo que existe uma pressão sobre o setor”, reforça.

Segundo o diretor, houve uma profunda deterioração do ambiente macroeconômico brasileiro. “Queda do PIB, inflação acima da meta, maxidesvalorização cambial e subida dos juros geraram uma acentuada queda de confiança nos consumidores e na demanda em geral”, acrescenta.

**EFETIVIDADE NAS AÇÕES** – As ações de melhoria contínua nos processos desenvolvidos pela empresa nos últimos anos também aparecem refletidas positivamente nos resultados. “Nossas iniciativas ajudaram a manter a nossa competitividade e a posição diferenciada

no mercado”, revela Andrade.

Entre as medidas destacadas pelo executivo, a antecipação dos desafios do mercado. “A companhia foi prudente e procurou se capitalizar nos últimos anos aproveitando os bons resultados e pagando dividendos mínimos. Também fomos previdentes no sentido de adequar o caixa e o perfil de dívida para passar os próximos anos sem grandes captações e poder sair na frente no momento da oportunidade”, afirma.

“Estamos nesse ano ainda mais focados na melhoria de produtividade e austeridade em custos, contudo, sem deixar de investir em inovação. Entendemos que tal investimento é chave em nosso negócio, uma vez que permite ampliar e melhorar os serviços ao cliente”, salienta o diretor geral da Localiza Gestão de Frotas.

Uma das novidades, por exemplo, foi a parceria fechada com o Uber. “Basicamente, o aluguel de carros para motoristas cadastrados do aplicativo se tornou mais ágil e barato, ao mesmo tempo em que, para a locadora, o novo nicho de negócios tem representado um importante cresci-

## AS MELHORES

| EMPRESAS                                 | ROL       | PL        | LO        | LL        | LC        | EG       | RR       | RPL      | PC       | CR       | TOTAL     |
|--|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|----------|----------|----------|----------|----------|-----------|
| <b>1 Localiza Rent a Car S.A</b>         | <b>10</b> | <b>10</b> | <b>10</b> | <b>10</b> | <b>10</b> | <b>6</b> | <b>8</b> | <b>9</b> | <b>9</b> | <b>1</b> | <b>83</b> |
| 2 Localiza Fleet S.A.                    | 6         | 6         | 9         | 9         | 7         | 7        | 10       | 10       | 10       | 2        | 76        |
| 3 Movida Participações S.A.              | 9         | 8         | 8         | 8         | 6         | 5        | 6        | 6        | 6        | 10       | 72        |
| 4 JSL Locações S.A.                      | 3         | 5         | 6         | 7         | 9         | 10       | 9        | 7        | 2        | 8        | 66        |
| 5 Unidas S.A. e Empresas Controladas     | 8         | 7         | 7         | 6         | 5         | 8        | 5        | 5        | 7        | 4        | 62        |
| 6 Movida Locação de Veículos S.A.        | 5         | 9         | 3         | 3         | 4         | 9        | 2        | 1        | 4        | 9        | 49        |
| 7 Cia. de Loc. das Américas - Locamerica | 4         | 4         | 4         | 4         | 8         | 3        | 4        | 4        | 5        | 5        | 45        |
| 8 Auto Riccci S.A.                       | 1         | 2         | 5         | 5         | 1         | 4        | 7        | 8        | 8        | 3        | 44        |
| 9 Ouro Verde Locação e Serviço S.A.      | 7         | 3         | 2         | 2         | 3         | 1        | 1        | 2        | 3        | 6        | 30        |
| 10 ALD Automotive S.A.                   | 2         | 1         | 1         | 1         | 2         | 2        | 3        | 3        | 1        | 7        | 23        |



**João Andrade,**  
diretor geral da Localiza  
Gestão de Frotas

mento no segmento de alugueis”, explica o diretor de marketing da Localiza Aluguel de Carros, Herbert Viana Andrade.

“A parceria é simples: criamos uma condição especial para quem é motorista do Uber e não tem carro. O motorista do Uber passa por um processo de seleção do próprio aplicativo e a partir do momento em que ele é aprovado, o Uber nos avisa. Oferecemos preços diferenciados em relação a outra pessoa que faria o aluguel mensal de um mesmo veículo”, completa Herbert.

Em vigor desde janeiro deste ano, a parceria envolve toda a área de atuação da locadora e não tem prazo para acabar. “Em uma conversa entre as duas empresas, rapidamente foi percebida a oportunidade de negócios”, afirma.

E para isso não foram feitos investimentos específicos. “Nossa frota atende tanto aos veículos de

Uber Black quanto do Uber X”, exemplifica, apontando os dois serviços oferecidos pelo aplicativo, o mais caro e o mais econômico, respectivamente.

**EXPECTATIVAS** – Apesar da Localiza não divulgar projeções de resultados futuros,

o diretor geral João Andrade acredita em um panorama positivo a partir de agora. “Enxergamos para 2016 um cenário onde, por um lado, temos o benefício do crédito mais restrito e caro estimulando as empresas a terceirizarem sua frota, mas por outro lado, muitas empresas estão reduzindo o número de funcionários, o que consequentemente reduz a necessidade de frota”, explica.

Em comparação com o desempenho ao ano anterior, Andrade destaca alguns pontos relevantes. “Os acontecimentos políticos geraram muita influência no cenário econômico de 2016. O ambiente econômico está mais otimista após o impeachment, mas ainda não é possível estimar a velocidade da recuperação do país. Ainda não enxergamos melhoria nos nossos resultados em decorrência do aumento da confiança”, avalia.





AS MELHORES EM RENTABILIDADE SOBRE PATRIMÔNIO LÍQUIDO

| EMPRESAS                             | UF | (%)   |
|--------------------------------------|----|-------|
| 1 Localiza Fleet S.A.                | MG | 35,74 |
| 2 Disk Car Locação de Veículos S.A.  | SC | 21,46 |
| 3 Localiza Rent a Car S.A            | MG | 20,73 |
| 4 Rentauto Locadora de Veículos S.A. | PR | 18,08 |
| 5 Auto Riccci S.A.                   | PR | 14,30 |
| 6 JSL Locações S.A.                  | SP | 14,10 |
| 7 Mesquita Locações Ltda.            | SP | 12,57 |
| 8 Movida Participações S.A.          | SP | 8,44  |
| 9 Ebec - Locação de Veículos S.A.    | MG | 8,36  |
| 10 Let's Rent a Car S.A.             | SP | 8,12  |

AS MELHORES EM RENTABILIDADE SOBRE RECEITA LÍQUIDA

| EMPRESAS                             | UF | (%)   |
|--------------------------------------|----|-------|
| 1 ZAZ Mobilidade Inteligente S.A.    | SP | 99,10 |
| 2 Ebec - Locação de Veículos S.A.    | MG | 23,52 |
| 3 Localiza Fleet S.A.                | MG | 20,32 |
| 4 JSL Locações S.A.                  | SP | 15,93 |
| 5 Rentauto Locadora de Veículos S.A. | PR | 13,73 |
| 6 Disk Car Locação de Veículos S.A.  | SC | 13,65 |
| 7 Localiza Rent a Car S.A            | MG | 10,24 |
| 8 Mesquita Locações Ltda.            | SP | 9,96  |
| 9 Auto Riccci S.A.                   | PR | 6,72  |
| 10 Movida Participações S.A.         | SP | 5,53  |

AS QUE TÊM MAIOR LIQUIDEZ

| EMPRESAS                                    | UF |      |
|---|----|------|
| 1 Rentauto Locadora de Veículos S.A.        | PR | 3,16 |
| 2 Easy Car Locação de Veículos S.A.         | RJ | 3,02 |
| 3 Mesquita Locações Ltda.                   | SP | 1,76 |
| 4 Disk Car Locação de Veículos S.A.         | SC | 1,56 |
| 5 Localiza Rent a Car S.A                   | MG | 1,48 |
| 6 Maestro Locadora de Veículos S.A.         | SP | 1,33 |
| 7 JSL Locações S.A.                         | SP | 1,22 |
| 8 Cia. de Locação das Américas - Locamerica | SP | 1,05 |
| 9 Localiza Fleet S.A.                       | MG | 0,92 |
| 10 Ebec - Locação de Veículos S.A.          | MG | 0,91 |

AS MELHORES EM PATRIMÔNIO LÍQUIDO

| EMPRESAS                                    | UF | R\$ MIL   |
|---|----|-----------|
| 1 Localiza Rent a Car S.A                   | MG | 1.941.577 |
| 2 Movida Locação de Veículos S.A.           | SP | 811.712   |
| 3 Movida Participações S.A.                 | SP | 794.489   |
| 4 Unidas S.A. e Empresas Controladas        | SP | 744.960   |
| 5 Localiza Fleet S.A.                       | MG | 553.977   |
| 6 JSL Locações S.A.                         | SP | 403.898   |
| 7 Cia. de Locação das Américas - Locamerica | SP | 325.596   |
| 8 Ouro Verde Locação e Serviço S.A.         | PR | 183.704   |
| 9 Auto Riccci S.A.                          | PR | 140.351   |
| 10 ALD Automotive S.A.                      | SP | 126.925   |

DESEMPENHO DO SETOR DE LOCAÇÃO DE VEÍCULOS

| INDICADOR          | 2002  | 2003  | 2004  | 2005  | 2006  | 2007  | 2008  | 2009  | 2010  | 2011  | 2012  | 2013  | 2014  | 2015   |
|--------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|
| Rentab. Patr. Liq. | 17,35 | 21,24 | 12,86 | 5,59  | 20,29 | 30,50 | 30,26 | 20,77 | 31,54 | 17,43 | 22,37 | 31,52 | 14,45 | 8,36   |
| Endiv. Geral       | 35,38 | 45,54 | 47,10 | 50,98 | 59,76 | 16,14 | 50,32 | 38,54 | 49,15 | 51,19 | 51,79 | 77,90 | 54,62 | 64,79  |
| Liquidez Corrente  | 2,04  | 1,70  | 1,03  | 1,03  | 1,65  | 7,42  | 14,70 | 2,55  | 1,90  | 2,98  | 1,19  | 2,21  | 4,16  | 1,12   |
| Cresc. Vendas      | 6,46  | 5,60  | 18,42 | 14,06 | 21,43 | 33,71 | 15,73 | 11,79 | 20,26 | 7,24  | 9,95  | 46,27 | 11,71 | 136,35 |

Sobre os investimentos realizados, Andrade explica: "Além dos valores destinados constantemente para inovações e melhorias contínuas de nossos processos, o investimento de capital em 2015 para a renovação e crescimento da frota da Divisão de Gestão de Frotas da Localiza foi de aproximadamente R\$ 500 milhões", afirma.

Quanto às perspectivas para 2017, Andrade comenta que todo o mercado está esperando que o país volte a crescer. "O fortalecimento da atividade econômica tende a ser benéfica para os nossos negócios, já que os clientes passam a ter mais necessidade de frota. Além disso, temos trabalhado muito em diferencia-

ção e ampliação de nossa oferta de valor. Entendemos que, com isso, seguiremos encontrando oportunidades importantes no mercado e conseguiremos apoiar cada vez mais as empresas na gestão de suas frotas."

Segundo o diretor geral, a confiança começou a ser restaurada, porém o desafio para o país ainda é grande. "Para nosso setor, o crédito ainda caro e restrito tende a machucar as empresas que não se capitalizaram para passar pela crise", acrescenta Andrade.

Para manter a liderança, a Localiza mantém o foco nas suas vantagens competitivas. "Plataforma integrada de negócios, que garante poder de barganha e redução

de custos; captação de recursos e compra de carros em melhores condições que a dos concorrentes devido ao grande volume adquirido", revela.

Outros pontos que devem ser fortalecidos pela companhia são a rede estruturada de venda de carros ao consumidor final, a forte posição de caixa e o perfil da dívida adequado. "O know-how na atividade (somos pioneiros no negócio no Brasil), os investimentos constantes em inovação para melhores experiências e os processos eficientes para garantir qualidade e consistência no atendimento têm sido nossas características mais reconhecidas por nossos clientes", diz.



# CUIDAMOS DO SEU DINHEIRO PARA VOCÊ CUIDAR DO SEU NEGÓCIO.

A maior empresa de segurança do país tem os melhores serviços em logística de valores. Com frota de mais de 1.800 veículos blindados, profissionais especializados e tecnologia de ponta, a Prosegur oferece soluções personalizadas e inovadoras a todos os clientes.

## Nossos serviços:



Transporte e  
Custódia de Valores



Caixa Fácil



CataMoeda



Gestão de Caixas  
Eletrônicas



Gestão de  
Numerários



Transporte de  
Cargas Especiais



[twitter.com/prosegur\\_BR](https://twitter.com/prosegur_BR)

[facebook.com/prosegur.brasil](https://facebook.com/prosegur.brasil)

[www.prosegur.com.br](http://www.prosegur.com.br)



**PROSEGUR**  
Você pode confiar



# Investimentos e crescimento contínuos

Empresa supera os obstáculos do setor, que foi diretamente afetado pela crise, com planejamento, aportes em áreas estratégicas e foco na produtividade

A Petronas, apesar das dificuldades enfrentadas nos últimos anos, manteve o ritmo de investimentos e espera crescer em 2016. No ano passado, a empresa já registrou resultados favoráveis em relação ao ano anterior. “De fato, a maioria de nossos índices apresentou melhora significativa quando comparados com aqueles de 2014. Em 2015, superamos muitos desafios motivados pela retração da economia no Brasil e também em vários dos mercados internacionais que atuamos, e ainda pelo maior acirramento da concorrência. Apesar desse ambiente adverso, conseguimos implementar projetos importantes, reforçar a parceria com clientes estratégicos e manter o foco no crescimento. Como resultado, aumentamos nossa participação no mercado e entregamos aos acionistas a rentabilidade prevista”, afirma Marley de Brito Almeida, diretor financeiro, de tecnologia da informação (TI) e jurídico da Petronas.

A crise pela qual o Brasil passa afeta diretamente o setor de petróleo e derivados, em especial o segmento de lubrificantes, mas a Petronas conseguiu superar as barreiras. “Não há como negar que a situação político-econômica impactou e ainda continua afetando a performance da maioria das empresas. Grande parte da nossa cadeia produtiva, da qual os nossos clientes também participam, apresentou redução expressiva, na comparação com 2014, e, em 2015, ainda apresentaram reduções. Portanto, o

nosso mercado como um todo se retraiu. Apresentar crescimento e aumento de rentabilidade neste cenário, como fizemos, torna o nosso feito ainda mais importante”, acredita Almeida.

Os aportes em infraestrutura industrial e em tecnologia estão fazendo a diferença para a empresa, que apresentou um lucro operacional de R\$ 66,3 milhões em 2015. “Temos um plano sólido de investimentos, que garante a contínua modernização da nossa planta em Contagem, Minas Gerais. Em 2015, investimos R\$ 16 milhões e iremos investir aproximadamente o mesmo valor em 2016. Neste ano, em particular, estamos construindo um centro de excelência para o desenvolvimento de lubrificantes industriais, o que irá consolidar a nossa posição neste segmento de mercado. Nos últimos anos, esses expressivos e contínuos investimentos viabilizaram o aumento de nossa eficiência, incrementaram a qualidade de nossos produtos, e ainda reforçaram a imagem da Petronas como empresa inovadora, que utiliza a tecnologia para criar soluções em lubrificantes”, explica Almeida.

As projeções para 2016 são boas, mesmo com uma retração no mercado. “Todas as previsões de momento ainda apontam que o nosso segmento irá cair quando comparado com 2015. Porém, os resultados financeiros obtidos até o momento reforçam a nossa expectativa de mais um ano de crescimento”, diz Almeida. “Como esperávamos, a crise afetou inicialmente as grandes empresas que consomem os nossos lubrificantes. Assim, elas foram obrigadas a reduzir o quadro de pessoal. Como os nossos consumidores finais, atingidos pela crise, acabaram postergando a troca de óleo de seus veículos, os nossos distribuidores, que atuam no varejo, consequentemente, sofreram uma redução. Para reverter esse cenário e conseguir apresentar os resultados, tivemos que deixar as reclamações de lado e reagir rápido, capturando algumas oportunidades que surgiram para ganhar novos clientes e manter as vendas”, completa.

**PLANEJAMENTO** – Segundo Almeida, a Petronas tem feito o “dever de casa”, focando no aumento da produtividade, o

## AS MELHORES

| EMPRESAS                                    | ROL      | PL       | LO        | LL       | LC       | EG       | RR       | RPL      | PC       | CR       | TOTAL     |
|---|----------|----------|-----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|-----------|
| <b>1 Petronas Lubrificantes Brasil S.A.</b> | <b>5</b> | <b>4</b> | <b>10</b> | <b>8</b> | <b>9</b> | <b>7</b> | <b>8</b> | <b>6</b> | <b>7</b> | <b>7</b> | <b>71</b> |
| 2 Cia. Pernambucana de Gás - Copergás       | 3        | 3        | 9         | 9        | 5        | 8        | 9        | 9        | 8        | 4        | 67        |
| 3 Refinaria de Petróleo Riograndense S.A.   | 4        | 2        | 8         | 7        | 6        | 6        | 7        | 7        | 9        | 10       | 66        |
| 4 Setta Combustíveis S.A.                   | 1        | 1        | 7         | 6        | 10       | 5        | 6        | 8        | 10       | 9        | 63        |
| 5 Petrogal Brasil S.A.                      | 7        | 6        | 4         | 10       | 2        | 1        | 10       | 10       | 2        | 5        | 57        |
| 6 Petróleo Brasileiro S.A. - Petrobras      | 10       | 10       | 1         | 1        | 7        | 4        | 5        | 5        | 4        | 3        | 50        |
| 7 Statoil do Brasil Óleo e Gás Ltda.        | 8        | 9        | 2         | 2        | 8        | 10       | 1        | 4        | 3        | 2        | 49        |
| 8 Petrobras Biocombustíveis S.A.            | 2        | 7        | 6         | 4        | 1        | 9        | 3        | 3        | 6        | 8        | 48        |
| 9 PetroquímicaSuape                         | 6        | 5        | 5         | 5        | 4        | 3        | 4        | 2        | 5        | 6        | 45        |
| 10 Shell Brasil Petróleo Ltda.              | 9        | 8        | 3         | 3        | 3        | 2        | 2        | 1        | 1        | 1        | 33        |



# PETRONAS LUBRICANTS INTERNATIONAL



*Marley de Brito Almeida,  
diretor financeiro,  
de tecnologia da informação (TI)  
e jurídico da Petronas*

que faz toda a diferença nos momentos mais difíceis. “Redobramos a atenção na reta final do ano. Uma maior análise do mercado, aliada a uma gestão mais efetiva de nossas margens ao longo do ano, seja pelo correto posicionamento de preços ou pela captura de oportunidades de mercado para reduzir custos, tem sido fundamental para compor o nosso resultado. Adicionalmente, intensificamos a austeridade do controle das despesas administrativas e financeiras, o que tem contribuído para al-

cançar os resultados financeiros”, informa.

A empresa acredita que 2017 será melhor que 2016 para o setor de lubrificantes. “No fim deste ano, os ventos da economia devem começar a soprar em outra direção, o que deve contribuir para um período mais positivo. Nossa estratégia é de longo prazo, portanto, buscamos nos estruturar cada vez mais para poder superar as expectativas de nossos clientes. Seja com crise ou com adversidades, esta perspectiva sempre positiva reforça as nossas aspirações

no sentido de ser a primeira opção na escolha de nossos clientes. Certamente, continuaremos buscando mais negócios e gerando mais empregos, contribuindo com a sociedade e o desenvolvimento do país, além de trazer melhores resultados para os nossos acionistas”, diz Almeida.

Como o setor de lubrificantes tem sido impactado fortemente pela retração econômica, explica o executivo, será necessário iniciar um novo ciclo de expansão, resgatando a confiança do consumidor e,



**AS MELHORES EM RENTABILIDADE SOBRE PATRIMÔNIO LÍQUIDO**

| EMPRESAS                                    | UF | (%)   |
|---|----|-------|
| 1 Petrogal Brasil S.A.                      | PE | 97,59 |
| 2 Cia. Pernambucana de Gás - Copergás       | PE | 21,92 |
| 3 Setta Combustíveis S.A.                   | PE | 17,49 |
| 4 Refinaria de Petróleo Riograndense S.A.   | RS | 17,03 |
| 5 Petronas Lubrificantes Brasil S.A.        | MG | 14,97 |
| 6 Petróleo e Lubrificantes do Nordeste S.A. | CE | 8,91  |
| 7 Parati Petróleo S.A.                      | MG | 7,10  |
| 8 Petroreconcavo S.A. e Controladas         | BA | 6,12  |
| 9 Queiroz Galvão Exploração e Produção S.A. | RJ | 3,67  |
| 10 BG E&P Ltda.                             | RJ | 3,62  |

**AS MELHORES EM RENTABILIDADE SOBRE RECEITA LÍQUIDA**

| EMPRESAS                                    | UF | (%)    |
|---|----|--------|
| 1 Alvorada Petróleo S.A.                    | MG | 100,00 |
| 2 Petrogal Brasil S.A.                      | PE | 54,02  |
| 3 Queiroz Galvão Expl. e Produção S.A.      | RJ | 19,83  |
| 4 Petroreconcavo S.A. e Controladas         | BA | 11,01  |
| 5 Petróleo e Lubrificantes do Nordeste S.A. | CE | 9,27   |
| 6 BG E&P Ltda.                              | RJ | 6,91   |
| 7 Cia. Pernambucana de Gás - Copergás       | PE | 6,19   |
| 8 Petronas Lubrificantes Brasil S.A.        | MG | 4,12   |
| 9 Refinaria de Petróleo Riograndense S.A.   | RS | 2,54   |
| 10 Setta Combustíveis S.A.                  | PE | 0,48   |

**AS QUE TÊM MAIOR LIQUIDEZ**

| EMPRESAS                                    | UF |       |
|---|----|-------|
| 1 OP Pescada Óleo e Gás Ltda.               | RJ | 15,85 |
| 2 Petróleo e Lubrificantes do Nordeste S.A. | CE | 8,66  |
| 3 Queiroz Galvão Expl. e Produção S.A.      | RJ | 8,37  |
| 4 Alvorada Petróleo S.A.                    | MG | 4,73  |
| 5 Frade Japão Petróleo Ltda.                | RJ | 4,39  |
| 6 Fábrica Carioca de Catalisadores S.A.     | RJ | 4,35  |
| 7 Cemes Petróleo S.A.                       | MG | 2,28  |
| 8 Parati Petróleo S.A.                      | MG | 2,18  |
| 9 Setta Combustíveis S.A.                   | PE | 1,88  |
| 10 Petroreconcavo S.A. e Controladas        | BA | 1,87  |

**AS MELHORES EM PATRIMÔNIO LÍQUIDO**

| EMPRESAS                               | UF | R\$ MIL     |
|--|----|-------------|
| 1 Petróleo Brasileiro S.A. - Petrobras | RJ | 257.930.000 |
| 2 BG E&P Ltda.                         | RJ | 13.962.918  |
| 3 Statoil do Brasil Óleo e Gás Ltda.   | RJ | 5.063.754   |
| 4 Queiroz Galvão Expl. e Produção S.A. | RJ | 2.684.136   |
| 5 Shell Brasil Petróleo Ltda.          | RJ | 1.778.741   |
| 6 Petrobras Biocombustíveis S.A.       | RJ | 1.034.451   |
| 7 Petrogal Brasil S.A.                 | PE | 977.453     |
| 8 Inpex Petróleo Santos Ltda.          | RJ | 499.722     |
| 9 Petroreconcavo S.A. e Controladas    | BA | 416.359     |
| 10 PetroquímicaSuape                   | PE | 403.347     |

**DESEMPENHO DO SETOR DE PETRÓLEO E DERIVADOS**

| INDICADOR          | 2002   | 2003  | 2004  | 2005  | 2006  | 2007   | 2008  | 2009  | 2010  | 2011  | 2012  | 2013  | 2014   | 2015   |
|--------------------|--------|-------|-------|-------|-------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|--------|
| Rentab. Patr. Liq. | -39,85 | 21,06 | 25,37 | 17,98 | 19,13 | -44,17 | 8,98  | 19,65 | 4,68  | 9,05  | 8,28  | 4,92  | -15,18 | -28,40 |
| Endiv. Geral       | 50,91  | 46,94 | 64,11 | 51,88 | 46,33 | 53,94  | 59,11 | 53,61 | 52,94 | 44,71 | 53,28 | 59,89 | 53,80  | 108,01 |
| Liquidez Corrente  | 1,26   | 1,49  | 2,80  | 1,11  | 1,47  | 1,34   | 1,21  | 2,39  | 3,91  | 6,76  | 1,85  | 8,90  | 10,23  | 2,67   |
| Cresc. Vendas      | 15,73  | 22,14 | 50,08 | 14,52 | 15,22 | 5,38   | 20,97 | 24,84 | 12,85 | 17,97 | 14,52 | 17,68 | 24,50  | 18,48  |

principalmente, dos investidores visando novas oportunidades de negócio que alimentem o crescimento do país de forma sustentável. "A Petronas conseguiu nesses tempos difíceis manter o crescimento estabelecido no plano estratégico desenhado em 2012 e 2013, ou seja, seguimos rigorosamente nosso planejamento para atingir os resultados, e conseguimos aumentar nossa participação no mercado, lançar novos produtos e nos adaptar ao contexto, entender o momento que estamos vivendo, mas principalmente vislumbrar o futuro e nos preparar para tempos melhores."

Estilo e qualidade da gestão do negócio, investimento tecnológico e eficiência na produção são os diferenciais competitivos

da Petronas. "Em termos estratégicos, trabalhamos com produtos que são referência no mercado pelos altos padrões de qualidade e rigor de produção. Temos também a confiança e endosso dos clientes e parceiros, esses nossos principais ativos, além de algumas alianças estratégicas, como a que temos com a equipe de F-1 Mercedes AMG Petronas, em que temos um acordo de desenvolvimento tecnológico tanto em combustíveis quanto em lubrificantes. Um exemplo disso foi o lançamento do Petronas Syntium com tecnologia Cooltech™, que representa disponibilizar para o mercado o que há de mais moderno no mundo em lubrificantes de alta qualidade e desempenho. Tudo isso fortalece muito a

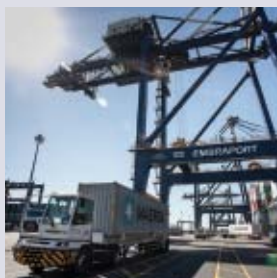
posição institucional da empresa no Brasil, uma vez que conseguimos divulgar, por meio de resultados muito positivos, a nossa tecnologia de produção, o desenvolvimento e os benefícios dos nossos produtos", relata Almeida.

A empresa se diz preparada para continuar a crescer, qualquer seja o cenário futuro. "Com ou sem crise, continuamos com o mesmo espírito de superação. Nossos valores culturais nos estimulam a desafiar os nossos limites, focar na execução e nos responsabilizar pelos resultados. Na prática, mais do que belas palavras, nossos valores, determinação e comprometimento têm nos ajudado a fazer mais com menos", ressalta Almeida.





# Soluções Logísticas Integradas



A Embraport tem se consolidado como um dos terminais portuários mais completos do país ao apostar em serviços complementares como a ferrovia, cross docking e depot. Com isso, tem proporcionado menor tempo de operação e custos mais competitivos aos seus clientes.



[www.embraport.com](http://www.embraport.com)

**EMBRAPORT**



# Diversificação contribui para o resultado favorável

Diante das dificuldades na economia do país, a empresa concentra os seus esforços no aumento da eficiência logística a fim de ampliar a competitividade no mercado

A diversificação do seu portfólio de produtos foi o que ajudou a Raízen enfrentar o momento de dificuldade do país e fechar o seu balanço financeiro de 2015 com resultados positivos. “Nossos diferenciais são estruturais, com infraestrutura logística, excelência operacional, maiores vendas por posto e loja de conveniência, melhor equipe e parceiros comerciais. Porém, a nossa atitude diante da crise também faz a diferença. Seguimos investindo e trabalhando duro em eficiência e rápida adaptação ao novo mercado, o que nos fez encontrar caminhos oportunos”, afirma Antônio Cardoso, diretor de negócios B2B, da Raízen.

Em 2015 a Raízen ficou em primeiro lugar no segmento das empresas distribuidoras de combustíveis por apresentar o melhor desempenho financeiro, alcançando notas máximas em lucro operacional (LL) e lucro líquido (LL), segundo análise do seu balanço financeiro realizado pela revista Transporte Moderno.

O diretor da Raízen destaca que a empresa atua em todas as etapas das cadeias produtivas e de logística, desde a produção de etanol, açúcar e bioenergia em 24 unidades próprias, passando pela armazenagem e distribuição de combustíveis, valorizando a eficiência operacional com seus 63 terminais e a comercialização nos postos de bandeira Shell no país. “Isso torna a Raízen uma das companhias de energia mais competitiva do país”, diz Cardoso.

No segundo semestre de 2015, a empresa concluiu

o programa de investimentos de R\$ 200 milhões em infraestrutura logística na região centro-sul. O aporte incluiu a inauguração de um terminal em Rondonópolis (MT), a compra de vagões, a reativação de outro terminal em Campo Grande (MS) e a ampliação da capacidade de terminais em Ourinhos (SP), Brasília (DF) e Cuiabá (MT).

Em Rondonópolis a empresa aplicou R\$ 60 milhões na inauguração de uma base de distribuição de combustíveis com o objetivo de movimentar um bilhão de litros de combustíveis e gerar cerca de 200 empregos diretos e indiretos.

Com a estratégia de ampliar sua eficiência logística na região centro-sul, a Raízen investiu R\$ 70 milhões. Deste total, R\$ 20 milhões foram para Campo Grande (MS) para reativar seu terminal de distribuição que tem capacidade total de cinco milhões de litros de combustíveis, incluindo etanol hidratado, gasolina e diesel S-10. Os volumes armazenados serão destinados a postos de serviços com bandeira Shell no estado do Mato Grosso do Sul (MS).

Em Ourinhos foram investidos R\$ 50 milhões na inauguração do terminal de


distribuição de combustíveis em 2012 com a meta de triplicar sua capacidade a partir do segundo semestre de 2015, a fim de suprir à demanda crescente por etanol na região sul. Com a ampliação concluída, a base pode armazenar até 36 milhões de litros de combustíveis.

**MENOR DEMANDA** – Cardoso comenta que em 2016, devido à forte retração econômica, o Brasil passou por muitas mudanças. A demanda diminuiu e os custos operacionais aumentaram, o que se fez necessária uma revisão na forma de olhar o negócio. “É neste momento desafiador que precisamos estar em sintonia com os nossos parceiros comerciais para buscar soluções e ideias capazes de nos impulsionar no mercado e minimizar os impactos causados pela crise”, destaca o diretor da Raízen.

Para enfrentar esta situação difícil pela qual passa o país, a Raízen tem concentrado os seus esforços e investido no aumento da eficiência logística com objetivo de proporcionar maior competitividade devido à redução de custos com transportes de

## AS MELHORES

| EMPRESAS                                       | ROL      | PL       | LO        | LL        | LC       | EG       | RR       | RPL      | PC       | CR       | TOTAL     |
|--|----------|----------|-----------|-----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|-----------|
| <b>1 Raízen Combustíveis S.A.</b>              | <b>8</b> | <b>8</b> | <b>10</b> | <b>10</b> | <b>9</b> | <b>4</b> | <b>5</b> | <b>9</b> | <b>8</b> | <b>5</b> | <b>76</b> |
| 2 Ipiranga Prod. de Petróleo S.A.              | 9        | 9        | 9         | 9         | 7        | 5        | 4        | 6        | 7        | 8        | 73        |
| 3 TBG - Transp. Bras. Gas. Bolívia Brasil S.A. | 5        | 4        | 8         | 8         | 4        | 3        | 9        | 10       | 2        | 9        | 62        |
| 4 Liquigás Distribuidora S.A.                  | 6        | 7        | 7         | 7         | 3        | 9        | 7        | 4        | 4        | 7        | 61        |
| 5 Bahiana Distribuidora de Gás Ltda.           | 3        | 3        | 6         | 6         | 6        | 8        | 8        | 7        | 5        | 6        | 58        |
| 6 Petrobras Distribuidora S.A.                 | 10       | 10       | 1         | 1         | 10       | 6        | 1        | 1        | 6        | 4        | 50        |
| 7 Gás Brasileiro Distribuidora S.A.            | 1        | 5        | 3         | 5         | 8        | 10       | 10       | 3        | 3        | 2        | 50        |
| 8 Alesat Combustíveis S.A.                     | 7        | 2        | 5         | 4         | 5        | 2        | 2        | 5        | 10       | 3        | 45        |
| 9 Rodoil Distribuidora de Combustíveis S.A.    | 4        | 1        | 2         | 2         | 1        | 1        | 3        | 8        | 9        | 10       | 41        |
| 10 Parnaíba Gás Natural S.A.                   | 2        | 6        | 4         | 3         | 2        | 7        | 6        | 2        | 1        | 1        | 34        |



**Antônio Cardoso,**  
diretor de negócios  
B2B, da Raízen

combustíveis em todo o território nacional.

“A empresa também aposta no lançamento de produtos e serviços de qualidade e inovações para fidelizar os seus clientes”, informa Cardoso.

Segundo o diretor, a Raízen tem investido continuamente na expansão da rede de postos Shell. “Desde a criação da empresa, adquirimos uma rede no Sul do país e fizemos uma joint venture na região com a finalidade de ter maior presença naquele mercado. Investimos em novos terminais para suportar

o crescimento da nossa rede, em especial no Centro-Oeste”, explica Cardoso.

Outra ação da Raízen, segundo Cardoso, é o trabalho que a empresa vem realizando para oferecer a melhor proposta de valor aos seus revendedores e ao consumidor final, com combustíveis e meios de pagamento diferenciados. Em combustíveis, o destaque da empresa é a família Shell V-Power Nitro, a expansão das lojas de conveniência Shell Select. Na oferta de meios de pagamentos é o uso de aplica-

tivo – recém-lançado no Rio de Janeiro –, que permite pagar o abastecimento de combustíveis pelo celular.

Atualmente a Raízen possui uma rede de 5.832 postos de serviço com a marca Shell e mais 951 lojas de conveniência Shell Select. No mercado brasileiro de combustíveis, a empresa tem 24,7% de participação, segundo dados do Sindicato Nacional das Empresas Distribuidoras de Combustíveis e Lubrificantes (Sindicom). “A empresa está constantemente avaliando



**AS MELHORES EM RENTABILIDADE SOBRE PATRIMÔNIO LÍQUIDO**

| EMPRESAS   | UF | (%)   |
|--|----|-------|
| 1 Petroserv S.A.                                   | RJ | 64,72 |
| 2 TBG - Transp. Bras. Gasoduto Bolívia Brasil S.A. | RJ | 61,24 |
| 3 Raízen Combustíveis S.A.                         | RJ | 43,22 |
| 4 Rodoil Distribuidora de Combustíveis S.A.        | RS | 42,39 |
| 5 Bahiana Distribuidora de Gás Ltda.               | SP | 29,25 |
| 6 Ipiranga Produtos de Petróleo S.A.               | RJ | 28,24 |
| 7 Alesat Combustíveis S.A.                         | RN | 17,07 |
| 8 Casa Rosa Combustíveis S.A.                      | PR | 14,45 |
| 9 Liquegás Distribuidora S.A.                      | SP | 12,16 |
| 10 Gás Brasileiro Distribuidora S.A.               | SP | 11,06 |

**AS MELHORES EM RENTABILIDADE SOBRE RECEITA LÍQUIDA**

| EMPRESAS   | UF | (%)   |
|--|----|-------|
| 1 Petroserv S.A.                                   | RJ | 55,94 |
| 2 Gás Brasileiro Distribuidora S.A.                | SP | 18,44 |
| 3 TBG - TransP. Bras. Gasoduto Bolívia Brasil S.A. | RJ | 18,14 |
| 4 Bahiana Distribuidora de Gás Ltda.               | SP | 5,76  |
| 5 Liquegás Distribuidora S.A.                      | SP | 3,47  |
| 6 Casa Rosa Combustíveis S.A.                      | PR | 2,98  |
| 7 Parnaíba Gás Natural S.A.                        | RJ | 2,78  |
| 8 Raízen Combustíveis S.A.                         | RJ | 1,88  |
| 9 Ipiranga Produtos de Petróleo S.A.               | RJ | 1,56  |
| 10 Rodoil Distribuidora de Combustíveis S.A.       | RS | 0,66  |

**AS QUE TÊM MAIOR LIQUIDEZ**

| EMPRESAS  | UF |       |
|---|----|-------|
| 1 Petroserv S.A.                                    | RJ | 13,73 |
| 2 Casa Rosa Combustíveis S.A.                       | PR | 6,70  |
| 3 Petrobras Distribuidora S.A.                      | RJ | 2,30  |
| 4 Raízen Combustíveis S.A.                          | RJ | 2,18  |
| 5 Servgas Distribuidora de Gás S.A.                 | SP | 1,78  |
| 6 Gás Brasileiro Distribuidora S.A.                 | SP | 1,77  |
| 7 Ipiranga Produtos de Petróleo S.A.                | RJ | 1,75  |
| 8 Bahiana Distribuidora de Gás Ltda.                | SP | 1,46  |
| 9 Alesat Combustíveis S.A.                          | RN | 1,38  |
| 10 TBG - Transp. Bras. Gasoduto Bolívia Brasil S.A. | RJ | 1,35  |

**AS MELHORES EM PATRIMÔNIO LÍQUIDO**

| EMPRESAS                                       | UF | R\$ MIL   |
|--|----|-----------|
| 1 Petrobras Distribuidora S.A.                 | RJ | 9.925.000 |
| 2 Ipiranga Produtos de Petróleo S.A.           | RJ | 3.595.035 |
| 3 Raízen Combustíveis S.A.                     | RJ | 2.777.806 |
| 4 Liquegás Distribuidora S.A.                  | SP | 940.364   |
| 5 Parnaíba Gás Natural S.A.                    | RJ | 822.386   |
| 6 Gás Brasileiro Distribuidora S.A.            | SP | 506.115   |
| 7 TBG - Transp. Bras. Gas. Bolívia Brasil S.A. | RJ | 436.000   |
| 8 Bahiana Distribuidora de Gás Ltda.           | SP | 218.165   |
| 9 Alesat Combustíveis S.A.                     | RN | 197.395   |
| 10 Petroserv S.A.                              | RJ | 63.749    |

oportunidades de negócio a fim de ampliar a rede de postos com a marca Shell no mercado brasileiro”, afirma Cardoso.

**INOVAÇÃO** – Em 2017 a Raízen continuará apostando em inovação, nos investimentos em infraestrutura e logística, e no portfólio de produtos e serviços diferenciados com a marca Shell. “O ambiente externo seguirá desafiador. Vemos a demanda pressionada e os custos inflacionados. Mas temos confiança no país. Em tempos de crise, vamos mitigar os efeitos conhecidos e aproveitar as oportunidades que têm surgido. Vamos ampliar a nossa rede de postos Shell, contratar novos talentos e alcançar a excelência operacional, atuando de forma segura com custos competitivos”, relata Cardoso.

Para enfrentar os desafios do próximo ano, a Raízen concentra as suas estratégias

**DESEMPENHO DO SETOR DE DISTRIBUIÇÃO DE COMBUSTÍVEIS**

| INDICADOR          | 2007  | 2008  | 2009  | 2010  | 2011    | 2012  | 2013  | 2014  | 2015  |
|--------------------|-------|-------|-------|-------|---------|-------|-------|-------|-------|
| Rentab. Patr. Liq. | 24,68 | -1,23 | 69,04 | 35,22 | -13,00  | 46,86 | 17,11 | 18,80 | 23,45 |
| Endiv. Geral       | 50,83 | 44,11 | 38,69 | 54,71 | -284,04 | 56,38 | 41,40 | 27,85 | 62,67 |
| Liquidez Corrente  | 3,77  | 15,71 | 4,49  | 1,63  | 1,91    | 2,06  | 4,74  | 2,64  | 1,56  |
| Cresc. Vendas      | -5,28 | 9,15  | 8,67  | 35,26 | 13,98   | 5,65  | 15,23 | 8,62  | 14,43 |

na oferta de infraestrutura diferenciada, na melhoria dos processos e em um portfólio variado de produtos para suprir às diferentes demandas do mercado.

“Mesmo com um cenário difícil no plano econômico e a diminuição da demanda por combustíveis no país, que chega a 5% no primeiro trimestre deste ano (segundo dados da Agência Nacional de Petróleo), a Raízen manterá o seu plano de investimento em infraestrutura logística”, reforça o diretor.

Segundo o diretor da Raízen, um dos maiores entraves que as empresas distribuidoras de combustíveis enfrentam atual-

mente é o comércio irregular que cresceu muito no último ano. “Temos contribuído com autoridades, em todos os âmbitos, para eliminação dessas distorções que prejudicam os consumidores, contribuintes como todo na medida em que agrava a situação fiscal de estados além do próprio setor”, destaca Cardoso.

Para enfrentar a concorrência no setor de combustíveis, a Raízen aposta no seu portfólio diferenciado de produtos, com suporte à infraestrutura e otimização nos processos. “Estamos sempre buscando o melhor para os clientes e nossos parceiros”, afirma Cardoso.



 **THERMO KING**

# SLXe 400

GARANTIA DE INTEGRIDADE DA CARGA EM  
QUALQUER CONDIÇÃO DE TEMPERATURA.



equilibrium.ppg.br

- ▶ **Confiabilidade e segurança**
- ▶ **Baixo custo de manutenção**
- ▶ **Facilidade de operação**
- ▶ **Ampla rede de serviços e peças**

*Tanta eficiência e qualidade, só quem é líder pode garantir!*

Acesse [thermoking.com.br](http://thermoking.com.br) para consultar a Rede Autorizada Thermo King e conhecer os diferenciais do novo SLXe 400.

 **Ingersoll Rand®**



# Perspectiva de um cenário melhor para 2017

Além de taxa de juros menor, a empresa já está vendo sinais de recuperação da economia e a indústria projeta um resultado mais favorável, com a diminuição da inadimplência

A Volkswagen Financial Services Brasil, que é constituída pelo Banco Volkswagen, o Consórcio Nacional Volkswagen e a Volkswagen Corretora de Seguros, projeta um cenário melhor para 2017, com a retomada lenta dos negócios e a diminuição do índice de inadimplência nos contratos de financiamentos. “Vamos ter menor taxa de juros e, além disso, já estamos tendo sinais de recuperação da economia com a indústria projetando um resultado mais favorável”, analisa Paulo Pinho, superintendente de operações de campo da instituição financeira.

A perspectiva de uma condição mais favorável para as empresas no próximo ano, segundo Pinho, traz uma melhor disposição para a Volkswagen Financial Services fazer negócios. Com a redução da taxa básica de juros, a Selic (Sistema Especial de Liquidação e de Custódia), de 14,25% para 14% ao ano e previsões de nova queda em 2017, a estimativa é que o CDC (Crédito Direto ao Consumidor) se torne mais atrativo. “Vamos repassar para o cliente o índice de redução da taxa de juros anunciado pelo governo”, afirma o executivo.

Para 2017, o superintendente da Volkswagen Financial Service, maior financeira de montadora do país, segundo ranking do Banco Central, calcula que o financiamento de veículos comerciais por meio do Finame não terá mudanças. “Mas havendo melhora no cenário econômico, o Banco Volkswagen irá financiar os 20% restantes, que completam os 80%

determinado pelo BNDES (Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico Social), com taxa de juros menor que a praticada atualmente que varia de 1,5% a 1,8% ao mês, para um prazo de cinco anos conforme consta no contrato do Finame.”

Também em 2017, a Volkswagen Financial Services irá buscar a consolidação do leasing operacional, lançado no mercado brasileiro em outubro de 2015. “O Banco Volkswagen foi o primeiro a oferecer esse sistema de financiamento aos veículos comerciais para uma série especial do caminhão MAN TGX e agora está iniciando a expansão para os demais modelos da marca”, destaca Pinho, lembrando que a instituição já tem um volume significativo de propostas de caminhões contratados por esta modalidade de financiamento.

“No leasing operacional o cliente tem a posse do veículo e, por meio de uma parcela mensal, tem o direito de usar o produto sem se preocupar com a sua manutenção, devolvendo-o no término do contrato”, explica Pinho. “O valor da parcela mensal é determinado conforme o perfil da operação, se o caminhão irá rodar somente nas

rodovias ou se executará um serviço mais severo, como em mineração ou o transporte de resíduos urbanos.”

Nas projeções de Pinho para 2016, os volumes de financiamentos terão uma redução devido à questão conjuntural do país, que ainda enfrenta um período de retração nos negócios. De 2015 até agora o banco registra uma diminuição de 2,5% no índice de financiamento.

Segundo Pinho, das vendas realizadas em 2016 pelas montadoras, 26% têm sido pagos à vista. Em 2015, o índice era de 22,5% e em 2014 de 20%. “Neste momento de incertezas, algumas empresas estão comprando somente o necessário e pagando à vista para evitar o endividamento”, esclarece o executivo.

Com taxa de 1,2% ao mês o Finame tem 90% de participação nas vendas de caminhões e o banco complementa o restante com financiamento pelo CDC, cuja taxa de juros varia de 1,2% a 6,5%, conforme o perfil de cliente. O consórcio ainda tem uma participação muito pequena.

O índice de inadimplência de até 90 dias do Banco Volkswagen, que hoje está

## AS MELHORES

| EMPRESAS                             | ROL       | PL        | LO        | LL        | LC       | EG       | RR       | RPL      | PC       | CR       | TOTAL     |
|--------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|-----------|
| <b>1 Banco Volkswagen S.A.</b>       | <b>10</b> | <b>10</b> | <b>10</b> | <b>10</b> | <b>4</b> | <b>3</b> | <b>5</b> | <b>9</b> | <b>8</b> | <b>7</b> | <b>76</b> |
| 2 Banco Honda S.A.                   | 6         | 3         | 8         | 7         | 2        | 9        | 9        | 10       | 9        | 8        | 71        |
| 3 Banco CNH Industrial Capital S.A.  | 5         | 7         | 6         | 8         | 10       | 10       | 10       | 5        | 4        | 4        | 69        |
| 4 Banco GMAC S.A.                    | 9         | 9         | 9         | 9         | 1        | 5        | 6        | 6        | 7        | 5        | 66        |
| 5 Banco John Deere S.A.              | 4         | 6         | 7         | 6         | 8        | 4        | 8        | 8        | 5        | 9        | 65        |
| 6 Banco Toyota do Brasil S.A.        | 8         | 4         | 5         | 3         | 5        | 1        | 3        | 4        | 10       | 10       | 53        |
| 7 Banco Mercedes-Benz do Brasil S.A. | 7         | 8         | 3         | 5         | 7        | 6        | 4        | 3        | 3        | 6        | 52        |
| 8 Banco Fidis S.A.                   | 3         | 1         | 4         | 4         | 9        | 2        | 7        | 7        | 6        | 1        | 44        |
| 9 Banco Volvo Brasil S.A.            | 2         | 5         | 2         | 2         | 6        | 8        | 2        | 2        | 2        | 2        | 33        |
| 10 Banco Caterpillar S.A.            | 1         | 2         | 1         | 1         | 3        | 7        | 1        | 1        | 1        | 3        | 21        |





**Paulo Pinho,**  
*superintendente de operações  
de campo do Banco Volkswagen*

em 7,5% (em 2015 era de 5% e 2014, 3%) deverá continuar negativo até o final deste ano, segundo o superintendente. "Isso é uma consequência da deterioração da economia que tivemos no período que começou no segundo semestre de 2014 até hoje", justifica Pinho. "Apesar disso, o banco segue com as suas operações normalmente, sem nenhuma restrição."

Para enfrentar o problema da inadimplência, o Banco Volkswagen tem feito acordo com os seus clientes, estendendo

o prazo de pagamentos a fim de ajudá-los a se recuperar e manter a parceria com este comprador. "A inadimplência vem de clientes conhecidos, dos quais o banco já tem o perfil, por isso tem feito muitos acordos", afirma Pinho.

Apesar do período de incertezas, o Banco Volkswagen conseguiu melhorar a sua performance de financiamento. "Em 2016 o banco aumentou o seu market share para 75%, ante 66% registrados em 2015, o que mostra que a empresa

vem suportando as dificuldades do mercado", comenta o superintendente de operações. De cada dez veículos financiados, quase oito são contratos financiados pelo banco.

Em 2015, em meio a um cenário conturbado, marcado por intensa crise política que abalou a estrutura econômica do país, provocando retração no mercado automotivo, desemprego, queda na confiança e elevada taxa de juros, a Volkswagen Financial Services Brasil conseguiu um


**AS MELHORES EM RENTABILIDADE SOBRE PATRIMÔNIO LÍQUIDO**

| EMPRESAS                                  | UF | (%)   |
|---|----|-------|
| 1 Banco Yamaha Motor do Brasil S.A.       | SP | 24,02 |
| 2 Banco Honda S.A.                        | SP | 20,48 |
| 3 Banco Rodobens S.A.                     | SP | 18,54 |
| 4 Banco Volkswagen S.A.                   | SP | 15,29 |
| 5 General Motors Investment Participações | SP | 12,76 |
| 6 Banco Ford S.A.                         | SP | 12,35 |
| 7 Banco John Deere S.A.                   | SP | 12,26 |
| 8 Banco Fidis S.A.                        | MG | 11,88 |
| 9 Banco GMAC S.A.                         | SP | 11,33 |
| 10 Banco CNH Industrial Capital S.A.      | PR | 10,49 |

**AS MELHORES EM RENTABILIDADE SOBRE RECEITA LÍQUIDA**

| EMPRESAS                                  | UF | (%)   |
|---|----|-------|
| 1 General Motors Investment Participações | SP | 99,87 |
| 2 Banco Rodobens S.A.                     | SP | 32,18 |
| 3 Banco CNH Industrial Capital S.A.       | PR | 17,65 |
| 4 Banco PSA Finance S.A.                  | SP | 17,17 |
| 5 Banco Yamaha Motor do Brasil S.A.       | SP | 16,03 |
| 6 Banco Honda S.A.                        | SP | 15,63 |
| 7 Scania Banco S.A.                       | SP | 15,40 |
| 8 Banco John Deere S.A.                   | SP | 14,13 |
| 9 Banco Randon S.A.                       | RS | 14,13 |
| 10 Banco Fidis S.A.                       | MG | 11,45 |

**AS QUE TÊM MAIOR LIQUIDEZ**

| EMPRESAS                             | UF |      |
|--------------------------------------|----|------|
| 1 Banco Randon S.A.                  | RS | 2,41 |
| 2 Banco Rodobens S.A.                | SP | 2,06 |
| 3 Banco Yamaha Motor do Brasil S.A.  | SP | 1,89 |
| 4 Banco CNH Industrial Capital S.A.  | PR | 1,85 |
| 5 Banco Fidis S.A.                   | MG | 1,79 |
| 6 Banco John Deere S.A.              | SP | 1,65 |
| 7 Banco Mercedes-Benz do Brasil S.A. | SP | 1,50 |
| 8 Banco Volvo Brasil S.A.            | PR | 1,46 |
| 9 Banco Toyota do Brasil S.A.        | SP | 1,40 |
| 10 Scania Banco S.A.                 | SP | 1,40 |

**AS MELHORES EM PATRIMÔNIO LÍQUIDO**

| EMPRESAS                                  | UF | R\$ MIL   |
|---|----|-----------|
| 1 Banco Volkswagen S.A.                   | SP | 2.817.265 |
| 2 Banco GMAC S.A.                         | SP | 2.105.196 |
| 3 General Motors Investment Participações | SP | 1.731.959 |
| 4 Banco Mercedes-Benz do Brasil S.A.      | SP | 1.544.664 |
| 5 Banco CNH Industrial Capital S.A.       | PR | 1.394.745 |
| 6 Banco John Deere S.A.                   | SP | 867.541   |
| 7 Banco Volvo Brasil S.A.                 | PR | 728.368   |
| 8 Banco Toyota do Brasil S.A.             | SP | 717.454   |
| 9 Banco Honda S.A.                        | SP | 681.849   |
| 10 Banco Caterpillar S.A.                 | SP | 678.915   |

resultado financeiro positivo, com lucro líquido de R\$ 431 milhões. Entre os dez itens do seu balanço financeiro analisados, o Banco Volkswagen obteve a nota máxima em quatro quesitos: receita operacional líquida (ROL), patrimônio líquido (PL), lucro operacional (LO) e lucro líquido (LL), ficando em primeiro lugar no ranking dos bancos de montadoras.

O superintendente de operações do banco atribui esse bom desempenho à proximidade da instituição com as marcas Volkswagen (automóveis, caminhões e ônibus), MAN, Audi e Ducato, com a rede de concessionárias, além da forma diferenciada de tratamento com aos clientes e do crescimento nas vendas de automóveis da Audi no segmento premium, que acabou compensando a baixa na comercialização de caminhões.

Pinho lembra que 2014 foi o último ano da vigência do Finame PSi, programa que

**DESEMPENHO DO SETOR DE BANCOS DE MONTADORAS**

| INDICADOR          | 2007  | 2008  | 2009   | 2010  | 2011  | 2012  | 2013  | 2014  | 2015   |
|--------------------|-------|-------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|
| Rentab. Patr. Liq. | 16,07 | 15,32 | 6,88   | 11,00 | 11,68 | 9,36  | 52,19 | 12,09 | 11,50  |
| Endiv. Geral       | 76,48 | 81,94 | 76,24  | 81,62 | 84,20 | 85,65 | 80,15 | 83,15 | 79,07  |
| Liquidez Corrente  | 1,83  | 1,42  | 7,73   | 2,67  | 1,46  | 1,59  | 1,81  | 1,66  | 1,51   |
| Cresc. Vendas      | 26,37 | 45,32 | 141,76 | 20,35 | 27,14 | 23,47 | 9,17  | 17,90 | 114,76 |

tinha forte estímulo para a comercialização de caminhões e ônibus com taxa de juros de 0,49% ao mês extremamente atrativa e altamente subsidiada, o que fez com que houvesse uma grande antecipação de compra, impulsionando o mercado de veículos comerciais artificialmente.

Em 2015, sem o incentivo do Finame Psi, a taxa praticada para o financiamento subiu de 0,49% para 1,2% ao mês. Esse fator, somado à retração do mercado, fez reduzir o volume de financiamento. “Mas mesmo assim o Banco Volkswagen conseguiu melhorar a sua performance

encerrando o ano com 66% de market share, o que significa que a cada 10 financiamentos realizados pelas marcas Volkswagen e MAN, quase sete contratos eram fechados pelo Banco Volkswagen”, destaca Pinho. Em 2014, o market share do banco era de 60%, ou seja, financiava seis de cada dez veículos vendidos pelas montadoras.

Por causa do mercado retraído o volume de negócios diminuiu, refletindo nos contratos ativos que em 2015 atingiram R\$ 18,8 bilhões, valor 16,8% inferior ao registrado em 2014, quando o total de ativos foi de R\$ 22,6 bilhões.



# AGILIDADE, SISTEMA INTUITIVO E MAIS DE 3 BILHÕES DE TRANSAÇÕES REALIZADAS POR ANO



## VENHA PARA A QIWI:

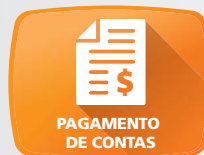
Somos a maior rede mundial de soluções inteligentes de pagamentos.

Com foco em inovação, ajudamos consumidores e empresas a se conectarem com praticidade na hora da recarga de bilhetes de transporte, integrando os principais sistemas de bilhetagem do país.

## VANTAGENS QIWI:

- ⇒ Excelência em micro pagamentos eletrônicos;
- ⇒ Presente em mais de 170 mil terminais ativos ao redor do mundo;
- ⇒ Presença em todo o Brasil e integração com os principais sistemas de bilhetagem do país;
- ⇒ Rede de recargas em operação em cidades como São Paulo, Rio de Janeiro, Guarulhos, São Bernardo e Ribeirão Preto;
- ⇒ Mais agilidade para o seu dia-a-dia.

## SOLUÇÕES EM:



[qiwi.com.br](http://qiwi.com.br)

Entre em contato com a QIWI Brasil  
Tecnologia e conheça mais:

Tel.: (11) 5186 3330 – Departamento de negócios





# Forte presença no segmento de transporte

Com a expansão do volume de serviços no mobile banking, o celular se consolida como o canal mais utilizado pelos clientes do banco, com mais de 3,7 bilhões de transações realizadas em dispositivos móveis no ano



O Bradesco fechou o primeiro semestre deste ano com lucro líquido ajustado de R\$ 8,27 bilhões. Na avaliação do prêmio Maiores do Transporte e Melhores do Transporte, o Bradesco aparece em primeiro lugar como o melhor banco comercial. Neste ano, a principal novidade da instituição financeira é a integração de toda a base de 5 milhões de clientes do HSBC, que ocorreu desde o início de outubro. O valor da operação foi de R\$ 16 bilhões e a estimativa é que juntos os bancos tenham ativos totais de R\$ 1,276 trilhão.

Além do desempenho financeiro, o Bradesco tem apresentado destaque também com o lançamento de aplicativos com novos serviços financeiros. Com mais de 7,7 milhões de usuários, o banco investe em usabilidade simplificada e tem ampliado o número de serviços no mobile banking. Para se ter uma ideia, o Bradesco fechou o ano passado com mais de

3,7 bilhões de transações realizadas em dispositivos móveis – crescimento de 92% em relação a 2014, quando foram feitas 1,9 bilhão de transações – e o celular, conforme informações do banco, se consolida como o canal mais utilizado pelos clientes.

Os canais digitais, que englobam celular, internet banking, telefone e autoatendimento, representam hoje 93% das transações realizadas no banco. Com mais de 7,7 milhões de usuários – 31% a mais que o mesmo período do ano anterior –, a mobilidade já é responsável por 38% do total de transações do Bradesco.

**VEÍCULOS** – O setor de transportes, afirma o banco, é um dos mais relevantes na economia nacional e o Bradesco tem grande tradição em apoiar esse setor, que movimenta toda uma cadeia produtiva, “razão pela qual somos um dos principais agentes financeiros do BNDES nos diversos programas de financiamento a esse segmento.”

“O mercado de crédito de veículos vem

## DESEMPENHO DO SETOR DE BANCOS COMERCIAIS

| INDICADOR          | 2007  | 2008  | 2009  | 2010  | 2011  | 2012  | 2013  | 2014  | 2015  |
|--------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Rentab. Patr. Liq. | 15,46 | 11,07 | 1,74  | 9,17  | 5,88  | -2,23 | -1,05 | 3,33  | 9,71  |
| Endiv. Geral       | 81,65 | 77,04 | 72,75 | 74,07 | 74,38 | 79,21 | 73,58 | 74,28 | 74,78 |
| Liquidez Corrente  | 2,21  | 3,40  | 5,01  | 2,36  | 3,32  | 2,11  | 4,24  | 3,03  | 2,91  |
| Cresc. Vendas      | 14,65 | 29,51 | -1,37 | 37,83 | 34,40 | -3,85 | 22,63 | 25,23 | 52,79 |

## AS MELHORES

| EMPRESAS   | ROL | PL | LO | LL | LC | EG | RR | RPL | PC | CR | TOTAL |
|--|-----|----|----|----|----|----|----|-----|----|----|-------|
| 1 Banco Bradesco S.A.                            | 8   | 10 | 9  | 10 | 7  | 8  | 8  | 7   | 9  | 4  | 80    |
| 2 Banco do Brasil S.A.                           | 10  | 9  | 8  | 9  | 2  | 3  | 5  | 8   | 6  | 8  | 68    |
| 3 Bco. Nacional de Desenv. Eco. e Social - BNDES | 6   | 5  | 10 | 5  | 10 | 1  | 3  | 9   | 4  | 10 | 63    |
| 4 Banco BTG Pactual S.A.                         | 1   | 3  | 7  | 4  | 8  | 9  | 10 | 10  | 1  | 7  | 60    |
| 5 Banco Itaucard S.A.                            | 4   | 4  | 6  | 3  | 4  | 10 | 9  | 4   | 10 | 1  | 55    |
| 6 Caixa Econômica Federal                        | 9   | 8  | 3  | 7  | 3  | 4  | 2  | 2   | 7  | 9  | 54    |
| 7 Banco Santander (Brasil) S.A.                  | 5   | 6  | 4  | 6  | 5  | 7  | 6  | 3   | 5  | 5  | 52    |
| 8 Banco Safra S.A.                               | 2   | 1  | 5  | 2  | 6  | 6  | 7  | 6   | 3  | 6  | 44    |
| 9 Banco Itaú Unibanco S.A.                       | 7   | 7  | 1  | 8  | 1  | 2  | 4  | 5   | 2  | 2  | 39    |
| 10 HSBC Bank Brasil S.A.                         | 3   | 2  | 2  | 1  | 9  | 5  | 1  | 1   | 8  | 3  | 35    |

**AS MELHORES EM RENTABILIDADE SOBRE PATRIMÔNIO LÍQUIDO**

| EMPRESAS                                      | UF | (%)    |
|---|----|--------|
| 1 Banco Bradesco Cartões S.A.                 | SP | 172,03 |
| 2 Banco Bradesco BERJ S.A.                    | RJ | 77,50  |
| 3 Banco CSF S.A.                              | SP | 31,18  |
| 4 Banpará - Banco do Estado do Pará S.A.      | PA | 29,50  |
| 5 Banco J. Safra S.A.                         | SP | 29,43  |
| 6 Banco BTG Pactual S.A.                      | RJ | 28,47  |
| 7 Banco Losango S.A.                          | RJ | 26,94  |
| 8 Banco BNP Paribas Brasil S.A.               | SP | 20,75  |
| 9 Bco. Nac. de Desenv. Econ. e Social - BNDES | RJ | 20,00  |
| 10 Banco do Brasil S.A.                       | DF | 19,82  |

**AS MELHORES EM RENTABILIDADE SOBRE RECEITA LÍQUIDA**

| EMPRESAS                             | UF | (%)    |
|--------------------------------------|----|--------|
| 1 Banco Ficsa S.A.                   | SP | 332,28 |
| 2 Itaú Unibanco Holding S.A.         | SP | 319,86 |
| 3 Banco Boavista Interatlântico S.A. | SP | 224,14 |
| 4 Banco Itaú BBA S.A.                | SP | 218,79 |
| 5 Banco Itauleasing S.A.             | SP | 205,74 |
| 6 Banco Bradesco BBI S.A.            | SP | 166,75 |
| 7 Banco Clássico S.A.                | RJ | 98,23  |
| 8 Banco Bradesco Cartões S.A.        | SP | 97,42  |
| 9 Banco Bandepe S.A.                 | PE | 90,81  |
| 10 Banco Natixis Brasil S.A.         | SP | 79,24  |

**AS QUE TÊM MAIOR LIQUIDEZ**

| EMPRESAS   | UF |       |
|--|----|-------|
| 1 Banco VR S.A.                                  | SP | 59,06 |
| 2 Banco Boavista Interatlântico S.A.             | SP | 30,85 |
| 3 BBN - Banco Brasileiro de Negócios S.A.        | SP | 30,78 |
| 4 Banco Bandepe S.A.                             | PE | 24,61 |
| 5 Banco Itauleasing S.A.                         | SP | 6,43  |
| 6 Banco Itaú BBA S.A.                            | SP | 6,10  |
| 7 Bco. Nac. de Desenv. Econ. e Social - BNDES    | RJ | 5,28  |
| 8 Banco Clássico S.A.                            | RJ | 5,26  |
| 9 Bco. de la República Oriental del Uruguay S.A. | SP | 4,81  |
| 10 Banco Capital S.A.                            | BA | 4,68  |

**AS MELHORES EM PATRIMÔNIO LÍQUIDO**

| EMPRESAS                                      | UF | R\$ MIL     |
|---|----|-------------|
| 1 Itaú Unibanco Holding S.A.                  | SP | 110.680.842 |
| 2 Banco Bradesco S.A.                         | SP | 89.825.267  |
| 3 Banco do Brasil S.A.                        | DF | 71.200.000  |
| 4 Caixa Econômica Federal                     | DF | 62.703.443  |
| 5 Banco Itaú Unibanco S.A.                    | SP | 56.698.375  |
| 6 Banco Santander (Brasil) S.A.               | SP | 55.185.461  |
| 7 Bco. Nac. de Desenv. Econ. e Social - BNDES | RJ | 30.993.287  |
| 8 Banco Itaucard S.A.                         | SP | 20.492.206  |
| 9 Banco BTG Pactual S.A.                      | RJ | 19.754.317  |
| 10 Banco Itauleasing S.A.                     | SP | 10.244.780  |

apresentando desaquecimento nos últimos dois anos, sobretudo em virtude da própria conjuntura das vendas totais do segmento, em que empresários e consumidores estão optando por adiar alguns investimentos. Já se percebe, contudo, um clima melhor de confiança, que pode ser o fundamento inicial para a retomada do crédito de veículos no Brasil.”

A retração das vendas de veículos nos últimos anos afetou diretamente o volume de financiamentos do mercado e, naturalmente, do próprio Bradesco. “Entretanto, assim como em todas as outras crises econômicas, permanecemos com forte presença junto ao segmento, visando apoiar o setor e manter a nossa participação de mercado. Há uma percepção do aumento da confiança nos agentes econômicos, especialmente pela expectativa de ajustes que o governo vem sinalizando para a economia, visando à retomada do crescimento.

De qualquer forma, acreditamos que o pior já passou e que possamos estar num momento de inflexão.”

**RECONHECIMENTO** – “Atribuímos esse reconhecimento à capilaridade da nossa rede de agências em todo o território nacional, ao atendimento de uma equipe

especializada tanto para as vendas quanto aos nossos clientes e também às parcerias que temos com os fabricantes. Outro fator importante é a experiência do Bradesco nas operações de financiamento nas linhas do BNDES, tornando o processo mais ágil para a contratação e liberação de recursos”, destaca a instituição.

“É um reconhecimento de grande importância para o Bradesco, pela relevância do segmento de transportes na economia brasileira, e que ratifica a assertividade do nosso modelo de atuação junto a esse segmento, aumentando ainda mais a nossa disposição de querer aprimorar sempre. “O nosso objetivo é ter uma aproximação ainda maior com o segmento, para entender as suas necessidades e, com isso, desenvolver soluções em produtos, serviços e atendimento qualificado, que vão ao encontro a essas demandas.”





# Diferencial baseado em uma atuação multilinha

Resultado positivo é consequência da aplicação de estratégias administrativas e mercadológicas fundamentadas em uma política de atuação transparente com o segurado

Uma atuação multilinha, que permite oferecer todos os produtos do mercado aos clientes, e uma visão única deste consumidor compõem a estratégia de mercado e também o diferencial usado pela Bradesco Seguros para alcançar a posição de melhor empresa do setor de seguros. A recente incorporação do HSBC pelo Banco Bradesco também deve contribuir para que o grupo siga entre as principais seguradoras do país. “Para o Grupo Segurador, esse fato histórico abre novas perspectivas de atuação, traduzidas em três grandes ondas de oportunidades: aumento da penetração na base de clientes, substituição dos produtos comercializados por empresas congêneres e oferta de seguros em novos segmentos”, diz Alexandre Nogueira, diretor do grupo Bradesco Seguros.

Para o executivo, o resultado é consequência direta da aplicação de estratégias administrativas e mercadológicas fundamentadas numa política de atuação transparente com o segurado. “O Grupo Bradesco Seguros tem uma tradição de décadas de mercado, uma imagem sólida e ativos sólidos que asseguram sua credibilidade. A nossa capilaridade e a presença em todas as cidades do país é a razão do nosso sucesso”, considera Nogueira.

Investimentos em tecnologia da informação (TI) têm sido a aposta do mercado segurador para garantir uma melhor prestação de serviços. O relatório Seguro na América Latina 2016: A Perspectiva CIO revela que a maioria das seguradoras irá gastar entre 2% e 4% do seu orçamento para apoiar iniciativas na área

de TI e manter o negócio funcionando. A média de aportes é de 3,15%. O relatório analisa as tendências de negócios voltados para o mercado de seguros na América Latina e como eles estão dirigindo o investimento de TI e estratégias, otimização de processos, inovação, crescimento e onde a atividade está focada.

O Grupo Bradesco Seguros tem seguido essa tendência de mercado e investido em TI, embora não revele o montante que a empresa despense para esse setor. “O Bradesco Seguro tem investido ao longo dos anos em tecnologia da informação e na comunicação com seus clientes, do treinamento de seus funcionários e parceiros, a exemplo dos corretores e no uso das novas plataformas. Quanto maior o conhecimento do consumidor sobre a importância do seguro, maior será o mercado como um todo. O seguro é educativo na proteção dos bens patrimoniais e de vida”, comenta Nogueira.

Neste sentido, o grupo intensificou os trabalhos da Plataforma Integrada de Seguros (PIS), que viabilizará a reestruturação dos sistemas do Grupo Bradesco Seguros, a melhoria de processos e a maior velocidade

na criação e alteração de regras para as unidades de negócio. A plataforma propiciará uma revisão dos processos operacionais, com maximização da eficiência operacional.

Outro destaque foi a disponibilização da carteira digital Bradesco Seguros em smartphones. O aplicativo gratuito reúne cartões virtuais dos segmentos de atuação da seguradora, permitindo que o usuário não necessite carregar cartões de plástico. Com o aplicativo, o cliente tem acesso a produtos e benefícios de forma prática e rápida.

Além disso, o Grupo Bradesco Seguros tem atuado para desestimular, prevenir, detectar e combater ocorrências que possam caracterizar indícios de fraudes, assim como em minimizar riscos operacionais, legais e reputacionais aos quais a empresa possa estar sujeita, caso venha a ser envolvida em tentativas para negócios ou práticas de fraudes. Para isso, o grupo adota mecanismos de controles internos, tais como a disposição de canais de denúncia aos funcionários e à sociedade, para que possam relatar situações com indícios dessa prática ilícita, e o acompanhamento e apuração, quando cabível, das operações que apresentam irregularidades.

## AS MELHORES

| EMPRESAS                                    | ROL       | PL        | LO        | LL        | LC        | EG       | RR       | RPL      | PC       | CR       | TOTAL     |
|---|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|----------|----------|----------|----------|----------|-----------|
| <b>1 Bradesco Seguros S.A.</b>              | <b>10</b> | <b>10</b> | <b>10</b> | <b>10</b> | <b>10</b> | <b>1</b> | <b>6</b> | <b>8</b> | <b>2</b> | <b>8</b> | <b>75</b> |
| 2 Itaú Seguros S.A.                         | 5         | 9         | 9         | 9         | 9         | 10       | 10       | 7        | 3        | 1        | 72        |
| 3 Porto Seguro Companhia de Seguros Gerais  | 9         | 7         | 6         | 5         | 6         | 8        | 5        | 6        | 10       | 5        | 67        |
| 4 Sul América Companhia Nacional de Seguros | 4         | 8         | 5         | 6         | 7         | 9        | 7        | 3        | 4        | 3        | 56        |
| 5 Companhia de Seguros Aliança do Brasil    | 7         | 3         | 8         | 8         | 2         | 3        | 8        | 10       | 5        | 2        | 56        |
| 6 Zurich Santander Brasil Seg. e Prev. S.A. | 2         | 6         | 7         | 7         | 3         | 2        | 9        | 9        | 1        | 6        | 52        |
| 7 Mapfre Seguros Gerais S.A.                | 8         | 5         | 3         | 3         | 5         | 6        | 1        | 1        | 6        | 10       | 48        |
| 8 Bradesco Auto/RE Cia. de Seguros S.A.     | 6         | 4         | 4         | 4         | 4         | 5        | 4        | 5        | 8        | 4        | 48        |
| 9 HDI Seguros S.A.                          | 1         | 1         | 1         | 1         | 8         | 7        | 2        | 2        | 9        | 7        | 39        |
| 10 Tokio Marine Seguradora S.A.             | 3         | 2         | 2         | 2         | 1         | 4        | 3        | 4        | 7        | 9        | 37        |



*Alexandre Nogueira,  
diretor do grupo  
Bradesco Seguros*

**MERCADO** – Diferentemente do que vem ocorrendo na maioria dos setores da economia que sentiram diretamente o peso da crise política e econômica que afeta o país, a indústria do seguro tem verificado um impacto positivo, na contramão do observado em outros segmentos. Uma das causas, na avaliação de Nogueira, é a maior preocupação do brasileiro em proteger seus bens.

“O Grupo Bradesco Seguros, em especial, está presente todas as cidades brasileiras e em praticamente todos os segmentos do seguro. O reconhecimento de nossa liderança decorre do compromisso sempre renovado de focar no cliente. O resultado tem sido um crescimento médio homogêneo e significativo de dois dígitos ao ano registrado pelo grupo na última década.”

No ano passado, o faturamento do grupo somou R\$ 64,6 bilhões, valor 15,1% superior ao registrado no ano anterior, nos segmentos de seguros, capitalização e previdência complementar aberta. Para este ano, a expectativa é crescer entre 8% e 12%.

Conforme dados divulgados pela Confederação Nacional das Empresas de Seguros Gerais, Previdência Privada e Vida, Saúde



AS MELHORES EM RENTABILIDADE SOBRE PATRIMÔNIO LÍQUIDO

| EMPRESAS                                    | UF | (%)    |
|---|----|--------|
| 1 Zurich Santander Brasil Seguros S.A.      | SP | 111,41 |
| 2 Companhia de Seguros Aliança do Brasil    | SP | 106,46 |
| 3 Fator Seguradora S.A.                     | SP | 47,88  |
| 4 Zurich Santander Brasil Seg. e Prev. S.A. | SP | 36,98  |
| 5 Bradesco Seguros S.A.                     | SP | 36,83  |
| 6 Azul Companhia de Seguros Gerais          | RJ | 36,31  |
| 7 Aliança do Brasil Seguros S.A.            | SP | 34,54  |
| 8 Brasilveículos Companhia de Seguros       | RJ | 32,88  |
| 9 HSBC Seguros Brasil S.A.                  | PR | 31,10  |
| 10 Sabemi Seguradora S.A.                   | SP | 29,53  |

AS MELHORES EM RENTABILIDADE SOBRE RECEITA LÍQUIDA

| EMPRESAS                                    | UF | (%)    |
|---|----|--------|
| 1 Kyoei do Brasil - Companhia de Seguros    | RJ | 132,10 |
| 2 Fator Seguradora S.A.                     | SP | 73,56  |
| 3 Itaú Seguros S.A.                         | SP | 41,24  |
| 4 HSBC Seguros Brasil S.A.                  | PR | 34,37  |
| 5 Zurich Santander Brasil Seg. e Prev. S.A. | SP | 30,28  |
| 6 Companhia de Seguros Aliança do Brasil    | SP | 27,49  |
| 7 Zurich Santander Brasil Seguros S.A.      | SP | 26,57  |
| 8 Icatu Seguros S.A.                        | RJ | 19,00  |
| 9 Sul América Cia. Nacional de Seguros      | RJ | 16,86  |
| 10 Pan Seguros S.A.                         | SP | 16,82  |

AS QUE TÊM MAIOR LIQUIDEZ

| EMPRESAS                                      | UF |        |
|---|----|--------|
| 1 Omint Seguros S.A.                          | SP | 101,18 |
| 2 Kyoei do Brasil - Companhia de Seguros      | RJ | 13,81  |
| 3 Cosesp Seguros - Cia. de Seg; do Est. de SP | SP | 6,64   |
| 4 Icatu Seguros S.A.                          | RJ | 5,22   |
| 5 Bradesco Seguros S.A.                       | SP | 4,98   |
| 6 Companhia Capital de Seguros                | SP | 3,34   |
| 7 Unimed Seguradora S.A.                      | SP | 3,25   |
| 8 Unimed Seguros Patrimoniais S.A.            | SP | 2,77   |
| 9 Vanguarda Cia. de Seguros Gerais S.A.       | RJ | 2,03   |
| 10 Itaú BMG Seguradora S.A.                   | SP | 1,97   |

AS MELHORES EM PATRIMÔNIO LÍQUIDO

| EMPRESAS                                    | UF | R\$ MIL    |
|---|----|------------|
| 1 Bradesco Seguros S.A.                     | SP | 12.737.207 |
| 2 Itaú Seguros S.A.                         | SP | 6.797.515  |
| 3 Sul América Cia. Nacional de Seguros      | RJ | 3.848.886  |
| 4 Porto Seguro Cia. de Seguros Gerais       | SP | 3.127.209  |
| 5 Zurich Santander Brasil Seg. e Prev. S.A. | SP | 2.504.413  |
| 6 Mapfre Seguros Gerais S.A.                | SP | 2.296.220  |
| 7 Bradesco Auto/RE Cia. de Seguros S.A.     | SP | 1.730.926  |
| 8 Ace Seguradora S.A.                       | SP | 1.610.944  |
| 9 Companhia de Seguros Aliança do Brasil    | SP | 1.497.196  |
| 10 Yasuda Marítima Seguros S.A.             | SP | 1.075.076  |


Suplementar e Capitalização (CNseg), o mercado de seguros brasileiro fechou o primeiro semestre deste ano com crescimento de 6,4% na comparação com o mesmo período do ano passado. Vale destacar, no entanto, que na comparação com o ano passado o crescimento nominal do mercado de seguros, previdência e capitalização registrou desaceleração. No caso do seguro de automóvel, por exemplo, representado principalmente pelos ramos casco (70%) e responsabilidade civil facultativa (22%), apresentou um decréscimo nominal de prêmio de 3,2% até junho deste ano. Considerando que cerca de 80% dos automóveis segurados no país são novos, a desaceleração no setor veio como consequência de uma grande queda na venda de veículos. Por outro lado, outros setores ganham com a crise e equilibra os resultados.

**MUITO PARA CRESCER** – O executivo do Bradesco Seguros ressalta que o mercado se-

gurador tem a característica de ser de médio e longo prazos. “Inclusive são nos momentos de turbulência tanto pessoais como nacionais que o seguro ganha maior importância justamente por proteger os bens patrimoniais tanto de pessoas quanto de empresas.”

Para Nogueira, o Brasil ainda tem grande potencial de crescimento de mercado em comparação a países mais maduros economicamente e socialmente. “O grupo trabalha com visão única de cliente de forma a oferecer todas as soluções em seguros, por meio de um modelo integrado de suas estruturas comerciais e das operações de suas

sucursais em todo o país, atuando em sinergia com a rede de agências Bradesco. Portanto, ainda temos muito a crescer. Novas parcerias, como a aquisição este ano da carteira do HSBC no Brasil, tem permitido projetarmos a continuidade do nosso crescimento”, revela.

Nem mesmo a crise econômica que afeta o país muda os planos de expansão do grupo para este ano. “Por sua atuação multilinha e com uma visão única de cliente, o Grupo Bradesco Seguros continua a apostar no crescimento por meio da oferta de produtos, serviços e benefícios que, de fato, os clientes necessitam”, diz Nogueira. 

DESEMPENHO DO SETOR DE SEGUROS

| INDICADOR          | 2007  | 2008  | 2009  | 2010  | 2011  | 2012  | 2013  | 2014  | 2015  |
|--------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Rentab. Patr. Liq. | 13,80 | 14,99 | 52,73 | 13,52 | 17,58 | 10,13 | 10,87 | 2,84  | 5,71  |
| Endiv. Geral       | 60,05 | 61,37 | 61,24 | 59,14 | 64,19 | 63,15 | 71,17 | 68,98 | 72,34 |
| Liquidez Corrente  | 60,05 | 1,60  | 2,89  | 19,39 | 2,53  | 2,31  | 1,73  | 1,90  | 2,90  |
| Cresc. Vendas      | 28,09 | 34,98 | 42,86 | 36,64 | 63,89 | 7,01  | 54,21 | 11,01 | 78,70 |



# GRANDES NEGÓCIOS COMEÇAM AQUI

**Sucesso se garante  
com antecipação.  
Comece a se preparar  
para a Intermodal 2017.**

**Reserve seu espaço**

11 4878-5921  
11 4878-5939

info@intermodal.com.br

veja a planta:



Organização



Feira Internacional de Logística,  
Transporte de Cargas e Comércio Exterior

INTERMODAL  
s o u t h a m e r i c a



23ª edição

4 a 6 de abril de 2017- 13h às 21h  
Transamerica Expo Center – SP – Brasil

intermodal.com.br

 facebook.com/intermodal  
 twitter.com/intermodalsa



# Fortalecimento resultante de investimentos vultosos

O ano de 2015 foi marcado pelo cumprimento do plano inicial de investimentos na continuidade da expansão da empresa, com o fortalecimento das operações e o aumento da competitividade



diz Marcello de Simone.

Se tomarmos como base os resultados atingidos, é impossível não notar que os esforços alocados garantiram o sucesso da empresa. Para se ter uma ideia, o lucro líquido da empresa atingiu um montante de R\$ 497 milhões no quarto trimestre e R\$ 1,5 bilhão no ano passado. Isso significa que a companhia conseguiu um crescimento de 34% e 21% em relação aos mesmos períodos anteriores, respectivamente. “Há um ano anunciávamos o fechamento de 2014 sob a perspectiva de mais um período de investimentos robustos e de continuidade do crescimento em 2015, apesar das condições macroeconômicas adversas que se desenhavam. Em um ambiente crescentemente desafiador, a Ultrapar mais uma vez conseguiu demonstrar a resiliência de seu modelo de negócios, beneficiando-se de sua larga escala operacional, bem como da capacidade de diferenciação em seus negócios. Também tivemos a chegada de novos membros ao grupo de gestão, fortalecendo ainda mais nossa governança e o Ultra”, explicou Thilo Mannhardt, presidente da Ultrapar.

Ao todo, no ano passado, a empresa in-

Com um resultado acumulado somente até o quarto trimestre de 2015 que inclui uma receita total de R\$ 21 bilhões, sendo um resultado de R\$ 76 bilhões no ano, a Ultrapar Participações cresceu 15% e 12% se compararmos com o mesmo período do ano anterior. Para se ter uma ideia dos resultados positivos, a companhia alcançou o Ebitda de R\$ 1,2 bilhão no quarto trimestre e R\$ 4 bilhões em 2015, o que representa um avanço de 29% e 25% em relação ao quarto trimestre de 2014 e 2014, respectivamente. Não é à toa que a empresa foi eleita a melhor empresa entre as holdings do setor de serviços pelo prêmio Maiores do Transporte e Melhores do Transporte.

De acordo com Marcello de Simone, diretor de comu-

nicação e relações com investidores da Ultrapar, o resultado se deu, pois o ano de 2015 foi marcado por importantes investimentos na continuidade do crescimento da empresa. “Apesar das condições macroeconômicas adversas, o plano inicial de investimento de R\$ 1,4 bilhão foi cumprido, fortalecendo as operações e aumentando a competitividade dos diversos negócios”,

## AS MELHORES

| EMPRESAS                             | ROL       | PL       | LO       | LL       | LC       | EG       | RR       | RPL      | PC        | CR       | TOTAL     |
|--------------------------------------|-----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|-----------|----------|-----------|
| <b>1 Ultrapar Participações S.A.</b> | <b>10</b> | <b>8</b> | <b>9</b> | <b>9</b> | <b>2</b> | <b>7</b> | <b>4</b> | <b>8</b> | <b>10</b> | <b>7</b> | <b>74</b> |
| 2 WEG S.A.                           | 2         | 5        | 5        | 7        | 9        | 8        | 9        | 7        | 7         | 9        | 68        |
| 3 Caixa Seguros Holding S.A.         | 3         | 4        | 10       | 10       | 4        | 2        | 10       | 10       | 1         | 10       | 64        |
| 4 Votorantim Participações S.A.      | 8         | 10       | 8        | 3        | 7        | 10       | 3        | 3        | 3         | 6        | 61        |
| 5 Porto Seguro S.A.                  | 4         | 6        | 7        | 6        | 5        | 6        | 6        | 4        | 5         | 4        | 53        |
| 6 Sul América S.A.                   | 7         | 3        | 3        | 4        | 6        | 5        | 5        | 6        | 8         | 5        | 52        |
| 7 Vicunha Aços S.A.                  | 5         | 7        | 6        | 8        | 8        | 3        | 7        | 5        | 2         | 1        | 52        |
| 8 Gerdau S.A.                        | 9         | 9        | 1        | 1        | 10       | 9        | 1        | 2        | 6         | 3        | 51        |
| 9 CCR S.A.                           | 1         | 2        | 4        | 5        | 1        | 4        | 8        | 9        | 4         | 8        | 46        |
| 10 TAM S.A.                          | 6         | 1        | 2        | 2        | 3        | 1        | 2        | 1        | 9         | 2        | 29        |

vestiu R\$ 1,4 bilhão em 2015 em melhorias. Os investimentos líquidos totalizaram R\$ 1,35 bilhão em investimentos orgânicos. No Ipiranga, foram R\$ 872 milhões na ampliação e manutenção da rede de postos e franquias, ampliação da infraestrutura logística por meio de construção e ampliação de bases de operação, modernização em bases logísticas. Na Oxiteno, foram R\$ 131 milhões alocados na manutenção e modernização das unidades produtivas. A Ultragas recebeu R\$ 220 milhões que foram revertidos para ações voltadas a novos clientes do segmento granel, reposição de vasilhames e manutenção das bases de engarrafamento. A Ultracargo, por sua vez, recebeu R\$ 24 milhões para modernização e manutenção dos terminais portuários. A Extrafarma ficou com R\$ 81 milhões alocados na abertura de novas lojas, manutenção das existentes e sistemas de informação voltados ao varejo.

Mas os esforços não param por aí, o

plano de investimentos do Ultra para 2016 totaliza R\$ 1,8 bilhão, o que, para a empresa, demonstra a continuidade de boas oportunidades para crescimento por escala e ganhos de produtividade, assim como a modernização das operações existentes.

A companhia de multinegócios, com atuação em varejo e distribuição especializada, especialidades químicas e armazenagem para grânéis líquidos informou que deste total de investimentos, R\$ 887 milhões serão investidos até o fim do ano na Ipiranga. O plano contempla investimentos de R\$ 354 milhões para manter o ritmo de expansão da sua rede de distribuição (pelo embandeiramento de postos bandeira branca e abertura de novos postos) e de franquias am/pm e Jet Oil, com foco nas regiões centro-oeste, nordeste e norte, e em novos centros de distribuição para



atender às lojas de conveniência, R\$ 112 milhões na ampliação da sua infraestrutura logística para suportar seu crescimento, por intermédio principalmente, da construção e ampliação de bases de operação, e R\$ 421 milhões na manutenção e modernização de suas atividades, principalmente em renovação de contratos de sua rede de dis-



**Maiores & Melhores**  
DO TRANSPORTE DO TRANSPORTE

## Eleita a **Maior & Melhor** empresa de Fretamentos do país de 2016

Ficamos **MAIORES** e **MELHORES** a cada dia graças à qualidade que você exige e ao prazer que temos em oferecer serviços de transporte com excelência em atendimento e máxima segurança.



O diferencial de nossas conquistas é você!





**AS MELHORES EM RENTABILIDADE SOBRE PATRIMÔNIO LÍQUIDO**

| EMPRESAS                                   | UF | (%)   |
|--|----|-------|
| 1 Sem Parar - Serv. e Tecnol. de Pag. S.A. | SP | 65,87 |
| 2 BB Mapfre SH1 Participações S.A.         | SP | 53,82 |
| 3 CCNE Carioca Concessão Viapar S.A.       | RJ | 49,94 |
| 4 EcoRodovias Concessões e Serviços S.A.   | SP | 43,29 |
| 5 TCP Participações S.A.                   | PR | 37,28 |
| 6 Caixa Seguros Holding S.A.               | DF | 35,17 |
| 7 CCR S.A.                                 | SP | 20,15 |
| 8 Ultrapar Participações S.A.              | SP | 18,97 |
| 9 WEG S.A.                                 | SC | 18,94 |
| 10 CCNE Carioca Concessões S.A.            | RJ | 18,01 |

**AS MELHORES EM RENTABILIDADE SOBRE RECEITA LÍQUIDA**

| EMPRESAS                                   | UF | (%)       |
|--|----|-----------|
| 1 MMX Mineração e Metálicos S.A.           | RJ | 26.177,38 |
| 2 Hidrovias do Brasil - Holding Norte      | SP | 12.022,45 |
| 3 Valec Eng., Construções e Ferrovias S.A. | DF | 9.472,54  |
| 4 Hidrovias do Brasil - Vila do Conde S.A. | PA | 4.539,66  |
| 5 BTG Pactual Holding S.A.                 | SP | 1.017,09  |
| 6 TC Participações e Empreendimentos S.A.  | PE | 956,43    |
| 7 Saag Investimentos S.A.                  | MG | 897,19    |
| 8 Camargo Corrêa S.A.                      | SP | 764,59    |
| 9 Companhia de Participações Sinoserra     | RS | 735,65    |
| 10 Hidrovias do Brasil - Marabá S.A.       | SP | 254,62    |

**AS QUE TÊM MAIOR LIQUIDEZ**

| EMPRESAS                                   | UF |          |
|--|----|----------|
| 1 Valepar S.A. Litel Participações S.A.    | RJ | 2.054,34 |
| 2 Saag Investimentos S.A.                  | MG | 199,58   |
| 3 CCNE Carioca Concessões S.A.             | RJ | 73,27    |
| 4 Docepar S.A.                             | RJ | 68,81    |
| 5 Odebrecht TransPort Participações S.A.   | SP | 48,35    |
| 6 Cosan Investimentos e Participações S.A. | SP | 46,73    |
| 7 Celta Holdings S.A.                      | SP | 44,92    |
| 8 BB Mapfre SH1 Participações S.A.         | SP | 30,38    |
| 9 Gerdau BG Participações S.A.             | RS | 23,76    |
| 10 Logz - Logística Brasil S.A.            | RJ | 22,28    |

**AS MELHORES EM PATRIMÔNIO LÍQUIDO**

| EMPRESAS                                | UF | R\$ MIL    |
|---|----|------------|
| 1 Votorantim Participações S.A.         | SP | 43.236.000 |
| 2 Gerdau S.A.                           | RS | 31.970.383 |
| 3 Valepar S.A. Litel Participações S.A. | RJ | 24.932.660 |
| 4 Saag Investimentos S.A.               | MG | 18.019.922 |
| 5 BTG Pactual Holding S.A.              | SP | 12.755.339 |
| 6 Cosan S.A. Indústria e Comércio       | SP | 12.534.676 |
| 7 Ultrapar Participações S.A.           | SP | 7.974.129  |
| 8 Camargo Corrêa S.A.                   | SP | 7.552.031  |
| 9 Vicunha Aços S.A.                     | SP | 7.275.924  |
| 10 Porto Seguro S.A.                    | SP | 6.460.794  |

tribuição, reforma de postos e sistemas de informação para apoiar suas operações.

O investimento aprovado para Oxiteno, segundo informa a companhia, totaliza R\$ 460 milhões até dezembro

de 2016 e este montante inclui US\$ 65 milhões para a construção de nova unidade de etoxilação no Texas (EUA), que será concluída até o final de 2017. Vale lembrar que o valor remanescente será direcionado à modernização e manutenção de suas unidades, visando maior produtividade, e a sistemas de informação.

Já na Ultragaz, os R\$ 208 milhões de investimentos para este ano serão concentrados principalmente na captura de novos clientes nos segmentos envasado e granel, na reposição e aquisição de vasilhames, na ampliação e manutenção de bases de engarrafamento e em tecnologia da informação, com foco em sistemas para apoiar suas operações.

A Ultracargo, por sua vez, deve contar

**DESEMPENHO DAS HOLDINGS DO SETOR DE TRANSPORTE**

| INDICADOR          | 2008  | 2009  | 2010  | 2011  | 2012  | 2013  | 2014  | 2015   |
|--------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|
| Rentab. Patr. Liq. | 6,50  | 12,44 | 11,01 | 4,57  | 6,84  | 6,75  | 6,62  | -30,70 |
| Endiv. Geral       | 23,40 | 15,21 | 32,25 | 24,69 | 16,93 | 18,07 | 19,49 | 50,54  |
| Liquidez Corrente  | 9,79  | 3,64  | 13,37 | 14,61 | 10,36 | 11,82 | 8,49  | 28,66  |
| Cresc. Vendas      | 8,95  | 39,92 | 46,58 | 39,64 | 7,72  | 47,99 | 7,68  | 32,76  |

com um aporte até o fim deste ano de R\$ 118 milhões, que serão concentrados, principalmente, na modernização dos sistemas de segurança dos terminais, na expansão do terminal de Itaqui, que deve entrar em operação em 2017, e na adequação e manutenção da infraestrutura dos terminais existentes. Por fim, na Extrafarma, receberá até o fim de 2016, R\$ 124 milhões, principalmente na abertura de novas lojas e na manutenção de suas atividades.

**AMBIENTE** – Apesar dos pesados investimentos e bons resultados, a Ultrapar, reconhece a dificuldade no ambiente de negócios de 2015, que incluíram a combinação de inflação acima da meta, desaceleração econômica, juros ascendentes, redução

dos níveis de emprego e desvalorização do real. Segundo a companhia, a instabilidade política criou obstáculos na aprovação dos ajustes fiscais necessários para o país, resultando

no rebaixamento de notas do Brasil por agências de rating.

Porém, para Marcello de Simone, apesar de todo este cenário nebuloso, mais uma vez, a Ultrapar conseguiu demonstrar confiança. “Temos a convicção no nosso modelo de negócios e isso é demonstrado por duas iniciativas estratégicas anunciadas recentemente: o acordo para aquisição da rede Ale e a parceria com a Chevron, em lubrificantes. A Ale distribui combustíveis em aproximadamente dois mil postos, uma rede geograficamente complementar à Ipiranga, em especial na região nordeste. A associação com a Chevron, por sua vez, prevê a criação de uma nova empresa, com portfólio completo e maior capilaridade”, explica.



# NOVA FAMÍLIA BASCULANTE LINHA R, PARA CADA TIPO DE TRANSPORTE, UM IMPLEMENTO IDEAL.

[randon.com.br](http://randon.com.br)



Toda a versatilidade que você procura para o transporte tanto de grãos quanto de areia e brita, a Randon colocou em sua nova família de basculantes. Mais leve e com novo conceito de caixa de carga, que se adequa a cada aplicação, as novas basculantes Randon possuem ainda instalação elétrica 100% LED, pintura Dura Tech® e várias inovações que trazem mais praticidade, segurança e desempenho na operação. **Saiba mais em [www.randon.com.br/basculante](http://www.randon.com.br/basculante)**

**Respeite a sinalização de trânsito.**



**RANDON**®

**IMPLEMENTOS** //



EMPRESA DO ANO



# O brilho da estrela

Não dá para contestar. Em meio ao clima de insegurança e ceticismo que se instalou com a que vem sendo considerada a mais longa crise econômica pela qual o país já passou, a Mercedes-Benz do Brasil foi o destaque de 2016. No mesmo ano em que comemorou 60 anos de atividade no país, apresentou ao mercado internacional sua linha de veículos autônomos – que inclui automóveis, comerciais leves e caminhões – e voltou a figurar como a maior fabricante de caminhões do país, com 11.304 unidades licenciadas de janeiro a setembro, o que equivale a cerca de 30% do mercado.

Enquanto empresários e executivos da indústria nacional preferiram não se expor neste difícil momento político-econômico, o presidente da Mercedes-Benz do Brasil e CEO para a América Latina, Philipp Schiemer, não se calou. Concedeu entrevistas à imprensa, justificou as dolorosas demissões que precisaram ser feitas – ao todo foram cortados mais de 5.000 funcionários da montadora desde 2013 – e falou abertamente sobre os erros e acertos do governo federal.

Aos 52 anos, casado e com duas filhas, Schiemer já se sente adaptado ao ritmo brasileiro, apesar de ainda conservar o sotaque alemão (ele nasceu em Stuttgart). Chegou pela primeira vez no Brasil em 1991, para trabalhar na área de

Acho que em 2016 chegamos ao fundo do poço, então 2017 deverá ter uma leve melhoria, não suficiente para compensar as perdas que nós tivemos, mas que talvez mostre uma tendência mais positiva.

vendas da Mercedes, em um momento em que o mercado brasileiro estava se abrindo e um dos projetos da montadora era trazer produtos importados. Ele ajudou a montar a estrutura da área de automóveis, que a empresa não produzia no mercado nacional, e a de comerciais leves, como o modelo Sprinter. Cuidou dessa área até 1997, voltou para a Alemanha, e retornou ao Brasil em 2004. Foi vice-presidente de vendas até 2009 e em 2013 assumiu a presidência da empresa. “A maior parte da minha carreira atuei na área

de vendas e já trabalhei com todos os produtos que temos: ônibus, vans, caminhões e automóveis”, comenta o executivo que hoje completa 32 anos de Mercedes-Benz.

Ao comentar o prêmio de “Empresa do Ano”, concedido pela revista Transporte Moderno à Mercedes-Benz do Brasil, o executivo reflete em seu comentário a cultura e o espírito do modo de ser que é semeado entre todos os colaboradores: “Acho que é um prêmio para todos os funcionários da Mercedes e nos mostra que estamos no caminho certo. Isso é muito bom. O prêmio é um reconhecimento, pela marca, pela história e também pelos acontecimentos dos últimos anos, então isso nos mostra que estamos fazendo a coisa certa”, declara.

**M&M** – *O que mudou desde que o senhor assumiu a presidência da Mercedes-Benz, tanto na empresa quanto no cenário nacional?*

**Philipp Schiemer** – Em 2013, assumi junto com os novos colegas do board e fizemos um plano estratégico do que deveríamos fazer nos anos seguintes para voltarmos a ser os líderes de mercado, ou pelo menos chegar perto da liderança e retomar as posições que já tínhamos ocupado no

passado. Primeiro fizemos um diagnóstico muito honesto e muito transparente da situação que encontramos e, baseados nessa análise, traçamos um plano com medidas a serem implementadas.

O diagnóstico foi o seguinte: sentimos que nossos produtos, mesmo sendo robustos, confortáveis e confiáveis, não atendiam 100% à demanda do mercado. Diante disso, decidimos renovar o portfólio de produtos.

Em segundo lugar, olhamos os processos dentro da fábrica, tanto produtivo como administrativo, que tornaram a Mercedes uma empresa lenta. Então, decidimos trabalhar em cima desses processos.

E em terceiro, procuramos falar com clientes e concessionários e ouvimos deles que a Mercedes era uma empresa distante do mercado, essa era a imagem que eles tinham da empresa. Então, nós também mudamos nossa estratégia de marketing.



Criamos o slogan “As estradas falam, a Mercedes-Benz ouve” e isso virou um lema que vale para todas as nossas atividades. O que nós fazemos aqui dentro tem que ter valor para nossos produtos nas estradas. Não adianta fazer alguma coisa que achamos bom se não é um desejo do mercado.

Estas foram as três ações principais: ouvir mais o mercado, estar mais próximo do cliente; adaptar os produtos às necessidades reais e melhorar os processos internos para sermos mais eficientes e mais rápidos nas respostas.

Não tivemos um plano de ser o número um, sempre dissemos que isso seria consequência. Se fizéssemos tudo bem feito, não existiria razão para não sermos o número um, porque temos a maior rede de concessionários do Brasil, temos uma cobertura muito grande no mercado e temos uma marca que as pessoas gostam, que transmite confiança.

Podemos medir o resultado dessas ações pela nossa participação de mercado. Crescemos em ônibus quase 10% de participação de mercado, de 45%, em 2013, para 55% de participação atual. E no segmento de caminhões crescemos de 24% para 29% no mesmo período. Percebemos, dentro da fábrica e nas conversas, que nós não somos mais aquela empresa burocrática, devagar. Eu diria que ainda não somos maratonistas, mas já aguentamos uma meia maratona; em 2013 estávamos bastante sedentários.

**M&M** – *Nessa sua tarefa de reestruturar a operação da empresa, o que estava previsto em relação aos funcionários?*

**Philipp Schiemer** – Quando cheguei aqui a tarefa realmente era reestruturar a empresa, mas havia a esperança de que a eficiência que ganharíamos poderia compensar com aumento de volume. Infelizmente isso não ocorreu, o mercado caiu desde então mais de 70%, ou seja, além da eficiência que geramos internamente tivemos que conviver com uma ociosidade muito grande nas fábricas. Hoje essa ociosidade diminuiu, porque tiramos muitas pessoas das fábricas, mas trabalhávamos

com 50% de ociosidade até mais da metade deste ano.

Tivemos que reduzir pessoas, mesmo tentando evitar isso ao máximo, com todas as possibilidades. Fizemos PPE (Programa de Proteção ao Emprego), lay-off, concedemos férias coletivas, demos licença remunerada durante muito tempo para muitos funcionários, mas mesmo assim tivemos que fazer cortes. Desde 2013, reduzimos mais de 5 mil pessoas dentro da Mercedes e hoje ainda temos cerca de 9 mil funcionários.

Como ainda temos um excesso de pessoas dentro da fábrica, nós vamos começar um lay-off a partir de meados deste mês, (outubro), envolvendo em torno de 400 pessoas.

---

Adotamos três ações principais: ouvir mais o mercado, estar mais próximo do cliente; adaptar os produtos às necessidades reais e melhorar os processos internos para sermos mais eficientes e mais rápidos nas respostas

---

**M&M** – *O senhor está em seu quarto ano à frente da empresa e já declarou que este é o pior cenário possível: volumes de venda caindo, custos subindo e preços estáveis. Além disso, na festa de 60 anos da Mercedes o senhor declarou que o Brasil merecia e precisava de um governo melhor, de uma economia melhor e de um projeto para o futuro. Mudou algo com a troca do governo federal?*

**Philipp Schiemer** – Independentemente de ser favorável, ou não, a um governo ou a outro, só o fato de o processo de impeachment ter terminado já é um alívio, porque acho que este processo foi muito traumático e paralisou o país durante, praticamente, nove meses. Só o fato de ter terminado já

traz um certo alívio porque agora temos um horizonte para os próximos, pelo menos, dois anos.

O novo governo, que assume o país numa recessão muito profunda, sabe que tem que fazer mudanças. Eles estão mais abertos a ouvir os problemas, isso também é muito positivo. Acho que o diálogo melhorou, não que com o governo anterior não tenha havido diálogo, mas é que o diálogo era muito baseado nas condições políticas, foi pouca conversa técnica. Agora percebemos que há mais diálogo técnico, fala-se mais sobre os problemas e menos sobre ideologia. Isso é muito bom para a indústria e para toda a economia.

Mas é preciso lembrar que estamos na fase inicial, ainda não vimos nada concreto. Por enquanto são intenções que foram colocadas ao público e esperamos que essas intenções se convertam em realidade. Acho que agora começa uma fase muito importante para os próximos dois anos, que vai demonstrar se este clima um pouco mais positivo vai ter um reflexo real na economia.

**M&M** – *Já é possível afirmar que melhorou a sensação de falta de credibilidade?*

**Philipp Schiemer** – A conversa mudou, isso é positivo, agora o que falta são medidas concretas, porque é o que o investidor quer.

**M&M** – *Que tipo de medidas são esperadas?*

**Philipp Schiemer** – Por exemplo, a PEC do teto dos gastos é uma coisa muito importante porque dá segurança ao investidor de que as contas públicas estão sendo controladas e de que não teremos pedaldadas no futuro. Isso já seria uma sinalização muito positiva. O teto de gastos já daria alguma tranquilidade aos investidores, mas isto sozinho não será suficiente.

Será preciso fazer também uma reforma da previdência. Mesmo sabendo que é uma discussão difícil, que tem que envolver a sociedade, é preciso acontecer, porque essa é uma das causas do grande déficit



do orçamento do governo.

A terceira coisa é, sem dúvida, uma reforma das leis trabalhistas. Temos leis do trabalho que são de 1940 e, ao mesmo tempo, estamos falando da indústria 4.0, as duas coisas não combinam. Acho que existe um grande medo de que alguém tire o direito do trabalhador, mas não tem nada disso. Para mim, a reforma trabalhista é muito mais para dar mais segurança jurídica às empresas. Um ponto importante é que nós nos entendemos, bem ou mal, com o sindicato e fazemos acordos que têm validade jurídica, mas hoje isso não existe, qualquer juiz do trabalho pode ter uma outra interpretação e isso cria uma insegurança muito grande para as empresas. Se fizermos uma comparação internacional sobre casos trabalhistas, o Brasil é o país com maior número de casos trabalhistas e isso é um entrave muito grande para gerar emprego porque quem vai contratar fica inseguro. Acho essas três coisas fundamentais. Logicamente a gente pode falar também sobre a necessidade de uma reforma tributária, mas acho que isso já é sonhar demais, isso talvez tenha que ser feito pelo próximo governo. O sistema tributário no Brasil é um absurdo de ineficiente e, na minha visão, também é injusto porque há um imposto direto que é relativamente baixo e um imposto indireto que é muito alto.

Creio que, automaticamente, se conseguirmos passar essas reformas, vamos sentir uma queda na inflação e, com isso, os juros vão cair. E isso é muito importante porque, para o nosso negócio, o crédito e o custo do crédito são fatores principais (atualmente o Finame representa mais de 70% das vendas da Mercedes-Benz do Brasil).

**M&M** – *Em termos de financiamento para incentivar as compras, que política de financiamento a Mercedes defende para dar maior previsibilidade ao mercado?*

**Philipp Schiemer** – Esse é um problema muito sério porque hoje, pela recessão e pela crise, você tem muitas empresas, também de transporte, em situação




---

Podemos medir o resultado das ações pela nossa participação de mercado. Crescemos em ônibus quase 10% de participação de mercado, de 45%, em 2013, para 55% de participação atual.

E no segmento de caminhões crescemos de 24% para 29% no mesmo período.

---

financeira difícil, e o acesso ao crédito torna-se também difícil devido ao balanço negativo que elas têm. Junto com isso há

uma aversão a risco por parte dos bancos, que também não gostam de dar crédito nesta fase de recessão alta, e ficam mais restritos no crédito.

Outra questão é a dos juros muito elevados, que precisam cair. Se a economia se firmar, ou se estabilizar, vamos ver uma melhoria nos balanços das empresas e tudo vai fluir mais rápido, mas os juros têm que cair.

Uma coisa que gostaríamos de analisar com carinho junto com o governo é como poderíamos renovar a frota no mercado. A frota é muito antiga, é um assunto que também já se discute faz 20 anos, nunca sai do papel. Mas é um potencial que está aí e depende muito mais da vontade de querer fazer. Obviamente, não é fácil, é difícil, mas é um potencial que pode ser explorado.



**M&M** – *Na visão da Mercedes como seria um programa de renovação de frotas exequível?*

**Philipp Schiemer** – Poderíamos começar com uma coisa muito simples, hoje no país não existe de fato nenhum incentivo, nenhuma obrigação de tirar um carro velho ou um ônibus velho de circulação. Ele pode rodar por anos, e os ônibus Mercedes rodam muito. O motivo disso é que hoje os impostos, como o IPVA, por exemplo, são mais caros para um caminhão novo do que para um caminhão velho. Então um caminhão novo, que polui menos, que é mais seguro, paga mais impostos do que um caminhão velho que polui e é inseguro, causa acidentes. Isso é um absurdo, não há explicação para isso. Somente mudando isso já haveria um incentivo natural para uma troca de frotas. Depois, logicamente, poderíamos sofisticar esse programa.

**M&M** – *Qual a expectativa para este ano e para 2017?*

**Philipp Schiemer** – Acho que em 2016 chegamos ao fundo do poço, então 2017 deverá ter uma leve melhoria não suficiente para compensar as perdas que nós tivemos, mas que talvez mostre uma tendência mais positiva. O mercado de caminhões pode crescer para 60 mil unidades, mais ou menos, o que ainda é um volume muito pequeno, mas pelo menos já é melhor do que o volume deste ano. E o mercado de ônibus pode crescer para umas 15 mil unidades (de janeiro a setembro foram vendidos 9.301 unidades). Esta recuperação vai ser insuficiente para tirar o setor da crise, vai aliviar o setor um pouquinho, mas uma melhoria mais sustentável só vai acontecer a partir de 2018, caso essas reformas sobre as quais falamos sejam realmente votadas. No segmento de automóveis, registramos este ano uma queda em torno de 25%. Também achamos que em 2017 voltaremos a crescer, provavelmente não chegaremos aos volumes que atingimos em 2015, que foram de 17.500 carros, mas nossa previsão é de superar o número deste ano.

**M&M** – *O plano de investimentos da empresa, de R\$ 730 milhões de 2015 a 2018, para modernização das fábricas de São Bernardo do Campo e de Juiz de Fora (MG)*

---

Tivemos que reduzir pessoas, mesmo tentando evitar isso ao máximo, com todas as possibilidades. Desde 2013, reduzimos mais de 5 mil pessoas dentro da Mercedes e hoje ainda temos cerca de 9 mil funcionários

---

*sofrerá alterações? Quanto já foi aplicado e o que já foi feito?*

**Philipp Schiemer** – O plano de investimentos da empresa vai ser mantido porque isso faz parte do que falamos no início. Entendemos que temos que melhorar as nossas fábricas, nossos produtos, e ainda precisamos investir. Eu diria que estamos no meio do caminho. Já renovamos boa parte do portfólio de produtos, trouxemos muitas inovações, mas ainda faltam algumas coisas que vão ocorrer nos próximos anos. Nas fábricas, uma parte já foi feita. A fábrica de Juiz de Fora foi modernizada e agora estamos na fase de modernização da fábrica de São Bernardo do Campo, principalmente no sentido de ter uma nova logística dentro da fábrica, que tem 60 anos, ficou ultrapassada e o investimento, infelizmente, foi postergado muitos anos, mas agora nós vamos fazer. Temos no local quase 50 armazéns de peças e vamos reduzir isso para cinco armazéns de peças. Vamos ter uma logística muito mais eficiente e com isso vamos ter um processo interno muito mais rápido e eficiente do que temos hoje.

**M&M** – *A empresa anunciou que quer*

*seu carro autônomo pronto para rodar em 2020 e criou uma área chamada de CASE para focar nesse projeto. No Brasil, qual a distância para essa tecnologia se tornar realidade?*

**Philipp Schiemer** – O carro autônomo não poderá ser guiado em qualquer lugar. Ele tem várias tecnologias e no Brasil temos algumas tecnologias que fazem parte desse projeto autônomo, como o sensor que mede a distância do veículo da frente. Mas para isso funcionar bem o país precisa ter uma infraestrutura, precisa de estradas muito bem sinalizadas porque tudo funciona através de câmeras e sensores que leem o ambiente, então o Brasil vai fazer parte deste mundo, mas depende da infraestrutura que colocar à disposição e com que velocidade isso vai acontecer.

**M&M** – *É fácil explicar para a matriz as mudanças constantes do cenário brasileiro, tanto do ponto de vista político quanto econômico?*

**Philipp Schiemer** – Não tem sido fácil. Mas, no fundo, a matriz, com 60 anos aqui, acabou se acostumando, de uma certa maneira. Não que ela esteja complacente, mas ela já está ciente de que do Brasil precisa esperar oscilações mais fortes que as de outros países, isso facilita um pouco o diálogo. Mas os últimos dois anos foram muito difíceis.

Uma coisa que é impossível de explicar é como se calcula um preço aqui. Com os impostos embutidos e não embutidos, isso é impossível de explicar, a Alemanha já desistiu (de entender). É uma coisa que não dá para acreditar.

Outra coisa muito difícil de explicar foram, nos últimos anos, aquelas mudanças bruscas no Finame. Mudava de um dia para outro, em outubro parava, em novembro voltava. Um caso emblemático foi o da Fenatran de 2013, quando no dia da abertura da maior feira de transporte de veículos comerciais da América Latina, eles cortaram o Finame. Estávamos com nossos chefes da Alemanha aqui, e aquilo foi inexplicável.





**Maiores & Melhores**  
DO TRANSPORTE DO TRANSPORTE

mkf 10/16

## Chegar até aqui mostra que estamos no caminho certo.

A Marcopolo foi apontada como a Melhor Indústria do Transporte e Melhor Empresa fabricante de Carrocerias de Ônibus no Prêmio Maiores & Melhores do Transporte 2016.

Reconhecimento que se deve à consistência de um trabalho comprometido com o futuro da empresa.



Cinto de segurança salva vidas.

Imagens meramente ilustrativas. Consulte o representante de sua região para saber mais sobre os modelos e suas configurações.

[www.marcopolo.com.br](http://www.marcopolo.com.br) - nas redes sociais: OnibusMarcopolo





Família Setti Braga



# O empreendedorismo da família Setti Braga

Empresa que começou com o transporte de cinco passageiros em uma carruagem hoje é um grupo formado por cinco operadoras de transporte coletivo, investimentos no ramo imobiliário, franquias e uma empresa de ônibus híbrido elétrico, a Eletra

Foi com uma tílburí – carruagem inglesa criada no início do século XIX – puxada por dois cavalos, que a família Setti Braga começou a escrever a sua história no transporte coletivo do ABC paulista, destacando neste empreendedorismo a criação da Auto Viação ABC. Em 1910 quando tinha somente dez anos, João Setti, filho de imigrantes italianos, fazia o transporte de quatro a cinco passageiros entre São Bernardo do Campo e Santo André.

Com esta iniciativa, João Setti se destacou como um dos precursores do transporte coletivo no Estado de São Paulo. O trabalho era duro e exigia muito empenho. “João Setti ia de São Bernardo do Campo até a estação de Santo André – a São Paulo Railway ferrovia que os ingleses estavam implantando junto com a energia elétrica –, vender batata e cebola que plantava aqui na residência da família em São Bernardo do Campo, e ao mesmo tempo trazia alguns colonos que moravam perto da estação ferroviária para ajudar nas plantações e alguns passageiros ao longo do percurso. Era um transporte misto realizado com tílburí”, conta Maria Beatriz, neta de João Setti, responsável pelo controle das empresas da família. “Eram os cavalos que puxavam as carroças, pois o transporte com tração a motor começou em 1918 com o veículo Ford T, uma grande inovação no transporte mundial que surgiu naquela época”.

Foi no casarão instalado em um terreno de dez mil metros quadrados, no centro de São Bernardo do Campo, que a família Setti

Braga deu início em 1878 à sua trajetória de sucesso, após deixar a Itália. Maria Beatriz conta que o seu avô enfrentava muitas dificuldades naquela época. “João Setti descia a serra de Santos com os cavalos puxando a tílburí e ia até o porto buscar os passageiros (engenheiros ingleses que chegavam de navio com máquinas fotográficas, um produto raro no Brasil naquela época). A cidade de São Bernardo era coberta de neblina que vinha da serra do mar e as pequenas trilhas eram de terra o que tornava o transporte precário. Como havia muita lama, os cavalos atolavam no barro. Era preciso rapidamente, com a ajuda de uma enxada, desatolar o animal para não perdê-lo porque não tinha trator para fazer o resgate. Também era necessário ter três ou quatro animais amarrados com uma corda de 100 metros atrás da tílburí e estes iam sendo treinados para aprender a puxar a charrete para substituir os outros cavalos.”

Maria Beatriz conta que, em 1920, quando o transporte de passageiros começava a configurar-se como um negócio promissor, o seu avô João Setti decidiu substituir as tílburís e comprar o primeiro veículo com tração a motor, um Ford T importado dos Estados Unidos. Era uma jardineira totalmente de madeira movida a querosene, com capacidade para dez passageiros e cargas. “Passados muitos anos, o meu pai José Fernando Medina Braga comprou em 1945 uma parte da empresa de Ettore Tosi – a Empresa Auto Ônibus Setti e Tosi –,

do qual era sócio, e fundou a Auto Viação ABC”, conta a diretora da empresa.

Com o desenvolvimento industrial de São Bernardo do Campo e o crescimento da população, a Auto Viação ABC foi ampliando a sua frota, chegando em 1971 a 63 carros e 190 empregados.

Hoje, além da Auto Viação ABC, a família Setti Braga mantém outras quatro empresas de transporte coletivo em operação na região do ABC – a Metra (Sistema Metropolitano de Transporte), a SBCTrans, a Diastur e a Publics, que transportam mais de meio milhão de pessoas por dia e emprega mais de 4.000 pessoas, sendo 60% motoristas. “A Auto Viação ABC, embora seja a mais antiga entre as empresas, é a menor e funciona como holding controlando toda a operação do sistema de transporte no ABC”, explica João Antonio Setti Braga, diretor da empresa e irmão de Maria Beatriz.

Em 1992, a família Setti Braga decidiu não ficar presa somente ao setor de transporte e começou a diversificar as suas atividades. Entre os novos negócios, concentrou os investimentos no ramo imobiliário com o loteamento de terrenos no Jardim Milena em Santo André (1990), a construção do cemitério Vale dos Pinheirais em Mauá (1995) e do condomínio residencial Jardim Isabella em Mauá (2005).

No ramo de alimentos, adquiriu a primeira franquia da rede de fast food do Habib's. Foi nessa época também que fundou a Eletra, empresa que produz ônibus híbrido



elétrico nas versões trólebus (rede aérea), híbrido (grupo motor gerador + baterias) e elétrico puro (baterias).

Em 1997 a família Setti Braga criou a Metra que opera hoje o moderno corredor São Mateus/Jabaquara. Em 1998 fundou a SBCTrans, em 2009 criou a Diastur e em 2010 a Publics.

De 1999 a 2000, a grande inovação da empresa foi a inclusão no sistema do primeiro ônibus híbrido e elétrico com a Eletra.

Todo esse conglomerado de empresas, que mantém mais de 4.000 empregados, é comandado pelos irmãos Maria Beatriz Setti Braga e João Antonio Setti Braga, netos de João Setti.

A Bia, como é chamada, começou a trabalhar na principal empresa da família Setti Braga, a Auto Viação ABC, em 1985. Mas há 30 anos assumiu o comando de todos os negócios, após a morte do seu pai José Fernando Medina Braga. Sempre animada e sorridente, Maria Beatriz carrega este espírito empreendedor herdado do seu avô.

O seu irmão João Antonio iniciou na Auto Viação ABC em 1972, quando se formou

engenheiro civil, mas teve que aceitar as imposições do seu pai. “Eu não comecei mandando. Quando cheguei à empresa de ônibus, já engenheiro formado, meu pai chamou o Tavares, que era o chefe da garagem, e disse que eu era o mais novo aprendiz. Falou também que aquela mesa era minha, mas que eu não iria sentar nela enquanto não soubesse mandar. Para saber mandar, teria que saber fazer e para saber fazer teria que aprender”, conta João Antonio, emocionado ao lembrar os ensinamentos do seu pai.

“Tive que passar por todos os setores da empresa – desde compras, almoxarifado, revisão, manutenção e mecânica – antes de sentar à mesa”, recorda João Antonio. “Acompanhei o cotidiano dos negócios da empresa e da operação de ônibus por cerca de dois anos, ao mesmo tempo em que conciliava com as atividades da engenharia civil.”

Em toda trajetória no setor de transporte o momento mais difícil, segundo João Antonio, foi sair da tálburi e chegar aos ônibus nos anos 50 quando as estradas eram de

terras sem nenhum pavimento e o transporte era feito de forma precária. “Para enfrentar o barro, era necessário colocar correntes nos pneus para transportar os passageiros entre São Bernardo e Santo André. Os ônibus viviam atolados e, muitas vezes, tinham que esperar um dia para o patrol (trator) tirar os veículos do atoleiro”, conta o irmão da Bia.

João Antonio lembra que nos primórdios de 1920, época da guerra, tinha que andar com gasogênio e a manutenção dos veículos era muito difícil. “Tudo era difícil. Mas a fase mais dura foi da construção da Auto Viação ABC. O arranque que o meu pai deu quando comprou a empresa nos anos 50 foi outro período difícil e de desafios para as indústrias, com a inauguração da via Anchieta, da Volkswagen e da Mercedes-Benz, em São Bernardo do Campo, quando a cidade começou a crescer num ritmo acelerado, pois junto com a indústria automobilística vieram as fabricantes de autopeças e um grande contingente de operários com especializações. Outro boom ocorreu nos anos 60, com muita dificuldade para todos com a revolução, e o ano de 1970 foi do milagre brasileiro, com todo mundo crescendo”, relata.

Sobre o comando de Maria Beatriz e João Antonio, os negócios da família Setti Braga cresceram e, para manter-se atualizada no setor de transporte a Auto Viação ABC utiliza atualmente cinco tecnologias para as suas operações, com os ônibus movidos a diesel, álcool, hidrogênio, eletricidade e os modelos híbridos elétricos.

Hoje a família Setti Braga conta com novas gerações no controle de todas as empresas. O primeiro a fazer parte dos negócios foi José Romano Neto (o Zeca), em 1992, e começou ajudando em diversos trabalhos. Na última década chegou a Isabella, Fabrício, filhos de João Antonio, e Milena Braga Romano, filha de Maria Beatriz, dando continuidade às diferentes operações. “Com as novas gerações, esperamos continuar nos modernizando e trabalhando em outras décadas”, afirma Maria Beatriz.



# Um mundo de soluções para monitoramento de frotas.

orquestrat



Monitoramos o BRT  
do Rio, de Belém  
e mais de  
**25 mil**  
Ônibus no Brasil e  
no exterior

## A M2M Solutions possui o sistema mais completo para a gestão da sua frota.

Com mais robustez e melhor navegabilidade, o M2M Frota reúne os principais indicadores operacionais necessários para aumentar a eficiência e a produtividade da sua operação. Para manter a sua empresa na frente, com alta performance e excelentes resultados, ligue para a M2M Solutions e conheça as melhores e mais avançadas soluções do mercado.



[m2msolutions.com.br](http://m2msolutions.com.br)



A 12ª edição do **Anuário Logística no Brasil** mostrará as decisões tomadas pelas empresas do setor para enfrentar um mercado enfraquecido pela turbulência econômica do país.

As estratégias utilizadas para evitar a perda de clientes, mantendo a qualidade dos serviços diante de um cenário desafiador, com aumento de custos das operações em um período que a oferta de contratos mais baratos tornou-se a única opção aceitável



A opinião das lideranças do setor sobre as lições aprendidas com a crise

Por meio de entrevistas com executivos das companhias e profissionais especializados, realização de pesquisas e análises, a publicação reunirá material importante sobre a crescente evolução e competitividade dos serviços logísticos para quem participa do setor



**A publicação trará informações de empresas de logística que mais se destacaram no uso de ações e práticas para responder à demanda, de acordo com as exigências e necessidades dos embarcadores em 10 setores da economia**

- Automotivo | ▪ Comércio Atacado e Varejo | ▪ Construção | ▪ Eletroeletrônico e Informática | ▪ Farmacêutica e Cosméticos | ▪ Metalurgia e Mineração
- Química e Petroquímica | ▪ Telecomunicações | ▪ Têxtil, Couro e Vestuário

**E MAIS:**



**O avanço** e a modernização dos equipamentos, ferramentas e sistemas para melhorar a automação dos processos logísticos



**O potencial** de ocupação dos condomínios logísticos, galpões com infraestrutura adequada para facilitar a movimentação e distribuição de cargas



**A participação** da universidade na geração de conhecimento para o setor de logística brasileiro e a formação qualificada do profissional de logística



**Revisão** da infraestrutura de transporte do país, analisando as condições atuais e perspectivas dos serviços dos setores aeroviário, ferroviário, rodoviário e aquaviário



**Estatísticas** referentes à logística nacional em gráficos e tabelas

**Autorização:** 30/11/16 | **Material:** 05/12/16 | **Circulação:** 15/12/16 - Lançamento da Edição no Jantar ABRALOG/FIESP.



## TRANSPORTADORES E OPERADORES LOGÍSTICOS

### AÉREO DE PASSAGEIROS

| Nº | EMPRESA                                 | UF | Receita Op. Liq. (R\$ mil) | Patrim. Líquido (R\$ mil) | Lucro Operac. (R\$ mil) | Lucro Líquido (R\$ mil) | Liquidez Corrente | Endiv. Geral (%) | Rentab. Receita (%) | Rentab. P. Liq. (%) | Produt. Capital | Cresc. Receita (%) |
|----|---|----|----------------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------|------------------|---------------------|---------------------|-----------------|--------------------|
| 1  | GOL LINHAS AÉREAS INTELIGENTES S.A.     | SP | 8.583.388                  | -4.322.440                | -3.447.100              | -4.291.240              | 0,44              | 141,69           | -49,99              | ND                  | 0,83            | -5,11              |
| 2  | AZUL LINHAS AÉREAS BRASILEIRAS S.A.     | SP | 6.257.866                  | -830.319                  | 753.231                 | -754.597                | 0,49              | 113,01           | -12,06              | ND                  | 0,98            | 16,63              |
| 3  | AVIANCA LINHAS AÉREAS (OCEANAIR)        | RJ | 2.622.295                  | 2.954                     | -12.407                 | -12.407                 | 0,47              | 99,76            | -0,47               | -420,01             | 2,09            | 20,02              |
| 4  | OMNI TÁXI AÉREO S.A.                    | RJ | 657.404                    | 70.893                    | -68.263                 | -90.578                 | 1,05              | 77,73            | -13,78              | -127,77             | 2,07            | 18,77              |
| 5  | TAM AVIAÇÃO EXECUTIVA E TÁXI AÉREO S.A. | SP | 124.918                    | 35.195                    | -3.773                  | -3.930                  | 2,10              | 62,45            | -3,15               | -11,17              | 1,33            | -7,08              |
| 6  | ALGAR AVIATION TÁXI AÉREO S.A.          | MG | 112.704                    | -40.779                   | -50.393                 | -54.139                 | 0,64              | 174,91           | -48,04              | ND                  | 2,07            | 70,79              |
| 7  | SETE LINHAS AÉREAS                      | GO | 34.625                     | -10.008                   | -11.693                 | -11.693                 | 0,27              | 131,18           | -33,77              | ND                  | 1,08            | -2,91              |
| 8  | BRASIL JATO TÁXI AÉREO S.A.             | SP | 6.735                      | 2.498                     | 0                       | -72                     | 0,31              | 84,75            | -1,07               | -2,88               | 0,41            | -53,69             |
| 9  | WEBJET PARTICIPAÇÕES S.A.               | RJ | 285                        | -120.175                  | -43.592                 | -43.592                 | 0,04              | 733,83           | -15.295,44          | ND                  | 0,02            | -93,73             |
| 10 | ABAETÉ LINHAS AÉREAS S.A.               | BA | 0                          | 940.615                   | 0                       | -313.306                | 1,57              | 17,51            | ND                  | -33,31              | 0,00            | ND                 |
| 11 | AMÉRICA DO SUL LINHAS AÉREAS LTDA.      | MT | -611                       | -3.011                    | 0                       | -3.780                  | 0,01              | 143,00           | 618,66              | 125,54              | -0,09           | ND                 |

### AÉREO DE CARGA

| Nº | EMPRESA                               | UF | Receita Op. Liq. (R\$ mil) | Patrim. Líquido (R\$ mil) | Lucro Operac. (R\$ mil) | Lucro Líquido (R\$ mil) | Liquidez Corrente | Endiv. Geral (%) | Rentab. Receita (%) | Rentab. P. Liq. (%) | Produt. Capital | Cresc. Receita (%) |
|----|---------------------------------------|----|----------------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------|------------------|---------------------|---------------------|-----------------|--------------------|
| 1  | ABSA - AEROLINHAS BRASILEIRAS S.A.    | SP | 1.040.838                  | 154.104                   | -40.043                 | -40.663                 | 1,08              | 93,26            | -3,91               | -26,39              | 0,46            | 3,77               |
| 2  | SIDERAL LINHAS AÉREAS LTDA.           | PR | 139.003                    | 74.490                    | 30.534                  | 19.730                  | 2,65              | 17,31            | 14,19               | 26,49               | 1,54            | 36,71              |
| 3  | RIO LINHAS AÉREAS S.A.                | RJ | 125.905                    | -73.198                   | -41.375                 | -41.375                 | 0,95              | 152,67           | -32,86              | ND                  | 0,91            | -38,92             |
| 4  | COLT TRANSPORTE AÉREO S.A.            | SP | 56.039                     | 8.077                     | 4.993                   | 2.185                   | 2,07              | 68,72            | 3,90                | 27,05               | 2,17            | 547,33             |
| 5  | AEROFLEX CARGO E LOGÍSTICA EIRELI ME  | SP | 5.186                      | 2.071                     | 3.663                   | 3.563                   | 11,06             | 8,97             | 68,69               | 171,99              | 2,28            | 141,78             |
| 6  | MODERN TRANSPORTE AÉREO DE CARGA S.A. | SP | -20.767                    | 13.815                    | -17.162                 | -17.162                 | 1,12              | 19,55            | 82,64               | -124,23             | -1,21           | ND                 |

### FERROVIÁRIO DE CARGA

| Nº | EMPRESA  | UF | Receita Op. Liq. (R\$ mil) | Patrim. Líquido (R\$ mil) | Lucro Operac. (R\$ mil) | Lucro Líquido (R\$ mil) | Liquidez Corrente | Endiv. Geral (%) | Rentab. Receita (%) | Rentab. P. Liq. (%) | Produt. Capital | Cresc. Receita (%) |
|----|--|----|----------------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------|------------------|---------------------|---------------------|-----------------|--------------------|
| 1  | MRS LOGÍSTICA S.A.                                 | RJ | 3.172.744                  | 2.984.124                 | 451.738                 | 295.798                 | 0,83              | 62,34            | 9,32                | 9,91                | 0,40            | 3,58               |
| 2  | ALL - AMÉRICA LATINA LOGÍSTICA MALHA NORTE S.A.    | MT | 2.476.100                  | 2.038.700                 | 193.600                 | 193.600                 | 1,31              | 69,12            | 7,82                | 9,50                | 0,38            | 21,77              |
| 3  | FCA - FERROVIA CENTRO-ATLÂNTICA S.A.               | MG | 1.653.189                  | 1.596.301                 | 31.083                  | 29.154                  | 1,59              | 67,34            | 1,76                | 1,83                | 0,34            | 10,18              |
| 4  | ALL - AMÉRICA LATINA LOGÍSTICA MALHA PAULISTA S.A. | SP | 1.478.720                  | 40.151                    | -318.493                | -206.095                | 0,14              | 99,19            | -13,94              | -513,30             | 0,30            | 16,46              |
| 5  | ALL - AMÉRICA LATINA LOGÍSTICA MALHA SUL S.A.      | PR | 1.058.600                  | 207.800                   | -555.900                | -555.900                | 0,52              | 92,73            | -52,51              | -267,52             | 0,37            | 6,80               |
| 6  | ALL - AMÉRICA LATINA LOGÍSTICA MALHA OESTE S.A.    | SP | 86.724                     | -484.440                  | 0                       | -141.692                | 2,54              | 168,93           | -163,38             | ND                  | 0,12            | -18,13             |
| 7  | FERROVIA TEREZA CRISTINA S.A.                      | RJ | 66.523                     | 14.758                    | 9.610                   | 7.292                   | 0,42              | 91,34            | 10,96               | 49,41               | 0,39            | -2,60              |
| 8  | TRANSNORDESTINA LOGÍSTICA S.A. - TLSA              | CE | 0                          | 2.233.100                 | -51.172                 | -51.172                 | 0,30              | 69,96            | ND                  | -2,29               | 0,00            | ND                 |

### FERROVIÁRIO DE PASSAGEIROS

| Nº | EMPRESA   | UF | Receita Op. Liq. (R\$ mil) | Patrim. Líquido (R\$ mil) | Lucro Operac. (R\$ mil) | Lucro Líquido (R\$ mil) | Liquidez Corrente | Endiv. Geral (%) | Rentab. Receita (%) | Rentab. P. Liq. (%) | Produt. Capital | Cresc. Receita (%) |
|----|---|----|----------------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------|------------------|---------------------|---------------------|-----------------|--------------------|
| 1  | CONCESSIONÁRIA RIO BARRA S.A.                     | RJ | 2.789.385                  | 24.973                    | 0                       | 0                       | 0,00              | 99,69            | 0,00                | 0,00                | 0,35            | -89,33             |
| 2  | COMPANHIA PAULISTA DE TRENS METROPOLITANOS - CPTM | SP | 2.258.512                  | 7.851.938                 | -581.875                | -581.875                | 0,43              | 28,48            | -25,76              | -7,41               | 0,21            | 12,50              |
| 3  | COMPANHIA DO METROPOLITANO DE SÃO PAULO - METRÔ   | SP | 2.203.393                  | 26.681.696                | -75.389                 | -93.345                 | 0,58              | 8,76             | -4,24               | -0,35               | 0,08            | -1,85              |
| 4  | COMPANHIA DO METRÔ DA BAHIA - METRÔ DA BAHIA      | BA | 1.275.370                  | 151.015                   | -143.535                | -93.956                 | 1,97              | 94,79            | -7,37               | -62,22              | 0,44            | 94,55              |
| 5  | SUPERVIA CONCESSIONÁRIA DE TRANSP. FERROV. S.A.   | RJ | 858.349                    | 145.675                   | 46.032                  | 23.527                  | 0,67              | 92,08            | 2,74                | 16,15               | 0,47            | -7,47              |
| 6  | CONCESSIONÁRIA MOVE SÃO PAULO S.A.                | SP | 786.546                    | 63.374                    | -15.318                 | -10.086                 | 1,10              | 96,36            | -1,28               | -15,92              | 0,45            | 239,72             |

N.E.: "0" em item do balanço corresponde a empresa não operacional ou holding; resultados de equivalência patrimonial.

### FERROVIÁRIO DE PASSAGEIROS

| Nº | EMPRESA   | UF | Receita Op. Líq. (R\$ mil) | Patrim. Líquido (R\$ mil) | Lucro Operac. (R\$ mil) | Lucro Líquido (R\$ mil) | Liquidez Corrente | Endiv. Geral (%) | Rentab. Receita (%) | Rentab. P. Líq. (%) | Produt. Capital | Cresc. Receita (%) |
|----|---|----|----------------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------|------------------|---------------------|---------------------|-----------------|--------------------|
| 7  | CONCESSÃO METROVIÁRIA DO RIO DE JANEIRO S.A.        | RJ | 777.223                    | 1.381.823                 | 105.458                 | 84.731                  | 0,51              | 51,09            | 10,90               | 6,13                | 0,28            | 10,68              |
| 8  | CONCESSIONÁRIA DA LINHA 4 DO METRÔ DE S. PAULO S.A. | SP | 447.230                    | 304.565                   | 5.302                   | 7.223                   | 2,10              | 75,10            | 1,62                | 2,37                | 0,37            | 9,26               |
| 9  | CONCESSIONÁRIA DO VLT CARIOCA S.A.                  | RJ | 318.862                    | 77.615                    | -34.659                 | -22.912                 | 0,11              | 94,26            | -7,19               | -29,52              | 0,24            | 867,10             |
| 10 | COMPANHIA BRASILEIRA DE TRENS URBANOS - CBTU        | RJ | 173.195                    | 48.512                    | 0                       | -832.221                | 0,09              | 98,95            | -480,51             | -1.715,49           | 0,04            | -2,46              |
| 11 | CIA. DO METROPOLITANO DO DIST. FEDERAL - METRÔ DF   | DF | 126.030                    | 2.196.779                 | 0                       | -40.143                 | 1,16              | 7,81             | -31,85              | -1,83               | 0,05            | 0,80               |
| 12 | TRENSURB - TRENS URBANOS DE PORTO ALEGRE S.A.       | RS | 92.879                     | 1.147.147                 | -97.689                 | -97.689                 | 0,44              | 32,91            | -105,18             | -8,52               | 0,05            | 1,85               |
| 13 | TREM METROPOLITANO DE BELO HORIZONTE S.A.           | MG | -475                       | 379                       | -482                    | -476                    | 18,23             | 5,49             | 100,21              | -125,59             | -1,18           | 30,85              |

### FRETAMENTO E TURISMO

| Nº | EMPRESA   | UF | Receita Op. Líq. (R\$ mil) | Patrim. Líquido (R\$ mil) | Lucro Operac. (R\$ mil) | Lucro Líquido (R\$ mil) | Liquidez Corrente | Endiv. Geral (%) | Rentab. Receita (%) | Rentab. P. Líq. (%) | Produt. Capital | Cresc. Receita (%) |
|----|---|----|----------------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------|------------------|---------------------|---------------------|-----------------|--------------------|
| 1  | BREDA TRANSPORTES E SERVIÇOS S.A.                     | SP | 325.524                    | 177.172                   | 17.313                  | 12.495                  | 0,48              | 54,20            | 3,84                | 7,05                | 0,84            | -0,45              |
| 3  | NOSSA SENHORA DA VITÓRIA TRANSPORTE LTDA.             | SE | 74.155                     | 33.555                    | 1.026                   | 701                     | 0,27              | 49,40            | 0,95                | 2,09                | 1,12            | 20,50              |
| 4  | TURISMO TRÊS AMIGOS LTDA.                             | RJ | 63.555                     | 13.984                    | 614                     | 477                     | 0,99              | 64,88            | 0,75                | 3,41                | 1,60            | ND                 |
| 5  | RIMATUR TRANSPORTES LTDA.                             | PR | 62.542                     | 13.503                    | 0                       | 2.292                   | 0,65              | 66,60            | 3,66                | 16,97               | 1,55            | ND                 |
| 7  | TURIS SILVA TRANSPORTES LTDA.                         | RS | 40.000                     | 11.239                    | 0                       | 1.176                   | 0,46              | 62,39            | 2,94                | 10,46               | 1,34            | -3,08              |
| 8  | VIAÇÃO SANTANA IAPÓ LTDA.                             | PR | 28.423                     | 6.197                     | 0                       | -2.453                  | 0,61              | 73,18            | -8,63               | -39,58              | 1,22            | ND                 |
| 9  | LOCAL LOCADORA DE ÔNIBUS CANOAS LTDA.                 | RS | 20.135                     | 19.259                    | 0                       | 1.930                   | 2,19              | 50,43            | 9,59                | 10,02               | 0,52            | -3,12              |
| 10 | CATTANI S.A. TRANSPORTES E TURISMO                    | PR | 15.292                     | 16.651                    | 0                       | -42.010                 | 1,96              | 57,49            | -274,72             | -252,30             | 0,39            | -5,49              |
| 11 | TRANSPORTES E TURISMO MANFREDI S.A.                   | SC | 14.948                     | 1.773                     | 682                     | 532                     | 1,07              | 78,99            | 3,56                | 30,01               | 1,77            | 24,49              |
| 12 | AÇÃO TRANSPORTES E TURISMO LTDA.                      | SP | 11.145                     | 21.010                    | 6.613                   | 6.613                   | 1,85              | 2,89             | 59,34               | 31,48               | 0,52            | ND                 |
| 13 | CONFIDENCE TURISMO S.A.                               | SP | 998                        | 1.583                     | 906                     | 0                       | 42,94             | 1,92             | 0,00                | 0,00                | 0,62            | -30,11             |
| 14 | TURISRIO - CIA. DE TURISMO DO ESTADO DO R. DE JANEIRO | RJ | 232                        | 408                       | 0                       | 528                     | 0,58              | 88,86            | 227,59              | 129,41              | 0,06            | 69,34              |

### MARÍTIMO E FLUVIAL

| Nº | EMPRESA   | UF | Receita Op. Líq. (R\$ mil) | Patrim. Líquido (R\$ mil) | Lucro Operac. (R\$ mil) | Lucro Líquido (R\$ mil) | Liquidez Corrente | Endiv. Geral (%) | Rentab. Receita (%) | Rentab. P. Líq. (%) | Produt. Capital | Cresc. Receita (%) |
|----|---|----|----------------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------|------------------|---------------------|---------------------|-----------------|--------------------|
| 1  | PETROBRAS TRANSPORTE S.A. TRANSPETRO                | RJ | 8.308.754                  | 5.304.720                 | 1.400.336               | 1.032.969               | 1,87              | 53,61            | 12,43               | 19,47               | 0,73            | 7,56               |
| 2  | EMPRESA DE NAVEGAÇÃO ELCANO S.A.                    | RJ | 901.205                    | 39.189                    | -183.701                | -107.886                | 0,72              | 96,56            | -11,97              | -275,30             | 0,79            | 34,47              |
| 3  | SAVEIROS, CAMUYRANO - SERVIÇOS MARÍTIMOS S.A.       | RJ | 594.115                    | 537.824                   | 144.516                 | 72.072                  | 1,33              | 67,09            | 12,13               | 13,40               | 0,36            | 50,41              |
| 4  | SAAM SMIT TOWAGE BRASIL S.A.                        | RJ | 401.578                    | 572.558                   | 102.528                 | 83.545                  | 2,36              | 50,09            | 20,80               | 14,59               | 0,35            | 63,87              |
| 5  | COMPANHIA LIBRA DE NAVEGAÇÃO                        | SP | 370.542                    | 174.966                   | 15.888                  | 8.153                   | 1,21              | 69,59            | 2,20                | 4,66                | 0,64            | 13,43              |
| 6  | WILSON, SONS OFFSHORE S.A.                          | RJ | 339.759                    | 156.182                   | 43.312                  | 26.998                  | 0,83              | 92,68            | 7,95                | 17,29               | 0,16            | 27,14              |
| 7  | VAN OORD SERVIÇOS DE OPERAÇÕES MARÍTIMAS LTDA.      | RJ | 309.274                    | 90.743                    | 16.186                  | 10.009                  | 1,17              | 60,99            | 3,24                | 11,03               | 1,33            | 28,34              |
| 8  | BOSKALIS DO BRASIL DRAGAGEM E SERV. MARÍTIMOS LTDA. | RJ | 295.447                    | 10.358                    | -15.287                 | -16.459                 | 1,12              | 87,59            | -5,57               | -158,90             | 3,54            | 7,68               |
| 9  | SAPURA NAVEGAÇÃO MARÍTIMA S.A.                      | RJ | 180.276                    | 28.059                    | -274.958                | -279.628                | 1,18              | 97,42            | -155,11             | -996,57             | 0,17            | 159,91             |
| 10 | SIEM OFFSHORE DO BRASIL S.A.                        | RJ | 174.901                    | -191.290                  | -74.264                 | -74.264                 | 0,08              | 130,05           | -42,46              | ND                  | 0,27            | 15,92              |
| 11 | OCEANPACT SERVIÇOS MARÍTIMOS S.A.                   | RJ | 168.100                    | 139.034                   | 9.892                   | 7.956                   | 1,66              | 69,99            | 4,73                | 5,72                | 0,36            | -8,06              |
| 12 | BARCAS S.A. TRANSPORTES MARÍTIMOS                   | RJ | 157.692                    | 55.869                    | -90.787                 | -90.787                 | 0,15              | 82,81            | -57,57              | -162,50             | 0,49            | -3,38              |
| 13 | OCEANA OFFSHORE S.A.                                | RJ | 131.984                    | 349.936                   | -764.036                | -382.616                | 1,17              | 90,74            | -289,90             | -109,34             | 0,03            | ND                 |
| 14 | TUGBRASIL APOIO PORTUÁRIO S.A.                      | RJ | 111.700                    | 290.857                   | 5.126                   | 2.589                   | 1,04              | 46,78            | 2,32                | 0,89                | 0,20            | -15,56             |
| 15 | MAGALLANES NAVEGAÇÃO BRASILEIRA S.A.                | RJ | 111.158                    | 83.963                    | 12.294                  | 3.322                   | 0,99              | 81,28            | 2,99                | 3,96                | 0,25            | 28,01              |
| 16 | CONCAIS S.A.  | SP | 69.597                     | 6.780                     | 31.942                  | 23.435                  | 0,85              | 81,01            | 33,67               | 345,65              | 1,95            | 17,56              |
| 17 | SERVIÇOS MARÍTIMOS CONTINENTAL S.A.                 | RJ | 53.961                     | 18.703                    | 13.324                  | 8.669                   | 4,31              | 28,80            | 16,07               | 46,35               | 2,05            | -2,02              |
| 18 | NAVEGAÇÃO GUARITA S.A.                              | RS | 41.221                     | 44.923                    | 7                       | 2                       | 1,07              | 84,27            | 0,00                | 0,00                | 0,14            | 1,11               |

## MARÍTIMO E FLUVIAL

| Nº | EMPRESA                            | UF | Receita Op. Líq. (R\$ mil) | Patrim. Líquido (R\$ mil) | Lucro Operac. (R\$ mil) | Lucro Líquido (R\$ mil) | Liquidez Corrente | Endiv. Geral (%) | Rentab. Receita (%) | Rentab. P. Líq. (%) | Produt. Capital | Cresc. Receita (%) |
|----|------------------------------------|----|----------------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------|------------------|---------------------|---------------------|-----------------|--------------------|
| 19 | BRANAVE S.A.- TRANSPORTES FLUVIAIS | SP | 454                        | 2.545                     | 0                       | 284                     | 0,00              | 0,82             | 62,56               | 11,16               | 0,18            | 4,13               |
| 20 | GRUPO SUPERPESA MARÍTIMA LTDA.     | RJ | 66                         | -101.354                  | -10.849                 | -10.883                 | 0,31              | 133,34           | -16.489,39          | ND                  | 0,00            | ND                 |
| 21 | NTL NAVEGAÇÃO E LOGÍSTICA S.A.     | RJ | 0                          | 60.605                    | -13.181                 | -13.181                 | 0,35              | 27,31            | ND                  | -21,75              | 0,00            | ND                 |
| 22 | OCEANA NAVEGAÇÃO S.A.              | RJ | 0                          | -28.125                   | 0                       | -632.562                | 0,25              | 105,09           | ND                  | ND                  | 0,00            | ND                 |

## METROPOLITANO DE PASSAGEIROS

| Nº | EMPRESA                                       | UF | Receita Op. Líq. (R\$ mil) | Patrim. Líquido (R\$ mil) | Lucro Operac. (R\$ mil) | Lucro Líquido (R\$ mil) | Liquidez Corrente | Endiv. Geral (%) | Rentab. Receita (%) | Rentab. P. Líq. (%) | Produt. Capital | Cresc. Receita (%) |
|----|---|----|----------------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------|------------------|---------------------|---------------------|-----------------|--------------------|
| 1  | URUBUPUNGÁ TRANSPORTES E TURISMO LTDA.        | SP | 313.734                    | 21.058                    | -2.433                  | -2.433                  | 1,18              | 32,28            | -0,78               | -11,55              | 10,09           | 14,80              |
| 2  | NORTE BUSS TRANSPORTES - S.A.                 | SP | 307.807                    | 59.594                    | 634                     | 382                     | 1,01              | 40,20            | 0,12                | 0,64                | 3,09            | ND                 |
| 3  | EMPRESA DE TRANSPORTES FLORES LTDA.           | RJ | 217.135                    | 75.054                    | 16.636                  | 10.863                  | 0,11              | 51,18            | 5,00                | 14,47               | 1,41            | ND                 |
| 4  | PÊSSEGO TRANSPORTES LTDA.                     | SP | 176.119                    | 25.840                    | 0                       | -1.004                  | 1,70              | 10,55            | -0,57               | -3,89               | 6,10            | ND                 |
| 5  | COMPANHIA CARRIS PORTO-ALEGRENSE              | RS | 141.700                    | 7.399                     | -50.740                 | -50.740                 | 0,09              | 93,79            | -35,81              | -685,77             | 1,19            | 5,53               |
| 6  | RODOVIÁRIA CAXANGÁ S.A.                       | PE | 132.089                    | 15.215                    | 1.730                   | 1.118                   | 1,42              | 81,23            | 0,85                | 7,35                | 1,63            | 21,01              |
| 7  | EMPRESA METROPOLITANA S.A.                    | PE | 115.786                    | 4.051                     | 1.886                   | 1.441                   | 1,31              | 92,77            | 1,24                | 35,57               | 2,07            | 13,34              |
| 8  | VIAÇÃO CIDADE DE CAIEIRAS LTDA.               | SP | 110.723                    | 18.405                    | 734                     | 734                     | 0,93              | 74,00            | 0,66                | 3,99                | 1,56            | 11,44              |
| 9  | VIAÇÃO PENDOTIBA S.A.                         | RJ | 93.226                     | 69.949                    | 8.095                   | 7.468                   | 1,07              | 17,91            | 8,01                | 10,68               | 1,09            | 6,77               |
| 10 | GUARULHOS TRANSPORTES S.A.                    | SP | 88.785                     | 32.935                    | 5.291                   | 5.291                   | 1,19              | 50,41            | 5,96                | 16,06               | 1,34            | 9,32               |
| 11 | SOGIL - SOCIEDADE DE ÔNIBUS GIGANTE LTDA.     | RS | 86.639                     | 25.219                    | 0                       | -3.245                  | 0,43              | 74,66            | -3,75               | -12,87              | 0,87            | -0,52              |
| 12 | VIAÇÃO URBANA GUARULHOS S.A.                  | SP | 85.717                     | 35.647                    | 6.476                   | 4.996                   | 1,14              | 39,35            | 5,83                | 14,02               | 1,46            | 3,72               |
| 13 | METROBUS - TRANSPORTE COLETIVO S.A.           | GO | 85.647                     | 51.253                    | -18.943                 | -18.943                 | 0,37              | 56,68            | -22,12              | -36,96              | 0,72            | 11,73              |
| 14 | VIAÇÃO URBANA LTDA. - VIAURBANA               | CE | 83.139                     | 9.710                     | 3.394                   | 2.731                   | 0,70              | 56,64            | 3,28                | 28,13               | 3,71            | 9,72               |
| 15 | EXPRESSO REAL RIO LTDA.                       | RJ | 79.191                     | 6.496                     | 4.035                   | 2.643                   | 0,80              | 75,54            | 3,34                | 40,69               | 2,98            | ND                 |
| 16 | TRANSPORTES SÃO SILVESTRE S.A.                | RJ | 77.907                     | 52.338                    | -7.304                  | -7.304                  | 0,36              | 46,46            | -9,38               | -13,96              | 0,80            | 5,17               |
| 17 | AUTO VIAÇÃO TIJUCA S.A.                       | RJ | 74.215                     | 9.094                     | 0                       | -135                    | 0,27              | 47,11            | -0,18               | -1,48               | 4,32            | 34,39              |
| 18 | VIAÇÃO NOSSA SENHORA DE LOURDES S.A.          | RJ | 72.321                     | 37.634                    | 1.145                   | 1.145                   | 0,12              | 32,10            | 1,58                | 3,04                | 1,30            | 13,14              |
| 19 | TRANSPORTES COLETIVOS TREVÓ S.A.              | RS | 71.655                     | 19.577                    | -4.767                  | -3.187                  | 0,37              | 67,27            | -4,45               | -16,28              | 1,20            | 4,82               |
| 20 | DEL REY TRANSPORTES LTDA.                     | SP | 71.522                     | 20.082                    | 15.586                  | 11.288                  | 1,31              | 55,81            | 15,78               | 56,21               | 1,57            | 6,41               |
| 21 | VIAÇÃO VILA REAL S.A.                         | RJ | 70.335                     | 37.347                    | 713                     | 517                     | 0,73              | 22,56            | 0,74                | 1,38                | 1,46            | 16,91              |
| 22 | VIAÇÃO ACARI S.A.                             | RJ | 68.395                     | 2.655                     | -329                    | 329                     | 0,23              | 89,97            | 0,48                | 12,39               | 2,58            | 6,44               |
| 23 | EMPRESA VIAÇÃO IDEAL S.A.                     | RJ | 68.040                     | 48.123                    | 8.843                   | 7.137                   | 1,22              | 23,31            | 10,49               | 14,83               | 1,08            | 24,17              |
| 24 | AUTO ÔNIBUS MORATENSE LTDA.                   | SP | 65.279                     | 25.033                    | 12.271                  | 8.285                   | 2,70              | 44,97            | 12,69               | 33,10               | 1,43            | 5,05               |
| 25 | VIAÇÃO NOVACAP S.A.                           | RJ | 65.256                     | 29.460                    | 4.130                   | 1.976                   | 1,02              | 42,41            | 3,03                | 6,71                | 1,28            | 25,56              |
| 26 | CCD TRANSPORTE COLETIVO S.A.                  | PR | 63.159                     | 7.991                     | -14.116                 | -14.116                 | 0,77              | 93,13            | -22,35              | -176,65             | 0,54            | 1,23               |
| 27 | AUTO VIAÇÃO ALPHA S.A.                        | RJ | 62.784                     | 49.835                    | 5.805                   | 5.805                   | 1,14              | 15,17            | 9,25                | 11,65               | 1,07            | 14,51              |
| 28 | TRANSPORTES VILA ISABEL S.A.                  | RJ | 59.680                     | 3.193                     | -9.052                  | -9.052                  | 0,08              | 90,06            | -15,17              | -283,50             | 1,86            | 5,91               |
| 29 | TRANSURB S.A.                                 | RJ | 58.470                     | 41.675                    | 9.325                   | 9.325                   | 1,22              | 13,89            | 15,95               | 22,38               | 1,21            | 13,76              |
| 30 | VIAÇÃO JOANA D'ARC S.A.                       | ES | 55.820                     | 20.634                    | -4.894                  | -3.315                  | 0,98              | 58,37            | -5,94               | -16,07              | 1,13            | -3,60              |
| 31 | VIAÇÃO SORRISO DE MINAS S.A.                  | MG | 50.886                     | 24.967                    | 872                     | 872                     | 0,44              | 52,35            | 1,71                | 3,49                | 0,97            | 4,65               |
| 32 | TEL - TRANSPORTES ESTRELA S.A.                | RJ | 50.034                     | 33.181                    | -171                    | -171                    | 1,18              | 23,02            | -0,34               | -0,52               | 1,16            | 8,37               |
| 33 | QUALIBUS QUALIDADE EM TRANSPORTES S.A.        | SP | 49.419                     | 1                         | 12.949                  | -2.125                  | 1,55              | 99,99            | -4,30               | ND                  | 2,47            | ND                 |
| 34 | VIAÇÃO NOSSA SENHORA DAS GRAÇAS S.A.          | RJ | 48.415                     | 47.400                    | 744                     | 744                     | 2,24              | 6,90             | 1,54                | 1,57                | 0,95            | -2,43              |
| 35 | VIAÇÃO VERDUN S.A.                            | RJ | 46.542                     | 35.607                    | 4.543                   | 4.543                   | 1,28              | 11,41            | 9,76                | 12,76               | 1,16            | 26,45              |
| 36 | METROPOLITANA TRANSPORTES E SERVIÇOS S.A.     | ES | 29.771                     | 15.040                    | -5.386                  | -4.063                  | 0,19              | 70,96            | -13,65              | -27,01              | 0,57            | 8,50               |
| 37 | COMPANHIA TROLEIBUS ARARAQUARA                | SP | 27.691                     | -8.059                    | -5.225                  | -5.225                  | 0,33              | 145,08           | -18,87              | ND                  | 1,55            | -0,91              |
| 38 | EMPRESA DE TRANSPORTES LIMOUSINE CARIOCA S.A. | RJ | 26.399                     | 11.849                    | -1.116                  | -1.116                  | 1,00              | 26,02            | -4,23               | -9,42               | 1,65            | 15,94              |

**METROPOLITANO DE PASSAGEIROS**

| Nº | EMPRESA                          | UF | Receita Op. Líq. (R\$ mil) | Patrim. Líquido (R\$ mil) | Lucro Operac. (R\$ mil) | Lucro Líquido (R\$ mil) | Liquidez Corrente | Endiv. Geral (%) | Rentab. Receita (%) | Rentab. P. Líq. (%) | Produt. Capital | Cresc. Receita (%) |
|----|----------------------------------|----|----------------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------|------------------|---------------------|---------------------|-----------------|--------------------|
| 39 | EMPRESA AUTO VIAÇÃO JUREMA S.A.  | RJ | 25.798                     | 8.707                     | -357                    | -357                    | 1,67              | 40,66            | -1,38               | -4,10               | 1,76            | 11,58              |
| 40 | OSVALDO MENDES E CIA. LTDA.      | PI | 16.894                     | 1.080                     | 0                       | -941                    | 1,15              | 84,26            | -5,57               | -87,13              | 2,46            | ND                 |
| 41 | EMPRESA DE ÔNIBUS GUARULHOS S.A. | SP | 2.202                      | 5.935                     | 916                     | 567                     | 0,86              | 59,43            | 25,75               | 9,55                | 0,15            | -11,50             |

**RODOVIÁRIO DE CARGA**

| Nº | EMPRESA   | UF | Receita Op. Líq. (R\$ mil) | Patrim. Líquido (R\$ mil) | Lucro Operac. (R\$ mil) | Lucro Líquido (R\$ mil) | Liquidez Corrente | Endiv. Geral (%) | Rentab. Receita (%) | Rentab. P. Líq. (%) | Produt. Capital | Cresc. Receita (%) |
|----|---|----|----------------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------|------------------|---------------------|---------------------|-----------------|--------------------|
| 1  | JSL S.A.  | SP | 5.989.912                  | 1.019.873                 | 67.222                  | 46.763                  | 1,40              | 88,33            | 0,78                | 4,59                | 0,69            | 8,14               |
| 2  | TRANSPORTE RODOVIÁRIO 1500 LTDA.                    | PR | 1.191.439                  | 9.483                     | 8.002                   | 5.259                   | 0,10              | 94,03            | 0,44                | 55,46               | 7,50            | ND                 |
| 3  | TEGMA GESTÃO LOGÍSTICA S.A.                         | ES | 1.122.564                  | 365.363                   | 11.176                  | 9.930                   | 2,14              | 59,82            | 0,88                | 2,72                | 1,23            | -22,02             |
| 4  | TNT MERCÚRIO CARGAS E ENCOMENDAS EXPRESSAS S.A.     | SP | 857.063                    | 14.653                    | -116.493                | -116.203                | 0,57              | 95,31            | -13,56              | -793,03             | 2,74            | -4,88              |
| 5  | SADA TRANSPORTES E ARMAZENAGENS S.A.                | SP | 719.594                    | 165.069                   | 4.117                   | 2.848                   | 1,73              | 50,74            | 0,40                | 1,73                | 2,15            | -25,13             |
| 6  | BRASPRESS TRANSPORTES URGENTES LTDA.                | SP | 678.275                    | 321.326                   | 7.161                   | 4.483                   | 5,26              | 27,74            | 0,66                | 1,40                | 1,53            | -11,04             |
| 7  | COOP. DE TRANSP. DE CARGAS DO EST. DE STA. CATARINA | SC | 516.076                    | 38.725                    | 134                     | 134                     | 1,33              | 67,31            | 0,03                | 0,35                | 4,36            | -25,66             |
| 8  | TRANSPORTADORA BRASIL CENTRAL LTDA.                 | GO | 505.034                    | -5.482                    | -2.019                  | -2.019                  | 1,26              | 104,90           | -0,40               | ND                  | 4,51            | 41,28              |
| 9  | TORA TRANSPORTES INDUSTRIAIS LTDA.                  | MG | 433.719                    | 185.252                   | 13.779                  | 10.572                  | 2,33              | 50,62            | 2,44                | 5,71                | 1,16            | -10,61             |
| 10 | EXPRESSO NEPOMUCENO S.A.                            | MG | 421.242                    | 76.464                    | -4.481                  | 2.583                   | 1,19              | 76,20            | 0,61                | 3,38                | 1,31            | -4,42              |
| 11 | TRANSPORTE DELLA VOLPE S.A. COMÉRCIO E INDÚSTRIA    | SP | 370.289                    | 163.589                   | 22.750                  | 12.344                  | 1,03              | 58,91            | 3,33                | 7,55                | 0,93            | 11,17              |
| 12 | G10 TRANSPORTES LTDA.                               | PR | 325.007                    | 11.818                    | 2.026                   | 1.027                   | 1,31              | 82,26            | 0,32                | 8,69                | 4,88            | -23,78             |
| 13 | TRANSAUTO TRANSP. ESPECIALIZADOS DE AUTOMÓVEIS S.A. | SP | 314.886                    | 117.115                   | 445                     | 153                     | 4,87              | 15,14            | 0,05                | 0,13                | 2,28            | -20,34             |
| 14 | TRANSPANORAMA TRANSPORTES LTDA.                     | PR | 299.448                    | 52.204                    | 8.599                   | 5.649                   | 0,74              | 72,06            | 1,89                | 10,82               | 1,60            | 19,47              |
| 15 | RÁPIDO 900 TRANSPORTES RODOVIÁRIOS LTDA.            | SP | 243.334                    | 18.671                    | 4.626                   | 3.030                   | 2,12              | 78,49            | 1,25                | 16,23               | 2,80            | ND                 |
| 16 | COOP. DOS TRANSPORTADORES DO VALE - COOTRAVALE      | SC | 227.422                    | 21.996                    | 209.020                 | 0                       | 1,42              | 67,03            | 0,00                | 0,00                | 3,41            | 4,74               |
| 17 | TRANSPES TRANSPORTES PESADOS MINAS S.A.             | MG | 226.038                    | 124.013                   | 23.683                  | 22.012                  | 2,49              | 44,64            | 9,74                | 17,75               | 1,01            | ND                 |
| 18 | RITMO LOGÍSTICA S.A.                                | PR | 212.195                    | 91.406                    | 11.457                  | 7.502                   | 1,76              | 33,23            | 3,54                | 8,21                | 1,55            | -6,14              |
| 19 | TRANSPORTADORA AMERICANA LTDA.                      | SP | 207.529                    | 36.440                    | -5.006                  | -6.144                  | 0,85              | 55,53            | -2,96               | -16,86              | 2,53            | ND                 |
| 20 | TRANSPORTE EXCELSIOR LTDA.                          | ES | 176.610                    | 62.693                    | 0                       | 4.667                   | 2,18              | 41,65            | 2,64                | 7,44                | 1,64            | ND                 |
| 21 | RODRIMAR S.A. TRANSP. EQUIP. IND. E ARMAZÉNS GERAIS | SP | 145.946                    | 20.927                    | -24.119                 | -16.762                 | 1,17              | 91,76            | -11,49              | -80,10              | 0,57            | -21,53             |
| 22 | CARGOLIFT LOGÍSTICA S.A.                            | PR | 129.170                    | 33.650                    | 2.102                   | 890                     | 1,76              | 47,60            | 0,69                | 2,64                | 2,01            | -24,91             |
| 23 | EMPRESA DE TRANSPORTES COVRE LTDA.                  | SP | 114.782                    | 75.872                    | 1.345                   | 1.297                   | 1,13              | 23,19            | 1,13                | 1,71                | 1,16            | ND                 |
| 24 | TRANSPORTES FURLONG DO BRASIL S.A.                  | SP | 108.280                    | 11.107                    | 7.293                   | 4.812                   | 1,86              | 65,65            | 4,44                | 43,32               | 3,35            | 13,47              |
| 25 | LOG20 LOGÍSTICA S.A.                                | SC | 97.813                     | 5.203                     | 7.838                   | 5.772                   | 0,72              | 91,34            | 5,90                | 110,94              | 1,63            | 40,32              |
| 26 | DACUNHA S.A.  | SP | 96.808                     | 47.492                    | 3.961                   | 2.282                   | 1,39              | 39,63            | 2,36                | 4,81                | 1,23            | -26,52             |
| 27 | DIRECIONAL TRANSPORTE E LOGÍSTICA S.A.              | MG | 94.137                     | 2.558                     | 2.298                   | 1.542                   | 2,51              | 91,45            | 1,64                | 60,28               | 3,14            | -1,83              |
| 28 | RODOVIÁRIO MATSUDA LTDA.                            | PR | 76.919                     | -1.200                    | -498                    | -552                    | 0,72              | 102,50           | -0,72               | ND                  | 1,61            | ND                 |
| 29 | CSI CARGO LOGÍSTICA INTEGRAL S.A.                   | PR | 73.529                     | 23.020                    | 5.256                   | 2.991                   | 0,94              | 60,93            | 4,07                | 12,99               | 1,25            | -25,77             |
| 30 | RODOVIÁRIO LÍDER S.A.                               | MG | 73.351                     | 27.212                    | 0                       | -4.614                  | 2,27              | 81,27            | -6,29               | -16,96              | 0,50            | -24,70             |
| 31 | TRANSAC TRANSPORTE RODOVIÁRIO LTDA.                 | SP | 68.481                     | 7.157                     | 2.568                   | 1.622                   | 1,06              | 59,30            | 2,37                | 22,66               | 3,89            | ND                 |
| 32 | TRANSPORTADORA AJOFER LTDA.                         | SP | 62.312                     | -4.068                    | 123                     | 83                      | 0,56              | 111,85           | 0,13                | ND                  | 1,81            | 1,07               |
| 33 | ÁGUIA BRANCA LOGÍSTICA S.A.                         | ES | 58.282                     | 29.512                    | 8.161                   | 4.261                   | 2,52              | 47,83            | 7,31                | 14,44               | 1,03            | 27,20              |
| 34 | EFITRANS TRANSPORTES LTDA.                          | PR | 52.933                     | 3.795                     | ND                      | -725                    | 0,89              | 51,47            | -1,37               | -19,10              | 6,78            | ND                 |
| 35 | TRANSPORTADORA SULISTA S.A.                         | PR | 43.938                     | 1.413                     | 13                      | -48                     | 0,75              | 95,04            | -0,11               | -3,40               | 1,54            | -8,59              |
| 36 | CONCÓRDIA LOGÍSTICA S.A.                            | SC | 41.989                     | 13.035                    | 0                       | 4.540                   | 2,43              | 53,71            | 10,81               | 34,83               | 1,49            | -12,87             |
| 37 | CONCÓRDIA TRANSPORTES RODOVIÁRIOS LTDA.             | BA | 41.989                     | 13.035                    | 4.540                   | 2.956                   | 2,43              | 53,71            | 7,04                | 22,68               | 1,49            | -12,87             |
| 38 | CHEIM TRANSPORTES S.A.                              | ES | 41.927                     | 41.229                    | 157                     | 130                     | 2,45              | 59,92            | 0,31                | 0,32                | 0,41            | 24,55              |



# COMPROMETIMENTO QUALIDADE E SEGURANÇA



92 FILIAIS EM 14  
ESTADOS



11 MILHÕES DE TONELADAS  
DE PRODUTOS  
MOVIMENTADOS EM 2015



ATENDIMENTO EM TODO  
TERRITÓRIO NACIONAL



1400 VEÍCULOS  
EMBARCADOS DIARIAMENTE

Somos o maior transportador do setor agroindustrial do país e recebemos com orgulho o reconhecimento como a segunda maior transportadora rodoviária do Brasil. Presente em todo território nacional, contamos com operações de transporte rodoviário em 14 estados com mais de 90 pontos de embarques, operando dentro das mais rígidas normas de qualidade e segurança.

- [www.1500transportes.com.br](http://www.1500transportes.com.br)
- (44) 3034-1144
- Av Prefeito Sincler Sambatti, 9170 - Cep: 87055-405



**RODOVIÁRIO DE CARGA**

| Nº | EMPRESA                                      | UF | Receita Op. Líq. (R\$ mil) | Patrim. Líquido (R\$ mil) | Lucro Operac. (R\$ mil) | Lucro Líquido (R\$ mil) | Liquidez Corrente | Endiv. Geral (%) | Rentab. Receita (%) | Rentab. P. Líq. (%) | Produt. Capital | Cresc. Receita (%) |
|----|--|----|----------------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------|------------------|---------------------|---------------------|-----------------|--------------------|
| 39 | TRANNOVAG TRANSPORTES S.A.                   | SP | 39.798                     | 25.738                    | -3.332                  | -3.203                  | 2,37              | 33,93            | -8,05               | -12,44              | 1,02            | 1.086,94           |
| 40 | TRANSPORTADORA TRANSMIRO LTDA.               | RS | 36.186                     | 463                       | 29                      | -580                    | 1,78              | 97,73            | -1,60               | -125,27             | 1,77            | 3,32               |
| 41 | GRECA TRANSPORTES DE CARGAS S.A.             | PR | 35.680                     | -6.575                    | -6.616                  | -6.616                  | 0,34              | 131,11           | -18,54              | ND                  | 1,69            | -55,56             |
| 42 | TRANSPORTADORA CONTINENTAL LTDA.             | ES | 34.109                     | 2.051                     | 196                     | -207                    | 1,93              | 90,33            | -0,61               | -10,09              | 1,61            | -5,38              |
| 43 | TCG - TRANSPORTADORA DE CARGAS EM GERAL S.A. | RJ | 33.103                     | 29.463                    | -1.860                  | -1.860                  | 1,16              | 58,64            | -5,62               | -6,31               | 0,46            | -35,07             |
| 44 | GAM TRANSPORTES R.P. S.A.                    | SP | 32.993                     | 2.018                     | 1.643                   | 1.112                   | 3,20              | 48,73            | 3,37                | 55,10               | 8,38            | ND                 |
| 45 | TRANSPORTADORA MARTINELLI MUFFA LTDA.        | SP | 32.142                     | 10.578                    | -1.851                  | -1.851                  | 3,82              | 43,34            | -5,76               | -17,50              | 1,72            | -19,17             |
| 46 | SISTEMA TRANSPORTES S.A.                     | SP | 27.159                     | -3.679                    | 0                       | 6.479                   | 0,32              | 146,17           | 23,86               | ND                  | 3,41            | -8,73              |
| 47 | GUANABARA EXPRESS TRANSPORTE DE CARGAS S.A.  | CE | 25.569                     | 3.000                     | 2.351                   | 1.384                   | 1,63              | 49,66            | 5,41                | 46,13               | 4,29            | -6,57              |
| 48 | SITA TRANSPORTE DE CARGAS S.A.               | PR | 24.856                     | 4.160                     | 4.499                   | 3.133                   | 1,48              | 66,15            | 12,60               | 75,31               | 2,02            | -7,75              |
| 49 | TWM - TRANSPORTES ESPECIAIS LTDA.            | MG | 23.161                     | 5.684                     | -3.508                  | -3.508                  | 1,23              | 81,83            | -15,15              | -61,72              | 0,74            | -9,72              |
| 50 | ARCO LOGÍSTICA S.A.                          | SC | 20.564                     | 1.322                     | 657                     | -520                    | 1,06              | 90,16            | -2,53               | -39,33              | 1,53            | 23,46              |
| 51 | TRANSEMBA TRANSPORTES RODOVIÁRIOS LTDA.      | PR | 19.397                     | 13.402                    | 0                       | -222                    | 2,78              | 21,66            | -1,14               | -1,66               | 1,13            | ND                 |
| 52 | TRANSPORTES FINK S.A.                        | RJ | 16.182                     | 8.800                     | 571                     | -364                    | 1,02              | 43,40            | -2,25               | -4,14               | 1,04            | 24,27              |
| 53 | KURICA AMBIENTAL S.A.                        | PR | 15.831                     | 13.506                    | 133                     | 71                      | 1,70              | 24,25            | 0,45                | 0,53                | 0,89            | 19,42              |
| 54 | TRANSPORTES MERIGO S.A.                      | SC | 14.634                     | 2.539                     | -60                     | -60                     | 1,00              | 76,11            | -0,41               | -2,36               | 1,38            | 1,92               |
| 55 | RODOCERTO TRANSPORTES LTDA.                  | SP | 13.695                     | 1.521                     | 1.326                   | 921                     | 0,74              | 54,24            | 6,73                | 60,55               | 4,12            | ND                 |
| 56 | SUGAR EXPRESS TRANSPORTES S.A.               | SP | 13.297                     | -2.592                    | -965                    | -621                    | 7,89              | 121,91           | -4,67               | ND                  | 1,12            | 37,04              |
| 57 | VIAÇÃO SÃO LUIZ LTDA. - EPP                  | ES | 11.856                     | 12.289                    | 0                       | 5.396                   | 7,17              | 14,46            | 45,51               | 43,91               | 0,83            | ND                 |
| 58 | AUTOLOG TRANSP. LOG. E ARMAZENAGEM EIRELI    | MG | 11.625                     | -1.782                    | -2.752                  | -2.752                  | 0,55              | 121,02           | -23,67              | ND                  | 1,37            | -44,44             |
| 59 | RÁPIDO LONDON S.A.                           | SP | 9.666                      | 9.593                     | -294                    | -778                    | 3,66              | 22,70            | -8,05               | -8,11               | 0,78            | -22,36             |
| 60 | ZTAC LOGÍSTICA S.A.                          | MG | 7.755                      | 2.108                     | 631                     | 393                     | 0,72              | 60,12            | 5,07                | 18,64               | 1,47            | -5,29              |
| 61 | EXPRESSO PIRACABANO DE TRANSPORTES S.A.      | SP | 6.994                      | 4.370                     | -436                    | -681                    | 2,26              | 19,40            | -9,74               | -15,58              | 1,29            | 7,47               |
| 62 | SONDA TRANSPORTES S.A.                       | RS | 4.545                      | 9.586                     | -127                    | -495                    | 11,38             | 2,53             | -10,89              | -5,16               | 0,46            | -36,03             |
| 63 | ESTALEIROS PADRE JULIÃO LTDA                 | PA | 4.281                      | 4.750                     | -1.395                  | -1.395                  | 0,06              | 54,24            | -32,59              | -29,37              | 0,41            | -21,55             |
| 64 | PRISMA TRANSPORTES S.A.                      | PE | 3.990                      | 4.939                     | 4.066                   | 3.512                   | 1,25              | 34,73            | 88,02               | 71,11               | 0,53            | 14,52              |
| 65 | FRIBURGO TRANSPORTE E LOGÍSTICA LTDA. EPP    | RJ | 330                        | 400                       | 0                       | -1                      | 0,52              | 93,74            | -0,30               | -0,25               | 0,05            | ND                 |
| 66 | TRANS KOTHE TRANSPORTES RODOVIÁRIOS S.A.     | SP | 220                        | 17                        | -1                      | -1                      | 1,09              | 79,27            | -0,45               | -5,88               | 2,68            | 34,15              |

**RODOVIÁRIO DE PASSAGEIROS**

| Nº | EMPRESA                               | UF | Receita Op. Líq. (R\$ mil) | Patrim. Líquido (R\$ mil) | Lucro Operac. (R\$ mil) | Lucro Líquido (R\$ mil) | Liquidez Corrente | Endiv. Geral (%) | Rentab. Receita (%) | Rentab. P. Líq. (%) | Produt. Capital | Cresc. Receita (%) |
|----|---------------------------------------|----|----------------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------|------------------|---------------------|---------------------|-----------------|--------------------|
| 1  | AUTO VIAÇÃO 1001 LTDA.                | RJ | 615.550                    | 111.230                   | 105.266                 | 79.768                  | 1,64              | 60,06            | 12,96               | 71,71               | 2,21            | 1,53               |
| 2  | VIAÇÃO PIRACABANA LTDA.               | SP | 599.297                    | 147.169                   | 43.179                  | 30.551                  | 0,38              | 71,59            | 5,10                | 20,76               | 1,16            | 12,72              |
| 3  | VIAÇÃO COMETA S.A.                    | SP | 402.611                    | 141.144                   | 25.879                  | 23.699                  | 1,88              | 43,42            | 5,89                | 16,79               | 1,61            | 2,59               |
| 4  | EMPRESA GONTIJO DE TRANSPORTES LTDA.  | MG | 383.092                    | 387.938                   | -644                    | 3.817                   | 1,50              | 30,71            | 1,00                | 0,98                | 0,68            | 9,04               |
| 5  | VIAÇÃO ÁGUIA BRANCA S.A.              | ES | 281.432                    | 373.461                   | 8.703                   | 4.282                   | 1,07              | 36,12            | 1,52                | 1,15                | 0,48            | 5,01               |
| 6  | EXPRESSO ITAMARATI S.A.               | SP | 232.587                    | 30.261                    | -5.734                  | -24.908                 | 0,21              | 87,51            | -10,71              | -82,31              | 0,96            | -0,71              |
| 7  | EXPRESSO PRINCESA DOS CAMPOS S.A.     | PR | 199.064                    | 103.628                   | 9.559                   | 8.447                   | 1,34              | 41,22            | 4,24                | 8,15                | 1,13            | 5,74               |
| 8  | TRANSUNIÃO TRANSPORTES S.A.           | SP | 167.877                    | 39.374                    | 159                     | 111                     | 1,49              | 11,52            | 0,07                | 0,28                | 3,77            | 120,26             |
| 9  | EMPRESA DE ÔNIBUS PÁSSARO MARRON S.A. | SP | 157.632                    | 204.954                   | 386                     | 154                     | 0,11              | 47,70            | 0,10                | 0,08                | 0,40            | 4,71               |
| 10 | VIAÇÃO OURO E PRATA S.A.              | RS | 153.095                    | 81.443                    | 11.453                  | 13.051                  | 0,93              | 65,21            | 8,52                | 16,02               | 0,65            | 5,64               |
| 11 | EMPRESA DE TRANSPORTES ANDORINHA S.A. | SP | 144.232                    | 36.215                    | 3.222                   | 1.693                   | 0,75              | 71,87            | 1,17                | 4,67                | 1,12            | 2,77               |
| 12 | VIAÇÃO SANTA CRUZ LTDA.               | SP | 117.034                    | 60.574                    | 14.536                  | 14.536                  | 0,58              | 65,64            | 12,42               | 24,00               | 0,66            | ND                 |
| 13 | UNIVALE TRANSPORTES LTDA.             | MG | 108.626                    | 58.263                    | 25.605                  | 17.181                  | 0,42              | 54,79            | 15,82               | 29,49               | 0,84            | 15,49              |

**RODOVIÁRIO DE PASSAGEIROS**

| Nº | EMPRESA  | UF | Receita Op. Liq. (R\$ mil) | Patrim. Líquido (R\$ mil) | Lucro Operac. (R\$ mil) | Lucro Líquido (R\$ mil) | Liquidez Corrente | Endiv. Geral (%) | Rentab. Receita (%) | Rentab. P. Liq. (%) | Produt. Capital | Cresc. Receita (%) |
|----|--|----|----------------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------|------------------|---------------------|---------------------|-----------------|--------------------|
| 14 | EMPRESA PRINCESA DO NORTE S.A.                   | PR | 97.726                     | 45.749                    | 4.040                   | 5.017                   | 0,41              | 50,65            | 5,13                | 10,97               | 1,05            | 6,14               |
| 15 | UNIMAR TRANSPORTES LTDA.                         | ES | 94.029                     | 75.506                    | 0                       | 0                       | 2,17              | 31,76            | 0,00                | 0,00                | 0,85            | ND                 |
| 16 | EXPRESSO GARDÊNIA LTDA.                          | MG | 91.717                     | 40.838                    | -6.902                  | -6.902                  | 0,68              | 66,94            | -7,53               | -16,90              | 0,74            | -5,08              |
| 17 | VIAÇÃO RIO DOCE LTDA.                            | MG | 90.053                     | 22.328                    | 1.669                   | 726                     | 0,34              | 67,46            | 0,81                | 3,25                | 1,31            | 2,20               |
| 18 | EXPRESSO GUANABARA LTDA.                         | CE | 69.257                     | 153.580                   | 492                     | 492                     | 0,96              | 23,43            | 0,71                | 0,32                | 0,35            | -8,30              |
| 19 | VIAÇÃO SALUTARIS E TURISMO S.A.                  | RJ | 67.440                     | 74.875                    | 7.674                   | 5.472                   | 1,11              | 41,50            | 8,11                | 7,31                | 0,53            | 3,90               |
| 21 | LITORÂNEA TRANSPORTES COLETIVOS S.A.             | SP | 52.834                     | 79.574                    | 16.517                  | 10.981                  | 0,37              | 35,51            | 20,78               | 13,80               | 0,43            | 4,17               |
| 22 | EMPRESA DE ÔNIBUS NOSSA SENHORA DA PENHA S.A.    | PR | 52.553                     | 1.383                     | 3.543                   | 1.967                   | 0,44              | 96,88            | 3,74                | 142,23              | 1,19            | 0,61               |
| 24 | CITRAL TRANSPORTE E TURISMO S.A.                 | RS | 49.266                     | 338                       | -2.366                  | -2.366                  | 1,02              | 98,98            | -4,80               | -700,00             | 1,48            | 0,93               |
| 25 | RÁPIDO MACAENSE LTDA.                            | RJ | 41.215                     | 10.208                    | 8.682                   | ND                      | 2,47              | 48,31            | 0,00                | 0,00                | 0,96            | 26,94              |
| 26 | VIAÇÃO PROGRESSO E TURISMO S.A.                  | RJ | 34.894                     | 19.053                    | -539                    | -539                    | 0,41              | 44,80            | -1,54               | -2,83               | 1,01            | -6,13              |
| 27 | EXPRESSO CRISTÁLIA LTDA.                         | SP | 34.369                     | 22.018                    | 5.486                   | 5.486                   | 2,07              | 37,37            | 15,96               | 24,92               | 0,98            | ND                 |
| 28 | EXPRESSO CAXIENSE S.A.                           | RS | 32.650                     | 23.017                    | 2.857                   | 1.574                   | 0,20              | 57,21            | 4,82                | 6,84                | 0,61            | -2,39              |
| 29 | EXPRESSO DO SUL S.A.                             | SP | 31.940                     | 17.452                    | 3.949                   | 2.351                   | 3,58              | 29,93            | 7,36                | 13,47               | 1,28            | 1,73               |
| 30 | TIL TRANSPORTES COLETIVOS S.A.                   | PR | 30.050                     | 28.641                    | 3.089                   | 3.075                   | 0,13              | 49,61            | 10,23               | 10,74               | 0,53            | 5,57               |
| 31 | VIAÇÃO GRANDE VITÓRIA S.A.                       | ES | 24.979                     | 22.219                    | -8.060                  | -5.337                  | 0,13              | 66,95            | -21,37              | -24,02              | 0,37            | -8,52              |
| 32 | VIAÇÃO NACIONAL S.A.                             | MG | 20.335                     | 9.624                     | -404                    | -404                    | 1,78              | 52,95            | -1,99               | -4,20               | 0,99            | -2,81              |
| 33 | GUERINO SEISCENTO TRANSPORTES S.A.               | SP | 19.107                     | 3.115                     | 0                       | -5.940                  | 0,86              | 79,42            | -31,09              | -190,69             | 1,26            | -6,62              |
| 34 | EXPRESSO AZUL DE TRANSPORTE S.A.                 | SP | 18.247                     | 17.849                    | 0                       | 992                     | 0,43              | 42,28            | 5,44                | 5,56                | 0,59            | 0,37               |
| 35 | RÁPIDO RIBEIRÃO PRETO LTDA.                      | SP | 15.440                     | 9.720                     | 6.177                   | 4.737                   | 2,42              | 28,30            | 30,68               | 48,73               | 1,14            | -1,66              |
| 36 | VIAÇÃO SÃO LUIZ LTDA. EPP                        | ES | 11.099                     | 16.684                    | 0                       | 5.395                   | 18,72             | 12,93            | 48,61               | 32,34               | 0,58            | ND                 |
| 37 | ULTRA S.A. TRANSPORTES INTERURBANOS              | SP | 10.629                     | 4.603                     | 0                       | 107                     | 0,02              | 69,91            | 1,01                | 2,32                | 0,69            | 21,79              |
| 38 | EXPRESSO AMARELINHO LTDA.                        | SP | 9.829                      | 2.496                     | 0                       | 650                     | 0,33              | 52,81            | 6,61                | 26,04               | 1,86            | ND                 |
| 39 | TRANSPORTE COLETIVO NOSSA SENHORA DE FÁTIMA S.A. | RS | 6.449                      | 9.049                     | 462                     | 462                     | 1,38              | 49,51            | 7,16                | 5,11                | 0,36            | 1,53               |
| 40 | EMPRESA DE TRANSPORTES SANTA TEREZINHA LTDA.     | MG | 4.921                      | -4.805                    | 0                       | -1.410                  | 0,22              | 291,47           | -28,65              | ND                  | 1,96            | -11,73             |
| 41 | Eval Empresa de Viação Angrense Ltda.            | RJ | -7                         | 6.346                     | 0                       | 0                       | 1,34              | 71,33            | 0,00                | 0,00                | 0,00            | ND                 |

**OPERADOR LOGÍSTICO E ARMAZENAGEM**

| Nº | EMPRESA   | UF | Receita Op. Liq. (R\$ mil) | Patrim. Líquido (R\$ mil) | Lucro Operac. (R\$ mil) | Lucro Líquido (R\$ mil) | Liquidez Corrente | Endiv. Geral (%) | Rentab. Receita (%) | Rentab. P. Liq. (%) | Produt. Capital | Cresc. Receita (%) |
|----|---|----|----------------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------|------------------|---------------------|---------------------|-----------------|--------------------|
| 1  | VALE - CIA VALE DO RIO DOCE                       | RJ | 85.499.184                 | 139.419.590               | -64.875.574             | -44.212.187             | 1,47              | 59,65            | -51,71              | -31,71              | 0,25            | -3,14              |
| 2  | ALL - AMÉRICA LATINA LOGÍSTICA S.A.               | PR | 4.148.800                  | 2.248.800                 | -1.164.944              | -1.176.643              | 0,40              | 85,12            | -28,36              | -52,32              | 0,27            | 13,16              |
| 3  | RUMO LOGÍSTICA OPERADORA MULTIMODAL S.A.          | SP | 4.037.923                  | 3.844.201                 | -133.541                | -165.338                | 0,38              | 82,17            | -4,09               | -4,30               | 0,19            | 341,09             |
| 4  | PETROBRAS LOGÍSTICA DE EXPLORAÇÃO E PRODUÇÃO S.A. | RJ | 3.907.022                  | 3.485.770                 | 1.058.142               | 773.255                 | 3,65              | 27,65            | 19,79               | 22,18               | 0,81            | 253,20             |
| 5  | VLI MULTIMODAL                                    | MG | 3.491.071                  | 8.859.836                 | 597.800                 | 430.666                 | 1,62              | 34,66            | 12,34               | 4,86                | 0,26            | 11,88              |
| 6  | VIX LOGÍSTICA S.A.                                | ES | 1.155.485                  | 531.204                   | 108.152                 | 67.423                  | 2,21              | 59,49            | 5,84                | 12,69               | 0,88            | 3,50               |
| 7  | LOG-IN LOGÍSTICA INTERMODAL S.A.                  | RJ | 1.054.432                  | 96.707                    | -343.581                | -375.302                | 0,23              | 95,85            | -35,59              | -388,08             | 0,45            | 8,22               |
| 8  | TREELOG S.A. LOGÍSTICA E DISTRIBUIÇÃO             | SP | 811.649                    | 61.014                    | -35.315                 | 78.610                  | 1,10              | 76,74            | 9,69                | 128,84              | 3,09            | -26,52             |
| 9  | KEPLER WEBER INDUSTRIAL S.A.                      | RS | 705.979                    | 426.505                   | -10.181                 | -8.590                  | 1,59              | 40,69            | -1,22               | -2,01               | 0,98            | -22,06             |
| 10 | AGV LOGÍSTICA S.A.                                | SP | 495.017                    | 63.177                    | 46.621                  | 10.410                  | 1,10              | 81,49            | 2,10                | 16,48               | 1,45            | -10,00             |
| 11 | ELOG LOGÍSTICA SUL LTDA.                          | PR | 324.573                    | 231.773                   | -80.339                 | -49.814                 | 0,35              | 67,12            | -15,35              | -21,49              | 0,46            | 14,14              |
| 12 | ELOG S.A.   | SP | 324.573                    | 231.773                   | -80.339                 | -49.814                 | 0,35              | 67,12            | -15,35              | -21,49              | 0,46            | 14,14              |
| 13 | MARIMEX DESPACHOS TRANSPORTES E SERVIÇOS LTDA.    | SP | 299.927                    | 228.438                   | 27.967                  | 16.415                  | 3,33              | 44,17            | 5,47                | 7,19                | 0,73            | -17,70             |
| 14 | LOCALFRIO S.A. ARMAZÉNS GERAIS FIGORÍFICOS        | SP | 295.550                    | 53.240                    | -24.555                 | -16.045                 | 0,28              | 82,74            | -5,43               | -30,14              | 0,96            | -4,77              |
| 15 | MULTILOG S.A.                                     | SC | 285.071                    | 151.663                   | 53.746                  | 39.889                  | 0,65              | 40,39            | 13,99               | 26,30               | 1,12            | 73,73              |

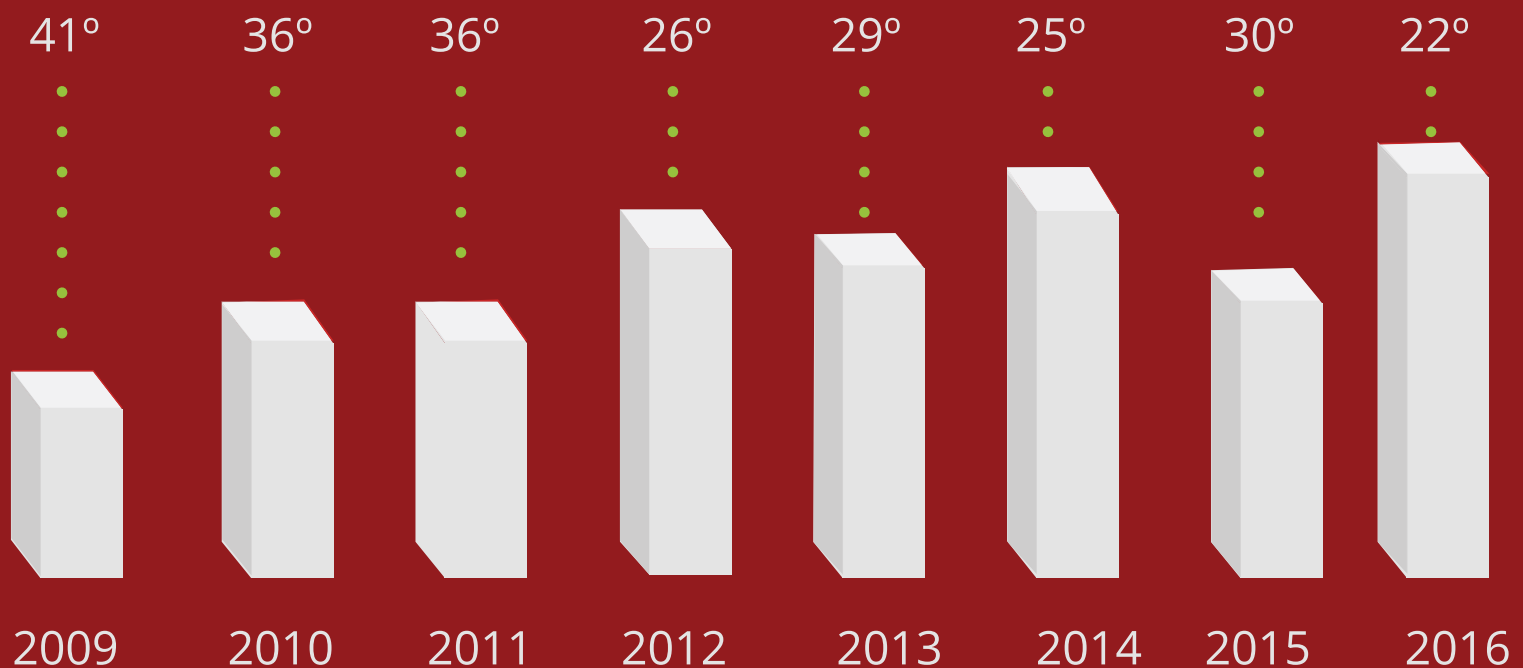
**OPERADOR LOGÍSTICO E ARMAZENAGEM**

| Nº | EMPRESA  | UF | Receita Op. Líq. (R\$ mil) | Patrim. Líquido (R\$ mil) | Lucro Operac. (R\$ mil) | Lucro Líquido (R\$ mil) | Liquidez Corrente | Endiv. Geral (%) | Rentab. Receita (%) | Rentab. P. Líq. (%) | Produt. Capital | Cresc. Receita (%) |
|----|--|----|----------------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------|------------------|---------------------|---------------------|-----------------|--------------------|
| 16 | PAUTA DISTRIBUIÇÃO LOGÍSTICA S.A.                            | SC | 228.968                    | 10.033                    | 832                     | 509                     | 1,29              | 83,31            | 0,22                | 5,07                | 3,81            | -1,10              |
| 17 | RITMO LOGÍSTICA S.A.   | PR | 212.195                    | 91.406                    | 11.457                  | 7.602                   | 3,54              | 33,23            | 3,58                | 8,32                | 1,55            | -6,14              |
| 18 | ECOPORTO SANTOS S.A.   | SP | 208.183                    | 154.208                   | -155.910                | -105.786                | 0,19              | 83,38            | -50,81              | -68,60              | 0,22            | -38,36             |
| 19 | SANTOS BRASIL LOGÍSTICA S.A.                                 | SP | 207.024                    | 163.783                   | 6.736                   | 4.303                   | 1,52              | 33,28            | 2,08                | 2,63                | 0,84            | -14,47             |
| 20 | COMPANHIA BANDEIRANTES DE ARMAZÉNS GERAIS                    | SP | 198.779                    | 47.410                    | 15.146                  | 17.465                  | 2,19              | 54,15            | 8,79                | 36,84               | 1,92            | 30,94              |
| 21 | COMPANHIA AUXILIAR DE ARMAZÉNS GERAIS                        | SP | 180.606                    | 136.777                   | -13.482                 | 33.550                  | 0,23              | 60,10            | 18,58               | 24,53               | 0,53            | 90,03              |
| 22 | TERMINAL DE GRANÉIS DO GUARUJÁ S.A.                          | SP | 175.475                    | 159.456                   | 70.800                  | 49.965                  | 0,81              | 37,11            | 28,47               | 31,33               | 0,69            | 21,45              |
| 23 | SEQUOIA LOG S.A.   | SP | 161.693                    | 83.721                    | -26.846                 | -21.954                 | 1,23              | 65,34            | -13,58              | -26,22              | 0,67            | -10,28             |
| 24 | USIFAST LOGÍSTICA INDUSTRIAL S.A.                            | SP | 150.304                    | 90.546                    | 3.286                   | 2.678                   | 3,45              | 49,49            | 1,78                | 2,96                | 0,84            | -10,48             |
| 25 | SAVIXX COMÉRCIO INTERNACIONAL S.A.                           | ES | 144.831                    | 3.966                     | -2.086                  | -801                    | 1,08              | 91,88            | -0,55               | -20,20              | 2,96            | -48,04             |
| 26 | VOPAK DO BRASIL S.A.   | SP | 117.904                    | 251.494                   | -4.952                  | -18.413                 | 0,08              | 45,83            | -15,62              | -7,32               | 0,25            | 12,58              |
| 27 | TERMASA TERMINAL MARÍTIMO LUIZ FOGLIATTO S.A.                | PR | 103.360                    | 120.877                   | 66.565                  | 45.830                  | 2,50              | 26,41            | 44,34               | 37,91               | 0,63            | 58,46              |
| 28 | S. MAGALHÃES S.A. LOGÍSTICA EM COMÉRCIO EXTERIOR             | SP | 97.911                     | 15.946                    | 1.752                   | 2.688                   | 0,99              | 58,58            | 2,75                | 16,86               | 2,54            | 1,46               |
| 29 | AGEO TERMINAIS E ARMAZÉNS GERAIS S.A.                        | SP | 96.787                     | 50.223                    | -1.324                  | -973                    | 0,09              | 86,72            | -1,01               | -1,94               | 0,26            | -12,96             |
| 30 | COLUMBIA DO NORDESTE S.A.                                    | BA | 92.540                     | 4.191                     | -2.856                  | -3.380                  | 0,58              | 96,26            | -3,65               | -80,65              | 0,83            | 35,02              |
| 31 | TERMINAL MARÍTIMO DO GUARUJÁ S.A. - TERMAG                   | SP | 89.234                     | 27.423                    | 4.163                   | 2.752                   | 0,57              | 83,93            | 3,08                | 10,04               | 0,52            | -34,64             |
| 32 | MARTINI MEAT S.A. - ARMAZÉNS GERAIS                          | PR | 87.687                     | 87.305                    | -5.845                  | 782                     | 0,49              | 62,73            | 0,89                | 0,90                | 0,37            | -0,43              |
| 33 | NOVAAGRI INFRA-ESTRU. DE ARM. E ESCOAM. AGRÍCOLA S.A.        | SP | 83.194                     | 241.921                   | -5.206                  | -3.625                  | 0,79              | 47,89            | -4,36               | -1,50               | 0,18            | 90,50              |
| 34 | MRO SERVIÇOS LOGÍSTICOS S.A.                                 | RJ | 74.095                     | 19.384                    | 11.923                  | 7.572                   | 2,34              | 38,45            | 10,22               | 39,06               | 2,35            | 23,61              |
| 35 | CDGN LOGÍSTICA S.A.  | RJ | 72.978                     | 46.322                    | -2.506                  | -1.582                  | 0,92              | 45,39            | -2,17               | -3,42               | 0,86            | -28,08             |
| 36 | RODRIMAR S.A. TERM. PORTUÁRIOS E ARMAZÉNS GERAIS             | SP | 70.618                     | 6.077                     | -9.318                  | -6.510                  | 1,30              | 95,17            | -9,22               | -107,13             | 0,56            | -2,94              |
| 37 | AGEO NORTE TERMINAIS E ARMAZÉNS GERAIS S.A.                  | SP | 60.091                     | 43.419                    | 4.988                   | 4.385                   | 0,15              | 78,03            | 7,30                | 10,10               | 0,30            | 51,24              |
| 38 | TORA LOGÍSTICA ARM. E TERMINAIS MULTIMODAIS S.A.             | MG | 45.645                     | 75.188                    | 4.128                   | 2.153                   | 12,21             | 5,23             | 4,72                | 2,86                | 0,58            | 12,80              |
| 39 | VANZIN SERVIÇOS ADUANEIROS S.A.                              | RS | 40.358                     | 11.222                    | 5.184                   | 3.064                   | 0,51              | 57,67            | 7,59                | 27,30               | 1,52            | 6,14               |
| 40 | EUDMARCO S.A. SERVIÇOS E COMÉRCIO INTERNACIONAL              | SP | 34.790                     | 33.447                    | 2.473                   | 1.862                   | 0,53              | 25,33            | 5,35                | 5,57                | 0,78            | -31,47             |
| 41 | CRAGEA - CIA. REG. DE ARM. GERAIS E ENTREP. ADUANEIROS       | SP | 33.516                     | 44.606                    | 2.006                   | 1.129                   | 8,34              | 8,49             | 3,37                | 2,53                | 0,69            | 2,87               |
| 42 | UTINGÁS ARMAZENADORA S.A.                                    | SP | 33.516                     | 50.628                    | 21.879                  | 20.345                  | 4,61              | 13,37            | 60,70               | 40,19               | 0,57            | -0,59              |
| 43 | COTIA ARMAZÉNS GERAIS S.A.                                   | ES | 32.440                     | 64.939                    | 3.480                   | -3.165                  | 1,06              | 21,68            | -9,76               | -4,87               | 0,39            | -23,97             |
| 44 | MULTILOG ARMAZÉNS GERAIS E LOGÍSTICA S.A.                    | SC | 31.876                     | 2.108                     | 3.295                   | 2.153                   | 0,84              | 72,80            | 6,75                | 102,13              | 4,11            | -0,17              |
| 45 | WRC OPERADORES PORTUÁRIOS S.A.                               | SC | 26.432                     | 55.440                    | -5.391                  | -4.977                  | 0,92              | 23,04            | -18,83              | -8,98               | 0,37            | -14,25             |
| 46 | SUATA - SERV. UNIFICADO DE ARM. E TERMI. ALFANDEGADO S.A. PE | PE | 26.138                     | 36.370                    | -21                     | 5.068                   | 1,33              | 26,29            | 19,39               | 13,93               | 0,53            | -37,15             |
| 47 | EXOLOGÍSTICA TRANSPORTADORA S.A.                             | SC | 23.519                     | 2.494                     | 3.308                   | 2.104                   | 1,38              | 73,14            | 8,95                | 84,36               | 2,53            | -10,33             |
| 48 | LOGISPORT ARMAZÉNS GERAIS S.A.                               | SP | 21.850                     | 24.348                    | 1.211                   | 827                     | 1,21              | 61,41            | 3,78                | 3,40                | 0,35            | 2,32               |
| 49 | FERTIMPORT S.A.  | SP | 19.715                     | 52.923                    | 2.952                   | 2.728                   | 1,20              | 52,12            | 13,84               | 5,15                | 0,18            | -9,94              |
| 50 | TRANSFERRO OPERADORA MULTIMODAL S.A.                         | RJ | 19.710                     | 44.407                    | 0                       | -1.431                  | 2,62              | 73,33            | -7,26               | -3,22               | 0,12            | -14,25             |
| 51 | COMPANHIA INTERNACIONAL DE LOGÍSTICA S.A.                    | PR | 18.848                     | 21.442                    | 3.545                   | 2.104                   | 0,31              | 26,02            | 11,16               | 9,81                | 0,65            | 20,75              |
| 52 | BANRISUL ARMAZÉNS GERAIS S.A.                                | RS | 16.650                     | 36.073                    | 3.049                   | 1.880                   | 3,92              | 22,93            | 11,29               | 5,21                | 0,36            | -0,82              |
| 53 | LOGBRAS PARTICIPAÇÕES E DESENV. LOGÍSTICO S.A.               | SP | 14.895                     | 284.060                   | 73.622                  | 42.248                  | 0,47              | 57,68            | 283,64              | 14,87               | 0,02            | 3,19               |
| 54 | OAS LOGÍSTICA E COMÉRCIO EXTERIOR S.A.                       | SP | 14.737                     | 9.167                     | 10.878                  | 9.023                   | 0,06              | 38,14            | 61,23               | 98,43               | 0,99            | 60,87              |
| 55 | MTO LOGÍSTICA MULTIMODAL S.A.                                | RJ | 13.508                     | 31.335                    | -3.352                  | -3.352                  | 0,14              | 55,65            | -24,81              | -10,70              | 0,19            | 53,59              |
| 56 | ATLÂNTICO TERMINAIS S.A.                                     | PE | 12.923                     | 141.537                   | -2.334                  | 306                     | 0,66              | 10,97            | 2,37                | 0,22                | 0,08            | -44,09             |
| 57 | RESENDE ARM. GERAIS E LOGÍSTICA DA AMAZÔNIA S.A.             | RJ | 11.782                     | 3.219                     | -4.947                  | -4.947                  | 1,13              | 33,56            | -41,99              | -153,68             | 2,43            | -36,97             |
| 58 | COPERSUCAR ARMAZÉNS GERAIS S.A.                              | SP | 11.302                     | 12.175                    | -1.297                  | -826                    | 1,22              | 17,76            | -7,31               | -6,78               | 0,76            | -16,36             |
| 59 | CENTRO LOGÍSTICO INTEGRADO FASTCARGO S.A.                    | SC | 9.549                      | 202.021                   | 0                       | 18.718                  | 0,74              | 50,54            | 196,02              | 9,27                | 0,02            | 343,11             |
| 60 | RIO BARIGUI PATICIPAÇÕES S.A.                                | SP | 8.825                      | 356.443                   | 5.438                   | 5.010                   | 3,26              | 0,50             | 56,77               | 1,41                | 0,02            | 120,35             |



# CARGOLIFT®

Muito Obrigado a todos  
que acreditam em nós.



Nós confiamos em Deus



### OPERADOR LOGÍSTICO E ARMAZENAGEM

| Nº | EMPRESA  | UF | Receita Op. Líq. (R\$ mil) | Patrim. Líquido (R\$ mil) | Lucro Operac. (R\$ mil) | Lucro Líquido (R\$ mil) | Liquidez Corrente | Endiv. Geral (%) | Rentab. Receita (%) | Rentab. P. Líq. (%) | Produt. Capital | Cresc. Receita (%) |
|----|--|----|----------------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------|------------------|---------------------|---------------------|-----------------|--------------------|
| 61 | ARMAZÉNS GERAIS FRISOKAR S.A.                      | SP | 8.208                      | 6.764                     | 373                     | 71                      | 1,81              | 9,74             | 0,87                | 1,05                | 1,10            | -12,38             |
| 62 | VELOZ LOGÍSTICA INTEGRADA S.A.                     | PR | 2.105                      | 3.248                     | -502                    | -502                    | 0,24              | 33,67            | -23,85              | -15,46              | 0,43            | 0,81               |
| 63 | PROLOGIS CCP 14 EMPREENDIMENTOS IMOBILIÁRIOS LTDA. | SP | 932                        | 310.965                   | 1.604                   | 1.280                   | 0,91              | 2,83             | 137,34              | 0,41                | 0,00            | ND                 |
| 64 | CONTINENTAL LOGÍSTICA S.A.                         | ES | 225                        | 1.762                     | -50                     | -50                     | 13,09             | 1,23             | -22,13              | -2,83               | 0,13            | 29,62              |
| 65 | ARMAZÉNS GERAIS SANTA CRUZ S.A.                    | SP | 154                        | 3.035                     | 484                     | 338                     | 10,28             | 9,29             | 219,48              | 11,14               | 0,05            | 52,48              |
| 66 | CATLOG LOGÍSTICA DE TRANSPORTES S.A.               | PR | 0                          | 7.209                     | 1.131                   | 1.131                   | 26,57             | 18,42            | ND                  | 15,69               | 0,00            | -100,00            |
| 67 | CITY SERVIÇOS AÉREOS S.A.                          | SP | 0                          | 14.538                    | -3.578                  | -3.578                  | 3,58              | 2,76             | ND                  | -24,61              | 0,00            | -100,00            |
| 68 | MINERVA LOG S.A.                                   | PA | -101                       | 113                       | -86                     | -86                     | ND                | 0,00             | 85,15               | -76,11              | -0,89           | 380,95             |
| 69 | SALUS EMPREENDIMENTOS LOGÍSTICOS II S.A.           | SP | -535                       | 0                         | -2.694                  | 0                       | 1,38              | 100,00           | 0,00                | ND                  | -0,01           | 240,76             |
| 70 | JADLOG LOGÍSTICA LTDA.                             | SP | -2.328                     | 8.186                     | 2.555                   | 1.633                   | 0,09              | 82,20            | -70,15              | 19,95               | -0,05           | -118,51            |
| 71 | CONTRAIL LOGÍSTICA S.A.                            | SP | -5.889                     | 45.103                    | 0                       | -7.532                  | 22,61             | 23,23            | 127,90              | -16,70              | -0,10           | 0,93               |
| 72 | VLI S.A.   | SP | -22.431                    | 8.859.836                 | 597.800                 | 430.666                 | 1,62              | 34,66            | -1.919,96           | 4,86                | 0,00            | -22,61             |

### INDÚSTRIA

#### CARROCERIAS E IMPLEMENTOS PARA CAMINHÕES

| Nº | EMPRESA                                 | UF | Receita Op. Líq. (R\$ mil) | Patrim. Líquido (R\$ mil) | Lucro Operac. (R\$ mil) | Lucro Líquido (R\$ mil) | Liquidez Corrente | Endiv. Geral (%) | Rentab. Receita (%) | Rentab. P. Líq. (%) | Produt. Capital | Cresc. Receita (%) |
|----|---|----|----------------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------|------------------|---------------------|---------------------|-----------------|--------------------|
| 1  | RANDON S.A. IMPLEMENTOS E PARTICIPAÇÕES | RS | 3.099.402                  | 1.587.668                 | -6.085                  | -751                    | 2,12              | 69,37            | -0,02               | -0,05               | 0,60            | -17,98             |
| 2  | FACCHINI S.A.                           | SP | 493.031                    | 342.425                   | -62.286                 | -43.123                 | 0,71              | 43,04            | -8,75               | -12,59              | 0,82            | -39,37             |
| 3  | LIBRELATO S.A. IMPLEMENTOS RODOVIÁRIOS  | SC | 246.385                    | 168.152                   | -31.799                 | -21.159                 | 2,09              | 40,27            | -8,59               | -12,58              | 0,88            | -45,64             |
| 4  | NOMA DO BRASIL S.A.                     | PR | 217.875                    | 74.258                    | -55.357                 | -55.357                 | 0,73              | 79,87            | -25,41              | -74,55              | 0,59            | -42,20             |
| 5  | TRIEL-HT INDUSTRIAL PARTICIPAÇÕES S.A.  | RS | 130.873                    | 48.645                    | 5.808                   | 4.094                   | 0,92              | 79,72            | 3,13                | 8,42                | 0,55            | 3,81               |
| 7  | TRUCKVAN INDÚSTRIA E COMÉRCIO LTDA.     | SP | 52.714                     | 82.285                    | -876                    | -2.803                  | 3,78              | 30,51            | -5,32               | -3,41               | 0,45            | ND                 |
| 8  | VITAL IMPLEMENTOS RODOVIÁRIOS LTDA.     | SP | 1.333                      | 1.977                     | 267                     | 267                     | 34,36             | 2,71             | 20,03               | 13,51               | 0,66            | -51,60             |

#### CARROCERIAS PARA ÔNIBUS

| Nº | EMPRESA                           | UF | Receita Op. Líq. (R\$ mil) | Patrim. Líquido (R\$ mil) | Lucro Operac. (R\$ mil) | Lucro Líquido (R\$ mil) | Liquidez Corrente | Endiv. Geral (%) | Rentab. Receita (%) | Rentab. P. Líq. (%) | Produt. Capital | Cresc. Receita (%) |
|----|-----------------------------------|----|----------------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------|------------------|---------------------|---------------------|-----------------|--------------------|
| 1  | MARCOPOLO S.A.                    | RS | 2.739.132                  | 1.862.183                 | 127.717                 | 86.949                  | 1,88              | 0,63             | 0,03                | 0,05                | 0,54            | -0,19              |
| 2  | IRIZAR BRASIL LTDA.               | SP | 183.329                    | 52.080                    | 8.045                   | 4.270                   | 3,19              | 0,73             | 0,02                | 0,08                | 0,95            | -0,02              |
| 3  | CIFERAL COMÉRCIO E INDÚSTRIA S.A. | RJ | 0                          | -5.181                    | 47                      | 47                      | 1,30              | 21,24            | 159,32              | -0,01               | 0,00            | 97,33              |

#### INDÚSTRIA AERONÁUTICA E COMPONENTES

| Nº | EMPRESA  | UF | Receita Op. Líq. (R\$ mil) | Patrim. Líquido (R\$ mil) | Lucro Operac. (R\$ mil) | Lucro Líquido (R\$ mil) | Liquidez Corrente | Endiv. Geral (%) | Rentab. Receita (%) | Rentab. P. Líq. (%) | Produt. Capital | Cresc. Receita (%) |
|----|--|----|----------------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------|------------------|---------------------|---------------------|-----------------|--------------------|
| 1  | EMBRAER - EMPRESA BRASILEIRA DE AERONÁUTICA S.A. | SP | 20.301.771                 | 15.008.670                | 1.101.892               | 241.601                 | 2,08              | 0,67             | 0,01                | 0,02                | 0,45            | 0,36               |
| 2  | AVIBRAS INDÚSTRIA AEROSPACIAL S.A.               | SP | 1.069.275                  | 1.714.911                 | 234.532                 | 166.576                 | 1,22              | 0,46             | 0,16                | 0,10                | 0,33            | 0,96               |
| 3  | HELICÓPTEROS DO BRASIL S.A. -HELIBRAS            | MG | 581.575                    | 32.494                    | -51.104                 | -35.902                 | 1,74              | 0,98             | -0,06               | -1,10               | 0,36            | -0,13              |
| 4  | ELEB EQUIPAMENTOS LTDA.                          | SP | 325.404                    | 378.276                   | 59.931                  | 12.327                  | 3,53              | 0,37             | 0,04                | 0,03                | 0,55            | 0,11               |
| 5  | MECTRON ENGENHARIA, INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A.    | SP | 122.924                    | 36.094                    | -11.651                 | -8.161                  | 1,70              | 0,92             | -0,07               | -0,23               | 0,28            | 0,19               |
| 6  | AVIBRAS INDÚSTRIA AÉREA E NAVAL S.A.             | SP | 91.501                     | 55.022                    | -15.791                 | -15.791                 | 1,87              | 0,69             | -0,17               | -0,29               | 0,51            | -0,45              |

**INDÚSTRIA FERROVIÁRIA**

| Nº | EMPRESA   | UF | Receita Op. Líq. (R\$ mil) | Patrim. Líquido (R\$ mil) | Lucro Operac. (R\$ mil) | Lucro Líquido (R\$ mil) | Liquidez Corrente | Endiv. Geral (%) | Rentab. Receita (%) | Rentab. P. Líq. (%) | Produt. Capital | Cresc. Receita (%) |
|----|---|----|----------------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------|------------------|---------------------|---------------------|-----------------|--------------------|
| 1  | SIEMENS LTDA.                                   | SP | 3.470.017                  | 554.255                   | -42.932                 | -32.391                 | 1,19              | 0,81             | -0,01               | -0,06               | 1,17            | -0,20              |
| 3  | CAF BRASIL INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A.            | SP | 670.156                    | 204.439                   | 47.898                  | -68.987                 | 1,65              | 0,82             | -0,10               | -0,34               | 0,60            | 0,22               |
| 4  | AMSTED MAXION EQUIPAMENTOS E SERV. FERROV. S.A. | SP | 563.488                    | 111.443                   | 220.228                 | 143.796                 | 0,33              | 0,76             | 0,26                | 1,29                | 1,23            | -0,43              |
| 6  | VOSSLOH COGIFER DO BRASIL METALÚRGICA MBM S.A.  | SP | 29.064                     | 2.082                     | 494                     | 341                     | 0,75              | 0,87             | 0,01                | 0,16                | 1,75            | 0,21               |
| 7  | IESA TRANSPORTES S.A.                           | SP | 2.059                      | 52.922                    | -2.712                  | -2.981                  | 0,59              | 0,68             | -1,45               | -0,06               | 0,01            | ND                 |
| 8  | COBRASMA S.A.                                   | SP | 48                         | -6.693.348                | -964.766                | -940.514                | 0,55              | 42,10            | -19.594,04          | 0,14                | 0,00            | -0,11              |

**MONTADORAS DE VEÍCULOS**

| Nº | EMPRESA                                       | UF | Receita Op. Líq. (R\$ mil) | Patrim. Líquido (R\$ mil) | Lucro Operac. (R\$ mil) | Lucro Líquido (R\$ mil) | Liquidez Corrente | Endiv. Geral (%) | Rentab. Receita (%) | Rentab. P. Líq. (%) | Produt. Capital | Cresc. Receita (%) |
|----|---|----|----------------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------|------------------|---------------------|---------------------|-----------------|--------------------|
| 1  | FIAT DO BRASIL S.A.                           | MG | 20.794.200                 | -                         | -                       | -                       | -                 | -                | -                   | -                   | -               | 0,98               |
| 2  | VOLKSWAGEN DO BRASIL S.A.                     | SP | 17.974.300                 | -                         | -                       | -                       | -                 | -                | -                   | -                   | -               | -16,98             |
| 3  | TOYOTA DO BRASIL S.A.                         | SP | 13.815.200                 | -                         | -                       | -                       | -                 | -                | -                   | -                   | -               | -0,09              |
| 4  | GENERAL MOTORS DO BRASIL S.A.                 | SP | 11.269.300                 | -                         | -                       | -                       | -                 | -                | -                   | -                   | -               | -6,46              |
| 5  | MERCEDES-BENZ DO BRASIL S.A.                  | SP | 9.477.400                  | -                         | -                       | -                       | -                 | -                | -                   | -                   | -               | -11,94             |
| 6  | HONDA S.A.                                    | SP | 8.819.500                  | -                         | -                       | -                       | -                 | -                | -                   | -                   | -               | ND                 |
| 7  | RENAULT DO BRASIL S.A.                        | PR | 8.014.885                  | 687.905                   | -775.862                | -826.758                | 0,83              | 0,90             | -0,10               | -1,20               | 1,15            | -0,11              |
| 8  | FORD MOTOR COMPANY DO BRASIL S.A.             | SP | 7.608.700                  | -                         | -                       | -                       | -                 | -                | -                   | -                   | -               | -6,46              |
| 9  | PEUGEOT CITROËN DO BRASIL AUTOMÓVEIS LTDA.    | RJ | 3.705.777                  | 117.543                   | -591.091                | -582.260                | 1,41              | 0,97             | -0,16               | -4,95               | 1,07            | -0,16              |
| 10 | MAN LATIN AMERICA INDÚSTRIA DE VEÍCULOS LTDA. | SP | 3.664.100                  | -                         | -                       | -                       | -                 | -                | 0,00                | -                   | -               | -0,49              |
| 11 | AGRALE S.A.                                   | RS | 741.550                    | 320.981                   | -560                    | -1.231                  | 1,85              | 0,57             | -0,00               | -0,00               | 0,99            | -0,19              |
| 12 | MITSUBISHI CORPORATION DO BRASIL S.A.         | SP | 303.830                    | 234.872                   | 31.241                  | 20.454                  | 3,70              | 0,19             | 0,07                | 0,09                | 1,05            | 0,06               |

**PEÇAS PARA CAMINHÕES E ÔNIBUS**

| Nº | EMPRESA  | UF | Receita Op. Líq. (R\$ mil) | Patrim. Líquido (R\$ mil) | Lucro Operac. (R\$ mil) | Lucro Líquido (R\$ mil) | Liquidez Corrente | Endiv. Geral (%) | Rentab. Receita (%) | Rentab. P. Líq. (%) | Produt. Capital | Cresc. Receita (%) |
|----|--|----|----------------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------|------------------|---------------------|---------------------|-----------------|--------------------|
| 1  | MAHLE METAL LEVE S.A.                                    | SP | 2.433.093                  | 1.290.762                 | 253.171                 | 172.145                 | 1,75              | 0,48             | 0,07                | 0,13                | 0,98            | 0,04               |
| 2  | FRAS-LE S.A.   | RS | 875.026                    | 433.253                   | 67.336                  | 52.462                  | 0,61              | 0,55             | 0,06                | 0,12                | 0,90            | 0,14               |
| 3  | AETHRA SISTEMAS AUTOMOTIVOS S.A.                         | MG | 844.662                    | 265.283                   | 0                       | 65.929                  | 0,82              | 0,72             | 0,08                | 0,25                | 0,88            | -0,22              |
| 4  | TAKATA BRASIL S.A.                                       | SP | 785.047                    | 325.457                   | 10.392                  | 8.662                   | 0,37              | 0,33             | 0,01                | 0,03                | 1,61            | 0,14               |
| 5  | AUTOMETAL S.A.   | SP | 699.196                    | 486.630                   | -270.459                | -256.594                | 1,44              | 0,57             | -0,37               | -0,53               | 0,61            | -0,79              |
| 6  | CIA. INDUSTRIAL H. CARLOS SCHNEIDER                      | SC | 537.070                    | 1.034.722                 | 40.225                  | -16.767                 | 11,03             | 0,22             | -0,03               | -0,02               | 0,41            | -0,07              |
| 7  | SAINT-GOBAIN VIDROS S.A.                                 | SP | 428.371                    | 403.116                   | 43.903                  | 19.862                  | 0,92              | 0,47             | 0,05                | 0,05                | 0,57            | 0,02               |
| 8  | DELGA INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A.                          | SP | 345.684                    | 12.964                    | -27.298                 | -27.167                 | 0,61              | 0,96             | -0,08               | -2,10               | 1,04            | -0,20              |
| 9  | TOWER AUTOMOTIVE DO BRASIL LTDA.                         | SP | 314.904                    | -1.054                    | 0                       | -47.271                 | 1,69              | 1,01             | -0,15               | 44,85               | 1,86            | -0,29              |
| 10 | RASSINI - NHK AUTOPEÇAS LTDA.                            | SP | 286.319                    | 75.004                    | -30.630                 | -21.411                 | 0,72              | 0,69             | -0,07               | -0,29               | 1,18            | -0,32              |
| 11 | CINPAL - CIA. INDUSTRIAL DE PEÇAS PARA AUTOMÓVEIS        | SP | 250.115                    | 513.656                   | 38.655                  | 20.896                  | 6,05              | 0,18             | 0,08                | 0,04                | 0,40            | -0,17              |
| 12 | METISA METALÚRGICA TIMBOENSE S.A.                        | SC | 221.960                    | 202.687                   | 17.508                  | 16.587                  | 2,11              | 0,51             | 0,07                | 0,08                | 0,53            | -0,06              |
| 13 | IRMÃOS SILVA S.A.  | MG | 161.121                    | 16.883                    | 103                     | 78                      | 1,32              | 0,79             | 0,00                | 0,00                | 2,42            | 0,01               |
| 14 | SPHEROS CLIMATIZAÇÃO DO BRASIL S.A.                      | RS | 157.305                    | 35.248                    | 22.273                  | 12.538                  | 1,71              | 0,45             | 0,08                | 0,36                | 2,47            | 0,01               |
| 15 | WETZEL S.A.  | SC | 151.711                    | -123.301                  | -75.853                 | -70.577                 | 0,29              | 1,67             | -0,47               | 0,57                | 0,82            | -0,22              |
| 16 | PEDERTRACTOR IND. E COM. DE PEÇAS, TRATORES E SERV. S.A. | SP | 147.834                    | 11.491                    | -52.247                 | -52.247                 | 0,35              | 0,93             | -0,35               | -4,55               | 0,91            | -0,34              |
| 17 | DELP ENGENHARIA MECÂNICA S.A.                            | MG | 147.057                    | 122.032                   | 8.721                   | 6.221                   | 1,30              | 0,62             | 0,04                | 0,05                | 0,46            | -0,08              |
| 18 | ZEN S.A. INDÚSTRIA METALÚRGICA                           | SC | 145.925                    | 110.198                   | 22.556                  | 19.946                  | 2,24              | 0,66             | 0,14                | 0,18                | 0,45            | 0,08               |
| 19 | RENNER HERRMANN S.A.                                     | RS | 140.403                    | 425.519                   | 62.542                  | 77.092                  | 3,08              | 0,25             | 0,55                | 0,18                | 0,25            | -0,12              |

**PEÇAS PARA CAMINHÕES E ÔNIBUS**

| Nº | EMPRESA   | UF | Receita Op. Líq. (R\$ mil) | Patrim. Líquido (R\$ mil) | Lucro Operac. (R\$ mil) | Lucro Líquido (R\$ mil) | Liquidez Corrente | Endiv. Geral (%) | Rentab. Receita (%) | Rentab. P. Líq. (%) | Produt. Capital | Cresc. Receita (%) |
|----|---|----|----------------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------|------------------|---------------------|---------------------|-----------------|--------------------|
| 20 | INTRAL S.A. INDÚSTRIA DE MATERIAIS ELÉTRICOS      | RS | 122.658                    | 95.573                    | 8.829                   | 6.581                   | 2,20              | 0,38             | 0,05                | 0,07                | 0,79            | -0,13              |
| 21 | TEKNO S.A. INDÚSTRIA E COMÉRCIO                   | SP | 121.346                    | 204.786                   | -7.492                  | -8.962                  | 6,60              | 0,11             | -0,07               | -0,04               | 0,53            | -0,12              |
| 22 | ZM S.A.   | SC | 119.243                    | 152.941                   | 23.100                  | 23.798                  | 5,41              | 0,13             | 0,20                | 0,16                | 0,68            | 0,01               |
| 23 | ZANETTINI, BAROSSO S.A. INDÚSTRIA E COMÉRCIO      | SP | 115.834                    | 21.364                    | -3.347                  | -3.347                  | 1,59              | 0,59             | -0,03               | -0,16               | 2,24            | -0,18              |
| 24 | METALÚRGICA RIOSULENSE S.A.                       | SC | 114.195                    | -52.793                   | -38.686                 | -60.292                 | 0,26              | 1,30             | -0,53               | 1,14                | 0,65            | -0,16              |
| 25 | MULTPRIME I. E COM. DE PEÇAS PARA VEÍCULOS S.A.   | SC | 111.833                    | 2.948                     | 1.853                   | 1.226                   | 1,12              | 0,89             | 0,01                | 0,42                | 4,35            | 4,80               |
| 26 | KEKO ACESSÓRIOS S.A.                              | RS | 99.844                     | 4.768                     | -22.122                 | -15.107                 | 0,41              | 0,97             | -0,15               | -3,17               | 0,67            | -0,04              |
| 27 | ORBID S.A. INDÚSTRIA E COMÉRCIO                   | RS | 88.119                     | 22.284                    | 2.748                   | 1.787                   | 2,55              | 0,37             | 0,02                | 0,08                | 2,50            | -0,04              |
| 28 | CABELAUTO BRASIL CABOS PARA AUTOMÓVEIS S.A.       | MG | 81.592                     | 66.001                    | -6.218                  | -6.218                  | 4,88              | 0,21             | -0,08               | -0,09               | 0,98            | -0,32              |
| 29 | METALÚRGICA HASSMANN S.A.                         | RS | 79.147                     | 130.628                   | -3.101                  | -3.101                  | 18,32             | 0,05             | -0,04               | -0,02               | 0,58            | -0,30              |
| 30 | WEG-CESTARI REDUTORES E MOTORREDUTORES S.A.       | SP | 78.516                     | 38.923                    | 731                     | 686                     | 2,38              | 0,37             | 0,01                | 0,02                | 1,27            | -0,09              |
| 31 | GUARÁ AUTO PEÇAS S.A.                             | PR | 76.391                     | 9.292                     | 345                     | 251                     | 1,37              | 0,41             | 0,00                | 0,03                | 2,45            | 0,39               |
| 32 | METALKRAFT S.A. – INJEÇÃO E USINAGEM              | PR | 73.883                     | 18.150                    | -279                    | 63                      | 0,62              | 0,76             | 0,00                | 0,00                | 0,93            | -0,16              |
| 33 | RCN INDÚSTRIAS METALÚRGICAS S.A.                  | SP | 66.614                     | 35.941                    | 13.303                  | 8.377                   | 6,09              | 0,36             | 0,13                | 0,23                | 1,18            | 0,09               |
| 34 | SIDERÚRGICA J.L. ALIPERTI S.A.                    | SP | 64.755                     | 278.044                   | 6.654                   | 3.088                   | 6,44              | 0,34             | 0,05                | 0,01                | 0,15            | -0,05              |
| 35 | FIBAM COMPANHIA INDUSTRIAL                        | SP | 62.902                     | 6.327                     | -10.824                 | -10.824                 | 1,89              | 0,91             | -0,17               | -1,71               | 0,85            | -0,23              |
| 36 | MINUSA INDÚSTRIAS MECÂNICAS S.A.                  | SC | 36.676                     | 6.088                     | -919                    | -729                    | 1,13              | 0,83             | -0,02               | -0,12               | 1,02            | 0,11               |
| 37 | KOCH METALÚRGICA S.A.                             | RS | 34.302                     | 2.151                     | 0                       | -13.101                 | 2,17              | 0,97             | -0,38               | -6,09               | 0,55            | -0,10              |
| 38 | MAG ALIANÇA AUTOMÓVEIS DO BRASIL SSC S.A.         | RJ | 32.376                     | 107.073                   | 3.176                   | 563                     | 1,40              | 0,17             | 0,02                | 0,01                | 0,25            | 129,02             |
| 39 | TECHSEAL VEDAÇÕES TÉCNICAS S.A.                   | SP | 31.773                     | 18.507                    | 2.320                   | 664                     | 3,27              | 0,27             | 0,02                | 0,04                | 1,26            | -0,06              |
| 40 | ELETROFORJA INDÚSTRIA MECÂNICA                    | SP | 31.548                     | -9.353                    | -2.544                  | -1.710                  | 1,02              | 1,20             | -0,05               | 0,18                | 0,69            | 0,29               |
| 41 | REI AUTO PARTS INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A.          | SP | 25.018                     | 13.980                    | 976                     | 768                     | 2,77              | 0,23             | 0,03                | 0,05                | 1,38            | -0,10              |
| 42 | INDÚSTRIA DE PEÇAS INPEL S.A.                     | RS | 24.946                     | 25.201                    | -1.236                  | 603.004                 | 5,17              | 0,25             | 24,17               | 23,93               | 0,74            | -0,27              |
| 43 | CESTARI INDUSTRIAL E COMERCIAL S.A.               | SP | 23.035                     | 14.436                    | -4.425                  | ND                      | 1,18              | 0,34             | 0,00                | 0,00                | 1,05            | -0,16              |
| 44 | AGROSTAHL S.A. INDÚSTRIA E COMÉRCIO               | SP | 22.632                     | 13.833                    | 2.406                   | 1.883                   | 3,12              | 0,50             | 0,08                | 0,14                | 0,82            | -0,01              |
| 45 | MARINGÁ SOLDAS S.A.                               | PR | 21.666                     | 5.603                     | -1.091                  | -1.091                  | 1,93              | 0,71             | -0,05               | -0,19               | 1,12            | -0,10              |
| 46 | CINDUMEL CIA. INDUSTRIAL DE METAIS E LAMINADOS    | SP | 21.424                     | 57.913                    | 1.583                   | 1.164                   | 2,21              | 0,30             | 0,05                | 0,02                | 0,26            | -0,19              |
| 47 | IRMÃOS PARASMO S.A. INDÚSTRIA MECÂNICA            | SP | 20.260                     | 9.388                     | -1.209                  | -1.209                  | 1,39              | 0,60             | -0,06               | -0,13               | 0,87            | -0,25              |
| 48 | TECNOMOTOR ELETRÔNICA DO BRASIL S.A.              | SP | 19.549                     | 13.489                    | 3.463                   | 2.323                   | 5,77              | 0,15             | 0,12                | 0,17                | 1,23            | -0,07              |
| 49 | ALFATEST IND. E COM. DE PRODUTOS ELETRÔNICOS S.A. | SP | 15.543                     | 2.407                     | 0                       | -913                    | 1,40              | 0,86             | -0,06               | -0,38               | 0,89            | -0,23              |
| 50 | JAN LIPS S.A. INDÚSTRIA E COMÉRCIO                | SP | 12.852                     | 7.175                     | -3.800                  | -3.800                  | 4,22              | 0,60             | -0,30               | -0,53               | 0,71            | 0,02               |
| 51 | HUBNER COMPONENTES E SISTEMAS AUTOMOTIVOS S.A.    | PR | 107                        | 87                        | -14                     | -9                      | 0,62              | 0,57             | -0,08               | -0,10               | 0,54            | -0,24              |

**MATÉRIAS-PRIMAS E INSUMOS**

| Nº | EMPRESA   | UF | Receita Op. Líq. (R\$ mil) | Patrim. Líquido (R\$ mil) | Lucro Operac. (R\$ mil) | Lucro Líquido (R\$ mil) | Liquidez Corrente | Endiv. Geral (%) | Rentab. Receita (%) | Rentab. P. Líq. (%) | Produt. Capital | Cresc. Receita (%) |
|----|---|----|----------------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------|------------------|---------------------|---------------------|-----------------|--------------------|
| 1  | BRASKEM S.A.  | RJ | 47.283.000                 | 1.337.700                 | 4.559.700               | 2.898.800               | 1,05              | 97,77            | 6,13                | 216,70              | 0,79            | 2,72               |
| 2  | METALÚRGICA GERDAU S.A.                             | RS | 43.581.241                 | 30.472.262                | -6.500.517              | -5.028.973              | 2,68              | 56,60            | -11,54              | -16,50              | 0,62            | 2,43               |
| 3  | CSN COMPANHIA SIDERÚRGICA NACIONAL                  | SP | 15.331.852                 | 8.735.663                 | 1.804.575               | 1.615.951               | 3,09              | 82,04            | 10,54               | 18,50               | 0,32            | -4,93              |
| 4  | TERMOMECÂNICA SÃO PAULO S.A.                        | SP | 12.282.797                 | 1.348.249                 | 128.632                 | 108.124                 | 4,02              | 24,76            | 0,88                | 8,02                | 6,85            | 938,24             |
| 5  | USIMINAS - USINAS SIDERÚRGICAS DE MINAS GERAIS S.A. | MG | 10.185.570                 | 14.993.857                | -4.874.899              | -3.684.977              | 1,53              | 45,98            | -36,18              | -24,58              | 0,37            | -13,25             |
| 6  | BASF S.A.   | SP | 8.655.859                  | 2.083.244                 | -480.216                | -388.196                | 1,29              | 80,13            | -4,48               | -18,63              | 0,83            | 10,73              |
| 7  | GERDAU AÇOS LONGOS S.A.                             | RJ | 8.428.299                  | 9.012.598                 | -2.861.192              | -2.236.598              | 3,44              | 45,47            | -26,54              | -24,82              | 0,51            | -20,39             |
| 8  | SAMARCO MINERAÇÃO S.A.                              | MG | 6.481.508                  | -1.653.264                | -7.732.006              | -5.836.517              | 1,16              | 106,03           | -90,05              | ND                  | 0,24            | ND                 |



truckvan



truckvan\_brasil



truckvan

## ***Semirreboque Furgão Alumínio***

# **SEMPRE EM MOVIMENTO**

A MAIOR FABRICANTE DE UNIDADES MÓVEIS DO BRASIL TÁ PEGANDO

CADA VEZ MAIS PESADO E INVESTINDO EM NOVAS SOLUÇÕES

SOBRE RODAS PARA O MERCADO

Faça já um orçamento conosco.

**MATÉRIAS-PRIMAS E INSUMOS**

| Nº | EMPRESA  | UF | Receita Op. Líq. (R\$ mil) | Patrim. Líquido (R\$ mil) | Lucro Operac. (R\$ mil) | Lucro Líquido (R\$ mil) | Liquidez Corrente | Endiv. Geral (%) | Rentab. Receita (%) | Rentab. P. Líq. (%) | Produt. Capital | Cresc. Receita (%) |
|----|--|----|----------------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------|------------------|---------------------|---------------------|-----------------|--------------------|
| 9  | ANANKE ALUMINA S.A.                                | RJ | 6.009.340                  | 4.283.952                 | 305.913                 | 232.275                 | 0,66              | 44,88            | 3,87                | 5,42                | 0,77            | 55,88              |
| 10 | ALUNORTE - ALUMINA DO NORTE DO BRASIL S.A.         | PA | 5.995.401                  | 4.253.432                 | 282.590                 | 217.016                 | 0,64              | 45,19            | 3,62                | 5,10                | 0,77            | 55,88              |
| 11 | PARANAPANEMA S.A.                                  | SP | 5.374.268                  | 344.476                   | 171.467                 | 134.786                 | 0,91              | 93,51            | 2,51                | 39,13               | 1,01            | 13,52              |
| 12 | THYSSENKRUPP COMPANHIA SIDERÚRGICA DO ATLÂNTICO    | RJ | 5.364.450                  | -2.793.394                | -1.018.724              | -1.018.723              | 1,23              | 125,18           | -18,99              | ND                  | 0,48            | 0,05               |
| 13 | CIA. BRASILEIRA DE METALURGIA E MINERAÇÃO - CBMM   | MG | 4.928.634                  | 1.667.881                 | 2.459.599               | 1.485.571               | 1,24              | 76,12            | 30,14               | 89,07               | 0,71            | 17,13              |
| 14 | COMPANHIA BRASILEIRA DE ALUMÍNIO                   | SP | 4.562.140                  | 3.481.104                 | -673.365                | -411.511                | 1,86              | 64,07            | -9,02               | -11,82              | 0,47            | 23,23              |
| 15 | TUPY S.A.  | SC | 3.426.996                  | 2.409.665                 | 336.804                 | 220.126                 | 2,27              | 58,10            | 6,42                | 9,14                | 0,60            | 10,03              |
| 16 | ATLAS ALUMÍNIO S.A.                                | RJ | 2.723.656                  | 2.193.668                 | 237.540                 | 175.089                 | 1,73              | 22,80            | 6,43                | 7,98                | 0,96            | 9,85               |
| 17 | ALBRAS - ALUMÍNIO BRASILEIRO S.A.                  | PA | 2.694.215                  | 2.151.548                 | 205.401                 | 142.950                 | 1,63              | 23,41            | 5,31                | 6,64                | 0,96            | 9,30               |
| 18 | SOLUÇÕES EM AÇO USIMINAS S.A.                      | MG | 1.899.942                  | 1.028.520                 | -81.496                 | -73.440                 | 4,03              | 21,39            | -3,87               | -7,14               | 1,45            | -17,97             |
| 19 | MRN MINERAÇÃO RIO DO NORTE                         | PA | 1.505.354                  | 909.618                   | 430.610                 | 360.789                 | 0,97              | 60,24            | 23,97               | 39,66               | 0,66            | 51,36              |
| 20 | MINERAÇÕES BRASILEIRAS REUNIDAS S.A. - MBR         | MG | 1.292.771                  | 12.793.658                | 1.625.239               | 1.115.353               | 2,87              | 11,15            | 86,28               | 8,72                | 0,09            | 78,04              |
| 21 | VOTORANTIM METAIS S.A.                             | SP | 1.080.186                  | 624.177                   | -1.061.214              | -1.297.913              | 2,31              | 77,77            | -120,16             | -207,94             | 0,38            | 17,80              |
| 22 | GERDAU AÇOS ESPECIAIS S.A.                         | RS | 1.002.565                  | 1.400.342                 | -1.694.176              | -17.549.213             | 4,46              | 20,40            | -1.750,43           | -1.253,21           | 0,57            | 4,78               |
| 23 | VILLARES METALS S.A.2016                           | SP | 982.396                    | 496.116                   | 8.125                   | 6.364                   | 1,18              | 52,86            | 0,65                | 1,28                | 0,93            | 7,37               |
| 24 | MARSAM METAIS S.A. MINERAÇÃO, COM. E EXPORTAÇÃO    | SP | 952.651                    | 10.899                    | 974                     | 568                     | 6,91              | 7,03             | 0,06                | 5,21                | 81,26           | 294,47             |
| 25 | CIA. DE FERRO LIGAS DA BAHIA -FERBASA              | BA | 936.230                    | 1.339.779                 | -17.687                 | 173.700                 | 3,00              | 18,47            | 18,55               | 12,96               | 0,57            | 13,04              |
| 26 | COMPANHIA PORTUÁRIA BAÍA DE SEPETIBA               | RJ | 857.507                    | 530.558                   | 701.627                 | 477.346                 | 1,80              | 35,17            | 55,67               | 89,97               | 1,05            | 28,48              |
| 27 | PLANATLÂNTICA S.A.                                 | RS | 634.929                    | 316.902                   | 17.317                  | 11.069                  | 2,91              | 50,74            | 1,74                | 3,49                | 0,99            | -13,84             |
| 28 | RIMA INDUSTRIAL S.A.                               | MG | 580.210                    | 738.904                   | 19.223                  | 17.371                  | 1,91              | 36,13            | 2,99                | 2,35                | 0,50            | -10,04             |
| 29 | MANGELS INDUSTRIAL S.A.                            | SP | 427.477                    | -298.026                  | -44.355                 | -44.355                 | 1,76              | 175,03           | -10,38              | ND                  | 1,08            | -4,99              |
| 30 | SIKA S.A.  | SP | 425.549                    | 103.696                   | -69.702                 | -69.749                 | 3,07              | 72,29            | -16,39              | -67,26              | 1,14            | 8,79               |
| 31 | ARCELORMITTAL GONVARRI BRASIL PROD. SIDERÚRG. S.A. | PR | 417.246                    | 251.210                   | 18.141                  | 15.191                  | 4,04              | 14,00            | 3,64                | 6,05                | 1,43            | -24,63             |
| 32 | ARMCO STACO S.A. INDÚSTRIA METALÚRGICA             | RJ | 302.959                    | 21.529                    | -29.924                 | -32.195                 | 1,58              | 90,60            | -10,63              | -149,54             | 1,32            | -15,70             |
| 33 | BRASMETAL WAEHZHOLZ S.A.INDÚSTRIA E COMÉRCIO       | SP | 283.589                    | 143.647                   | -29.061                 | -19.482                 | 1,19              | 63,87            | -6,87               | -13,56              | 0,71            | 5,00               |
| 34 | FERROLENSE S.A. INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE METAIS     | SP | 226.047                    | 190.646                   | -1.836                  | -1.595                  | 2,55              | 26,38            | -0,71               | -0,84               | 0,87            | -23,30             |
| 35 | FERROUS RESOURCES DO BRASIL S.A.                   | MG | 215.210                    | 2.085.657                 | -203.981                | -298.052                | 0,14              | 39,36            | -138,49             | -14,29              | 0,06            | -35,12             |
| 36 | MARINGÁ FERRO-LIGA S.A.                            | SP | 182.653                    | 301.487                   | 30.070                  | 29.093                  | 1,47              | 19,60            | 15,93               | 9,65                | 0,49            | -12,23             |
| 37 | METASA S.A. - INDÚSTRIA METALÚRGICA                | RS | 172.314                    | 154.925                   | 21.831                  | 14.132                  | 1,79              | 44,99            | 8,20                | 9,12                | 0,61            | -25,99             |
| 38 | MINASLIGAS - COMPANHIA FERROLIGAS MINAS GERAIS     | MG | 150.775                    | 319.076                   | 80.632                  | 80.632                  | 6,25              | 10,78            | 53,48               | 25,27               | 0,42            | -61,06             |
| 39 | ELECTRO AÇO ALTONA S.A.                            | SC | 146.637                    | 71.794                    | -1.003                  | 122                     | 2,15              | 73,35            | 0,08                | 0,17                | 0,54            | -14,41             |
| 40 | KLOECKNER METALS BRASIL S.A.                       | SP | 92.704                     | 49.032                    | -9.687                  | -7.954                  | 3,58              | 29,46            | -8,58               | -16,22              | 1,33            | 0,80               |
| 41 | DIAÇO DISTRIBUIDORA DE AÇO S.A.                    | ES | 89.627                     | 64.134                    | 5.308                   | 4.128                   | 7,64              | 13,34            | 4,61                | 6,44                | 1,21            | -15,61             |
| 42 | PERMETAL S.A. METAIS PERFURADOS                    | SP | 72.647                     | 52.515                    | 5.155                   | 3.952                   | 6,38              | 39,14            | 5,44                | 7,53                | 0,84            | 25,42              |
| 43 | BEGHIM INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A.                   | SP | 50.276                     | -3.563                    | 0                       | -8.560                  | 0,49              | 107,62           | -17,03              | ND                  | 1,08            | -19,64             |
| 44 | PERFINAÇO INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A.                | MG | 37.591                     | 9.258                     | -1.399                  | -1.399                  | 1,64              | 49,59            | -3,72               | -15,11              | 2,05            | -31,28             |
| 45 | CERCENA S.A. INDÚSTRIA METALÚRGICA                 | RS | 33.993                     | 25.995                    | 49                      | -1.295                  | 1,49              | 43,41            | -3,81               | -4,98               | 0,74            | -32,90             |
| 46 | PANASER S.A. BENEFICIAMENTO DE AÇOS                | RS | 22.762                     | 27.642                    | 0                       | -836                    | 2,62              | 26,32            | -3,67               | -3,02               | 0,61            | 14,70              |
| 47 | EMPRESA DE MINERAÇÃO ESPERANÇA S.A.                | MG | 14.430                     | 54.676                    | -204.677                | -211.152                | 2,76              | 80,03            | -1.463,28           | -386,19             | 0,05            | -92,69             |
| 48 | SIDERÚRGICA SÃO JOAQUIM S.A.                       | SP | 5.817                      | 36.696                    | -5.094                  | -5.094                  | 0,77              | 55,17            | -87,57              | -13,88              | 0,07            | -91,81             |
| 49 | MINAS DA SERRA GERAL S.A.                          | MG | 5.182                      | 91.790                    | 427                     | -3.820                  | 39,84             | 12,09            | -73,72              | -4,16               | 0,05            | -75,00             |
| 50 | BEST METAIS E SOLDAS S.A.                          | SP | 364                        | -976                      | 0                       | -2.278                  | 13,11             | 110,79           | -625,82             | ND                  | 0,04            | -89,41             |

**MATÉRIAS-PRIMAS E INSUMOS**

| Nº | EMPRESA                                | UF | Receita Op. Líq. (R\$ mil) | Patrim. Líquido (R\$ mil) | Lucro Operac. (R\$ mil) | Lucro Líquido (R\$ mil) | Liquidez Corrente | Endiv. Geral (%) | Rentab. Receita (%) | Rentab. P. Líq. (%) | Produt. Capital | Cresc. Receita (%) |
|----|--|----|----------------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------|------------------|---------------------|---------------------|-----------------|--------------------|
| 51 | ICOLUB INDÚSTRIA DE LUBRIFICANTES S.A. | RJ | -216                       | 6.024                     | 0                       | -2.361                  | 5,31              | 54,58            | 1.093,06            | -39,19              | -0,02           | -100,38            |
| 52 | COMPANHIA PAULISTA DE FERRO-LIGAS      | SP | -630                       | 116.092                   | -8.176                  | -12.041                 | 39,32             | 15,40            | 1.911,27            | -10,37              | 0,00            | -71,86             |
| 53 | CALYPSO ALUMINA S.A.                   | RJ | -15.415                    | 280.686                   | 0                       | -14.226                 | 1,93              | 2,12             | 92,29               | -5,07               | -0,05           | 91,42              |

**FABRICANTES DE PNEUS**

| Nº | EMPRESA                   | UF | Receita Op. Líq. (R\$ mil) | Patrim. Líquido (R\$ mil) | Lucro Operac. (R\$ mil) | Lucro Líquido (R\$ mil) | Liquidez Corrente | Endiv. Geral (%) | Rentab. Receita (%) | Rentab. P. Líq. (%) | Produt. Capital | Cresc. Receita (%) |
|----|---------------------------|----|----------------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------|------------------|---------------------|---------------------|-----------------|--------------------|
| 1  | PIRELLI PNEUS S.A.        | SP | 1.747.300                  | -                         | -                       | -                       | -                 | -                | -                   | -                   | -               | -6,42              |
| 2  | GOODYEAR DO BRASIL S.A.   | SP | 1.473.400                  | -                         | -                       | -                       | -                 | -                | -                   | -                   | -               | -6,51              |
| 3  | FATE PNEUS DO BRASIL S.A. | RS | 15.996                     | 11.353                    | -1.060                  | -692                    | 3,38              | 0,50             | -0,04               | -0,06               | 0,71            | -0,49              |

**INDÚSTRIA NAVAL**

| Nº | EMPRESA  | UF | Receita Op. Líq. (R\$ mil) | Patrim. Líquido (R\$ mil) | Lucro Operac. (R\$ mil) | Lucro Líquido (R\$ mil) | Liquidez Corrente | Endiv. Geral (%) | Rentab. Receita (%) | Rentab. P. Líq. (%) | Produt. Capital | Cresc. Receita (%) |
|----|--|----|----------------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------|------------------|---------------------|---------------------|-----------------|--------------------|
| 1  | VARD PROMAR S.A.                                 | PE | 951.768                    | -790.215                  | -583.897                | -610.161                | 0,03              | 134,32           | -64,11              | ND                  | 0,41            | 40,90              |
| 2  | ESTALEIRO ATLÂNTICO SUL S.A.                     | PE | 599.088                    | 45.299                    | 784.277                 | -379.133                | 0,75              | 98,64            | -63,29              | -836,96             | 0,18            | -68,50             |
| 3  | ALIANÇA S.A. - IND. NAVAL E EMPRESA DE NAVEGAÇÃO | RJ | 269.541                    | -162.578                  | -158.709                | -161.260                | 0,73              | 160,30           | -59,83              | ND                  | 1,00            | 54,36              |
| 4  | ITAGUAÍ CONSTRUÇÕES NAVAIS S.A.                  | RJ | 207.882                    | 9.549                     | 20.978                  | 83.449                  | 0,94              | 97,52            | 40,14               | 873,90              | 0,54            | -19,41             |
| 5  | ESTALEIRO RIO MAGUARI S.A.                       | PA | 152.880                    | 108.411                   | 22.225                  | 15.074                  | 1,03              | 63,37            | 9,86                | 13,90               | 0,52            | -24,92             |
| 6  | OSX CONSTRUÇÃO NAVAL S.A.                        | RJ | 122.711                    | -2.122.600                | 0                       | -112.003                | 0,22              | 213,87           | -91,27              | ND                  | 0,07            | -60,80             |
| 7  | INDÚSTRIA VEROLME S.A. - IVESA                   | RJ | 38.345                     | -897.848                  | -22.025                 | -22.017                 | 0,03              | 267,11           | -57,42              | ND                  | 0,07            | 11,42              |
| 8  | SEASAFE BARCOS MANUFATURADOS S.A.                | RJ | 1.935                      | 3.050                     | -3.291                  | -3.385                  | 0,18              | 327,71           | -174,94             | -110,98             | 1,45            | -94,80             |

**INDÚSTRIA NAVAL**

| Nº | EMPRESA                                  | UF | Receita Op. Líq. (R\$ mil) | Patrim. Líquido (R\$ mil) | Lucro Operac. (R\$ mil) | Lucro Líquido (R\$ mil) | Liquidez Corrente | Endiv. Geral (%) | Rentab. Receita (%) | Rentab. P. Líq. (%) | Produt. Capital | Cresc. Receita (%) |
|----|--|----|----------------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------|------------------|---------------------|---------------------|-----------------|--------------------|
| 9  | CAMARGO CORRÊA NAVAL PARTICIPAÇÕES LTDA. | SP | 0                          | 235.423                   | -336.015                | -337.557                | 1,28              | 16,70            | ND                  | -143,38             | 0,00            | ND                 |
| 10 | QUEIROZ GALVÃO NAVAL S.A.                | RJ | -9.139                     | -636.742                  | 0                       | -149.666                | 0,00              | 3.889,23         | 1.637,66            | ND                  | -0,54           | 10.779,76          |

**SERVIÇOS****LEASING**

| Nº | EMPRESA  | UF | Receita Op. Líq. (R\$ mil) | Patrim. Líquido (R\$ mil) | Lucro Operac. (R\$ mil) | Lucro Líquido (R\$ mil) | Liquidez Corrente | Endiv. Geral (%) | Rentab. Receita (%) | Rentab. P. Líq. (%) | Produt. Capital | Cresc. Receita (%) |
|----|--|----|----------------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------|------------------|---------------------|---------------------|-----------------|--------------------|
| 1  | DIBENS LEASING S.A. - ARRENDAMENTO MERCANTIL       | SP | 18.552.248                 | 3.864.385                 | 988.275                 | 979.646                 | 7.622,23          | 97,70            | 5,28                | 25,35               | 0,11            | 12,90              |
| 2  | BRADESCO LEASING S.A. ARRENDAMENTO MERCANTIL       | SP | 12.085.256                 | 3.097.832                 | 327.758                 | 291.307                 | 12,06             | 96,83            | 2,41                | 9,40                | 0,12            | 11,17              |
| 3  | SANTANDER LEASING S.A. - ARRENDAMENTO MERCANTIL    | SP | 8.654.456                  | 5.433.218                 | 536.328                 | 498.027                 | 87,28             | 92,67            | 5,75                | 9,17                | 0,12            | 17,49              |
| 4  | BV LEASING - ARRENDAMENTO MERCANTIL S.A.           | SP | 4.000.664                  | 960.590                   | 58.839                  | 58.672                  | 47,87             | 95,33            | 1,47                | 6,11                | 0,19            | -16,52             |
| 5  | SAFRA LEASING ARRENDAMENTO MERCANTIL S.A.          | SP | 2.932.912                  | 539.284                   | 120.166                 | 78.113                  | 28,66             | 97,38            | 2,66                | 14,48               | 0,14            | 21,65              |
| 6  | SUMITOMO LEASING S.A. ARRENDAMENTO MERCANTIL       | SP | 1.086.770                  | 792.976                   | 138.543                 | 107.574                 | 1,17              | 90,03            | 9,90                | 13,57               | 0,14            | 119,57             |
| 7  | HP FINANCIAL SERVICES ARRENDAMENTO MERCANTIL S.A.  | SP | 710.995                    | 482.603                   | -4.044                  | 12.756                  | 0,19              | 59,39            | 1,79                | 2,64                | 0,60            | 3,84               |
| 8  | SG EQUIPMENT FINANCE S.A. - ARRENDAMENTO MERCANTIL | SP | 515.654                    | 71.104                    | -2.696                  | -16.194                 | 0,09              | 93,66            | -3,14               | -22,78              | 0,46            | 53,61              |
| 9  | ALFA LEASING - ARRENDAMENTO MERCANTIL S.A.         | SP | 387.056                    | 301.554                   | 23.419                  | 8.468                   | 2,13              | 83,60            | 2,19                | 2,81                | 0,21            | 12,53              |
| 10 | CSILATINA ARRENDAMENTO MERCANTIL S.A.              | SP | 209.193                    | 35.292                    | 8.560                   | 5.281                   | 0,39              | 88,68            | 2,52                | 14,96               | 0,67            | 30,00              |

### LEASING

| Nº | EMPRESA  | UF | Receita Op. Líq. (R\$ mil) | Patrim. Líquido (R\$ mil) | Lucro Operac. (R\$ mil) | Lucro Líquido (R\$ mil) | Liquidez Corrente | Endiv. Geral (%) | Rentab. Receita (%) | Rentab. P. Líq. (%) | Produt. Capital | Cresc. Receita (%) |
|----|--|----|----------------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------|------------------|---------------------|---------------------|-----------------|--------------------|
| 11 | CITIBANK LEASING S.A. - ARRENDAMENTO MERCANTIL         | SP | 139.627                    | 288.157                   | 25.072                  | 23.995                  | 0,53              | 29,27            | 17,19               | 8,33                | 0,34            | 22,21              |
| 12 | PAN ARRENDAMENTO MERCANTIL S.A.                        | SP | 106.742                    | 62.500                    | -9.163                  | -5.456                  | 0,13              | 75,78            | -5,11               | -8,73               | 0,41            | -49,23             |
| 13 | PSA FINANCE ARRENDAMENTO MERCANTIL S.A.                | SP | 54.949                     | 336.277                   | 36.820                  | 30.061                  | 11,13             | 8,20             | 54,71               | 8,94                | 0,15            | -41,45             |
| 14 | BMG LEASING S.A. - ARRENDAMENTO MERCANTIL              | SP | 33.654                     | 310.436                   | 9.710                   | 5.752                   | 35,12             | 5,22             | 17,09               | 0,00                | 0,10            | 61,95              |
| 15 | MERCEDES-BENZ LEASING DO BRASIL ARREND. MERCANTIL S.A. | SP | 29.548                     | 27.175                    | 1.869                   | 1.869                   | 1,67              | 70,71            | 6,33                | 6,88                | 0,32            | -69,98             |
| 16 | CHG-MERIDIAN DO BRASIL ARRENDAMENTO MERCANTIL S.A.     | SP | 22.485                     | 15.260                    | -3.986                  | -3.986                  | 0,33              | 83,15            | -17,73              | -26,12              | 0,25            | 185,89             |
| 17 | CCB BRASIL LEASING S.A. - ARRENDAMENTO MERCANTIL       | SP | 21.132                     | 228.477                   | 23.118                  | 14.022                  | 1,80              | 38,89            | 66,35               | 6,14                | 0,06            | -58,59             |
| 18 | DEUTSCHE SPARKASSEN LEASING DO BRASIL S.A.             | SP | 9.928                      | 43.717                    | 9.253                   | 5.118                   | 4,16              | 22,89            | 51,55               | 11,71               | 0,18            | ND                 |
| 19 | BMW LEASING DO BRASIL S.A. - ARREND. MERCANTIL         | SP | 9.600                      | 40.641                    | 4.207                   | -10.091                 | 3,41              | 32,06            | -105,11             | -24,83              | 0,16            | -30,40             |
| 20 | JSL ARRENDAMENTO MERCANTIL S.A.                        | SP | 7.113                      | 17.662                    | -5.071                  | -2.956                  | 7,82              | 29,68            | -41,56              | -16,74              | 0,28            | 420,34             |
| 21 | MERCANTIL DO BRASIL LEASING S.A.                       | SP | 3.659                      | 34.219                    | 2.681                   | 1.845                   | 28,11             | 19,82            | 50,42               | 5,39                | 0,09            | 6,52               |
| 22 | EVEREST LEASING S.A. ARRENDAMENTO MERCANTIL            | SP | 3.641                      | 29.451                    | 3.038                   | 1.812                   | 22,22             | 6,68             | 49,77               | 6,15                | 0,12            | 26,47              |
| 23 | BONCRED LEASING S.A. ARRENDAMENTO MERCANTIL            | RS | 3.311                      | 17.119                    | 886                     | 593                     | 17,98             | 10,93            | 17,91               | 3,46                | 0,17            | 42,04              |
| 24 | HONDA LEASING S.A. - ARRENDAMENTO MERCANTIL            | SP | 2.360                      | 18.036                    | 1.233                   | 885                     | 17,99             | 5,28             | 37,50               | 4,91                | 0,12            | 14,56              |

### RECAUCHUTAGEM DE PNEUS E INSUMOS

| Nº | EMPRESA              | UF | Receita Op. Líq. (R\$ mil) | Patrim. Líquido (R\$ mil) | Lucro Operac. (R\$ mil) | Lucro Líquido (R\$ mil) | Liquidez Corrente | Endiv. Geral (%) | Rentab. Receita (%) | Rentab. P. Líq. (%) | Produt. Capital | Cresc. Receita (%) |
|----|----------------------|----|----------------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------|------------------|---------------------|---------------------|-----------------|--------------------|
| 1  | BORRACHAS VIPAL S.A. | RS | 1.171.404                  | 433.843                   | -84.011                 | -83.247                 | 0,76              | 76,85            | -7,11               | -19,19              | 0,63            | 6,23               |

### EQUIPAMENTOS DE MOVIMENTAÇÃO INTERNA

| Nº | EMPRESA   | UF | Receita Op. Líq. (R\$ mil) | Patrim. Líquido (R\$ mil) | Lucro Operac. (R\$ mil) | Lucro Líquido (R\$ mil) | Liquidez Corrente | Endiv. Geral (%) | Rentab. Receita (%) | Rentab. P. Líq. (%) | Produt. Capital | Cresc. Receita (%) |
|----|---|----|----------------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------|------------------|---------------------|---------------------|-----------------|--------------------|
| 1  | BARDELLA S.A. INDÚSTRIAS MECÂNICAS              | SP | 446.432                    | 325.091                   | -9.706                  | -8.958                  | 1,02              | 0,61             | -0,02               | -0,03               | 0,53            | -0,07              |
| 2  | TMSA - TECNOLOGIA EM MOVIMENTAÇÃO S.A.          | RS | 307.465                    | 63.740                    | 17.631                  | 12.503                  | 1,27              | 0,79             | 0,04                | 0,20                | 1,00            | 0,38               |
| 3  | LOCAR GUINDASTES E TRANSPORTES INTERMODAIS S.A. | SP | 303.811                    | 304.315                   | -97.385                 | -97.665                 | 1,03              | 0,69             | -0,32               | -0,32               | 0,31            | -0,30              |
| 4  | SOMOV S.A.                                      | SP | 163.490                    | 96.724                    | -3.739                  | -3.765                  | 2,03              | 0,29             | -0,02               | -0,04               | 1,20            | -0,19              |
| 5  | MADAL PALFINGER S.A.                            | RS | 96.953                     | 49.783                    | -13.991                 | -9.848                  | 1,96              | 0,56             | -0,10               | -0,20               | 0,86            | -0,24              |

### DISTRIBUIDORES DE AUTOPEÇAS

| Nº | EMPRESA                                       | UF | Receita Op. Líq. (R\$ mil) | Patrim. Líquido (R\$ mil) | Lucro Operac. (R\$ mil) | Lucro Líquido (R\$ mil) | Liquidez Corrente | Endiv. Geral (%) | Rentab. Receita (%) | Rentab. P. Líq. (%) | Produt. Capital | Cresc. Receita (%) |
|----|---|----|----------------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------|------------------|---------------------|---------------------|-----------------|--------------------|
| 1  | COMERCIAL AUTOMOTIVA S.A.                     | SP | 2.015.933                  | 238.152                   | -2.238                  | -3.115                  | 1,71              | 0,70             | -0,00               | -0,01               | 2,58            | 0,06               |
| 2  | SCHERER S.A. COMÉRCIO DE AUTOPEÇAS            | SC | 379.688                    | 108.034                   | 21.183                  | 15.385                  | 2,79              | 0,38             | 0,04                | 0,14                | 2,16            | 0,14               |
| 3  | JS DISTRIBUIDORA DE PEÇAS S.A.                | GO | 235.360                    | 42.031                    | 0                       | 9.664                   | 2,28              | 0,51             | 0,04                | 0,23                | 2,74            | 0,07               |
| 4  | LINCK MÁQUINAS S.A.                           | RS | 182.855                    | 28.599                    | -12.564                 | -12.207                 | 1,12              | 0,74             | -0,07               | -0,43               | 1,64            | -0,30              |
| 5  | PNEUMAR - RIBEIRO S.A. COMÉRCIO DE PNEUS      | PR | 168.975                    | 13.420                    | 1.995                   | 1.525                   | 0,03              | 0,81             | 0,01                | 0,11                | 2,42            | -0,31              |
| 6  | UNIVERSAL AUTOMOTIVE SYSTEMS S.A.             | SP | 86.281                     | 27.602                    | 2.153                   | 1.273                   | 1,54              | 0,60             | 0,01                | 0,05                | 1,25            | -0,12              |
| 7  | EUROSTAR DO BRASIL S.A.                       | PR | 76.502                     | 29.819                    | -4.388                  | -5.388                  | 1,64              | 0,69             | -0,07               | -0,18               | 0,79            | -0,13              |
| 9  | TAISA S.A.                                    | PR | 54.969                     | 21.156                    | 0                       | -253                    | 1,89              | 0,52             | -0,00               | -0,01               | 1,24            | -0,16              |
| 11 | AUTO AMERICANO S.A. DISTRIBUIDOR DE PEÇAS     | SP | 46.338                     | 16.645                    | 1.397                   | 907                     | 3,20              | 0,30             | 0,02                | 0,05                | 1,96            | -0,02              |
| 12 | EXCELSIOR S.A. PNEUS E ACESSÓRIOS             | RS | 45.966                     | 33.003                    | 4.516                   | 3.374                   | 6,33              | 0,11             | 0,07                | 0,10                | 1,24            | 0,14               |
| 13 | TECNOMOTOR DISTRIBUIDORA S.A.                 | SP | 35.078                     | 10.488                    | 3.713                   | 2.447                   | 3,05              | 0,29             | 0,07                | 0,23                | 2,39            | -0,01              |
| 14 | JARDIM SISTEMAS AUTOMOTIVOS E INDÚSTRIAS S.A. | RJ | 33.663                     | 55.847                    | 1.290                   | 820                     | 8,06              | 0,13             | 0,02                | 0,01                | 0,52            | 0,04               |



ANUÁRIO DE **Gestão & eficiência de frotas**

## CONECTIVIDADE A chave para o sucesso do transporte e logística

**FÓRUM DE GESTÃO E EFICIÊNCIA DE FROTAS**  
ÔNIBUS | CAMINHÕES | VAN | UTILITÁRIOS | AUTOMÓVEIS | MOBILIDADE

Cobertura completa do Fórum de Gestão e Eficiência de Frotas com a publicação dos principais temas e palestras apresentados no evento.

CARROS COMPARTILHADOS | LEASING OPERACIONAL | SUSTENTABILIDADE | REMANUFATURA | CAPACITAÇÃO | TRANSMISSÃO | SMART CITIES  
RASTREAMENTO | FROTAS CORPORATIVAS | PERFIL DO GESTOR | SEGUROS | VEÍCULOS ELÉTRICOS | TELEMETRIA | TECNOLOGIA E INOVAÇÃO

**GUIAS DE GESTÃO DE FROTAS**  
MONTADORAS - MANUTENÇÃO, PEÇAS E PÓS-VENDAS | FABRICANTES DE PNEUS | DISTRIBUIDORES E VAREJISTAS DE PEÇAS E COMPONENTES  
EMPRESAS DE MEIOS DE PAGAMENTO | EMPRESAS DE RASTREAMENTO E TELEMETRIA | EMPRESAS DE SISTEMAS E SOLUÇÕES  
EMPRESAS DISTRIBUIDORAS DE COMBUSTÍVEIS | EMPRESAS REFORMADORAS DE PNEUS

Em sua 13ª edição, o Anuário de Gestão e Eficiência de Frotas, da OTM Editora, retrata os avanços que esse segmento vem conquistando ao longo da cadeia de logística e transporte de cargas e passageiros.

Novas tecnologias e soluções estão sendo implementadas, por grandes e pequenos frotistas, para aumentar a eficiência e reduzir os custos de operação. Quando comprar, como comprar e qual a melhor forma para administrar uma frota de veículos são alguns dos principais temas tratados durante o Fórum de Gestão e Eficiência de Frotas, realizado em São Paulo, e que se tornarão matérias elaboradas nas páginas do anuário.



O Anuário de Gestão e Eficiência de Frotas apresentará também, pela primeira vez, um guia de empresas de seguros para veículos e cargas, além dos já tradicionais guias de produtos, soluções e serviços voltados para os gestores de frotas.

CARROS COMPARTILHADOS | LEASING OPERACIONAL | SUSTENTABILIDADE | REMANUFATURA | CAPACITAÇÃO | TRANSMISSÃO | SMART CITIES  
RASTREAMENTO | FROTAS CORPORATIVAS | PERFIL DO GESTOR | SEGUROS | VEÍCULOS ELÉTRICOS | TELEMETRIA | TECNOLOGIA E INOVAÇÃO



**DISTRIBUIDORES DE AUTOPEÇAS**

| Nº | EMPRESA  | UF | Receita Op. Líq. (R\$ mil) | Patrim. Líquido (R\$ mil) | Lucro Operac. (R\$ mil) | Lucro Líquido (R\$ mil) | Liquidez Corrente | Endiv. Geral (%) | Rentab. Receita (%) | Rentab. P. Líq. (%) | Produt. Capital | Cresc. Receita (%) |
|----|--|----|----------------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------|------------------|---------------------|---------------------|-----------------|--------------------|
| 15 | IRSA ROLAMENTOS S.A.                                     | SP | 26.197                     | 2.603                     | 1.727                   | 1.257                   | 1,23              | 0,81             | 0,05                | 0,48                | 2,82            | -0,04              |
| 16 | RUGERI MEC-RUL S.A.                                      | RS | 25.696                     | 22.669                    | 2.518                   | 1.838                   | 2,58              | 0,22             | 0,07                | 0,08                | 0,88            | -0,12              |
| 17 | REDE ÂNCORA - ES IMP, EXP. E DISTRIB. DE AUTO PEÇAS S.A. | ES | 22.821                     | 1.938                     | 91                      | 51                      | 1,48              | 0,67             | 0,00                | 0,03                | 3,84            | -0,03              |
| 18 | MITSUI MOTION MÁQUINAS S.A.                              | SP | 11.907                     | 4.866                     | -1.761                  | -1.761                  | 1,99              | 0,47             | -0,15               | -0,36               | 1,29            | 0,42               |
| 19 | TUBOPEÇAS INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A.                      | SP | 10.739                     | 20.376                    | 0                       | -5.157                  | 9,29              | 0,05             | -0,48               | -0,25               | 0,50            | -0,32              |
| 20 | PARANÁ EQUIPAMENTOS S.A. - PESA                          | PR | 8.522                      | 69.555                    | 50.637                  | -50.207                 | 0,99              | 0,91             | -5,89               | -0,72               | 0,01            | 2,83               |
| 21 | MERCOFAR DISTRIB. COM. IMP. E EXP. DE AUTOPEÇAS S.A.     | SC | 3.647                      | 3.779                     | 0                       | -765                    | 0,73              | 0,42             | -0,21               | -0,20               | 0,56            | ND                 |
| 22 | REDE ÂNCORA - AL IMP, EXP. E DISTRIB. DE AUTO PEÇAS S.A. | AL | -26                        | 908                       | -26                     | -43                     | 1,52              | 0,64             | 1,65                | -0,05               | -0,01           | ND                 |

**INFRAESTRUTURA E GESTÃO**

| Nº | EMPRESA   | UF | Receita Op. Líq. (R\$ mil) | Patrim. Líquido (R\$ mil) | Lucro Operac. (R\$ mil) | Lucro Líquido (R\$ mil) | Liquidez Corrente | Endiv. Geral (%) | Rentab. Receita (%) | Rentab. P. Líq. (%) | Produt. Capital | Cresc. Receita (%) |
|----|---|----|----------------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------|------------------|---------------------|---------------------|-----------------|--------------------|
| 1  | INVESTIMENTOS E PARTIC. EM INFRA. S.A. - INVEPAR    | RJ | 3.412.242                  | 3.348.636                 | -1.499.838              | -1.715.551              | 2,21              | 0,89             | -0,50               | -0,51               | 0,12            | 0,13               |
| 2  | CONSTRUÇÕES CAMARGO CORRÊA S.A.                     | SP | 3.028.198                  | 1.991.946                 | -320.987                | -403.512                | 1,50              | 0,53             | -0,13               | -0,20               | 0,72            | -0,34              |
| 3  | INFRAERO EMP. BRAS. DE INFRA. AEROPORTUÁRIA         | DF | 2.650.097                  | -2.954.047                | 0                       | 3.049.710               | 0,31              | 1,96             | 1,15                | -1,03               | 0,86            | -0,09              |
| 4  | RIO DE JANEIRO AEROPORTOS S.A. E SUA CONTROLADA     | RJ | 2.198.901                  | 1.264.565                 | -65.313                 | -43.572                 | 0,18              | 0,91             | -0,02               | -0,03               | 0,15            | 2,21               |
| 5  | CONCES. DO AEROP. INTERNACIONAL DE GUARULHOS S.A.   | SP | 1.624.756                  | -228.519                  | -1.321.980              | -1.372.416              | 0,22              | 1,01             | -0,84               | 6,01                | 0,10            | 0,03               |
| 7  | CONCESSIONÁRIA PORTO NOVO S.A. E CONTROLADA         | RJ | 1.287.863                  | 3.579                     | 3.220                   | 10                      | 1,66              | 1,00             | 0,00                | 0,00                | 1,10            | 0,33               |
| 8  | SERVENG CIVILSAN S.A. EMP. ASSOCIADAS DE ENGENHARIA | SP | 1.024.361                  | 796.774                   | -192.791                | -196.379                | 2,17              | 0,32             | -0,19               | -0,25               | 0,87            | -0,14              |
| 9  | AEROPORTOS BRASIL VIRACOPOS S.A.                    | SP | 909.184                    | 1.563.326                 | 42.522                  | 28.019                  | 0,57              | 0,78             | 0,03                | 0,02                | 0,13            | 0,00               |
| 10 | COMPANHIA DOCAS DO ESTADO DE SÃO PAULO - CODESP     | SP | 810.704                    | 1.398.375                 | 0                       | -94.923                 | 0,49              | 0,53             | -0,12               | -0,07               | 0,27            | 0,09               |
| 11 | CONSTRUTORA TRIUNFO S.A.                            | PR | 769.665                    | 694.221                   | 50.852                  | 47.764                  | 1,69              | 0,60             | 0,06                | 0,07                | 0,45            | -0,23              |
| 12 | CET COMPANHIA DE ENGENHARIA DE TRÁFEGO              | SP | 746.144                    | -129.111                  | -30.312                 | -30.627                 | 0,74              | 2,09             | -0,04               | 0,24                | 6,31            | 0,06               |
| 13 | CONSTRUTORA ATERPA S.A.                             | MG | 574.208                    | 107.813                   | -84.943                 | -61.585                 | 1,00              | 0,80             | -0,11               | -0,57               | 1,07            | -0,00              |
| 14 | ECB EMPRESA CONSTRUTORA BRASIL S.A.                 | MG | 564.077                    | 135.068                   | 13.697                  | 8.186                   | 1,80              | 0,72             | 0,01                | 0,06                | 1,18            | 0,62               |
| 15 | TRAIL INFRAESTRUTURA LTDA                           | SP | 561.810                    | 160.756                   | 0                       | -15.247                 | 2,41              | 0,49             | -0,03               | -0,09               | 1,78            | -0,19              |
| 16 | JOÃO FORTES ENGENHARIA S.A.                         | RJ | 561.638                    | 972.089                   | -124.488                | -283.634                | 1,73              | 0,68             | -0,51               | -0,29               | 0,18            | -0,30              |
| 17 | S.A. PAULISTA DE CONSTRUÇÕES E COMÉRCIO             | SP | 556.834                    | 524.197                   | 7.164                   | 3.685                   | 2,73              | 0,37             | 0,01                | 0,01                | 0,67            | -0,28              |
| 18 | FERROPORT LOGÍSTICA COMERCIAL EXPORTADORA S.A.      | RJ | 551.501                    | 500.673                   | 134.058                 | 88.477                  | 2,01              | 0,82             | 0,16                | 0,18                | 0,20            | 2,79               |
| 19 | MPE ENGENHARIA E SERVIÇOS S.A.                      | RJ | 521.907                    | 407.229                   | -9.669                  | -6.249                  | 2,11              | 0,54             | -0,01               | -0,02               | 0,59            | -0,54              |
| 20 | INEPAR S.A. INDÚSTRIA E CONSTRUÇÕES                 | PR | 451.017                    | -349.448                  | -351.286                | -201.097                | 0,40              | 1,15             | -0,45               | 0,58                | 0,20            | -0,27              |
| 21 | TIISA INFRAESTRUTURA E INVESTIMENTOS S.A.           | SP | 412.941                    | 222.728                   | 22.631                  | 11.675                  | 1,48              | 0,44             | 0,03                | 0,05                | 1,04            | 0,36               |
| 22 | INFRAMERICA CONCES. DO AEROPORTO DE BRASÍLIA S.A.   | DF | 332.059                    | 474.226                   | -497.773                | -330.901                | 0,58              | 0,90             | -1,00               | -0,70               | 0,07            | -0,55              |
| 23 | EMPA S.A. SERVIÇOS DE ENGENHARIA                    | MG | 294.090                    | 198.755                   | -23.607                 | -17.003                 | 0,15              | 0,33             | -0,06               | -0,09               | 1,00            | -0,21              |
| 24 | COMPANHIA DOCAS DO RIO DE JANEIRO - CDRJ            | RJ | 291.872                    | -343.734                  | -465.700                | -465.700                | 0,22              | 1,18             | -1,60               | 1,35                | 0,15            | -0,26              |
| 25 | EIT ENGENHARIA S.A.                                 | PE | 281.448                    | 227.282                   | 29.907                  | 29.907                  | 2,92              | 0,43             | 0,11                | 0,13                | 0,71            | 0,06               |
| 26 | MIP ENGENHARIA S.A.                                 | MG | 274.709                    | 85.632                    | 54.909                  | 38.291                  | 2,85              | 0,36             | 0,14                | 0,45                | 2,05            | -0,20              |
| 27 | LATINA MANUTENÇÃO DE RODOVIAS LTDA.                 | SP | 269.421                    | 30.878                    | -16.329                 | -10.816                 | 0,64              | 0,66             | -0,04               | -0,35               | 2,97            | -0,41              |
| 28 | VIA ENGENHARIA S.A.                                 | DF | 262.868                    | 603.578                   | 60.975                  | 47.961                  | 3,26              | 0,32             | 0,18                | 0,08                | 0,30            | -0,67              |
| 29 | INTERTECHNE CONSULTORES S.A.                        | PR | 245.457                    | 47.937                    | 30.221                  | 20.987                  | 1,39              | 0,58             | 0,09                | 0,44                | 2,13            | -0,07              |
| 30 | SPTRANS SÃO PAULO TRANSPORTE S.A.                   | SP | 240.027                    | -316.455                  | 0                       | -35.997                 | 1,18              | 2,10             | -0,15               | 0,11                | 0,83            | 0,05               |
| 31 | APPA - ADM. DOS PORTOS DE PARANAGUÁ E ANTONINA      | PR | 235.742                    | 381.953                   | -128.075                | 128.075                 | 6,51              | 0,63             | 0,54                | 0,34                | 0,23            | 4,70               |
| 32 | PROMON S.A.   | SP | 217.143                    | 319.257                   | -103.125                | 44.575                  | 1,90              | 0,42             | 0,21                | 0,14                | 0,39            | -0,38              |

**INFRAESTRUTURA E GESTÃO**

| Nº | EMPRESA   | UF | Receita Op. Liq. (R\$ mil) | Patrim. Líquido (R\$ mil) | Lucro Operac. (R\$ mil) | Lucro Líquido (R\$ mil) | Liquidez Corrente | Endiv. Geral (%) | Rentab. Receita (%) | Rentab. P. Liq. (%) | Produt. Capital | Cresc. Receita (%) |
|----|---|----|----------------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------|------------------|---------------------|---------------------|-----------------|--------------------|
| 33 | SANKYU S.A.   | MG | 208.070                    | 14.614                    | -49.512                 | -38.302                 | 0,67              | 0,94             | -0,18               | -2,62               | 0,91            | -0,10              |
| 34 | CONSTRUTORA TODA DO BRASIL S.A.                               | SP | 179.672                    | 32.500                    | 2.888                   | 1.495                   | 1,95              | 0,49             | 0,01                | 0,05                | 2,82            | -0,32              |
| 35 | PROAIR SERVIÇOS AUXILIARES DE TRANSPORTE AÉREO LTDA.          | SP | 179.046                    | 192.458                   | 10.918                  | 32.445                  | 2,71              | 0,25             | 0,18                | 0,17                | 0,70            | 0,30               |
| 36 | FBS CONSTRUÇÃO CIVIL E PAVIMENTAÇÃO S.A.                      | SP | 171.738                    | 155.404                   | 3.868                   | 3.868                   | 4,38              | 0,40             | 0,02                | 0,02                | 0,66            | -0,42              |
| 37 | INSTITUTO DE PESQ. TECNOL. DO EST. DE SÃO PAULO S.A. - IPT    | SP | 166.755                    | 141.250                   | -19.593                 | -19.593                 | 0,83              | 0,46             | -0,12               | -0,14               | 0,63            | 0,07               |
| 38 | CAMARGO CORRÊA INFRAESTRUTURA S.A.                            | SP | 141.228                    | 89.512                    | -11.144                 | 27.120                  | 1,28              | 0,48             | 0,19                | 0,30                | 0,81            | 1,76               |
| 39 | SUAPE COMPLEXO IND. PORTUÁRIO GOV. ERALDO GUEIROS             | PE | 131.732                    | 2.929.144                 | 22.126                  | 11.697                  | 0,65              | 0,44             | 0,09                | 0,00                | 0,03            | 0,36               |
| 40 | PORTO DE VITÓRIA S.A. CODESA                                  | ES | 118.268                    | 319.826                   | 13.153                  | 11.138                  | 2,51              | 0,34             | 0,09                | 0,03                | 0,24            | 0,02               |
| 41 | OPI S.A.  | SP | 116.385                    | 3.769.937                 | 0                       | 115.521                 | 0,01              | 0,04             | 0,99                | 0,03                | 0,03            | -0,13              |
| 42 | ESTACON INFRAESTRUTURA S.A.                                   | SP | 115.914                    | 62.301                    | 20.319                  | 17.078                  | 2,63              | 0,15             | 0,15                | 0,27                | 1,58            | 0,09               |
| 43 | EMP. METROP. DE TRANSP. URB. DE S. PAULO S.A. - EMTU/SP       | SP | 110.775                    | 1.513.603                 | 29.630                  | 29.630                  | 0,66              | 0,11             | 0,27                | 0,02                | 0,07            | 0,02               |
| 44 | UTC ENGENHARIA S.A.   | SP | 89.341                     | 314.261                   | -556.170                | -476.634                | 1,64              | 0,92             | -5,33               | -1,52               | 0,02            | -0,78              |
| 45 | TECNOSOLO ENGENHARIA S.A.                                     | RJ | 79.337                     | 17.508                    | 2.897                   | 506                     | 0,40              | 0,93             | 0,01                | 0,03                | 0,33            | 1,27               |
| 46 | DERSA - DESENVOLVIMENTO RODOVIÁRIO S.A.                       | SP | 75.159                     | 1.738.287                 | -143.230                | -143.230                | 0,51              | 0,45             | -1,91               | -0,08               | 0,02            | 0,06               |
| 47 | GCT GERENCIAMENTO E CONTROLE DE TRÂNSITO S.A.                 | MG | 74.303                     | 73.833                    | 35.499                  | 26.967                  | 7,92              | 0,13             | 0,36                | 0,37                | 0,87            | 0,31               |
| 48 | BRADAR INDÚSTRIA S.A.   | SP | 73.263                     | 34.212                    | -4.249                  | -3.000                  | 2,50              | 0,71             | -0,04               | -0,09               | 0,61            | -0,05              |
| 49 | TRATEX CONSTRUÇÕES E PARTICIPAÇÕES S.A.                       | MG | 60.735                     | 92.129                    | 55.482                  | 53.552                  | 2,08              | 0,81             | 0,88                | 0,58                | 0,13            | -0,01              |
| 50 | PLANAVE S.A. ESTUDOS E PROJETOS DE ENGENHARIA                 | RJ | 55.710                     | 28.535                    | -10.038                 | -7.023                  | 2,29              | 0,32             | -0,13               | -0,25               | 1,32            | -0,50              |
| 51 | EPTC EMPRESA PÚBLICA DE TRANSPORTE E CIRCULAÇÃO S.A.RS        |    | 49.567                     | -4.125                    | 0                       | -87.188                 | 0,60              | 1,23             | -1,76               | 21,14               | 2,77            | 0,33               |
| 52 | EMPRESA BRASILEIRA DE ENGENHARIA E COMÉRCIO S.A.              | MG | 48.855                     | 57.770                    | 9.096                   | 6.178                   | 1,31              | 0,34             | 0,13                | 0,11                | 0,55            | 0,08               |
| 53 | ETHOS ENGENHARIA DE INFRAESTRUTURAS S.A.                      | MG | 46.325                     | 43.777                    | 23.266                  | 22.559                  | 6,48              | 0,20             | 0,49                | 0,52                | 0,85            | 1,85               |
| 54 | EMP. PAULISTA DE PLAN. METROPOLITANO S.A. - EMPLASA           | SP | 45.057                     | 38.996                    | -6.812                  | -6.812                  | 1,47              | 0,19             | -0,15               | -0,17               | 0,93            | -0,15              |
| 55 | TARGET BRASIL   | RJ | 38.917                     | 9.691                     | 9.124                   | 5.892                   | 6,30              | 0,15             | 0,15                | 0,61                | 3,40            | 0,10               |
| 56 | ECM S.A. - PROJETOS INDÚSTRIAS                                | MG | 37.154                     | 1.020                     | -5.006                  | -5.006                  | 2,47              | 0,96             | -0,13               | -4,91               | 1,32            | -0,54              |
| 57 | LATINA SINALIZAÇÃO DE RODOVIAS LTDA.                          | SP | 35.379                     | 15.072                    | 6.555                   | 4.988                   | 3,95              | 0,25             | 0,14                | 0,33                | 1,76            | 0,01               |
| 58 | TECCON S.A. CONSTRUÇÃO E PAVIMENTAÇÃO                         | GO | 33.565                     | 30.866                    | 6.003                   | 4.829                   | 2,04              | 0,28             | 0,14                | 0,16                | 0,78            | -0,47              |
| 59 | CORREDOR LOGÍSTICA E INFRAESTRUTURA S.A.                      | SP | 32.498                     | 188.080                   | 27.058                  | 17.945                  | 2,10              | 0,30             | 0,55                | 0,10                | 0,12            | ND                 |
| 60 | CETURB GV CIA DE TRANSP. URB. DA GRANDE VITÓRIA               | ES | 32.391                     | 2.532                     | -8.691                  | -8.691                  | 0,63              | 0,97             | -0,27               | -3,43               | 0,38            | -0,02              |
| 61 | TRANSERP - EMP. DE TRÂNSITO E TRANSP. URB. DE RIB. PRETO S.A. | SP | 20.539                     | 3.719                     | 905                     | 717                     | 2,36              | 0,63             | 0,03                | 0,19                | 2,06            | -0,01              |
| 62 | CTRC - CONCES. DO TERMINAL RODOV. DE CAMPINAS S.A.            | SP | 18.830                     | 8.254                     | 5.420                   | 3.205                   | 0,18              | 0,76             | 0,17                | 0,39                | 0,56            | -0,02              |
| 63 | RIOTERP - RIO TERMINAIS RODOV. DE PASSAGEIROS S.A.            | RJ | 14.841                     | 9.230                     | 1.425                   | 886                     | 1,61              | 0,30             | 0,06                | 0,10                | 1,12            | 0,08               |
| 64 | SALUS INFRAESTRUTURA PORTUÁRIA S.A.                           | SP | 14.533                     | 824                       | 715                     | 568                     | 15,61             | 1,00             | 0,04                | 0,69                | 0,04            | ND                 |
| 65 | COMPANHIA DE TRANSPORTES DO ESTADO DA BAHIA - CTB             | BA | 7.231                      | 102.123                   | 0                       | -1.612                  | 3,02              | 0,36             | -0,22               | -0,02               | 0,05            | 3,43               |
| 66 | CONTERMI ADM. DE TERMINAIS RODOVIÁRIOS S.A.                   | ES | 5.525                      | 2.607                     | 1.689                   | 998                     | 3,83              | 0,33             | 0,18                | 0,38                | 1,43            | 0,01               |
| 67 | CIA METROPOLITANA DE TRANSPORTES COLETIVOS - CMTC             | GO | 4.913                      | 27.219                    | -59                     | -160                    | 1,36              | 0,38             | -0,03               | -0,01               | 0,11            | -0,09              |
| 68 | INEPAR EQUIPAMENTOS E MONTAGENS S.A.                          | PR | 2.803                      | 196.282                   | -17.005                 | -51.757                 | 0,58              | 0,41             | -18,46              | -0,26               | 0,01            | -0,14              |
| 69 | NITERÓI TRANSPORTE E TRÂNSITO S.A.                            | RJ | 2.218                      | 2.898                     | -16                     | -16                     | 1,09              | 0,55             | -0,01               | -0,01               | 0,34            | -0,36              |
| 70 | COMPANHIA DE SERVIÇOS URBANOS DO RECIFE - CSURB               | PE | 1.690                      | -7.012                    | -1.218                  | -1.218                  | 0,40              | 3,10             | -0,72               | 0,17                | 0,51            | 0,11               |
| 71 | PORTO SEGURO EMPREENDIMENTOS S.A.                             | SP | 1.451                      | 42.052                    | 8.733                   | 8.733                   | 5,22              | 0,33             | 6,02                | 0,21                | 0,02            | -0,68              |
| 72 | VECTRA ESTEIO RODOVIAS S.A.                                   | PR | 1.340                      | 3.176                     | 0                       | -478                    | 2,16              | 0,11             | -0,36               | -0,15               | 0,38            | 0,50               |
| 73 | PRIME INFRAESTRUTURA S.A.                                     | SP | 890                        | 7.839                     | -1.057                  | -1.057                  | 2,08              | 0,45             | -1,19               | -0,13               | 0,06            | -0,74              |
| 74 | J. MALUCELLI CONCESSÕES S.A.                                  | PR | 501                        | 39.403                    | -19.139                 | -19.388                 | 0,10              | 0,69             | -38,70              | -0,49               | 0,00            | -0,11              |
| 75 | FORSHIP ENGENHARIA S.A.                                       | RJ | 55                         | 16                        | -2                      | -3                      | 1,49              | 0,57             | -0,05               | -0,19               | 1,49            | 0,03               |

**INFRAESTRUTURA E GESTÃO**

| Nº | EMPRESA  | UF | Receita Op. Líq. (R\$ mil) | Patrim. Líquido (R\$ mil) | Lucro Operac. (R\$ mil) | Lucro Líquido (R\$ mil) | Liquidez Corrente | Endiv. Geral (%) | Rentab. Receita (%) | Rentab. P. Líq. (%) | Produt. Capital | Cresc. Receita (%) |
|----|--|----|----------------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------|------------------|---------------------|---------------------|-----------------|--------------------|
| 76 | INFRAVIX PARTICIPAÇÕES S.A.                      | SP | -917                       | 134.162                   | 0                       | -54.776                 | 2,39              | 0,03             | 59,73               | -0,41               | -0,01           | -0,66              |
| 77 | BARBOSA MELLO PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS S.A. | MG | -3.204                     | 61.061                    | -3.600                  | -3.600                  | 11,80             | 0,09             | 1,12                | -0,06               | -0,05           | ND                 |
| 78 | OAS INFRAESTRUTURA S.A.                          | SP | -7.658                     | 627.146                   | -158.888                | -158.172                | 0,07              | 0,54             | 20,65               | -0,25               | -0,01           | ND                 |
| 79 | GALVÃO ENGENHARIA S.A.                           | SP | -81.175                    | 649.969                   | -324.002                | -282.634                | 2,29              | 0,44             | 3,48                | -0,43               | -0,07           | -1,08              |
| 80 | PRIMAV CONSTRUÇÕES E COMÉRCIO S.A.               | RJ | -235.377                   | 770.325                   | -519.025                | -473.141                | 0,03              | 0,80             | 2,01                | -0,61               | -0,06           | -3,04              |

**CONCESSIONÁRIAS DE RODOVIAS**

| Nº | EMPRESA   | UF | Receita Op. Líq. (R\$ mil) | Patrim. Líquido (R\$ mil) | Lucro Operac. (R\$ mil) | Lucro Líquido (R\$ mil) | Liquidez Corrente | Endiv. Geral (%) | Rentab. Receita (%) | Rentab. P. Líq. (%) | Produt. Capital | Cresc. Receita (%) |
|----|---|----|----------------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------|------------------|---------------------|---------------------|-----------------|--------------------|
| 1  | AUTOBAN CONCES. DO SIST. ANHANGUERA-BANDEIRANTES S.A. | SP | 1.947.331                  | 707.590                   | 861.278                 | 581.650                 | 0,27              | 80,56            | 29,87               | 82,20               | 0,54            | -3,95              |
| 2  | CONCESSIONÁRIA VIÁRIO S.A.                            | RJ | 1.240.739                  | 217.108                   | -12.684                 | -8.972                  | 0,10              | 71,58            | -0,72               | -4,13               | 1,62            | 107,28             |
| 3  | CONCESSIONÁRIA DA RODOVIA PRESIDENTE DUTRA S.A.       | SP | 1.211.877                  | 437.641                   | 220.591                 | 154.736                 | 0,42              | 74,95            | 12,77               | 35,36               | 0,69            | -5,85              |
| 4  | AB COLINAS - AB CONCESSÕES S.A.                       | SP | 1.209.101                  | 2.763.582                 | 176.357                 | 282.143                 | 0,31              | 57,29            | 23,33               | 10,21               | 0,19            | 1,01               |
| 5  | CONCES. DE ROD. DO OESTE DE SÃO PAULO - VIAOESTE S.A. | SP | 981.293                    | 366.631                   | 443.361                 | 299.452                 | 0,28              | 73,64            | 30,52               | 81,68               | 0,71            | 5,49               |
| 6  | CONCESSIONÁRIA ROTA DO OESTE S.A.                     | MT | 958.064                    | 200.892                   | -24.202                 | -16.029                 | 0,04              | 86,03            | -1,67               | -7,98               | 0,67            | 107,00             |
| 7  | CONCESSIONÁRIA ECOVIAS DOS IMIGRANTES S.A.            | SP | 935.773                    | 389.566                   | 358.642                 | 245.823                 | 2,27              | 77,56            | 26,27               | 63,10               | 0,54            | -17,05             |
| 8  | CIA. DE CONCESSÃO RODOVIÁRIA JUIZ DE FORA-RIO         | RJ | 794.296                    | 336.689                   | 193.673                 | 127.759                 | 0,76              | 74,44            | 16,08               | 37,95               | 0,60            | 23,84              |
| 9  | RODONORTE - CONCESSIONÁRIA DE ROD. INTEGRADAS S.A.    | PR | 751.126                    | 217.162                   | 322.255                 | 218.207                 | 0,83              | 73,14            | 29,05               | 100,48              | 0,93            | 8,87               |
| 10 | AUTOPISTA RÉGIS BITTENCOURT S.A.                      | SP | 669.640                    | 562.635                   | -17.454                 | -11.543                 | 0,27              | 73,60            | -1,72               | -2,05               | 0,31            | -1,64              |
| 11 | CONCESSIONÁRIA ROTA DAS BANDEIRAS S.A.                | SP | 650.397                    | 759.040                   | -28.931                 | -19.161                 | 1,59              | 76,78            | -2,95               | -2,52               | 0,20            | -23,76             |
| 12 | RODOVIAS INTEGRADAS DO OESTE S.A.                     | SP | 591.273                    | 224.940                   | 73.409                  | 53.898                  | 0,08              | 88,34            | 9,12                | 23,96               | 0,31            | -17,30             |
| 13 | CONCESSIONÁRIA DE RODOVIA SUL-MATOGROSSENSE S.A.      | MS | 580.209                    | 332.949                   | -16.650                 | -11.725                 | 0,09              | 64,85            | -2,02               | -3,52               | 0,61            | 288,05             |
| 14 | RODOVIA DAS COLINAS S.A.                              | SP | 508.391                    | 591.637                   | 261.726                 | 172.749                 | 0,38              | 66,39            | 33,98               | 29,20               | 0,29            | 3,21               |
| 15 | AUTOPISTA LITORAL SUL S.A.                            | SC | 480.886                    | 384.465                   | -64.097                 | -42.292                 | 0,25              | 78,13            | -8,79               | -11,00              | 0,27            | -22,63             |
| 16 | CONCES. DA RODOVIA OSÓRIO - PORTO ALEGRE S.A.         | RS | 467.485                    | 115.417                   | 31.649                  | 24.070                  | 0,93              | 78,07            | 5,15                | 20,85               | 0,89            | 20,31              |
| 17 | AUTOPISTA FLUMINENSE S.A.                             | RJ | 462.616                    | 363.007                   | -9.894                  | -10.529                 | 0,22              | 75,65            | -2,28               | -2,90               | 0,31            | -4,37              |
| 18 | CONCES.DE RODOVIAS DO INTERIOR PAULISTA S.A.          | SP | 456.043                    | 161.024                   | 184.244                 | 125.132                 | 0,74              | 88,22            | 27,44               | 77,71               | 0,33            | 13,58              |
| 19 | TRIÂNGULO DO SOL AUTO-ESTRADA S.A.                    | SP | 454.488                    | 373.369                   | 266.205                 | 178.044                 | 0,42              | 69,97            | 39,17               | 47,69               | 0,37            | -31,77             |
| 20 | VIABAHIA CONCESSIONÁRIA DE RODOVIAS S.A.              | BA | 454.488                    | 579.700                   | -26.599                 | -17.744                 | 0,09              | 71,62            | -3,90               | -3,06               | 0,22            | -31,77             |
| 21 | AUTOPISTA FERNÃO DIAS S.A.                            | MG | 445.830                    | 383.900                   | -100.478                | -66.371                 | 0,17              | 77,37            | -14,89              | -17,29              | 0,26            | -8,45              |
| 22 | CONCESSIONÁRIA SPMAR S.A.                             | SP | 431.299                    | 1.100.294                 | 54.592                  | -184.831                | 0,18              | 71,92            | -42,85              | -16,80              | 0,11            | -47,71             |
| 23 | CONCESSIONÁRIA AUTO RAPOSO TAVARES S.A.               | SP | 427.457                    | 476.934                   | -226.229                | -223.247                | 0,09              | 80,28            | -52,23              | -46,81              | 0,18            | -35,05             |
| 24 | CENTROVIAS SISTEMAS RODOVIÁRIOS S.A.                  | SP | 382.943                    | 129.334                   | 143.513                 | 96.851                  | 0,49              | 80,39            | 25,29               | 74,88               | 0,58            | 10,14              |
| 25 | RENOVIAS CONCESSIONÁRIA S.A.                          | SP | 358.271                    | 242.857                   | 202.779                 | 139.592                 | 0,30              | 44,14            | 38,96               | 57,48               | 0,82            | 3,26               |
| 26 | AUTOVIAS S.A.   | SP | 341.861                    | 183.343                   | 121.572                 | 83.308                  | 0,59              | 73,87            | 24,37               | 45,44               | 0,49            | -8,39              |
| 27 | LINHA AMARELA S.A. - LAMSA                            | RJ | 315.104                    | 117.984                   | 160.360                 | 108.927                 | 0,74              | 79,52            | 34,57               | 92,32               | 0,55            | 20,56              |
| 28 | VIANORTE S.A.   | SP | 308.771                    | 155.950                   | 102.765                 | 69.992                  | 0,57              | 71,18            | 22,67               | 44,88               | 0,57            | -3,35              |
| 29 | RODOVIA DAS CATARATAS S.A. - ECOCATARATAS             | PR | 286.458                    | 128.226                   | 84.059                  | 56.979                  | 0,86              | 72,44            | 19,89               | 44,44               | 0,62            | 9,93               |
| 30 | AUTOPISTA PLANALTO SUL S.A.                           | PR | 279.373                    | 221.924                   | -62.613                 | -41.462                 | 0,21              | 77,57            | -14,84              | -18,68              | 0,28            | -7,74              |
| 31 | VIARON CONCESSIONÁRIA DE RODOVIA S.A.                 | SP | 278.290                    | 212.543                   | -33.667                 | -36.890                 | 0,15              | 79,00            | -13,26              | -17,36              | 0,27            | 15,73              |
| 32 | RODOVIAS INTEGRADAS DO PARANÁ S.A. - VIAPAR           | PR | 272.012                    | 211.627                   | 106.993                 | 69.128                  | 1,10              | 59,11            | 25,41               | 32,67               | 0,53            | 3,13               |
| 33 | CONCESSIONÁRIA ECOVIAS CAMINHO DO MAR S.A.            | PR | 268.717                    | 46.430                    | 95.365                  | 63.593                  | 0,12              | 80,79            | 23,67               | 136,97              | 1,11            | 8,00               |

# Assine as publicações da OTM Editora e tenha o máximo de informação:

**transporte**  
 Todos os modais MODERNO

6 edições + 4 Anuários:  
 Anuário de Carga,  
 Anuário de Logística,  
 Gestão de Frotas  
 e Maiores & Melhores



Com 54 anos de circulação ininterrupta e a primeira revista especializada de transporte de carga e de passageiros lançada no Brasil, a Transporte Moderno tem foco principal o transporte e logística na cadeia de produção, distribuição e consumo, uma atividade crucial para o desenvolvimento econômico do país. Os acontecimentos e as novidades mais relevantes do setor têm espaço garantido na revista Transporte Moderno, que retrata com fidelidade e profissionalismo a evolução tecnológica e econômica dos modos de transporte rodoviário, ferroviário, marítimo, aéreo e hidroviário.

R\$  
**250,00**



**TECHNI bus**  
 TRANSPORTE COLETIVO E MOBILIDADE URBANA  
 25 anos

6 edições + 3 Anuários:  
 Anuário do Ônibus,  
 Gestão de Frotas  
 e Maiores & Melhores



A revista Technibus, a mais tradicional publicação brasileira dedicada ao transporte de passageiros por ônibus, vem documentando, passo a passo, a evolução desse importante tema, assim como o desempenho dos diversos segmentos de transporte coletivo de passageiros, como o transporte rodoviário interestadual e intermunicipal, e o transporte por fretamento e turismo. A publicação também enfoca as novidades nos sistemas de transporte, os avanços tecnológicos nestes serviços, os lançamentos de chassis para ônibus, a evolução tecnológica do segmento de carrocerias, e a implantação de novos corredores de transporte para ônibus nas grandes cidades.

R\$  
**225,00**

Para mais informações ligue  
**11-5096-8104**

ou pelo e-mail:  
 assinaturas: [circulacao@otmeditora.com](mailto:circulacao@otmeditora.com)

Acesse [www.otmeditora.com](http://www.otmeditora.com) e faça já sua assinatura

### CONCESSIONÁRIAS DE RODOVIAS

| Nº | EMPRESA  | UF | Receita Op. Líq. (R\$ mil) | Patrim. Líquido (R\$ mil) | Lucro Operac. (R\$ mil) | Lucro Líquido (R\$ mil) | Liquidez Corrente | Endiv. Geral (%) | Rentab. Receita (%) | Rentab. P. Líq. (%) | Produt. Capital | Cresc. Receita (%) |
|----|--|----|----------------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------|------------------|---------------------|---------------------|-----------------|--------------------|
| 34 | CONCESSIONÁRIA RODOVIAS DO TIETÊ S.A.                    | SP | 253.886                    | 93.111                    | -157.510                | -105.087                | 1,99              | 93,84            | -41,39              | -112,86             | 0,17            | -25,01             |
| 35 | CONCESSIONÁRIA DA RODOVIA MG-050 S.A.                    | MG | 233.263                    | 89.831                    | -49.517                 | -32.731                 | 0,20              | 90,16            | -14,03              | -36,44              | 0,26            | -17,20             |
| 36 | CAMINHOS DO PARANÁ S.A.                                  | PR | 232.094                    | 64.159                    | 73.019                  | 50.627                  | 0,42              | 80,21            | 21,81               | 78,91               | 0,72            | 9,35               |
| 37 | CONCESSIONÁRIA BAHIA NORTE S.A.                          | BA | 230.672                    | 212.119                   | -7.276                  | -7.599                  | 0,88              | 73,17            | -3,29               | -3,58               | 0,29            | 5,38               |
| 38 | CONCESSIONÁRIA DO RODOANEL OESTE S.A.                    | SP | 223.762                    | -194.410                  | -274.500                | -181.187                | 0,14              | 107,38           | -80,97              | ND                  | 0,08            | 0,47               |
| 39 | EMP. CONCES. DE RODOVIAS DO NORTE S.A. - ECONORTE        | PR | 215.104                    | 77.751                    | -1.959                  | -381                    | 0,87              | 82,72            | -0,18               | -0,49               | 0,48            | -15,44             |
| 40 | EMP. CONCES. DE RODOVIAS DO SUL S.A. - ECOSUL            | RS | 211.369                    | 30.469                    | 76.553                  | 50.579                  | 0,16              | 87,36            | 23,93               | 166,00              | 0,88            | 1,16               |
| 41 | TRANSBRASILIANA CONCESSIONÁRIA DE RODOVIAS S.A.          | SP | 182.717                    | 129.607                   | 6.960                   | 5.309                   | 0,12              | 75,95            | 2,91                | 4,10                | 0,34            | 0,98               |
| 42 | CONCESSIONÁRIA RODOVIA DOS TAMOIOS S.A.                  | SP | 143.061                    | 34.814                    | -34.468                 | -22.749                 | 6,76              | 89,66            | -15,90              | -65,34              | 0,42            | ND                 |
| 43 | CCR VIA LAGOS CONCES. DA RODOVIA DOS LAGOS S.A.          | RJ | 135.240                    | 19.824                    | 28.284                  | 19.356                  | 0,27              | 92,58            | 14,31               | 97,64               | 0,51            | -30,51             |
| 44 | CONCESSIONÁRIA BR-40 S.A.                                | MG | 134.631                    | 320.939                   | -53.311                 | -55.057                 | 0,06              | 73,65            | -40,89              | -17,15              | 0,11            | 2.553,35           |
| 45 | ACCIONA CONCESSÕES RODOVIA DO AÇO S.A.                   | RJ | 92.470                     | 160.827                   | -24.597                 | -19.794                 | 0,45              | 65,11            | -21,41              | -12,31              | 0,20            | 28,82              |
| 46 | CONCESSIONÁRIA DE RODOVIAS TEBE S.A.                     | SP | 78.904                     | 52.659                    | 168                     | 756                     | 0,71              | 64,42            | 0,96                | 1,44                | 0,53            | -13,65             |
| 47 | CONCESSIONÁRIA DA PONTE RIO-NITERÓI S.A. - ECOPONTE      | RJ | 66.362                     | 89.997                    | 35.063                  | 23.165                  | 1,97              | 51,29            | 34,91               | 25,74               | 0,36            | ND                 |
| 48 | CONCESSIONÁRIA RODOVIA DO SOL                            | ES | 52.570                     | 55.483                    | 18.481                  | 11.594                  | 0,63              | 25,29            | 22,05               | 20,90               | 0,71            | 36,53              |
| 49 | CONCESSIONÁRIA LITORAL NORTE S.A. CLN                    | BA | 44.975                     | 66.213                    | 8.440                   | 7.330                   | 0,40              | 47,61            | 16,30               | 11,07               | 0,36            | 5,92               |
| 50 | MORRO DA MESA CONCESSIONÁRIA S.A.                        | MT | 43.326                     | 54.976                    | 23.064                  | 18.240                  | 1,06              | 76,41            | 42,10               | 33,18               | 0,19            | 34,59              |
| 51 | CONCESSIONÁRIA ROTA DOS COQUEIROS S.A.                   | PE | 14.250                     | 36.370                    | 4.999                   | 3.719                   | 0,66              | 60,56            | 26,10               | 10,23               | 0,15            | 6,88               |
| 52 | CONCESSIONÁRIA DE RODOVIAS GALVÃO BR-153 SPE S.A.        | SP | 7.715                      | 96.242                    | 0                       | -46.271                 | 0,12              | 47,77            | -599,75             | -48,08              | 0,04            | -92,67             |
| 53 | LINHA AZUL AUTO ESTRADA S.A.                             | SC | -45                        | 100                       | -45                     | -45                     | 0,18              | 50,50            | 100,00              | -45,00              | -0,22           | 18,42              |
| 54 | CONCES. DAS ROD. DO V. DO PARAÍBA S.A. - TRIUNFO CONVALE | SP | -224                       | 14.723                    | 0                       | -224                    | 25,50             | 0,01             | 100,00              | -1,52               | -0,02           | 918,18             |
| 55 | CONCESSIONÁRIA ROTA DO ATLÂNTICO S.A.                    | PE | -26.902                    | 85.914                    | -15.444                 | -17.548                 | 2,68              | 70,63            | 65,23               | -20,43              | -0,09           | -37,68             |

### TRANSPORTE DE CARGAS E SERVIÇOS

| Nº | EMPRESA   | UF | Receita Op. Líq. (R\$ mil) | Patrim. Líquido (R\$ mil) | Lucro Operac. (R\$ mil) | Lucro Líquido (R\$ mil) | Liquidez Corrente | Endiv. Geral (%) | Rentab. Receita (%) | Rentab. P. Líq. (%) | Produt. Capital | Cresc. Receita (%) |
|----|---|----|----------------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------|------------------|---------------------|---------------------|-----------------|--------------------|
| 1  | PROSEGUR BRASIL S.A. - TRANSP. DE VALORES E SEG.      | MG | 3.056.016                  | 1.272.719                 | -38.583                 | -36.390                 | 1,09              | 48,61            | -1,19               | -2,86               | 1,23            | 1,99               |
| 2  | PROTEGE S.A. PROTEÇÃO E TRANSPORTE DE VALORES         | SP | 882.769                    | 310.936                   | 52.238                  | 30.134                  | 1,27              | 61,30            | 3,41                | 9,69                | 1,10            | 9,41               |
| 3  | CS BRASIL TRANSP. DE PAS. E SERVIÇOS AMBIENTAIS LTDA. | SP | 858.103                    | 689.114                   | 18.212                  | 16.757                  | 1,85              | 32,40            | 1,95                | 2,43                | 0,84            | -14,99             |
| 4  | PROFORTE S.A. TRANSPORTE DE VALORES                   | GO | 445.427                    | 143.116                   | 101.839                 | 66.197                  | 3,51              | 41,92            | 14,86               | 46,25               | 1,81            | 7,18               |
| 5  | KOLETA AMBIENTAL S.A.                                 | RJ | 74.184                     | 27.252                    | -6.572                  | -3.479                  | 1,19              | 69,34            | -4,69               | -12,77              | 0,83            | -7,35              |
| 6  | BRASIL MINERAÇÃO E TRANSPORTE S.A.                    | PR | 38.085                     | 42.636                    | -1.520                  | -3.244                  | 3,34              | 20,12            | -8,52               | -7,61               | 0,71            | -8,68              |
| 7  | PROTEGE S.A. SERVIÇOS ESPECIAIS                       | SP | 33.797                     | 2.911                     | -8.292                  | -15.214                 | 1,46              | 88,96            | -45,02              | -522,64             | 1,28            | -17,06             |
| 8  | TRANSPORTADORA SULBRASILEIRA DE GÁS S.A.              | RS | 10.628                     | 21.566                    | 6.541                   | 5.918                   | 2,52              | 9,95             | 55,68               | 27,44               | 0,44            | 24,67              |

### CONCESSIONÁRIA DE VEÍCULOS

| Nº | EMPRESA  | UF | Receita Op. Líq. (R\$ mil) | Patrim. Líquido (R\$ mil) | Lucro Operac. (R\$ mil) | Lucro Líquido (R\$ mil) | Liquidez Corrente | Endiv. Geral (%) | Rentab. Receita (%) | Rentab. P. Líq. (%) | Produt. Capital | Cresc. Receita (%) |
|----|--|----|----------------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------|------------------|---------------------|---------------------|-----------------|--------------------|
| 1  | SERVOPA S.A. COMÉRCIO E INDÚSTRIA              | PR | 453.568                    | 65.323                    | 673                     | 187                     | 2,10              | 54,03            | 0,04                | 0,29                | 3,19            | -13,49             |
| 2  | SUÉCIA VEÍCULOS S.A.                           | GO | 358.961                    | 117.027                   | 8.018                   | 5.269                   | 2,75              | 31,19            | 1,47                | 4,50                | 2,11            | -42,31             |
| 3  | RODOBENS CAMINHÕES CIRCASA S.A.                | SP | 354.868                    | 97.976                    | -11.933                 | -12.232                 | 1,56              | 51,28            | -3,45               | -12,48              | 1,76            | -30,41             |
| 4  | BATTISTELLA ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES S.A. | PR | 340.339                    | -13.653                   | 68.912                  | 51.157                  | 0,46              | 107,86           | 15,03               | ND                  | 1,96            | -60,60             |
| 5  | NÓRDICA VEÍCULOS S.A.                          | PR | 330.683                    | 231.808                   | 10.346                  | 7.499                   | 1,64              | 23,70            | 2,27                | 3,24                | 1,09            | -49,78             |

**CONCESSIONÁRIA DE VEÍCULOS**

| Nº | EMPRESA  | UF | Receita Op. Líq. (R\$ mil) | Patrim. Líquido (R\$ mil) | Lucro Operac. (R\$ mil) | Lucro Líquido (R\$ mil) | Liquidez Corrente | Endiv. Geral (%) | Rentab. Receita (%) | Rentab. P. Líq. (%) | Produt. Capital | Cresc. Receita (%) |
|----|--|----|----------------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------|------------------|---------------------|---------------------|-----------------|--------------------|
| 6  | BRASILWAGEN COMÉRCIO DE VEÍCULOS S.A.              | SP | 289.113                    | 27.826                    | 2.646                   | 2.012                   | 1,22              | 62,83            | 0,70                | 7,23                | 3,86            | -11,90             |
| 7  | VIA SUL VEÍCULOS S.A.                              | PE | 282.893                    | 45.913                    | -1.609                  | -2.565                  | 0,85              | 67,93            | -0,91               | -5,59               | 1,98            | -0,51              |
| 8  | EUROVIA VEÍCULOS S.A.                              | PE | 259.910                    | 27.117                    | -1.826                  | -1.826                  | 1,26              | 76,90            | -0,70               | -6,73               | 2,21            | -11,04             |
| 10 | GUANABARA DIESEL S.A. COMÉRCIO E REPRESENTAÇÕES    | RJ | 213.877                    | 119.839                   | 2.729                   | 1.115                   | 4,78              | 21,11            | 0,52                | 0,93                | 1,41            | -23,72             |
| 11 | BRASDIESEL S.A. COMERCIAL E IMPORTADORA            | RS | 203.036                    | 93.278                    | -1.384                  | 3.872                   | 2,41              | 30,54            | 1,91                | 4,15                | 1,51            | -42,00             |
| 12 | ITAIPU MÁQUINAS E VEÍCULOS LTDA.                   | MG | 199.829                    | 91.035                    | 8.074                   | 7.843                   | 4,50              | 13,51            | 3,92                | 8,62                | 1,90            | -52,16             |
| 13 | MINASMÁQUINAS S.A.                                 | MG | 199.743                    | 101.591                   | 12.260                  | 8.379                   | 2,56              | 33,34            | 4,19                | 8,25                | 1,31            | -22,89             |
| 14 | COMPANHIA DE AUTOMÓVEIS SLAVIERO                   | PR | 178.709                    | 34.164                    | 1.155                   | 1.234                   | 2,88              | 38,56            | 0,69                | 3,61                | 3,21            | -32,34             |
| 15 | SGA NITERÓI VEÍCULOS E PEÇAS S.A.                  | RJ | 165.917                    | 6.894                     | -425                    | -425                    | 0,78              | 80,16            | -0,26               | -6,16               | 4,78            | -5,85              |
| 16 | ORLY VEÍCULOS E PEÇAS S.A.                         | RJ | 164.352                    | 34.557                    | 3.761                   | 3.761                   | 0,96              | 65,23            | 2,29                | 10,88               | 1,65            | -25,82             |
| 17 | VEGRANDE VEÍCULOS CASAGRANDE S.A.                  | PR | 146.945                    | 36.572                    | 8.476                   | 5.609                   | 1,20              | 66,47            | 3,82                | 15,34               | 1,35            | -21,01             |
| 18 | LE LAC VEÍCULOS S.A.                               | PR | 145.485                    | 8.593                     | -393                    | -393                    | 0,89              | 76,66            | -0,27               | -4,57               | 3,95            | -16,84             |
| 19 | MIRIAM MINAS RIO AUTOMÓVEIS E MÁQUINAS S.A.        | RJ | 144.747                    | 90.567                    | 8.563                   | 6.001                   | 3,34              | 27,38            | 4,15                | 6,63                | 1,16            | -26,28             |
| 20 | LÍDER RIO VEÍCULOS S.A.                            | RJ | 140.798                    | 10.246                    | -3.863                  | -3.863                  | 0,89              | 71,81            | -2,74               | -37,70              | 3,87            | -27,79             |
| 21 | EUROVIA AUTOMÓVEIS E UTILITÁRIOS S.A.              | PE | 139.826                    | 18.806                    | -2.681                  | -2.681                  | 1,15              | 64,14            | -1,92               | -14,26              | 2,67            | -12,43             |
| 22 | GOVESA - GOIÂNIA VEÍCULOS S.A.                     | GO | 134.364                    | 55.622                    | -15.786                 | -15.786                 | 0,58              | 52,26            | -11,75              | -28,38              | 1,15            | -33,48             |
| 23 | MECASUL AUTO MECÂNICA S.A.                         | RS | 132.752                    | 46.522                    | 10.380                  | 7.694                   | 1,60              | 60,73            | 5,80                | 16,54               | 1,12            | -11,26             |
| 24 | RODOBENS VEÍCULOS COMERCIAIS SP S.A.               | SP | 124.542                    | 26.750                    | -6.985                  | -6.650                  | 2,63              | 65,00            | -5,34               | -24,86              | 1,63            | -29,67             |
| 25 | QUINTA RODA MÁQUINAS E VEÍCULOS LTDA.              | SP | 118.749                    | 60.663                    | 5.449                   | 4.446                   | 5,06              | 12,20            | 3,74                | 7,33                | 1,72            | -45,72             |
| 26 | CHAMPAGNAT VEÍCULOS S.A.                           | PR | 113.690                    | 11.581                    | -6.407                  | -6.377                  | 1,10              | 73,51            | -5,61               | -55,06              | 2,60            | -37,03             |
| 27 | JUGASA COMERCIAL DE VEÍCULOS S.A.                  | SC | 89.252                     | 6.361                     | -1.280                  | -1.280                  | 0,96              | 83,76            | -1,43               | -20,12              | 2,28            | -19,38             |
| 28 | ITAIPU NORTE COMÉRCIO DE MÁQUINAS E VEÍCULOS LTDA. | RJ | 88.803                     | 52.766                    | 6.802                   | 5.536                   | 5,25              | 9,13             | 6,23                | 10,49               | 1,53            | -20,54             |
| 29 | LÍDER B. H. VEÍCULOS S.A.                          | MG | 83.757                     | 11.844                    | -2.402                  | -2.402                  | 0,80              | 70,43            | -2,87               | -20,28              | 2,09            | -36,57             |
| 30 | RIO DIESEL VEÍCULOS E PEÇAS S.A.                   | RJ | 77.694                     | 29.673                    | 2.474                   | 1.749                   | 2,23              | 40,68            | 2,25                | 5,89                | 1,55            | -42,24             |
| 31 | EQUIPO MÁQUINAS E VEÍCULOS LTDA.                   | RJ | 77.071                     | 36.588                    | 930                     | 916                     | 5,37              | 11,47            | 1,19                | 2,50                | 1,86            | -27,55             |
| 32 | GRACIANO R. AFFONSO S.A. - VEÍCULOS                | SP | 72.742                     | 57.720                    | 460.749                 | 143.732                 | 1,08              | 30,53            | 197,59              | 249,02              | 0,88            | -19,26             |
| 33 | IMPORTADORA DE FERRAGENS S.A.                      | PA | 72.514                     | 15.689                    | 181                     | 175                     | 0,15              | 55,89            | 0,24                | 1,12                | 2,04            | -18,39             |
| 34 | DE MARCO S.A. COMÉRCIO DE VEÍCULOS                 | SC | 71.918                     | 27.839                    | -570                    | -501                    | 1,38              | 46,96            | -0,70               | -1,80               | 1,37            | -20,21             |
| 35 | NORPAVE VEÍCULOS S.A.                              | PR | 65.161                     | 17.699                    | 466                     | 360                     | 2,06              | 29,40            | 0,55                | 2,03                | 2,60            | -27,12             |
| 36 | AUTO MECÂNICA IBIRUBÁ S.A.                         | RS | 65.073                     | 10.720                    | 713                     | 423                     | 1,98              | 44,54            | 0,65                | 3,95                | 3,37            | -20,62             |
| 37 | RIBEIRÃO DIESEL S.A. - VEÍCULOS                    | SP | 56.924                     | 40.683                    | -4.647                  | -4.647                  | 2,11              | 31,06            | -8,16               | -11,42              | 0,96            | -16,73             |
| 38 | APEC VEÍCULOS S.A.                                 | MG | 56.868                     | 13.296                    | -343                    | 663                     | 2,16              | 33,82            | 1,17                | 4,99                | 2,83            | 1,18               |
| 39 | PAMPEIRO S.A. - COMÉRCIO DE AUTOMÓVEIS             | RS | 55.101                     | 18.298                    | -612                    | -612                    | 4,44              | 15,96            | -1,11               | -3,34               | 2,53            | -10,18             |
| 40 | META VEÍCULOS LTDA                                 | SP | 49.592                     | 11.200                    | 16                      | 16                      | 1,93              | 51,37            | 0,03                | 0,14                | 2,15            | -25,93             |
| 41 | DISNAVE DISTRIBUIDORA NACIONAL DE VEÍCULOS S.A.    | RJ | 47.667                     | -51                       | -5.179                  | -5.179                  | 37,54             | 100,17           | -10,87              | ND                  | 1,57            | -30,96             |
| 42 | SPENGLER S.A.                                      | RS | 44.250                     | 9.411                     | -220                    | -223                    | 3,00              | 39,41            | -0,50               | -2,37               | 2,85            | -14,79             |
| 43 | LÍDER COMÉRCIO E INDÚSTRIA S.A.                    | MG | 38.559                     | 9.184                     | 482                     | 341                     | 1,55              | 41,84            | 0,88                | 3,71                | 2,44            | -23,72             |
| 44 | SOMACO S.A. - COMÉRCIO DE AUTOMÓVEIS               | PR | 35.271                     | 4.322                     | -1.799                  | -1.799                  | 1,74              | 76,14            | -5,10               | -41,63              | 1,95            | -18,60             |
| 45 | MOTOMECÂNICA COMERCIAL S.A.                        | RS | 33.051                     | 10.963                    | 444                     | 424                     | 2,46              | 32,87            | 1,28                | 3,87                | 2,02            | -13,55             |
| 46 | FLORENÇA CAMINHÕES S.A.                            | PR | 29.371                     | 16.947                    | 434                     | 95                      | 1,09              | 30,50            | 0,32                | 0,56                | 1,20            | -52,19             |
| 47 | TOTAL TEÓFILO OTONI AUTOMÓVEIS S.A.                | MG | 25.775                     | 5.869                     | -147                    | -147                    | 1,75              | 36,95            | -0,57               | -2,50               | 2,77            | -36,15             |
| 48 | COMERCIAL OESTE S.A.                               | PR | 23.891                     | 6.516                     | 180                     | 137                     | 5,45              | 15,52            | 0,57                | 2,10                | 3,10            | -34,03             |

**CONCESSIONÁRIA DE VEÍCULOS**

| Nº | EMPRESA   | UF | Receita Op. Líq. (R\$ mil) | Patrim. Líquido (R\$ mil) | Lucro Operac. (R\$ mil) | Lucro Líquido (R\$ mil) | Liquidez Corrente | Endiv. Geral (%) | Rentab. Receita (%) | Rentab. P. Líq. (%) | Produt. Capital | Cresc. Receita (%) |
|----|---|----|----------------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------|------------------|---------------------|---------------------|-----------------|--------------------|
| 49 | CURT SCHROEDER S.A. INDÚSTRIA E COMÉRCIO          | SC | 23.624                     | 4.380                     | 193                     | 139                     | 1,53              | 70,52            | 0,59                | 3,17                | 1,59            | -16,64             |
| 50 | EUROKRAFT VEÍCULOS S.A.                           | RJ | 23.328                     | 3.721                     | -404                    | -404                    | 1,46              | 63,60            | -1,73               | -10,86              | 2,28            | -7,01              |
| 51 | TRÊS RIOS AUTOMÓVEIS S.A.                         | RJ | 22.581                     | 1.630                     | -324                    | -324                    | 1,29              | 85,78            | -1,43               | -19,88              | 1,97            | -14,87             |
| 52 | DIMASA S.A.                                       | PR | 21.512                     | 33.336                    | -2.350                  | -2.350                  | 2,07              | 32,52            | -10,93              | -7,05               | 0,44            | -31,73             |
| 53 | DICAL DIESEL CAMPOS S.A.                          | RJ | 21.108                     | 2.579                     | -3.377                  | -3.377                  | 1,77              | 76,68            | -16,00              | -130,94             | 1,91            | -42,43             |
| 54 | COMPANHIA DE AUTOMÓVEIS TAPAJÓS                   | SP | 3.203                      | 9.037                     | 2.760                   | 2.402                   | 20,74             | 6,27             | 74,99               | 26,58               | 0,33            | 45,92              |
| 55 | VEMINAS S.A.                                      | GO | 2.280                      | 8.500                     | 1.587                   | 1.091                   | 1,26              | 32,72            | 47,85               | 12,84               | 0,18            | 3,12               |
| 56 | POMPEIA A.A. VEÍCULOS E PEÇAS                     | SP | 1.919                      | -48.698                   | 0                       | 1.062                   | 0,01              | 754,37           | 55,34               | ND                  | 0,26            | 49,92              |
| 57 | J.A. SPOHR S.A. VEÍCULOS                          | RS | 1.656                      | 9.315                     | 379                     | 247                     | 1,57              | 46,97            | 14,92               | 2,65                | 0,09            | -29,32             |
| 58 | LS SON'S ADMINISTRAÇÕES ME PARTICIPAÇÕES          | PR | 755                        | 5.142                     | 755                     | 755                     | 30,36             | 43,00            | 100,00              | 14,68               | 0,08            | 11,36              |
| 59 | BRACOM VEÍCULOS E PEÇAS S.A.                      | RJ | 284                        | 56.359                    | 5.364                   | 3.537                   | 1,32              | 38,25            | 1.245,42            | 6,28                | 0,00            | -15,73             |
| 60 | TUTTO QUATTRO ADMINISTRAÇÕES E PARTICIPAÇÕES S.A. | PR | 183                        | 3.514                     | 183                     | 183                     | 0,48              | 23,39            | 100,00              | 5,21                | 0,04            | -1,08              |
| 61 | MIGV ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES                | PR | 1                          | 3.234                     | 1                       | 1                       | 1,11              | 46,62            | 100,00              | 0,03                | 0,00            | -99,72             |
| 62 | CIA ROSSI DE AUTOMÓVEIS                           | SP | -598                       | -808                      | -598                    | -598                    | 0,09              | 195,35           | 100,00              | ND                  | -0,71           | -54,78             |

**SISTEMAS DE BILHETAGEM | OPERADOR DE SISTEMA**

| Nº | EMPRESA                      | UF | Receita Op. Líq. (R\$ mil) | Patrim. Líquido (R\$ mil) | Lucro Operac. (R\$ mil) | Lucro Líquido (R\$ mil) | Liquidez Corrente | Endiv. Geral (%) | Rentab. Receita (%) | Rentab. P. Líq. (%) | Produt. Capital | Cresc. Receita (%) |
|----|------------------------------|----|----------------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------|------------------|---------------------|---------------------|-----------------|--------------------|
| 1  | PRODATA MOBILITY BRASIL S.A. | SP | 81.538                     | 17.587                    | 2.179                   | 2.657                   | 1,78              | 75,90            | 3,26                | 15,11               | 1,12            | -33,79             |
| 2  | PROMOBOM AUTOPASS S.A.       | SP | 62.757                     | 22.104                    | 9.881                   | 2.396                   | 2,37              | 36,85            | 3,82                | 10,84               | 1,79            | 23,76              |

**MONITORAMENTO E RASTREAMENTO**

| Nº | EMPRESA                                       | UF | Receita Op. Líq. (R\$ mil) | Patrim. Líquido (R\$ mil) | Lucro Operac. (R\$ mil) | Lucro Líquido (R\$ mil) | Liquidez Corrente | Endiv. Geral (%) | Rentab. Receita (%) | Rentab. P. Líq. (%) | Produt. Capital | Cresc. Receita (%) |
|----|---|----|----------------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------|------------------|---------------------|---------------------|-----------------|--------------------|
| 1  | SASCAR TECNOLOGIA E SEGURANÇA AUTOMOTIVA S.A. | SP | 319.953                    | 141.811                   | -14.006                 | -5.127                  | 0,28              | 73,33            | -1,60               | -3,62               | 0,60            | 0,78               |
| 2  | AUTOTRAC COMÉRCIO E TELECOMUNICAÇÕES S.A.     | DF | 258.820                    | 116.671                   | 80.483                  | 58.258                  | 3,36              | 28,86            | 22,51               | 49,93               | 1,58            | -1,81              |
| 3  | GRUPO ITURAN BRASIL                           | SP | 243.661                    | 110.586                   | 57.949                  | 41.805                  | 0,00              | 45,85            | 17,16               | 37,80               | 1,19            | 23,27              |
| 4  | ZATIX TECNOLOGIA S.A.                         | SP | 114.609                    | 170.283                   | -7.395                  | -41.966                 | 0,78              | 33,11            | -36,62              | -24,64              | 0,45            | -8,53              |

**AUTOMAÇÃO E INFORMÁTICA**

| Nº | EMPRESA  | UF | Receita Op. Líq. (R\$ mil) | Patrim. Líquido (R\$ mil) | Lucro Operac. (R\$ mil) | Lucro Líquido (R\$ mil) | Liquidez Corrente | Endiv. Geral (%) | Rentab. Receita (%) | Rentab. P. Líq. (%) | Produt. Capital | Cresc. Receita (%) |
|----|--|----|----------------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------|------------------|---------------------|---------------------|-----------------|--------------------|
| 1  | ACCENTURE DO BRASIL LTDA.                                | SP | 2.576.115                  | 251.057                   | -108.295                | -58.203                 | 1,27              | 84,08            | -2,26               | -23,18              | 1,63            | 6,52               |
| 2  | TOTVS S.A. E EMPRESAS CONTROLADAS                        | SP | 1.908.737                  | 1.237.732                 | 254.834                 | 194.946                 | 1,76              | 53,50            | 10,21               | 15,75               | 0,72            | -89,23             |
| 3  | TICKET SERVIÇOS S.A.                                     | SP | 1.010.334                  | 720.632                   | 558.965                 | 382.660                 | 1,23              | 77,86            | 37,87               | 53,10               | 0,31            | 8,34               |
| 4  | GETNET ADQUIRÊNCIA PARA MEIOS DE PAGAMENTO S.A.          | RS | 961.117                    | 1.466.005                 | 400.471                 | 262.291                 | 2,02              | 16,87            | 27,29               | 17,89               | 0,54            | 88,58              |
| 5  | OKI BRASIL IND. E COM. DE PROD. E TEC. EM AUTOMAÇÃO S.A. | SP | 507.725                    | -43.689                   | -181.289                | -182.228                | 2,22              | 114,18           | -35,89              | ND                  | 1,65            | -15,70             |
| 6  | CSU CARDSYSTEM S.A.                                      | SP | 463.570                    | 171.176                   | 25.194                  | 19.010                  | 0,85              | 54,47            | 4,10                | 11,11               | 1,23            | 16,69              |
| 7  | RV TECNOLOGIA  | RJ | 384.183                    | 811                       | -8.551                  | -7.444                  | 0,87              | 99,77            | -1,94               | -917,88             | 1,11            | 13,32              |
| 8  | CERTISIGN CERTIFICADORA DIGITAL S.A.                     | SP | 302.860                    | 141.527                   | 66.640                  | 43.820                  | 2,15              | 35,12            | 14,47               | 30,96               | 1,39            | 18,94              |
| 9  | DIGICON S.A. - CONTROLE ELETRÔNICO PARA MECÂNICA         | RS | 300.521                    | 509.059                   | 74.139                  | 70.884                  | 8,79              | 29,90            | 23,59               | 13,92               | 0,41            | 6,42               |
| 10 | PRODAM-SP S.A.   | SP | 275.298                    | 124.455                   | 8.932                   | 5.932                   | 2,28              | 47,13            | 2,15                | 4,77                | 1,17            | 12,49              |
| 11 | PERTO S.A. PERIFÉRICOS PARA AUTOMAÇÃO                    | RS | 242.669                    | 441.864                   | 82.000                  | 79.385                  | 2,29              | 26,77            | 32,71               | 17,97               | 0,40            | 14,50              |



## AUTOMAÇÃO E INFORMÁTICA

| Nº | EMPRESA  | UF | Receita Op. Líq. (R\$ mil) | Patrim. Líquido (R\$ mil) | Lucro Operac. (R\$ mil) | Lucro Líquido (R\$ mil) | Liquidez Corrente | Endiv. Geral (%) | Rentab. Receita (%) | Rentab. P. Líq. (%) | Produt. Capital | Cresc. Receita (%) |
|----|--|----|----------------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------|------------------|---------------------|---------------------|-----------------|--------------------|
| 12 | SENIOR SISTEMAS S.A.                             | SC | 206.015                    | 66.649                    | 25.989                  | 21.608                  | 1,58              | 45,71            | 10,49               | 32,42               | 1,68            | 7,01               |
| 13 | PRODUBAN SERVIÇOS DE INFORMÁTICA S.A.            | SP | 189.964                    | 42.731                    | 9.306                   | 7.168                   | 1,27              | 54,49            | 3,77                | 16,77               | 2,02            | 3,71               |
| 14 | ACCENTURE SOLUÇÕES EM AUTOMAÇÃO LTDA             | MG | 186.017                    | 92.837                    | 60.383                  | 42.051                  | 2,90              | 29,20            | 22,61               | 45,30               | 1,42            | 3,96               |
| 15 | INTEC TI LOGÍSTICA S.A.                          | SP | 123.940                    | 7.561                     | -8.369                  | -6.377                  | 1,19              | 81,44            | -5,15               | -84,34              | 3,04            | 4,57               |
| 16 | APB AUTOMAÇÃO S.A.                               | SP | 123.157                    | 46.509                    | 3.734                   | 2.024                   | 2,42              | 57,50            | 1,64                | 4,35                | 1,13            | 51,04              |
| 17 | ALTUS SISTEMAS DE AUTOMAÇÃO S.A.                 | RS | 97.805                     | 20.931                    | -18.174                 | -14.115                 | 0,95              | 89,62            | -14,43              | -67,44              | 0,49            | -1,76              |
| 18 | QUALITY SOFTWARE S.A.                            | RJ | 63.876                     | 11.857                    | 11.341                  | 7.450                   | 0,94              | 72,10            | 11,66               | 62,83               | 1,50            | ND                 |
| 19 | TSA - TECNOLOGIA DE SISTEMAS DE AUTOMAÇÃO S.A.   | MG | 49.959                     | 15.408                    | 9.471                   | 7.296                   | 1,97              | 53,58            | 14,60               | 47,35               | 1,51            | 7,06               |
| 20 | ATT/PS INFORMÁTICA S.A.                          | MG | 49.915                     | 8.759                     | 925                     | 654                     | 0,98              | 58,97            | 1,31                | 7,47                | 2,34            | 6,40               |
| 21 | TRS GESTÃO E TECNOLOGIA S.A.                     | RS | 40.740                     | 2.450                     | 3.610                   | 2.762                   | 1,32              | 77,97            | 6,78                | 112,73              | 3,66            | 3,24               |
| 22 | BGMRODOTEC TECNOLOGIA E INFORMÁTICA S.A.         | SP | 38.797                     | 5.888                     | 10.618                  | 8.897                   | 1,99              | 37,71            | 22,93               | 151,10              | 4,10            | 9,25               |
| 23 | AITEC DO BRASIL S.A.                             | SP | 19.129                     | 1.534                     | 501                     | 110                     | 2,47              | 83,82            | 0,58                | 7,17                | 2,02            | ND                 |
| 24 | CONECTCAR SOLUÇÕES DE MOBILIDADE ELETRÔNICA S.A. | SP | 18.410                     | 82.636                    | -69.255                 | -46.468                 | 0,96              | 42,93            | -252,41             | -56,23              | 0,13            | 84,45              |
| 25 | SISPRO S.A. SERVIÇOS E TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO  | RS | 16.761                     | 8.696                     | 74                      | -575                    | 1,19              | 27,44            | -3,43               | -6,61               | 1,40            | 12,61              |
| 26 | BASIS TECNOLOGIA E INFORMAÇÃO S.A.               | DF | 9.446                      | 4.292                     | -803                    | -1.965                  | 4,37              | 20,27            | -20,80              | -45,78              | 1,75            | -35,03             |
| 27 | INOVADORA 2A TECNOLOGIA S.A.                     | SP | 8.940                      | -115                      | -1.855                  | -1.936                  | 0,87              | 100,83           | -21,66              | ND                  | 0,65            | 36,61              |
| 28 | CORTEX INTELLIGENCE TECNOLOGIA S.A.              | RJ | 6.239                      | 8.268                     | -5.992                  | -5.992                  | 5,10              | 11,53            | -96,04              | -72,47              | 0,67            | -15,18             |
| 29 | BLUE TEC INDUSTRIAL S.A.                         | SP | 5.518                      | 4.191                     | -1.669                  | -1.163                  | 1,75              | 32,92            | -21,08              | -27,75              | 0,88            | -33,51             |
| 30 | CGMP - CENTRO DE GESTÃO DE MEIOS DE PAGAMENTO    | SP | 5.518                      | 4.191                     | -1.669                  | -1.163                  | 1,75              | 32,92            | -21,08              | -27,75              | 0,88            | -33,51             |
| 31 | AUTO EXPRESSO TECNOLOGIA S.A.                    | SP | 4.635                      | 3.934                     | 0                       | -7.703                  | 1,38              | 57,74            | -166,19             | -195,81             | 0,50            | -13,99             |
| 32 | EASY SOFTWARE S.A.                               | SP | 4.045                      | 3.060                     | 658                     | 436                     | 4,93              | 12,94            | 10,78               | 14,25               | 1,15            | -11,49             |
| 33 | PAYSMART PAGAMENTOS ELETRÔNICOS S.A.             | RS | 2.385                      | 2.162                     | 119                     | 74                      | 2,09              | 15,68            | 3,10                | 3,42                | 0,93            | 21,25              |
| 34 | GERU TECNOLOGIA E SERVIÇOS LTDA.                 | SP | 576                        | 2.303                     | 0                       | -2.072                  | 5,07              | 8,50             | -359,72             | -89,97              | 0,23            | ND                 |

## LOCAÇÃO DE VEÍCULOS

| Nº | EMPRESA  | UF | Receita Op. Líq. (R\$ mil) | Patrim. Líquido (R\$ mil) | Lucro Operac. (R\$ mil) | Lucro Líquido (R\$ mil) | Liquidez Corrente | Endiv. Geral (%) | Rentab. Receita (%) | Rentab. P. Líq. (%) | Produt. Capital | Cresc. Receita (%) |
|----|--|----|----------------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------|------------------|---------------------|---------------------|-----------------|--------------------|
| 1  | LOCALIZA RENT A CAR S.A.                       | MG | 3.928.095                  | 1.941.577                 | 532.844                 | 402.427                 | 1,48              | 68,29            | 10,24               | 20,73               | 0,64            | 0,92               |
| 2  | MOVIDA PARTICIPAÇÕES S.A.                      | SP | 1.213.502                  | 794.489                   | 64.368                  | 67.050                  | 0,90              | 69,66            | 5,53                | 8,44                | 0,46            | 2.096,18           |
| 3  | UNIDAS S.A. E EMPRESAS CONTROLADAS             | SP | 1.125.455                  | 744.960                   | 55.128                  | 44.578                  | 0,86              | 60,88            | 3,96                | 5,98                | 0,59            | 12,48              |
| 4  | OURO VERDE LOCAÇÃO E SERVIÇO S.A.              | PR | 981.873                    | 183.704                   | 16.107                  | 8.885                   | 0,55              | 92,42            | 0,90                | 4,84                | 0,41            | 19,21              |
| 5  | LOCALIZA FLEET S.A.                            | MG | 974.187                    | 553.977                   | 299.798                 | 197.996                 | 0,92              | 61,93            | 20,32               | 35,74               | 0,67            | 5,95               |
| 6  | MOVIDA LOCAÇÃO DE VEÍCULOS S.A.                | SP | 841.653                    | 811.712                   | 17.650                  | 12.083                  | 0,66              | 60,45            | 1,44                | 1,49                | 0,41            | 406,98             |
| 7  | COMPANHIA DE LOCAÇÃO DAS AMÉRICAS - LOCAMERICA | SP | 708.216                    | 325.596                   | 22.452                  | 18.561                  | 1,05              | 78,98            | 2,62                | 5,70                | 0,46            | 12,55              |
| 8  | JSL LOCAÇÕES S.A.                              | SP | 357.645                    | 403.898                   | 48.726                  | 56.967                  | 1,22              | 59,92            | 15,93               | 14,10               | 0,35            | 46,26              |
| 9  | ALD AUTOMOTIVE S.A.                            | SP | 313.746                    | 126.925                   | 15.339                  | 7.210                   | 0,45              | 87,63            | 2,30                | 5,68                | 0,31            | 20,78              |
| 10 | AUTO RICCCI S.A.                               | PR | 298.584                    | 140.351                   | 37.632                  | 20.068                  | 0,42              | 70,77            | 6,72                | 14,30               | 0,62            | 8,12               |
| 11 | LET'S RENT A CAR S.A.                          | SP | 126.950                    | 27.568                    | 3.408                   | 2.239                   | 0,47              | 88,12            | 1,76                | 8,12                | 0,55            | -3,87              |
| 12 | MAESTRO LOCADORA DE VEÍCULOS S.A.              | SP | 61.230                     | 36.696                    | 0                       | -9.284                  | 1,33              | 65,94            | -15,16              | -25,30              | 0,57            | 39,19              |
| 13 | RENTAUTO LOCADORA DE VEÍCULOS S.A.             | PR | 48.573                     | 36.877                    | 7.299                   | 6.668                   | 3,16              | 22,55            | 13,73               | 18,08               | 1,02            | 3,28               |
| 14 | EASY CAR LOCAÇÃO DE VEÍCULOS S.A.              | RJ | 33.831                     | 18.120                    | -363                    | -292                    | 3,02              | 57,61            | -0,86               | -1,61               | 0,79            | -28,82             |
| 15 | J. MALUCELLI RENTAL - LOCAÇÃO DE MÁQUINAS      | PR | 20.660                     | 12.380                    | 0                       | -455                    | 0,65              | 58,64            | -2,20               | -3,68               | 0,69            | -25,61             |

### LOCAÇÃO DE VEÍCULOS

| Nº | EMPRESA                           | UF | Receita Op. Líq. (R\$ mil) | Patrim. Líquido (R\$ mil) | Lucro Operac. (R\$ mil) | Lucro Líquido (R\$ mil) | Liquidez Corrente | Endiv. Geral (%) | Rentab. Receita (%) | Rentab. P. Líq. (%) | Produt. Capital | Cresc. Receita (%) |
|----|-----------------------------------|----|----------------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------|------------------|---------------------|---------------------|-----------------|--------------------|
| 16 | DISK CAR LOCAÇÃO DE VEÍCULOS S.A. | SC | 16.558                     | 10.532                    | 3.016                   | 2.260                   | 1,56              | 58,17            | 13,65               | 21,46               | 0,66            | 7,86               |
| 17 | FERROLEASE PARTICIPAÇÕES S.A.     | PR | 13.755                     | 15.176                    | 2.551                   | 584                     | 0,29              | 84,12            | 4,25                | 3,85                | 0,14            | 8,16               |
| 18 | MESQUITA LOCAÇÕES LTDA.           | SP | 7.637                      | 6.054                     | 1.148                   | 761                     | 1,76              | 18,73            | 9,96                | 12,57               | 1,03            | -34,61             |
| 19 | EBEC - LOCAÇÃO DE VEÍCULOS S.A.   | MG | 4.906                      | 13.803                    | 1.489                   | 1.154                   | 0,91              | 30,99            | 23,52               | 8,36                | 0,25            | 154,99             |
| 20 | ZAZ MOBILIDADE INTELIGENTE S.A.   | SP | 892                        | 0                         | 0                       | 884                     | 0,68              | 100,00           | 99,10               | ND                  | 0,77            | -22,97             |

### PETRÓLEO E DERIVADOS

| Nº | EMPRESA   | UF | Receita Op. Líq. (R\$ mil) | Patrim. Líquido (R\$ mil) | Lucro Operac. (R\$ mil) | Lucro Líquido (R\$ mil) | Liquidez Corrente | Endiv. Geral (%) | Rentab. Receita (%) | Rentab. P. Líq. (%) | Produt. Capital | Cresc. Receita (%) |
|----|---|----|----------------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------|------------------|---------------------|---------------------|-----------------|--------------------|
| 1  | PETRÓLEO BRASILEIRO S.A. - PETROBRAS                | RJ | 321.638.000                | 257.930.000               | -41.229.000             | -35.171.000             | 1,52              | 71,35            | -10,93              | -13,64              | 0,36            | -4,63              |
| 2  | BG E&P LTDA.  | RJ | 7.311.572                  | 13.962.918                | 2.110.685               | 505.335                 | 0,92              | 57,10            | 6,91                | 3,62                | 0,22            | 45,67              |
| 3  | SHELL BRASIL PETRÓLEO LTDA.                         | RJ | 2.504.025                  | 1.778.741                 | -6.509.245              | -4.326.125              | 0,98              | 86,73            | -172,77             | -243,21             | 0,19            | -41,96             |
| 4  | STATOIL DO BRASIL ÓLEO E GÁS LTDA.                  | RJ | 1.971.882                  | 5.063.754                 | -6.564.511              | -4.546.700              | 1,55              | 22,43            | -230,58             | -89,79              | 0,30            | -36,19             |
| 5  | PETROGAL BRASIL S.A.                                | PE | 1.765.895                  | 977.453                   | -1.472.740              | 953.881                 | 0,92              | 88,20            | 54,02               | 97,59               | 0,21            | 15,69              |
| 6  | PETROQUÍMICASUAPE - CIA. PETROQ. DE PERNAMBUCO      | PE | 1.005.325                  | 403.347                   | -807.617                | -807.617                | 1,04              | 85,35            | -80,33              | -200,23             | 0,37            | 17,36              |
| 7  | PETRONAS LUBRIFICANTES BRASIL S.A.                  | MG | 994.596                    | 273.658                   | 66.308                  | 40.976                  | 1,64              | 54,78            | 4,12                | 14,97               | 1,64            | 23,27              |
| 8  | REFINARIA DE PETRÓLEO RIOGRANDENSE S.A.             | RS | 974.908                    | 145.551                   | 41.954                  | 24.784                  | 1,32              | 66,15            | 2,54                | 17,03               | 2,27            | 317,86             |
| 9  | COMPANHIA PERNAMBUCANA DE GÁS - COPERGÁS            | PE | 819.315                    | 231.415                   | 51.506                  | 50.733                  | 1,19              | 47,71            | 6,19                | 21,92               | 1,85            | 6,38               |
| 10 | PETROBRAS BIOCOMBUSTÍVEIS S.A.                      | RJ | 768.736                    | 1.034.451                 | -343.844                | -955.872                | 0,54              | 45,37            | -124,34             | -92,40              | 0,41            | 23,38              |
| 11 | SETTA COMBUSTÍVEIS S.A.                             | PE | 737.171                    | 20.039                    | 4.559                   | 3.505                   | 1,88              | 70,14            | 0,48                | 17,49               | 10,99           | 29,38              |
| 12 | REFINARIA DE PETRÓLEOS DE MANGUINHOS S.A.           | RJ | 710.127                    | -1.573.988                | -482.600                | -482.600                | 0,18              | 526,56           | -67,96              | ND                  | 1,92            | 198,15             |
| 13 | OGX PETRÓLEO E GÁS S.A.                             | RJ | 584.500                    | -678.938                  | -579.800                | -754.300                | 0,13              | 128,32           | -129,05             | ND                  | 0,24            | -40,91             |
| 14 | QUEIROZ GALVÃO EXPLORAÇÃO E PRODUÇÃO S.A.           | RJ | 496.192                    | 2.684.136                 | 80.489                  | 98.392                  | 8,37              | 21,67            | 19,83               | 3,67                | 0,14            | -1,40              |
| 15 | FÁBRICA CARIOCA DE CATALISADORES S.A.               | RJ | 346.626                    | 244.706                   | 0                       | ND                      | 4,35              | 15,06            | 0,00                | 0,00                | 1,20            | 7,43               |
| 16 | LUPATECH S.A.                                       | RS | 268.294                    | 93.313                    | -54.984                 | -75.137                 | 1,11              | 88,54            | -28,01              | -80,52              | 0,33            | -30,18             |
| 17 | FRADE JAPÃO PETRÓLEO LTDA.                          | RJ | 250.158                    | -939.489                  | -208.897                | -195.995                | 4,39              | 1.103,88         | -78,35              | ND                  | 2,67            | -9,87              |
| 18 | PETRORECÔNCAVO S.A. E CONTROLADAS                   | BA | 231.424                    | 416.359                   | 32.543                  | 25.482                  | 1,87              | 14,27            | 11,01               | 6,12                | 0,48            | -25,95             |
| 19 | PROMAX PRODUTOS MÁXIMOS S.A. IND. E COMÉRCIO        | SP | 109.880                    | 17.385                    | -2.142                  | -2.142                  | 1,20              | 75,06            | -1,95               | -12,32              | 1,58            | 3,78               |
| 20 | PARATI PETRÓLEO S.A.                                | MG | 89.155                     | 5.028                     | 505                     | 357                     | 2,18              | 35,42            | 0,40                | 7,10                | 11,45           | -8,76              |
| 21 | OP PESCADA ÓLEO E GÁS LTDA.                         | RJ | 25.314                     | 154.510                   | 886                     | -1.524                  | 15,85             | 37,80            | -6,02               | -0,99               | 0,10            | -25,07             |
| 22 | PETRÓLEO E LUBRIFICANTES DO NORDESTE S.A. PETROLUSA | CE | 13.782                     | 14.341                    | 1.867                   | 1.278                   | 8,66              | 23,96            | 9,27                | 8,91                | 0,73            | -12,98             |
| 23 | COMPANHIA BRASILENSE DE GÁS - CEBGAS                | DF | 4.375                      | 943                       | 0                       | -443                    | 1,71              | 22,51            | -10,13              | -46,98              | 3,59            | 20,56              |
| 24 | COMPANHIA MATO-GROSSENSE DE GÁS - MTGÁS             | MT | 3.126                      | 5.128                     | -3.907                  | -3.907                  | 1,21              | 74,30            | -124,98             | -76,19              | 0,16            | 15,73              |
| 25 | INPEX PETRÓLEO SANTOS LTDA.                         | RJ | 2.853                      | 499.722                   | -15.745                 | -57.573                 | 0,32              | 22,65            | -2.017,98           | -11,52              | 0,00            | 5,43               |
| 26 | CEMES PETRÓLEO S.A.                                 | MG | 0                          | 18.867                    | 0                       | -1.296                  | 2,28              | 2,45             | ND                  | -6,87               | 0,00            | ND                 |
| 27 | ALVORADA PETRÓLEO S.A.                              | MG | -239                       | 4.511                     | -239                    | -239                    | 4,73              | 28,56            | 100,00              | -5,30               | -0,04           | -11,81             |

### DISTRIBUIDORA DE COMBUSTÍVEIS

| Nº | EMPRESA  | UF | Receita Op. Líq. (R\$ mil) | Patrim. Líquido (R\$ mil) | Lucro Operac. (R\$ mil) | Lucro Líquido (R\$ mil) | Liquidez Corrente | Endiv. Geral (%) | Rentab. Receita (%) | Rentab. P. Líq. (%) | Produt. Capital | Cresc. Receita (%) |
|----|--|----|----------------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------|------------------|---------------------|---------------------|-----------------|--------------------|
| 01 | PETROBRAS DISTRIBUIDORA S.A.                     | RJ | 97.280.000                 | 9.925.000                 | -1.935.000              | -1.161.000              | 2,30              | 68,23            | -1,19               | -11,70              | 3,11            | -1,27              |
| 2  | IPIRANGA PRODUTOS DE PETRÓLEO S.A. E CONTROLADAS | RJ | 65.235.322                 | 3.595.035                 | 1.448.715               | 1.015.100               | 1,75              | 73,36            | 1,56                | 28,24               | 4,83            | 11,01              |
| 3  | RAÍZEN COMBUSTÍVEIS S.A.                         | RJ | 63.743.209                 | 2.777.806                 | 1.737.740               | 1.200.476               | 2,18              | 74,20            | 1,88                | 43,22               | 5,92            | 8,44               |
| 4  | ALESAT COMBUSTÍVEIS S.A.                         | RN | 11.351.074                 | 197.395                   | 47.184                  | 33.699                  | 1,38              | 86,15            | 0,30                | 17,07               | 7,97            | -2,04              |
| 5  | LIQUIGÁS DISTRIBUIDORA S.A.                      | SP | 3.295.756                  | 940.364                   | 143.121                 | 114.323                 | 1,23              | 29,76            | 3,47                | 12,16               | 2,46            | 10,69              |

**DISTRIBUIDORA DE COMBUSTÍVEIS**

| Nº | EMPRESA   | UF | Receita Op. Líq. (R\$ mil) | Patrim. Líquido (R\$ mil) | Lucro Operac. (R\$ mil) | Lucro Líquido (R\$ mil) | Liquidez Corrente | Endiv. Geral (%) | Rentab. Receita (%) | Rentab. P. Líq. (%) | Produt. Capital | Cresc. Receita (%) |
|----|---|----|----------------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------|------------------|---------------------|---------------------|-----------------|--------------------|
| 6  | TBG - TRANSP. BRASILEIRA GASODUTO BOLÍVIA BRASIL S.A. | RJ | 1.472.000                  | 436.000                   | 405.000                 | 267.000                 | 1,35              | 85,27            | 18,14               | 61,24               | 0,50            | 41,54              |
| 7  | RODOIL DISTRIBUIDORA DE COMBUSTÍVEIS S.A.             | RS | 1.325.881                  | 20.764                    | 13.196                  | 8.801                   | 1,05              | 88,22            | 0,66                | 42,39               | 7,52            | 93,93              |
| 8  | BAHIANA DISTRIBUIDORA DE GÁS LTDA.                    | SP | 1.107.098                  | 218.165                   | 89.693                  | 63.804                  | 1,46              | 48,79            | 5,76                | 29,25               | 2,60            | 10,21              |
| 9  | PARNAÍBA GÁS NATURAL S.A.                             | RJ | 472.526                    | 822.386                   | 27.270                  | 13.157                  | 1,17              | 57,12            | 2,78                | 1,60                | 0,25            | -18,81             |
| 10 | GÁS BRASILEIRO DISTRIBUIDORA S.A.                     | SP | 303.567                    | 506.115                   | 26.779                  | 55.986                  | 1,77              | 15,62            | 18,44               | 11,06               | 0,51            | -9,45              |
| 11 | SERVGAS DISTRIBUIDORA DE GÁS S.A.                     | SP | 81.307                     | -274                      | 0                       | 87                      | 1,78              | 100,48           | 0,11                | ND                  | 1,42            | -21,64             |
| 12 | PETROSERV S.A.  | RJ | 73.754                     | 63.749                    | 61.721                  | 41.260                  | 13,73             | 7,23             | 55,94               | 64,72               | 1,07            | 12,68              |
| 13 | CASA ROSA COMBUSTÍVEIS S.A.                           | PR | 9.570                      | 1.973                     | 397                     | 285                     | 6,70              | 27,73            | 2,98                | 14,45               | 3,51            | 25,34              |
| 14 | PLAYTIME COMBUSTÍVEIS E LUBRIFICANTES S.A.            | DF | 8.773                      | 3.911                     | 0                       | -442                    | 0,42              | 52,84            | -5,04               | -11,30              | 1,06            | ND                 |

**BANCOS DE MONTADORAS**

| Nº | EMPRESA                                 | UF | Receita Op. Líq. (R\$ mil) | Patrim. Líquido (R\$ mil) | Lucro Operac. (R\$ mil) | Lucro Líquido (R\$ mil) | Liquidez Corrente | Endiv. Geral (%) | Rentab. Receita (%) | Rentab. P. Líq. (%) | Produt. Capital | Cresc. Receita (%) |
|----|---|----|----------------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------|------------------|---------------------|---------------------|-----------------|--------------------|
| 1  | BANCO VOLKSWAGEN S.A.                   | SP | 4.412.468                  | 2.817.265                 | 474.130                 | 430.700                 | 1,16              | 87,80            | 9,76                | 15,29               | 0,19            | 21,04              |
| 2  | BANCO GMAC S.A.                         | SP | 2.427.930                  | 2.105.196                 | 240.908                 | 238.604                 | 1,07              | 85,16            | 9,83                | 11,33               | 0,17            | 13,16              |
| 3  | BANCO TOYOTA DO BRASIL S.A.             | SP | 2.025.573                  | 717.454                   | 125.016                 | 72.226                  | 1,40              | 88,77            | 3,57                | 10,07               | 0,32            | 134,44             |
| 4  | BANCO MERCEDES-BENZ DO BRASIL S.A.      | SP | 972.799                    | 1.544.664                 | 74.340                  | 89.545                  | 1,50              | 84,73            | 9,20                | 5,80                | 0,10            | 16,49              |
| 5  | BANCO HONDA S.A.                        | SP | 893.077                    | 681.849                   | 198.397                 | 139.632                 | 1,11              | 82,25            | 15,63               | 20,48               | 0,23            | 29,75              |
| 6  | BANCO CNH INDUSTRIAL CAPITAL S.A.       | PR | 829.164                    | 1.394.745                 | 152.891                 | 146.314                 | 1,85              | 81,18            | 17,65               | 10,49               | 0,11            | 12,39              |
| 7  | BANCO JOHN DEERE S.A.                   | SP | 752.529                    | 867.541                   | 158.031                 | 106.344                 | 1,65              | 85,94            | 14,13               | 12,26               | 0,12            | 60,90              |
| 8  | BANCO FIDIS S.A.                        | MG | 655.461                    | 631.279                   | 89.878                  | 75.019                  | 1,79              | 87,95            | 11,45               | 11,88               | 0,13            | 7,19               |
| 9  | BANCO VOLVO BRASIL S.A.                 | PR | 389.183                    | 728.368                   | -5.644                  | 12.751                  | 1,46              | 83,17            | 3,28                | 1,75                | 0,09            | 8,56               |
| 10 | BANCO CATERPILLAR S.A.                  | SP | 368.627                    | 678.915                   | -32.441                 | 8.497                   | 1,12              | 84,32            | 2,31                | 1,25                | 0,09            | 9,60               |
| 11 | BANCO RODOBENS S.A.                     | SP | 308.737                    | 535.797                   | 85.072                  | 99.342                  | 2,06              | 76,23            | 32,18               | 18,54               | 0,14            | 18,52              |
| 12 | BANCO PSA FINANCE S.A.                  | SP | 300.328                    | 522.310                   | 57.568                  | 51.580                  | 1,39              | 79,09            | 17,17               | 9,88                | 0,12            | -9,44              |
| 13 | BANCO FORD S.A.                         | SP | 272.031                    | 219.231                   | 33.791                  | 27.077                  | 1,28              | 86,26            | 9,95                | 12,35               | 0,17            | 12,77              |
| 14 | GENERAL MOTORS INVESTMENT PARTICIPAÇÕES | SP | 221.274                    | 1.731.959                 | 221.274                 | 220.985                 | 1,07              | 0,93             | 99,87               | 12,76               | 0,13            | 1.579,63           |
| 15 | BANCO YAMAHA MOTOR DO BRASIL S.A.       | SP | 176.167                    | 117.605                   | 40.941                  | 28.248                  | 1,89              | 81,02            | 16,03               | 24,02               | 0,28            | 17,65              |
| 16 | SCANIA BANCO S.A.                       | SP | 150.864                    | 239.414                   | 36.146                  | 23.237                  | 1,40              | 88,12            | 15,40               | 9,71                | 0,07            | 2,73               |
| 17 | BANCO RANDON S.A.                       | RS | 46.146                     | 85.658                    | 9.955                   | 6.521                   | 2,41              | 81,21            | 14,13               | 7,61                | 0,10            | 15,55              |

**BANCOS COMERCIAIS E DE FOMENTO**

| Nº | EMPRESA   | UF | Receita Op. Líq. (R\$ mil) | Patrim. Líquido (R\$ mil) | Lucro Operac. (R\$ mil) | Lucro Líquido (R\$ mil) | Liquidez Corrente | Endiv. Geral (%) | Rentab. Receita (%) | Rentab. P. Líq. (%) | Produt. Capital | Cresc. Receita (%) |
|----|---|----|----------------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------|------------------|---------------------|---------------------|-----------------|--------------------|
| 01 | BANCO DO BRASIL S.A.                                | DF | 180.836.700                | 71.200.000                | 6.066.500               | 14.108.500              | 0,78              | 95,30            | 7,80                | 19,82               | 0,12            | 35,11              |
| 2  | CAIXA ECONÔMICA FEDERAL                             | DF | 144.471.785                | 62.703.443                | 509.807                 | 7.156.354               | 0,83              | 94,79            | 4,95                | 11,41               | 0,12            | 35,23              |
| 3  | BANCO BRADESCO S.A.                                 | SP | 133.188.251                | 89.825.267                | 9.113.166               | 17.189.635              | 1,00              | 91,18            | 12,91               | 19,14               | 0,13            | 24,07              |
| 4  | BANCO ITAÚ UNIBANCO S.A.                            | SP | 129.267.350                | 56.698.375                | -5.859.717              | 9.824.543               | 0,06              | 95,63            | 7,60                | 17,33               | 0,10            | 19,77              |
| 5  | BANCO NAC. DE DESENV. ECONÔMICO E SOCIAL - BNDES    | RJ | 105.342.422                | 30.993.287                | 9.768.354               | 6.198.526               | 5,28              | 96,67            | 5,88                | 20,00               | 0,11            | 79,15              |
| 6  | BANCO SANTANDER (BRASIL) S.A.                       | SP | 82.686.192                 | 55.185.461                | 537.034                 | 6.982.898               | 0,87              | 92,42            | 8,45                | 12,65               | 0,11            | 27,34              |
| 7  | BANCO ITAUCARD S.A.                                 | SP | 23.062.375                 | 20.492.206                | 2.151.642               | 3.318.726               | 0,87              | 80,89            | 14,39               | 16,20               | 0,22            | 4,36               |
| 8  | HSBC BANK BRASIL S.A.                               | PR | 21.351.070                 | 9.542.524                 | -1.916.410              | -48.103                 | 1,21              | 94,55            | -0,23               | -0,50               | 0,12            | 23,82              |
| 9  | BANCO SAFRA S.A.                                    | SP | 16.784.638                 | 8.948.990                 | 968.400                 | 1.653.585               | 0,93              | 94,07            | 9,85                | 18,48               | 0,11            | 27,40              |
| 10 | BANCO BTG PACTUAL S.A.                              | RJ | 13.259.775                 | 19.754.317                | 2.806.588               | 5.623.498               | 1,17              | 87,95            | 42,41               | 28,47               | 0,08            | 28,69              |
| 11 | BANRISUL - BCO. DO ESTADO DO RIO GRANDE DO SUL S.A. | RS | 10.804.344                 | 6.208.566                 | 1.038.334               | 848.770                 | 1,05              | 90,72            | 7,86                | 13,67               | 0,16            | 31,81              |

**BANCOS COMERCIAIS E DE FOMENTO**

| Nº | EMPRESA   | UF | Receita Op. Líq. (R\$ mil) | Patrim. Líquido (R\$ mil) | Lucro Operac. (R\$ mil) | Lucro Líquido (R\$ mil) | Liquidez Corrente | Endiv. Geral (%) | Rentab. Receita (%) | Rentab. P. Líq. (%) | Produt. Capital | Cresc. Receita (%) |
|----|---|----|----------------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------|------------------|---------------------|---------------------|-----------------|--------------------|
| 12 | BANCO BRADESCO FINANCIAMENTOS S.A.                  | SP | 9.997.927                  | 10.037.400                | 1.555.312               | 1.418.070               | 1,31              | 79,59            | 14,18               | 14,13               | 0,20            | -19,18             |
| 13 | BANCO BRADESCO BERJ S.A.                            | RJ | 9.361.586                  | 4.661.747                 | 4.792.583               | 3.612.708               | 2,32              | 35,44            | 38,59               | 77,50               | 1,30            | 10,50              |
| 14 | BANCO PAN S.A.                                      | SP | 7.669.199                  | 3.645.381                 | -124.416                | 8.052                   | 0,69              | 86,03            | 0,10                | 0,22                | 0,29            | 48,72              |
| 15 | BANCO ITAÚ BMG CONSIGNADO S.A.                      | SP | 6.697.900                  | 2.289.902                 | 510.745                 | 376.062                 | 1,12              | 94,58            | 5,61                | 16,42               | 0,16            | 78,12              |
| 16 | ITAÚ UNIBANCO HOLDING S.A.                          | SP | 6.591.515                  | 110.680.842               | 20.605.276              | 21.083.796              | 3,12              | 32,52            | 319,86              | 19,05               | 0,04            | 46,61              |
| 17 | BANCO DO NORDESTE S.A.                              | CE | 6.493.215                  | 2.843.186                 | 239.361                 | 305.723                 | 1,38              | 93,14            | 4,71                | 10,75               | 0,16            | 48,88              |
| 18 | BANCO RABOBANK INTERNATIONAL BRASIL S.A.            | SP | 6.061.495                  | 1.599.272                 | 124.049                 | 118.942                 | 1,28              | 92,92            | 1,96                | 7,44                | 0,27            | 181,98             |
| 19 | BANCO JP MORGAN S.A.                                | SP | 5.406.737                  | 3.823.195                 | 417.554                 | 355.799                 | 1,36              | 89,39            | 6,58                | 9,31                | 0,15            | 107,23             |
| 20 | BANCO DAYCOVAL S.A.                                 | SP | 5.384.193                  | 2.881.163                 | 601.777                 | 432.013                 | 1,26              | 86,86            | 8,02                | 14,99               | 0,25            | 75,73              |
| 21 | BANCO BRADESCO CARTÕES S.A.                         | SP | 4.191.806                  | 2.373.853                 | 3.508.859               | 4.083.639               | 0,73              | 94,08            | 97,42               | 172,03              | 0,10            | 36,76              |
| 22 | BANCO BNP PARIBAS BRASIL S.A.                       | SP | 3.854.039                  | 1.439.765                 | 454.000                 | 298.806                 | 1,05              | 96,95            | 7,75                | 20,75               | 0,08            | 106,12             |
| 23 | BANCO ABC BRASIL S.A.                               | SP | 3.756.007                  | 2.539.233                 | 272.977                 | 370.911                 | 1,18              | 89,51            | 9,88                | 14,61               | 0,16            | 83,48              |
| 24 | BANCO MERCANTIL DO BRASIL S.A.                      | MG | 3.382.200                  | 708.900                   | 46.400                  | 73.400                  | 1,64              | 94,01            | 2,17                | 10,35               | 0,29            | 27,60              |
| 25 | BANCO COOPERATIVO SICREDI S.A.                      | RS | 3.252.372                  | 1.172.756                 | 221.380                 | 116.816                 | 1,03              | 96,28            | 3,59                | 9,96                | 0,10            | 48,30              |
| 26 | BANCO SOCIÉTÉ GÉNÉRALE BRASIL S.A.                  | SP | 3.021.246                  | 1.369.355                 | -101.802                | -223.436                | 1,07              | 92,27            | -7,40               | -16,32              | 0,17            | 238,61             |
| 27 | BRB - BANCO DE BRASÍLIA S.A.                        | DF | 2.473.600                  | 1.218.700                 | 17.200                  | 84.200                  | 0,85              | 90,72            | 3,40                | 6,91                | 0,19            | 13,51              |
| 28 | ING BANK N.V.                                       | SP | 2.456.112                  | 606.794                   | 113.522                 | 71.853                  | 1,06              | 93,68            | 2,93                | 11,84               | 0,26            | 148,66             |
| 29 | BANCO BMG S.A.                                      | SP | 2.308.351                  | 3.144.888                 | -31.700                 | 309.258                 | 1,12              | 81,66            | 13,40               | 9,83                | 0,13            | -29,52             |
| 30 | BANESTES S.A. - BANCO DO ESTADO DO ESPÍRITO SANTO   | ES | 2.274.964                  | 1.160.545                 | 189.734                 | 150.861                 | 0,75              | 93,61            | 6,63                | 13,00               | 0,13            | 26,14              |
| 31 | BANCO DE TOKYO-MITSUBISHI UFJ BRASIL S.A.           | SP | 2.165.133                  | 1.308.218                 | 210.527                 | 118.428                 | 1,26              | 90,40            | 5,47                | 9,05                | 0,16            | 235,38             |
| 32 | DEUTSCHE BANK BRASIL S.A.                           | SP | 1.946.092                  | 1.770.031                 | 226.956                 | 205.227                 | 1,11              | 93,93            | 10,55               | 11,59               | 0,07            | 79,61              |
| 33 | BANCO J. SAFRA S.A.                                 | SP | 1.867.133                  | 747.825                   | 213.099                 | 220.097                 | 0,94              | 94,70            | 11,79               | 29,43               | 0,13            | -3,07              |
| 34 | BANCO CSF S.A.                                      | SP | 1.800.287                  | 1.433.958                 | 738.772                 | 447.068                 | 1,32              | 72,10            | 24,83               | 31,18               | 0,35            | 34,64              |
| 35 | BANCO BRADESCARD S.A.                               | SP | 1.761.116                  | 2.736.567                 | 355.620                 | 297.406                 | 1,58              | 63,21            | 16,89               | 10,87               | 0,24            | 0,47               |
| 36 | BANCO PINE S.A. E CONTROLADAS                       | SP | 1.720.962                  | 1.241.084                 | -122.976                | 41.026                  | 1,07              | 85,99            | 2,38                | 3,31                | 0,19            | 27,45              |
| 37 | BANCO LOSANGO S.A.                                  | RJ | 1.608.986                  | 496.338                   | 144.800                 | 133.703                 | 1,24              | 88,54            | 8,31                | 26,94               | 0,37            | 2,72               |
| 38 | BANCO CETELEM S.A.                                  | SP | 1.598.882                  | 1.421.632                 | 192.226                 | 109.206                 | 1,01              | 81,66            | 6,83                | 7,68                | 0,21            | 50,27              |
| 39 | BANCO DA AMAZÔNIA S.A.                              | AM | 1.451.082                  | 1.924.158                 | 447.965                 | 248.968                 | 0,76              | 84,08            | 17,16               | 12,94               | 0,12            | 31,07              |
| 40 | BANPARÁ - BANCO DO ESTADO DO PARÁ S.A.              | PA | 1.338.987                  | 691.762                   | 322.254                 | 204.077                 | 0,71              | 86,87            | 15,24               | 29,50               | 0,25            | 16,38              |
| 41 | BANCO FIBRA S.A.                                    | SP | 1.235.539                  | 1.023.595                 | -246.299                | -63.751                 | 1,11              | 84,89            | -5,16               | -6,23               | 0,18            | 21,18              |
| 42 | BANCO SUMITOMO MITSUI BRASIL S.A.                   | SP | 1.086.770                  | 792.976                   | 138.543                 | 107.574                 | 1,17              | 90,03            | 9,90                | 13,57               | 0,14            | 119,57             |
| 43 | BANCO MORGAN STANLEY S.A.                           | SP | 1.082.983                  | 2.381.770                 | 540.249                 | 432.045                 | 1,21              | 84,60            | 39,89               | 18,14               | 0,07            | 26,05              |
| 44 | PARANÁ BANCO S.A.                                   | PR | 1.082.043                  | 1.381.848                 | 154.661                 | 141.907                 | 0,84              | 76,20            | 13,11               | 10,27               | 0,19            | 25,36              |
| 45 | BANCO ORIGINAL S.A.                                 | SP | 992.731                    | 2.066.682                 | 115.200                 | 105.608                 | 1,52              | 68,50            | 10,64               | 5,11                | 0,15            | 143,06             |
| 46 | BANK OF AMERICA MERRILL LYNCH S.A.                  | SP | 940.904                    | 1.492.267                 | 276.463                 | 221.826                 | 1,25              | 92,92            | 23,58               | 14,87               | 0,04            | 38,68              |
| 47 | BDMG - BCO. DE DESENVOLVIMENTO DE MINAS GERAIS S.A. | MG | 930.696                    | 1.701.635                 | -90.326                 | -23.509                 | 1,76              | 76,69            | -2,53               | -1,38               | 0,13            | 64,37              |
| 48 | GOLDMAN SACHS DO BRASIL S.A.                        | SP | 921.104                    | 1.298.902                 | 341.678                 | 245.830                 | 1,17              | 90,01            | 26,69               | 18,93               | 0,07            | 59,95              |
| 49 | BANCO CARGILL S.A.                                  | SP | 913.935                    | 449.492                   | 29.586                  | 46.872                  | 1,18              | 89,16            | 5,13                | 10,43               | 0,22            | 169,79             |
| 50 | BANCO RCI BRASIL S.A.                               | PR | 864.152                    | 814.317                   | 162.880                 | 100.823                 | 0,23              | 73,43            | 11,67               | 12,38               | 0,28            | 17,06              |
| 51 | CITIBANK N.A.                                       | SP | 756.996                    | 2.260.591                 | 460.393                 | 320.719                 | 1,51              | 63,90            | 42,37               | 14,19               | 0,12            | 230,97             |
| 52 | BANCO ITAULEASING S.A.                              | SP | 700.063                    | 10.244.780                | 1.440.160               | 1.440.340               | 6,43              | 5,80             | 205,74              | 14,06               | 0,06            | -78,55             |
| 53 | BANCO SOFISA S.A.                                   | SP | 699.822                    | 691.026                   | 91.803                  | 83.907                  | 1,16              | 83,39            | 11,99               | 12,14               | 0,17            | 27,72              |
| 54 | BANCO MIZUHO DO BRASIL S.A.                         | SP | 623.935                    | 546.845                   | 17.365                  | 26.697                  | 1,13              | 84,69            | 4,28                | 4,88                | 0,17            | 161,44             |
| 55 | SCOTIABANK BRASIL S.A.                              | SP | 590.243                    | 495.709                   | 96.428                  | 84.974                  | 1,54              | 83,63            | 14,40               | 17,14               | 0,19            | 376,29             |
| 56 | BANCO INDUSVAL S.A.                                 | SP | 573.945                    | 593.470                   | -291.682                | -170.601                | 1,67              | 83,80            | -29,72              | -28,75              | 0,16            | -5,37              |

**BANCOS COMERCIAIS E DE FOMENTO**

| Nº  | EMPRESA   | UF | Receita Op. Liq. (R\$ mil) | Patrim. Líquido (R\$ mil) | Lucro Operac. (R\$ mil) | Lucro Líquido (R\$ mil) | Liquidez Corrente | Endiv. Geral (%) | Rentab. Receita (%) | Rentab. P. Liq. (%) | Produt. Capital | Cresc. Receita (%) |
|-----|---|----|----------------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------|------------------|---------------------|---------------------|-----------------|--------------------|
| 57  | BANESE - BANCO DO ESTADO DE SERGIPE S.A.        | SE | 565.650                    | 288.679                   | 59.691                  | 27.154                  | 1,05              | 92,79            | 4,80                | 9,41                | 0,14            | 19,45              |
| 58  | TRIBANCO - BANCO TRIÂNGULO S.A.                 | MG | 508.279                    | 403.058                   | 67.329                  | 55.884                  | 2,18              | 83,94            | 10,99               | 13,87               | 0,20            | 23,39              |
| 59  | BANCO BRADESCO BBI S.A.                         | SP | 483.045                    | 7.025.796                 | 941.705                 | 805.473                 | 2,11              | 28,94            | 166,75              | 11,46               | 0,05            | -38,48             |
| 60  | BANCO INDUSTRIAL DO BRASIL S.A.                 | SP | 467.976                    | 488.719                   | 50.256                  | 46.611                  | 1,39              | 80,92            | 9,96                | 9,54                | 0,18            | 33,11              |
| 61  | BANCO INTERMEDIUM S.A.                          | MG | 438.523                    | 328.426                   | 36.022                  | 31.975                  | 0,92              | 86,99            | 7,29                | 9,74                | 0,17            | 50,16              |
| 62  | BANCO ITAÚ BBA S.A.                             | SP | 385.661                    | 5.689.712                 | 1.107.549               | 843.800                 | 6,10              | 9,58             | 218,79              | 14,83               | 0,06            | -81,72             |
| 63  | BANCO CIFRA S.A.                                | SP | 371.457                    | 647.531                   | 56.028                  | 63.482                  | 1,56              | 72,86            | 17,09               | 9,80                | 0,16            | 14,58              |
| 64  | BANCO BCV S.A.                                  | SP | 339.458                    | 1.074.747                 | 220.630                 | 192.411                 | 0,87              | 70,53            | 56,68               | 17,90               | 0,09            | 4,76               |
| 65  | BANCO CBSS S.A.                                 | SP | 337.809                    | 131.638                   | -11.599                 | -7.816                  | 1,20              | 76,98            | -2,31               | -5,94               | 0,59            | 28,60              |
| 66  | BANCO PAULISTA S.A.                             | SP | 327.000                    | 167.109                   | 26.497                  | 25.860                  | 1,17              | 92,48            | 7,91                | 15,47               | 0,15            | 29,24              |
| 67  | BANCO CAIXA GERAL - BRASIL S.A.                 | SP | 318.768                    | 314.677                   | -55.255                 | -31.026                 | 0,91              | 85,02            | -9,73               | -9,86               | 0,15            | 85,50              |
| 68  | BANCO MODAL S.A.                                | RJ | 297.640                    | 251.832                   | 1.994                   | 19.928                  | 1,61              | 86,16            | 6,70                | 7,91                | 0,16            | 83,98              |
| 69  | BANCO BANDEPE S.A.                              | PE | 281.140                    | 3.195.872                 | 373.000                 | 255.300                 | 24,61             | 7,26             | 90,81               | 7,99                | 0,08            | -479,40            |
| 70  | BANCO CACIQUE S.A.                              | SP | 257.683                    | 200.114                   | -18.857                 | -19.100                 | 1,45              | 71,40            | -7,41               | -9,54               | 0,37            | -30,57             |
| 71  | BANCO VOTORANTIM S.A.                           | SP | 204.444                    | 76.649                    | -273.083                | 481.720                 | 0,87              | 93,05            | 0,24                | 6,28                | 1,85            | 1.076,08           |
| 72  | BANCO PECÚNIA S.A.                              | SP | 168.069                    | 98.832                    | -129.815                | -129.908                | 3,15              | 45,72            | -77,29              | -131,44             | 0,92            | -42,83             |
| 73  | BANCO FATOR S.A. E EMPRESAS CONTROLADAS         | SP | 167.114                    | 343.349                   | -73.005                 | -39.240                 | 1,26              | 80,48            | -23,48              | -11,43              | 0,09            | 14,34              |
| 74  | BANCO LUSO BRASILEIRO S.A.                      | SP | 157.134                    | 122.384                   | -5.831                  | 18.620                  | 1,35              | 86,43            | 11,85               | 15,21               | 0,17            | 73,97              |
| 75  | BANCO OURINVEST S.A.                            | SP | 151.747                    | 53.412                    | 4.626                   | 4.944                   | 1,45              | 89,24            | 3,26                | 9,26                | 0,31            | 125,67             |
| 76  | BANCO GUANABARA                                 | RJ | 147.364                    | 128.352                   | 6.143                   | 4.396                   | 4,28              | 85,87            | 2,98                | 3,42                | 0,16            | -9,40              |
| 77  | BANCO TRICURY S.A.                              | SP | 129.200                    | 248.862                   | 36.085                  | 30.441                  | 1,98              | 65,96            | 23,56               | 12,23               | 0,18            | 29,36              |
| 78  | BANCO ABN AMRO S.A.                             | SP | 115.821                    | 510.303                   | -58.009                 | -29.697                 | 1,04              | 63,10            | -25,64              | -5,82               | 0,08            | 143,61             |
| 79  | BANCO MÁXIMA S.A.                               | RJ | 115.141                    | 46.899                    | -21.113                 | -5.411                  | 0,86              | 95,03            | -4,70               | -11,54              | 0,12            | 66,87              |
| 80  | BANCO KEB HANA DO BRASIL S.A.                   | SP | 108.437                    | 111.319                   | 15.428                  | 8.939                   | 1,39              | 76,52            | 8,24                | 8,03                | 0,23            | 61,75              |
| 81  | BANCO CLÁSSICO S.A.                             | RJ | 104.564                    | 4.163.614                 | 103.992                 | 102.715                 | 5,26              | 20,88            | 98,23               | 2,47                | 0,02            | -11,66             |
| 82  | BANCO ALFA S.A.                                 | SP | 96.164                     | 93.112                    | 11.311                  | 6.191                   | 1,40              | 84,10            | 6,44                | 6,65                | 0,16            | 29,78              |
| 83  | BPN BRASIL BANCO MÚLTIPLO S.A.                  | SP | 95.681                     | 32.817                    | -15.937                 | -15.937                 | 1,19              | 91,08            | -16,66              | -48,56              | 0,26            | 289,44             |
| 84  | BANCO MONEO S.A.                                | RS | 86.410                     | 188.149                   | 9.775                   | 8.415                   | 1,38              | 79,60            | 9,74                | 4,47                | 0,09            | 11,36              |
| 85  | BANCO TOPÁZIO S.A.                              | RS | 71.471                     | 53.190                    | -6.855                  | -16.459                 | 2,05              | 83,47            | -23,03              | -30,94              | 0,22            | 22,86              |
| 86  | BANCO GERADOR S.A.                              | PE | 71.249                     | 23.243                    | -38.100                 | -19.676                 | 0,80              | 87,67            | -27,62              | -84,65              | 0,38            | -18,13             |
| 87  | BANCO RIBEIRÃO PRETO S.A.                       | SP | 69.557                     | 79.037                    | 16.155                  | 10.392                  | 1,32              | 83,18            | 14,94               | 13,15               | 0,15            | 123,43             |
| 88  | NOVO BANCO CONTINENTAL S.A.                     | RS | 66.197                     | 75.164                    | -37.654                 | -16.702                 | 1,40              | 70,91            | -25,23              | -22,22              | 0,26            | 57,29              |
| 89  | BANCO JP MORGAN CHASE BANK                      | SP | 63.993                     | 348.980                   | 36.093                  | 21.068                  | 1,13              | 91,36            | 32,92               | 6,04                | 0,02            | -5,62              |
| 90  | BANCO DE LA PROVÍNCIA DE BUENOS AIRES           | SP | 63.173                     | 122.723                   | 24.998                  | 17.380                  | 1,54              | 50,90            | 27,51               | 14,16               | 0,25            | 263,21             |
| 91  | BANCO WOORI BANK DO BRASIL S.A.                 | SP | 59.744                     | 86.478                    | 12.312                  | 6.716                   | 1,69              | 75,87            | 11,24               | 7,77                | 0,17            | 44,69              |
| 92  | BANCO BOAVISTA INTERATLÂNTICO S.A.              | SP | 46.100                     | 2.373.073                 | 102.933                 | 103.328                 | 30,85             | 2,96             | 224,14              | 4,35                | 0,02            | -15,33             |
| 93  | BANCO KDB DO BRASIL S.A.                        | SP | 41.832                     | 92.802                    | 2.002                   | 1.208                   | 0,74              | 90,05            | 2,89                | 1,30                | 0,04            | -31,37             |
| 94  | BANCO ORIGINAL DO AGRONEGÓCIO S.A.              | SP | 29.239                     | 110.434                   | 4.703                   | 4.972                   | 2,14              | 41,05            | 17,00               | 4,50                | 0,16            | -62,25             |
| 95  | BANCO NATIXIS BRASIL S.A.                       | SP | 21.791                     | 135.725                   | 24.124                  | 17.267                  | 1,57              | 15,14            | 79,24               | 12,72               | 0,14            | 65,70              |
| 96  | BANCO VR S.A.                                   | SP | 18.743                     | 108.787                   | 1.935                   | 2.418                   | 59,06             | 49,65            | 12,90               | 2,22                | 0,09            | 28,95              |
| 97  | BNY MELLON BANCO S.A.                           | RJ | 18.721                     | 113.013                   | -15.816                 | -12.865                 | 0,92              | 51,79            | -68,72              | -11,38              | 0,08            | 0,76               |
| 98  | BANCO DE LA REPÚBLICA ORIENTAL DEL URUGUAI S.A. | SP | 15.520                     | 58.057                    | 5.246                   | 4.365                   | 4,81              | 25,48            | 28,13               | 7,52                | 0,20            | 85,45              |
| 99  | BANIF BANCO DE INVESTIMENTO BRASIL S.A.         | SP | 13.281                     | 77.135                    | -4.087                  | -5.179                  | 2,38              | 32,09            | -39,00              | -6,71               | 0,12            | -4,07              |
| 100 | BANCO VIPAL S.A.                                | RS | 8.496                      | 28.831                    | -6.412                  | -7.474                  | 3,94              | 45,92            | -87,97              | -25,92              | 0,16            | -47,46             |
| 101 | BANCO CAPITAL S.A.                              | BA | 5.906                      | 32.072                    | 338                     | -1.309                  | 4,68              | 21,12            | -22,16              | -4,08               | 0,15            | 12,88              |

**BANCOS COMERCIAIS E DE FOMENTO**

| Nº  | EMPRESA                                 | UF | Receita Op. Líq. (R\$ mil) | Patrim. Líquido (R\$ mil) | Lucro Operac. (R\$ mil) | Lucro Líquido (R\$ mil) | Liquidez Corrente | Endiv. Geral (%) | Rentab. Receita (%) | Rentab. P. Líq. (%) | Produt. Capital | Cresc. Receita (%) |
|-----|---|----|----------------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------|------------------|---------------------|---------------------|-----------------|--------------------|
| 102 | BBN - BANCO BRASILEIRO DE NEGÓCIOS S.A. | SP | 5.376                      | 43.127                    | 4.651                   | 3.232                   | 30,78             | 3,25             | 60,12               | 7,49                | 0,12            | 29,04              |
| 103 | BANCO WESTERN UNION DO BRASIL           | SP | 2.477                      | 21.405                    | 1.798                   | 1.297                   | 1,91              | 52,26            | 52,36               | 6,06                | 0,06            | 28,88              |
| 104 | BANCO FICSA S.A.                        | SP | -23.476                    | 1.172                     | -91.488                 | -78.007                 | 0,73              | 99,01            | 332,28              | -6.655,89           | -0,20           | -176,74            |

**SEGURADORAS**

| Nº | EMPRESA  | UF | Receita Op. Líq. (R\$ mil) | Patrim. Líquido (R\$ mil) | Lucro Operac. (R\$ mil) | Lucro Líquido (R\$ mil) | Liquidez Corrente | Endiv. Geral (%) | Rentab. Receita (%) | Rentab. P. Líq. (%) | Produt. Capital | Cresc. Receita (%) |
|----|--|----|----------------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------|------------------|---------------------|---------------------|-----------------|--------------------|
| 1  | BRADESCO SEGUROS S.A.                              | SP | 30.423.542                 | 12.737.207                | 7.869.021               | 4.691.138               | 4,98              | 93,70            | 15,42               | 36,83               | 0,15            | 17,00              |
| 2  | PORTO SEGURO COMPANHIA DE SEGUROS GERAIS           | SP | 6.655.075                  | 3.127.209                 | 810.847                 | 563.747                 | 1,04              | 64,39            | 8,47                | 18,03               | 0,76            | 10,09              |
| 3  | MAPFRE SEGUROS GERAIS S.A.                         | SP | 6.118.634                  | 2.296.220                 | 279.427                 | 241.047                 | 1,01              | 77,40            | 3,94                | 10,50               | 0,60            | 23,70              |
| 4  | COMPANHIA DE SEGUROS ALIANÇA DO BRASIL             | SP | 5.797.914                  | 1.497.196                 | 2.434.926               | 1.593.976               | 0,90              | 87,71            | 27,49               | 106,46              | 0,48            | 5,00               |
| 5  | BRADESCO AUTO/RE COMPANHIA DE SEGUROS S.A.         | SP | 5.671.139                  | 1.730.926                 | 379.564                 | 289.137                 | 0,99              | 78,75            | 5,10                | 16,70               | 0,70            | 9,13               |
| 6  | ITAÚ SEGUROS S.A.                                  | SP | 4.845.229                  | 6.797.515                 | 2.742.105               | 1.998.039               | 1,72              | 47,73            | 41,24               | 29,39               | 0,37            | -13,23             |
| 7  | SUL AMÉRICA COMPANHIA NACIONAL DE SEGUROS          | RJ | 3.632.015                  | 3.848.886                 | 676.247                 | 612.355                 | 1,16              | 50,76            | 16,86               | 15,91               | 0,46            | 8,32               |
| 8  | TOKIO MARINE SEGURADORA S.A.                       | SP | 3.517.293                  | 1.047.847                 | 268.238                 | 169.817                 | 0,77              | 80,63            | 4,83                | 16,21               | 0,65            | 20,73              |
| 9  | ZURICH SANTANDER BRASIL SEGUROS E PREVIDÊNCIA S.A. | SP | 3.058.833                  | 2.504.413                 | 1.238.843               | 926.154                 | 0,94              | 93,02            | 30,28               | 36,98               | 0,09            | 10,85              |
| 10 | HDI SEGUROS S.A.                                   | SP | 2.976.001                  | 1.032.471                 | 179.020                 | 123.430                 | 1,22              | 74,21            | 4,15                | 11,95               | 0,74            | 14,84              |
| 11 | ALLIANZ SEGUROS S.A.                               | SP | 2.828.228                  | 916.857                   | -405.175                | -327.718                | 0,89              | 84,14            | -11,59              | -35,74              | 0,49            | -5,93              |
| 12 | ITAÚ SEGUROS DE AUTO E RESIDÊNCIA S.A.             | SP | 2.576.745                  | 664.531                   | 317.587                 | 190.138                 | 1,20              | 74,70            | 7,38                | 28,61               | 0,98            | 1,61               |
| 13 | LIBERTY SEGUROS S.A.                               | SP | 2.446.929                  | 790.336                   | 174.550                 | 155.458                 | 0,73              | 74,62            | 6,35                | 19,67               | 0,79            | 10,08              |
| 14 | AZUL COMPANHIA DE SEGUROS GERAIS                   | RJ | 2.416.310                  | 655.843                   | 406.330                 | 238.140                 | 1,04              | 74,35            | 9,86                | 36,31               | 0,94            | 19,71              |
| 15 | YASUDA MARÍTIMA SEGUROS S.A.                       | SP | 2.195.309                  | 1.075.076                 | 83.428                  | 68.733                  | 1,00              | 66,81            | 3,13                | 6,39                | 0,68            | 10,27              |
| 16 | BRASILVÉCULOS COMPANHIA DE SEGUROS                 | RJ | 1.971.427                  | 597.198                   | 322.408                 | 196.356                 | 0,89              | 80,21            | 9,96                | 32,88               | 0,65            | 4,19               |
| 17 | ACE SEGUROS SOLUÇÕES CORPORATIVAS S.A.             | SP | 1.660.333                  | 411.987                   | 108.858                 | 47.057                  | 1,10              | 94,56            | 2,83                | 11,42               | 0,22            | 141,97             |
| 18 | ICATU SEGUROS S.A.                                 | RJ | 1.139.522                  | 858.638                   | 293.243                 | 216.551                 | 5,22              | 92,84            | 19,00               | 25,22               | 0,10            | 4,61               |
| 19 | ACE SEGURADORA S.A.                                | SP | 1.047.735                  | 1.610.944                 | -90.976                 | -101.452                | 0,84              | 54,11            | -9,68               | -6,30               | 0,30            | -3,28              |
| 20 | CHUBB DO BRASIL COMPANHIA DE SEGUROS               | SP | 851.914                    | 349.717                   | -23.776                 | -13.770                 | 1,11              | 72,15            | -1,62               | -3,94               | 0,68            | -3,23              |
| 21 | HSBC SEGUROS BRASIL S.A.                           | PR | 790.511                    | 873.776                   | 397.486                 | 271.722                 | 1,53              | 50,61            | 34,37               | 31,10               | 0,45            | -5,05              |
| 22 | GENERALI BRASIL SEGUROS S.A.                       | RJ | 756.715                    | 235.610                   | -144.110                | -147.888                | 1,21              | 79,16            | -19,54              | -62,77              | 0,67            | -12,26             |
| 23 | ALIANÇA DO BRASIL SEGUROS S.A.                     | SP | 698.555                    | 239.928                   | 133.423                 | 82.874                  | 1,02              | 83,24            | 11,86               | 34,54               | 0,49            | 3,24               |
| 25 | ZURICH SANTANDER BRASIL SEGUROS S.A.               | SP | 543.660                    | 129.680                   | 243.210                 | 144.471                 | 0,74              | 81,24            | 26,57               | 111,41              | 0,79            | 55,36              |
| 26 | ROYAL & SUNALLIANCE SEGUROS BRASIL S.A.            | SP | 530.948                    | 250.764                   | 7.183                   | 3.475                   | 1,23              | 75,51            | 0,65                | 1,39                | 0,52            | -1,04              |
| 27 | AIG SEGUROS BRASIL S.A.                            | SP | 480.998                    | 428.167                   | -193.660                | -207.912                | 1,16              | 77,37            | -43,23              | -48,56              | 0,25            | 26,61              |
| 28 | CARDIF DO BRASIL SEGUROS E GARANTIAS S.A.          | SP | 456.121                    | 201.822                   | 18.826                  | 10.763                  | 1,07              | 75,53            | 2,36                | 5,33                | 0,55            | 36,20              |
| 29 | NOBRE SEGURADORA DO BRASIL S.A.                    | SP | 451.849                    | 60.745                    | -2.935                  | 189                     | 1,02              | 90,26            | 0,04                | 0,31                | 0,72            | 18,32              |
| 30 | UNIMED SEGURADORA S.A.                             | SP | 446.778                    | 697.829                   | 72.116                  | 48.392                  | 3,25              | 55,92            | 10,83               | 6,93                | 0,28            | 3,49               |
| 31 | ASSURANT SEGURADORA S.A.                           | SP | 435.613                    | 258.565                   | 23.771                  | 12.796                  | 1,11              | 70,76            | 2,94                | 4,95                | 0,49            | -5,66              |
| 32 | MITSUMI SUMITOMO SEGUROS S.A.                      | SP | 418.195                    | 420.155                   | 31.339                  | 17.095                  | 0,86              | 59,01            | 4,09                | 4,07                | 0,41            | 12,62              |
| 33 | ATLÂNTICA COMPANHIA DE SEGUROS S.A.                | RJ | 378.528                    | 595.880                   | 40.172                  | 23.715                  | 1,50              | 53,30            | 6,27                | 3,98                | 0,30            | 26,79              |
| 34 | ALFA SEGURADORA S.A.                               | SP | 366.489                    | 120.038                   | 17.115                  | 9.436                   | 1,33              | 76,63            | 2,57                | 7,86                | 0,71            | 0,16               |
| 35 | SWISS RE CORPORATE SOLUTIONS BRASIL SEGUROS S.A.   | SP | 344.415                    | 154.016                   | 27.809                  | 22.633                  | 0,89              | 88,57            | 6,57                | 14,70               | 0,26            | 24,88              |
| 36 | FAIRFAX BRASIL SEGUROS CORPORATIVOS S.A.           | SP | 343.512                    | 111.311                   | -25.806                 | -26.401                 | 1,11              | 91,55            | -7,69               | -23,72              | 0,26            | 12,45              |
| 37 | PAN SEGUROS S.A.                                   | SP | 340.447                    | 726.935                   | 73.380                  | 57.270                  | 1,68              | 61,37            | 16,82               | 7,88                | 0,18            | 71,57              |
| 38 | ESSOR SEGUROS S.A.                                 | RJ | 273.709                    | 27.980                    | 4.133                   | 2.855                   | 1,11              | 96,05            | 1,04                | 10,20               | 0,39            | 31,57              |
| 39 | QBE BRASIL SEGUROS S.A.                            | SP | 262.800                    | 98.784                    | 121                     | -14                     | 1,35              | 64,54            | -0,01               | -0,01               | 0,94            | 38,25              |
| 40 | VIRGINIA SURETY COMPANHIA DE SEGUROS DO BRASIL     | SP | 240.709                    | 228.433                   | 15.732                  | 15.011                  | 0,80              | 65,96            | 6,24                | 6,57                | 0,36            | -13,58             |

## SEGURADORAS

| Nº | EMPRESA   | UF | Receita Op. Liq. (R\$ mil) | Patrim. Líquido (R\$ mil) | Lucro Operac. (R\$ mil) | Lucro Líquido (R\$ mil) | Liquidez Corrente | Endiv. Geral (%) | Rentab. Receita (%) | Rentab. P. Liq. (%) | Produt. Capital | Cresc. Receita (%) |
|----|---|----|----------------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------|------------------|---------------------|---------------------|-----------------|--------------------|
| 41 | AUSTRAL SEGURADORA S.A.                             | RJ | 206.476                    | 77.615                    | 32.887                  | 18.859                  | 1,25              | 88,73            | 9,13                | 24,30               | 0,30            | 19,00              |
| 42 | COMPANHIA EXCELSIOR DE SEGUROS                      | PE | 198.135                    | 53.805                    | 8.842                   | 4.641                   | 1,20              | 82,33            | 2,34                | 8,63                | 0,65            | -20,85             |
| 43 | INDIANA SEGUROS S.A.                                | SP | 193.920                    | 187.685                   | 23.564                  | 20.554                  | 0,65              | 66,63            | 10,60               | 10,95               | 0,34            | -28,60             |
| 44 | BERKLEY INTERNACIONAL DO BRASIL SEGUROS S.A.        | SP | 184.484                    | 58.642                    | 25.319                  | 12.650                  | 1,33              | 81,96            | 6,86                | 21,57               | 0,57            | 33,53              |
| 45 | ARGO SEGUROS DO BRASIL S.A.                         | SP | 177.722                    | 60.841                    | -9.582                  | -12.244                 | 0,79              | 79,74            | -6,89               | -20,12              | 0,59            | 21,63              |
| 46 | XL SEGUROS BRASIL S.A.                              | SP | 154.369                    | 112.708                   | -17.305                 | -17.559                 | 1,48              | 71,56            | -11,37              | -15,58              | 0,39            | 71,06              |
| 47 | AMERICAN LIFE COMPANHIA DE SEGUROS                  | SP | 135.440                    | 35.379                    | 4.393                   | 3.143                   | 1,46              | 76,79            | 2,32                | 8,88                | 0,89            | 16,79              |
| 48 | FATOR SEGURADORA S.A.                               | SP | 131.057                    | 201.340                   | 45.361                  | 96.399                  | 1,53              | 70,37            | 73,56               | 47,88               | 0,19            | 3,28               |
| 49 | SABEMI SEGURADORA S.A.                              | SP | 123.143                    | 65.001                    | 29.989                  | 19.193                  | 1,02              | 63,97            | 15,59               | 29,53               | 0,68            | 10,31              |
| 50 | SANCOR SEGUROS DO BRASIL S.A.                       | PR | 96.668                     | 38.767                    | -19.503                 | -19.908                 | 1,16              | 80,88            | -20,59              | -51,35              | 0,48            | 430,27             |
| 51 | SAFRA SEGUROS GERAIS S.A.                           | SP | 90.524                     | 46.787                    | 8.200                   | 4.929                   | 1,45              | 74,13            | 5,44                | 10,53               | 0,50            | 2,16               |
| 52 | TRAVELERS SEGUROS BRASIL S.A.                       | PR | 88.940                     | 85.734                    | 3.028                   | -3.916                  | 0,97              | 66,57            | -4,40               | -4,57               | 0,35            | 23,90              |
| 53 | ITAÚ BMG SEGURADORA S.A.                            | SP | 83.969                     | 77.297                    | 11.980                  | 7.104                   | 1,97              | 60,31            | 8,46                | 9,19                | 0,43            | -4,32              |
| 54 | COFACE DO BRASIL SEGUROS DE CRÉDITO S.A.            | SP | 82.896                     | 33.021                    | -10.651                 | -6.156                  | 0,83              | 87,99            | -7,43               | -18,64              | 0,30            | 18,46              |
| 55 | HDI-GERLING SEGUROS INDUSTRIAIS S.A.                | SP | 70.934                     | 30.761                    | -14.650                 | -7.760                  | 0,81              | 85,18            | -10,94              | -25,23              | 0,34            | 2.320,96           |
| 56 | CESCEBRASIL SEGUROS DE GARANTIAS E CRÉDITO S.A.     | SP | 58.812                     | 26.135                    | 2.539                   | 1.369                   | 1,24              | 81,90            | 2,33                | 5,24                | 0,41            | -15,64             |
| 57 | SUHAI SEGUROS S.A.                                  | SP | 53.653                     | 17.037                    | 410                     | -15                     | 1,24              | 79,87            | -0,03               | -0,09               | 0,63            | 55,49              |
| 58 | MBM SEGURADORA S.A.                                 | RS | 53.403                     | 24.609                    | 8.517                   | 4.463                   | 1,29              | 71,88            | 8,36                | 18,14               | 0,61            | 16,17              |
| 59 | GENTE SEGURADORA S.A.                               | RS | 51.917                     | 17.500                    | 3.206                   | 1.544                   | 1,14              | 79,42            | 2,97                | 8,82                | 0,61            | 36,50              |
| 60 | STARR INTERNATIONAL BRASIL SEGURADORA S.A.          | SP | 50.793                     | 17.305                    | -7.498                  | -7.757                  | 1,18              | 78,05            | -15,27              | -44,83              | 0,64            | 856,91             |
| 61 | USEBENS SEGUROS S.A.                                | SP | 50.468                     | 21.877                    | 3.258                   | 1.913                   | 1,30              | 75,61            | 3,79                | 8,74                | 0,56            | 15,39              |
| 62 | INVESTPREV SEGURADORA S.A.                          | RS | 49.550                     | 28.416                    | -3.657                  | -7.053                  | 0,99              | 70,80            | -14,23              | -24,82              | 0,51            | -20,90             |
| 63 | EULER HERMES SEGUROS DE CRÉDITO S.A.                | SP | 48.637                     | 23.325                    | -13.722                 | -14.459                 | 0,95              | 84,09            | -29,73              | -61,99              | 0,33            | 4,67               |
| 64 | AXA CORPORATE SOLUTIONS SEGUROS S.A.                | SP | 47.813                     | 76.784                    | 3.834                   | 2.879                   | 1,18              | 89,18            | 6,02                | 3,75                | 0,07            | 228,82             |
| 65 | AXA SEGUROS S.A.                                    | SP | 44.714                     | 75.702                    | -50.174                 | -29.087                 | 0,69              | 61,40            | -65,05              | -38,42              | 0,23            | ND                 |
| 66 | CREDITO Y CAUCIÓN SEG. DE CRÉDITOS E GARANTIAS S.A. | SP | 43.172                     | 39.056                    | 1.594                   | 1.073                   | 1,34              | 75,07            | 2,49                | 2,75                | 0,28            | 44,84              |
| 67 | SEGURADORA LÍDER DOS CONSÓRCIOS DE SEGURO DPVAT     | RJ | 32.408                     | 26.463                    | 4.505                   | 2.618                   | 1,15              | 93,09            | 8,08                | 9,89                | 0,08            | 8,85               |
| 68 | ARUANA SEGUROS S.A.                                 | RJ | 22.359                     | 10.041                    | 809                     | 465                     | 1,31              | 75,29            | 2,08                | 4,63                | 0,55            | 63,25              |
| 69 | SBCE - SEG. BRASILEIRA DE CRÉDITO À EXPORTAÇÃO S.A. | SP | 14.230                     | 18.944                    | -6.373                  | -3.536                  | 1,02              | 80,00            | -24,85              | -18,67              | 0,15            | -24,18             |
| 70 | ANGELUS SEGUROS S.A.                                | PR | 9.265                      | 3.853                     | 185                     | 123                     | 1,30              | 75,74            | 1,33                | 3,19                | 0,58            | -38,91             |
| 71 | UNIMED SEGUROS PATRIMONIAIS S.A.                    | SP | 8.093                      | 31.412                    | -5.144                  | -5.129                  | 2,77              | 26,10            | -63,38              | -16,33              | 0,19            | 1.074,60           |
| 72 | VANGUARDA COMPANHIA DE SEGUROS GERAIS S.A.          | RJ | 6.701                      | 9.208                     | 711                     | 621                     | 2,03              | 52,88            | 9,27                | 6,74                | 0,34            | -50,99             |
| 73 | COESP SEGUROS - CIA. DE SEGUROS DO EST. DE S. PAULO | SP | 2.090                      | 156.963                   | -5.084                  | -4.951                  | 6,64              | 57,90            | -236,89             | -3,15               | 0,01            | 30,22              |
| 74 | KYOEI DO BRASIL - COMPANHIA DE SEGUROS              | RJ | 433                        | 14.466                    | 762                     | 572                     | 13,81             | 41,80            | 132,10              | 3,95                | 0,02            | -146,81            |
| 75 | COMPANHIA CAPITAL DE SEGUROS                        | SP | 0                          | 5.363                     | -637                    | -637                    | 3,34              | 23,77            | ND                  | -11,88              | 0,00            | ND                 |
| 76 | OMINT SEGUROS S.A.                                  | SP | -48                        | 25.044                    | 2.874                   | 1.698                   | 101,18            | 0,99             | -3.537,50           | 6,78                | 0,00            | ND                 |

## CORRETORAS DE SEGURO

| Nº | EMPRESA   | UF | Receita Op. Liq. (R\$ mil) | Patrim. Líquido (R\$ mil) | Lucro Operac. (R\$ mil) | Lucro Líquido (R\$ mil) | Liquidez Corrente | Endiv. Geral (%) | Rentab. Receita (%) | Rentab. P. Liq. (%) | Produt. Capital | Cresc. Receita (%) |
|----|---|----|----------------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------|------------------|---------------------|---------------------|-----------------|--------------------|
| 1  | QUALICORP CORRETORA DE SEGUROS S.A. E CONTROLADAS     | SP | 695.005                    | 370.220                   | 235.735                 | 167.075                 | 2,80              | 36,36            | 24,04               | 45,13               | 1,19            | 12,54              |
| 2  | MARCEP CORRETAGEM DE SEGUROS S.A.                     | SP | 431.224                    | 467.290                   | 393.121                 | 293.860                 | 0,84              | 33,10            | 68,15               | 62,89               | 0,62            | 0,29               |
| 3  | SANTANDER S.A. - SER. TÍC., ADM. E DE COR. DE SEGUROS | SP | 120.701                    | 717.176                   | 23.649                  | 27.598                  | 15,05             | 16,99            | 22,86               | 3,85                | 0,14            | 11,35              |
| 4  | LAZAM-MDS CORRETORA E ADM. DE SEGUROS S.A.            | SP | 73.337                     | 82.982                    | 10.025                  | 9.077                   | 0,49              | 33,21            | 12,38               | 10,94               | 0,59            | 9,04               |
| 5  | MINUTO CORRETORA DE SEGUROS S.A.                      | SP | 16.754                     | 20.580                    | -24.509                 | -20.912                 | 5,59              | 16,90            | -124,82             | -101,61             | 0,68            | 52,16              |
| 6  | CORRETORA DE SEGUROS APSA S.A.                        | RJ | 12.528                     | 2.217                     | 0                       | 5.019                   | 4,06              | 24,00            | 40,06               | 226,39              | 4,29            | 0,66               |
| 7  | COLIGAÇÃO CORRETORA DE SEGUROS S.A.                   | SC | 10.270                     | -741                      | 214                     | 192                     | 0,93              | 189,93           | 1,87                | ND                  | 12,46           | 10,03              |
| 8  | CANÁRIAS CORRETORA DE SEGUROS S.A.                    | SP | 3.722                      | 773                       | 3.776                   | 3.258                   | 6,85              | 56,05            | 87,53               | 421,47              | 2,12            | -74,20             |

**CORRETORAS DE SEGURO**

| Nº | EMPRESA  | UF | Receita Op. Líq. (R\$ mil) | Patrim. Líquido (R\$ mil) | Lucro Operac. (R\$ mil) | Lucro Líquido (R\$ mil) | Liquidez Corrente | Endiv. Geral (%) | Rentab. Receita (%) | Rentab. P. Líq. (%) | Produt. Capital | Cresc. Receita (%) |
|----|--|----|----------------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------|------------------|---------------------|---------------------|-----------------|--------------------|
| 9  | BESCOR - BESC S.A. COR.DE SEGUROS E ADM. DE BENS | SC | 1.687                      | -2.724                    | -313                    | -313                    | 0,21              | 411,31           | -18,55              | ND                  | 1,93            | 8,14               |
| 10 | CORREFAR CORRETORA DE SEGUROS S.A.               | RS | 1.540                      | 1.640                     | 1.785                   | 1.536                   | 0,06              | 20,73            | 99,74               | 93,66               | 0,74            | -25,35             |
| 11 | TICKETSEG CORRETORA DE SEGUROS S.A.              | SP | 1.095                      | 3.860                     | 1.397                   | 1.105                   | 12,45             | 13,61            | 100,91              | 28,63               | 0,25            | -9,95              |

**HOLDINGS DO SETOR DE TRANSPORTES**

| Nº | EMPRESA  | UF | Receita Op. Líq. (R\$ mil) | Patrim. Líquido (R\$ mil) | Lucro Operac. (R\$ mil) | Lucro Líquido (R\$ mil) | Liquidez Corrente | Endiv. Geral (%) | Rentab. Receita (%) | Rentab. P. Líq. (%) | Produt. Capital | Cresc. Receita (%) |
|----|--|----|----------------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------|------------------|---------------------|---------------------|-----------------|--------------------|
| 1  | ULTRAPAR PARTICIPAÇÕES S.A.                            | SP | 75.655.274                 | 7.974.129                 | 2.247.308               | 1.512.972               | 0,71              | 61,97            | 2,00                | 18,97               | 3,61            | 11,69              |
| 2  | GERDAU S.A.  | RS | 43.581.241                 | 31.970.383                | -6.094.408              | -4.595.986              | 2,82              | 54,39            | -10,55              | -14,38              | 0,62            | 2,43               |
| 3  | VOTORANTIM PARTICIPAÇÕES S.A.                          | SP | 31.670.000                 | 43.236.000                | 1.475.000               | 471.000                 | 2,01              | 51,39            | 1,49                | 1,09                | 0,36            | 11,66              |
| 4  | SUL AMÉRICA S.A.                                       | RJ | 15.746.737                 | 4.430.871                 | 1.121.129               | 737.672                 | 1,77              | 77,90            | 4,68                | 16,65               | 0,79            | 11,32              |
| 5  | TAM S.A.   | SP | 15.604.765                 | 200.238                   | -1.454.409              | -1.118.266              | 0,78              | 98,87            | -7,17               | -558,47             | 0,88            | -3,09              |
| 6  | VICUNHA AÇOS S.A.                                      | SP | 15.331.852                 | 7.275.924                 | 1.394.048               | 1.205.424               | 2,72              | 85,06            | 7,86                | 16,57               | 0,31            | -4,93              |
| 7  | PORTO SEGURO S.A.                                      | SP | 13.567.632                 | 6.460.794                 | 1.412.131               | 998.342                 | 1,32              | 72,12            | 7,36                | 15,45               | 0,59            | 7,04               |
| 8  | CAIXA SEGUROS HOLDING S.A.                             | DF | 11.121.481                 | 5.581.223                 | 3.119.725               | 1.962.790               | 0,89              | 88,23            | 17,65               | 35,17               | 0,23            | 29,33              |
| 9  | WEG S.A.   | SC | 9.760.323                  | 6.156.060                 | 1.303.728               | 1.165.810               | 2,74              | 56,83            | 11,94               | 18,94               | 0,68            | 24,48              |
| 10 | CCR S.A.   | SP | 8.478.865                  | 3.904.312                 | 1.216.343               | 786.871                 | 0,50              | 81,99            | 9,28                | 20,15               | 0,39            | 14,62              |
| 11 | COSAN S.A. INDÚSTRIA E COMÉRCIO                        | SP | 8.451.901                  | 12.534.676                | 901.321                 | 968.263                 | 1,54              | 58,74            | 11,46               | 7,72                | 0,28            | 3,74               |
| 12 | IOCHPE-MAXION S.A.                                     | SP | 6.846.456                  | 2.456.490                 | 132.842                 | 119.849                 | 0,88              | 69,26            | 1,75                | 4,88                | 0,86            | 15,81              |
| 13 | SIMPAR S.A.  | SP | 5.989.496                  | 1.088.254                 | 49.225                  | 3.927                   | 1,20              | 88,02            | 0,07                | 0,36                | 0,66            | 8,15               |
| 14 | AZUL S.A.  | SP | 5.575.344                  | 416.495                   | -1.077.425              | -1.074.905              | 0,64              | 93,32            | -19,28              | -258,08             | 0,89            | 8,69               |
| 15 | COSAN LOGÍSTICA S.A.                                   | SP | 4.037.923                  | 4.016.357                 | -121.899                | -157.885                | 0,43              | 81,53            | -3,91               | -3,93               | 0,19            | 341,09             |
| 16 | ARTERIS S.A.   | SP | 3.827.963                  | 2.244.849                 | 238.535                 | 149.342                 | 0,34              | 77,73            | 3,90                | 6,65                | 0,38            | -4,73              |
| 17 | ÁGUIA BRANCA PARTICIPAÇÕES S.A.                        | ES | 3.454.540                  | 1.233.278                 | -101.822                | -152.145                | 1,58              | 61,53            | -4,40               | -12,34              | 1,08            | -2,19              |
| 18 | TSR PARTICIPAÇÕES SOCIETÁRIAS S.A.                     | SP | 3.056.961                  | 1.008.157                 | -54.246                 | -38.285                 | 1,13              | 55,82            | -1,25               | -3,80               | 1,34            | -1,52              |
| 19 | ECORODOVIAS INFRA.A E LOGÍSTICA S.A. E CONTROLADAS     | SP | 2.900.707                  | 1.638.454                 | 257.733                 | 115.772                 | 0,65              | 79,16            | 3,99                | 7,07                | 0,37            | -1,24              |
| 20 | TPI - TRIUNFO PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS S.A.       | SP | 2.497.315                  | 1.529.740                 | 0                       | 152.674                 | 0,43              | 72,25            | 6,11                | 9,98                | 0,45            | 44,50              |
| 21 | ECORODOVIAS CONCESSÕES E SERVIÇOS S.A.                 | SP | 2.153.113                  | 896.014                   | 585.313                 | 387.913                 | 0,71              | 82,95            | 18,02               | 43,29               | 0,41            | -2,77              |
| 22 | COMPANHIA DPASCHOAL DE PARTICIPAÇÕES                   | SP | 2.079.745                  | 355.640                   | 39.048                  | 26.917                  | 1,87              | 60,91            | 1,29                | 7,57                | 2,29            | 6,61               |
| 23 | UTC PARTICIPAÇÕES S.A.                                 | SP | 1.985.119                  | 314.261                   | -556.170                | -476.634                | 1,64              | 91,95            | -24,01              | -151,67             | 0,51            | -47,81             |
| 24 | BB MAPFRE SH1 PARTICIPAÇÕES S.A.                       | SP | 1.698.302                  | 3.122.546                 | 1.706.849               | 1.680.709               | 30,38             | 0,75             | 98,96               | 53,82               | 0,54            | 27,34              |
| 25 | WILSON SONS LIMITED                                    | RJ | 1.682.064                  | 1.694.716                 | 241.487                 | 108.853                 | 1,90              | 54,47            | 6,47                | 6,42                | 0,45            | 13,19              |
| 26 | UNIGEL COMERCIAL S.A.                                  | SP | 1.244.778                  | 14.615                    | 2.171                   | 1.747                   | 0,83              | 98,38            | 0,14                | 11,95               | 1,38            | -1,03              |
| 27 | AUTOSTRADA CONCESSÕES E PARTICIPAÇÕES BRASIL LTDA.     | SP | 1.209.101                  | 2.904.327                 | 176.062                 | 283.107                 | 0,33              | 55,55            | 23,41               | 9,75                | 0,19            | 1,02               |
| 28 | DGB LOG. E DISTRIBUIÇÃO GEOGRÁFICA DO BRASIL S.A.      | SP | 1.129.458                  | 212.144                   | -255.907                | -255.907                | 1,24              | 59,46            | -22,66              | -120,63             | 2,16            | -20,35             |
| 29 | SANTOS BRASIL PARTICIPAÇÕES S.A. E CONTROLADAS         | SP | 964.320                    | 1.407.218                 | -14.219                 | -18.129                 | 1,47              | 30,28            | -1,88               | -1,29               | 0,48            | -3,91              |
| 30 | AEROPORTOS BRASIL S.A.                                 | SP | 909.184                    | 1.432.805                 | 44.734                  | 33.279                  | 0,54              | 79,68            | 3,66                | 2,32                | 0,13            | -47,04             |
| 31 | RIO TRENS PARTICIPAÇÕES S.A. E SUAS CONTROLADAS        | RJ | 858.147                    | 146.409                   | 46.219                  | 23.434                  | 0,67              | 92,05            | 2,73                | 16,01               | 0,47            | -7,47              |
| 32 | SEM PARAR - SERV. E TEC. DE PAGTOS. S.A. E CONTROLADAS | SP | 744.432                    | 199.005                   | 178.719                 | 131.083                 | 0,93              | 85,67            | 17,61               | 65,87               | 0,54            | 15,29              |
| 33 | KEPLER WEBER S.A.                                      | RS | 705.979                    | 491.362                   | -5.471                  | 6.237                   | 1,63              | 37,90            | 0,88                | 1,27                | 0,89            | -22,06             |
| 34 | FCA FIAT CHRYSLER PARTICIPAÇÕES BRASIL S.A.            | MG | 544.566                    | 1.107.229                 | 96.132                  | 42.793                  | 1,24              | 22,21            | 7,86                | 3,86                | 0,38            | -12,90             |
| 35 | MAPFRE BB SH2 PARTICIPAÇÕES S.A.                       | SP | 520.277                    | 3.331.561                 | 513.359                 | 460.279                 | 1,23              | 5,09             | 88,47               | 13,82               | 0,15            | 73,35              |
| 36 | WLM INDÚSTRIA E COMÉRCIO S.A.                          | RJ | 496.844                    | 443.688                   | 6.320                   | 3.943                   | 4,36              | 14,50            | 0,79                | 0,89                | 0,96            | -42,55             |
| 37 | QGEP PARTICIPAÇÕES S.A.                                | RJ | 496.192                    | 2.689                     | 76                      | 94                      | 8,46              | 21,60            | 0,02                | 3,50                | 144,66          | -1,40              |
| 38 | AGV HOLDING S.A.                                       | SP | 495.017                    | 122.728                   | 16.492                  | 7.934                   | 1,10              | 69,40            | 1,60                | 6,46                | 1,23            | -10,00             |
| 39 | PLASCAR PARTICIPAÇÕES INDUSTRIAIS S.A.                 | SP | 480.774                    | 66.813                    | -63.357                 | -198.565                | 0,19              | 89,54            | -41,30              | -297,20             | 0,75            | -26,97             |
| 40 | TCP PARTICIPAÇÕES S.A.                                 | PR | 468.357                    | 136.237                   | 73.051                  | 50.784                  | 0,54              | 89,75            | 10,84               | 37,28               | 0,35            | 10,57              |
| 41 | WILSON, SONS ULTRATUG PARTICIPAÇÕES S.A.               | RJ | 450.917                    | 233.813                   | 53.665                  | 28.089                  | 0,87              | 90,96            | 6,23                | 12,01               | 0,17            | 27,35              |



**HOLDINGS DO SETOR DE TRANSPORTES**

| Nº | EMPRESA                                       | UF | Receita Op. Líq. (R\$ mil) | Patrim. Líquido (R\$ mil) | Lucro Operac. (R\$ mil) | Lucro Líquido (R\$ mil) | Liquidez Corrente | Endiv. Geral (%) | Rentab. Receita (%) | Rentab. P. Líq. (%) | Produt. Capital | Cresc. Receita (%) |
|----|---|----|----------------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------|------------------|---------------------|---------------------|-----------------|--------------------|
| 42 | LINX S.A.                                     | SP | 449.183                    | 665.239                   | 81.366                  | 63.818                  | 3,78              | 33,21            | 14,21               | 9,59                | 0,45            | 21,79              |
| 43 | COMPANHIA DE PARTICIPAÇÕES AEROPORTUÁRIAS     | SP | 447.230                    | 304.565                   | 5.302                   | 7.223                   | 2,10              | 75,11            | 1,62                | 2,37                | 0,37            | 9,26               |
| 44 | ESTRELA COMÉRCIO E PARTICIPAÇÕES S.A.         | MG | 432.955                    | 185.784                   | 12.048                  | 9.681                   | 2,33              | 50,66            | 2,24                | 5,21                | 1,15            | -10,69             |
| 45 | DELGA PARTICIPAÇÕES S.A.                      | SP | 358.490                    | 53.108                    | -35.853                 | -37.209                 | 0,76              | 86,20            | -10,38              | -70,06              | 0,93            | -20,55             |
| 46 | INFRAMERICA PARTICIPAÇÕES S.A.                | DF | 332.059                    | 472.762                   | -498.463                | -331.591                | 0,57              | 89,78            | -99,86              | -70,14              | 0,07            | -55,34             |
| 47 | SASCAR PARTICIPAÇÕES S.A.                     | SP | 319.953                    | 213.645                   | -13.992                 | -5.127                  | 0,31              | 64,61            | -1,60               | -2,40               | 0,53            | 0,78               |
| 48 | BRVIAS HOLDING VRD S.A.                       | SP | 278.290                    | 93.698                    | -55.295                 | -58.518                 | 0,12              | 90,74            | -21,03              | -62,45              | 0,28            | 15,73              |
| 49 | ULTRA S.A. PARTICIPAÇÕES                      | SP | 243.058                    | 1.750.605                 | 243.042                 | 243.042                 | 3,04              | 1,11             | 99,99               | 13,88               | 0,14            | -36,95             |
| 50 | HIDROVIAS DO BRASIL S.A.                      | SP | 196.223                    | 1.115.190                 | -50.713                 | -60.064                 | 0,52              | 61,62            | -30,61              | -5,39               | 0,07            | 160,14             |
| 51 | BRVIAS HOLDING TBR S.A.                       | SP | 182.717                    | 57.668                    | -8.332                  | -9.983                  | 0,11              | 89,30            | -5,46               | -17,31              | 0,34            | 0,98               |
| 52 | SEQUÓIA LOG S.A.                              | SP | 161.693                    | 83.721                    | -26.846                 | -21.954                 | 1,23              | 65,34            | -13,58              | -26,22              | 0,67            | -10,28             |
| 53 | SAAG INVESTIMENTOS S.A.                       | MG | 132.980                    | 18.019.922                | 1.482.335               | 1.193.083               | 199,58            | 1,68             | 897,19              | 6,62                | 0,01            | -25,30             |
| 54 | COMPANHIA DE PARTICIPAÇÕES EM CONCESSÕES      | SP | 128.577                    | 1.427.478                 | -164.553                | -164.553                | 0,19              | 40,63            | -127,98             | -11,53              | 0,05            | 18,67              |
| 55 | BTG PACTUAL HOLDING S.A.                      | SP | 125.964                    | 12.755.339                | 1.281.167               | 1.281.167               | 1,46              | 21,26            | 1.017,09            | 10,04               | 0,01            | 172,93             |
| 56 | TITANIUM HOLDINGS S.A.                        | SP | 114.062                    | 735.674                   | 114.062                 | 107.616                 | 0,46              | 6,93             | 94,35               | 14,63               | 0,14            | 25,48              |
| 57 | PRUMO LOGÍSTICA S.A.                          | RJ | 101.572                    | 3.196.147                 | -328.825                | -216.898                | 2,00              | 57,44            | -213,54             | -6,79               | 0,01            | 41,11              |
| 58 | ANDRADE GUTIERREZ CONCESSÕES S.A.             | MG | 89.800                     | 2.891.300                 | 174.700                 | 174.700                 | 1,65              | 23,11            | 194,54              | 6,04                | 0,02            | 6,15               |
| 59 | ANDRADE GUTIERREZ PARTICIPAÇÕES S.A.          | MG | 89.800                     | 2.916.300                 | 40.600                  | 40.600                  | 1,63              | 41,40            | 45,21               | 1,39                | 0,02            | 6,15               |
| 60 | CAMARGO CORRÊA INVESTIMENTOS EM INFRA S.A.    | SP | 87.386                     | 1.182.993                 | 0                       | 166.347                 | 0,87              | 29,59            | 190,36              | 14,06               | 0,05            | 9,19               |
| 61 | ICATU HOLDING S.A.                            | RJ | 84.590                     | 746.595                   | -102.387                | -102.387                | 0,49              | 69,16            | -121,04             | -13,71              | 0,03            | -35,80             |
| 62 | CELTA HOLDINGS S.A.                           | SP | 68.317                     | 649.534                   | 113.909                 | 98.506                  | 44,92             | 2,16             | 144,19              | 15,17               | 0,10            | 2,27               |
| 63 | SOARES PENIDO CONCESSÕES S.A.                 | SP | 62.726                     | 876.838                   | 105.900                 | 105.060                 | 0,09              | 16,80            | 167,49              | 11,98               | 0,06            | 9,26               |
| 64 | ALFA HOLDINGS S.A.                            | SP | 54.733                     | 851.427                   | 51.585                  | 51.537                  | 1,61              | 0,71             | 94,16               | 6,05                | 0,06            | 52,60              |
| 65 | ABN AMRO BRASIL PARTICIPAÇÕES LTDA.           | SP | 30.502                     | 535.869                   | -43.250                 | -21.697                 | 1,05              | 61,92            | -71,13              | -4,05               | 0,02            | -13,78             |
| 66 | PORTO SEGURO SERVIÇOS E COMÉRCIO S.A.         | SP | 29.351                     | 107.891                   | -51.692                 | -51.808                 | 12,26             | 3,15             | -176,51             | -48,02              | 0,26            | 37,88              |
| 67 | CCNE CARIOCA CONCESSÃO VIAPAR S.A.            | RJ | 16.648                     | 33.590                    | 16.827                  | 16.776                  | 0,07              | 35,69            | 100,77              | 49,94               | 0,32            | 33,67              |
| 68 | ODEBRECHT TRANSPORT PARTICIPAÇÕES S.A.        | SP | 14.942                     | 586.346                   | 0                       | 8.085                   | 48,35             | 0,04             | 54,11               | 1,38                | 0,03            | 0,05               |
| 69 | CCNE CARIOCA CONCESSÕES S.A.                  | RJ | 6.566                      | 36.583                    | 6.613                   | 6.590                   | 73,27             | 0,07             | 100,37              | 18,01               | 0,18            | -37,53             |
| 70 | ODEBRECHT TRANSPORT S.A.                      | SP | 2.957                      | 2.506.457                 | -72.213                 | -1.118.373              | 1,81              | 33,79            | -37.821,20          | -44,62              | 0,00            | ND                 |
| 71 | PORTO SEGURO ITAÚ UNIBANCO PARTICIPAÇÕES S.A. | SP | 2.517                      | 2.793.780                 | 2.483                   | 2.216                   | 10,52             | 0,02             | 88,04               | 0,08                | 0,00            | 14,36              |
| 72 | ODEBRECHT RODOVIAS S.A.                       | SP | 1.922                      | 348.890                   | 0                       | -31.739                 | 1,02              | 29,57            | -1.651,35           | -9,10               | 0,00            | ND                 |
| 73 | DOCEPAR S.A.                                  | RJ | 1.760                      | 231.571                   | -7.976                  | -1.698                  | 68,81             | 37,92            | -96,48              | -0,73               | 0,00            | -95,37             |
| 74 | MMX MINERAÇÃO E METÁLICOS S.A.                | RJ | 367                        | -734.161                  | 97.061                  | 96.071                  | 0,36              | 281,11           | 26.177,38           | ND                  | 0,00            | -99,89             |
| 75 | HRT PARTICIPAÇÕES EM PETRÓLEO S.A.            | RJ | 253                        | 915                       | 105                     | 110                     | 10,59             | 22,26            | 43,48               | 12,02               | 0,21            | -48,05             |
| 76 | HIDROVIAS DO BRASIL - MIRITUBA S.A.           | PA | 16                         | 100.473                   | -4.202                  | -4.202                  | 0,40              | 68,35            | -26.262,50          | -4,18               | 0,00            | -172,73            |
| 77 | MANABI HOLDING S.A.                           | RJ | 0                          | 134.400                   | -185.445                | -185.400                | 1,09              | 29,71            | ND                  | -137,95             | 0,00            | ND                 |
| 78 | COSAN INVESTIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S.A.      | SP | -46                        | 5.824.630                 | 820.008                 | 811.120                 | 46,73             | 0,11             | -1.763.304,35       | 13,93               | 0,00            | ND                 |
| 79 | HIDROVIAS DO BRASIL - VILA DO CONDE S.A.      | PA | -116                       | 223.872                   | -5.166                  | -5.266                  | 0,31              | 68,49            | 4.539,66            | -2,35               | 0,00            | ND                 |
| 80 | HIDROVIAS DO BRASIL - MARABÁ S.A.             | SP | -119                       | 9.276                     | 0                       | -303                    | 0,48              | 0,29             | 254,62              | -3,27               | -0,01           | 16,67              |
| 81 | HIDROVIAS DO BRASIL - HOLDING NORTE           | SP | -147                       | 414.049                   | -17.673                 | -17.673                 | 0,24              | 64,81            | 12.022,45           | -4,27               | 0,00            | ND                 |
| 82 | TC PARTICIPAÇÕES E EMPREENDIMENTOS S.A.       | PE | -241                       | 10.926                    | -2.305                  | -2.305                  | 1,64              | 17,24            | 956,43              | -21,10              | -0,02           | 460,47             |
| 83 | COMPANHIA DE PARTICIPAÇÕES SINOSERRA          | RS | -920                       | 45.228                    | 0                       | -6.768                  | 0,24              | 18,82            | 735,65              | -14,96              | -0,02           | 27,60              |
| 84 | AEROPART PARTICIPAÇÕES AEROPORTUÁRIAS S.A.    | RJ | -1.956                     | 6.472                     | -1.334                  | -1.492                  | 0,77              | 46,30            | 76,28               | -23,05              | -0,16           | 79,29              |
| 85 | PORTO NOVO PARTICIPAÇÕES S.A.                 | SC | -4.942                     | 55.002                    | -3.466                  | -3.944                  | 1,29              | 19,17            | 79,81               | -7,17               | -0,07           | -39,41             |
| 86 | HSBC BRASIL HOLDING S.A.                      | SP | -7.337                     | 809.834                   | 31.814                  | 19.338                  | 3,87              | 3,58             | -263,57             | 2,39                | -0,01           | ND                 |

**HOLDINGS DO SETOR DE TRANSPORTES**

| Nº | EMPRESA   | UF | Receita Op. Líq. (R\$ mil) | Patrim. Líquido (R\$ mil) | Lucro Operac. (R\$ mil) | Lucro Líquido (R\$ mil) | Liquidez Corrente | Endiv. Geral (%) | Rentab. Receita (%) | Rentab. P. Líq. (%) | Produt. Capital | Cresc. Receita (%) |
|----|---|----|----------------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------|------------------|---------------------|---------------------|-----------------|--------------------|
| 87 | LOGZ - LOGÍSTICA BRASIL S.A.                    | RJ | -8.477                     | 301.934                   | -12.029                 | -12.029                 | 22,28             | 0,26             | 141,90              | -3,98               | -0,03           | 14,71              |
| 88 | ÉVORA S.A.                                      | RS | -13.426                    | 1.138.528                 | 23.970                  | 10.583                  | 1,90              | 18,81            | -78,82              | 0,93                | -0,01           | 6,86               |
| 89 | VALEC ENGENHARIA, CONSTRUÇÕES E FERROVIAS S.A.  | DF | -16.335                    | 5.592.083                 | -1.547.339              | -1.547.339              | 0,08              | 64,52            | 9.472,54            | -27,67              | 0,00            | -24,18             |
| 90 | GERDAU BG PARTICIPAÇÕES S.A.                    | RS | -27.651                    | 534.689                   | -25.885                 | -52.763                 | 23,76             | 0,85             | 190,82              | -9,87               | -0,05           | -429,77            |
| 91 | CAMARGO CORRÊA S.A.                             | SP | -108.057                   | 7.552.031                 | -2.481.289              | -826.194                | 0,51              | 48,86            | 764,59              | -10,94              | -0,01           | 49,53              |
| 92 | GERDAU AMÉRICA LATINA PARTICIPAÇÕES S.A.        | RS | -163.210                   | 2.624.003                 | -161.996                | -161.996                | 3,53              | 0,02             | 99,26               | -6,17               | -0,06           | -290,38            |
| 93 | CINDUMEL ADMINISTRAÇÃO E PARTICIPAÇÕES S.A.     | SP | -460.467                   | 35.449                    | -460.495                | -460.495                | 0,50              | 17,54            | 100,01              | -1.299,04           | -10,71          | 48,70              |
| 94 | CAMARGO CORRÊA CONSTRUÇÕES E PARTICIPAÇÕES S.A. | SP | -746.550                   | 1.608.184                 | 0                       | -898.889                | 0,02              | 33,79            | 120,41              | -55,89              | -0,31           | -795,12            |
| 95 | GALVÃO PARTICIPAÇÕES S.A.                       | SP | -1.235.390                 | 351.119                   | -487.127                | -452.329                | 1,74              | 93,30            | 36,61               | -128,82             | -0,24           | -55,77             |
| 96 | VALEPAR S.A. LITEL PARTICIPAÇÕES S.A.           | RJ | -8.329.129                 | 24.932.660                | -8.325.756              | -8.325.767              | 2.054,34          | 14,06            | 99,96               | -33,39              | -0,29           | 3.424,95           |

**TERMINAIS PORTUÁRIOS**

| Nº | EMPRESA  | UF | Receita Op. Líq. (R\$ mil) | Patrim. Líquido (R\$ mil) | Lucro Operac. (R\$ mil) | Lucro Líquido (R\$ mil) | Liquidez Corrente | Endiv. Geral (%) | Rentab. Receita (%) | Rentab. P. Líq. (%) | Produt. Capital | Cresc. Receita (%) |
|----|--|----|----------------------------|---------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------|------------------|---------------------|---------------------|-----------------|--------------------|
| 1  | TEMAPE - TERMINAIS MARÍTIMOS DE PERNAMBUCO S.A.      | PE | 923.821                    | 79.742                    | 28.884                  | 21.327                  | 2,09              | 44,50            | 2,31                | 26,75               | 6,43            | 17,74              |
| 2  | BRASIL TERMINAL PORTUÁRIO S.A.                       | SP | 692.805                    | 646.551                   | -10.495                 | -15.109                 | 5,16              | 82,07            | -2,18               | -2,34               | 0,19            | 94,94              |
| 3  | TCP - TERMINAL DE CONTÊINERES DE PARANAGUÁ S.A.      | PR | 449.606                    | 132.289                   | 58.797                  | 38.829                  | 0,52              | 89,98            | 8,64                | 29,35               | 0,34            | 10,93              |
| 4  | PORTONAVE S.A. TERMINAIS PORTUÁRIOS DE NAVEGANTES    | SC | 397.207                    | 715.545                   | 75.182                  | 56.976                  | 0,79              | 56,21            | 14,34               | 7,96                | 0,24            | -6,58              |
| 5  | ITAPOÁ TERMINAIS PORTUÁRIOS S.A.                     | SC | 243.591                    | 178.242                   | 32.374                  | 20.420                  | 0,78              | 70,60            | 8,38                | 11,46               | 0,40            | 16,16              |
| 6  | ROCHA TERMINAIS PORTUÁRIOS E LOGÍSTICA S.A.          | PR | 224.364                    | 639.599                   | 21.737                  | 23.685                  | 2,80              | 32,06            | 10,56               | 3,70                | 0,24            | 7,95               |
| 7  | EMBRAPORT - EMP. BRAS. DE TERMINAIS PORTUÁRIOS S.A.  | SP | 220.628                    | -214.713                  | -654.079                | -821.804                | 0,44              | 111,05           | -372,48             | ND                  | 0,11            | 16,30              |
| 8  | VLI OPERAÇÕES PORTUÁRIAS S.A.                        | MG | 150.710                    | 1.095.506                 | 70.274                  | 58.987                  | 0,82              | 9,58             | 39,14               | 5,38                | 0,12            | 3,53               |
| 9  | CATTALINI TERMINAIS MARÍTIMOS S.A.                   | PR | 134.539                    | 217.091                   | 74.527                  | 48.961                  | 0,92              | 46,49            | 36,39               | 22,55               | 0,33            | 19,23              |
| 10 | POLY TERMINAIS PORTUÁRIOS S.A.                       | SC | 119.022                    | 96.527                    | 21.345                  | 13.174                  | 0,68              | 40,31            | 11,07               | 13,65               | 0,74            | 7,19               |
| 11 | PORTO DO AÇU OPERAÇÕES S.A.                          | RJ | 101.572                    | 1.333.328                 | -349.023                | -229.195                | 0,93              | 74,32            | -225,65             | -17,19              | 0,02            | 22,63              |
| 12 | PASA PARANÁ OPERAÇÕES PORTUÁRIAS S.A.                | PR | 72.351                     | 72.484                    | 21.285                  | 13.160                  | 0,28              | 55,66            | 18,19               | 18,16               | 0,44            | 48,16              |
| 13 | TERMINAL XXXIX DE SANTOS S.A.                        | SP | 69.218                     | 31.116                    | 14.834                  | 9.725                   | 1,99              | 29,99            | 14,05               | 31,25               | 1,56            | 42,60              |
| 14 | TERMINAL GRANELEIRO S.A. - TERGASA                   | RS | 68.170                     | 22.389                    | 0                       | 5.257                   | 0,29              | 74,31            | 7,71                | 23,48               | 0,78            | 22,87              |
| 15 | CIA. DE INTEG. PORTUÁRIA DO CEARÁ - CEARÁPORTOS      | CE | 54.968                     | 55.279                    | 8.626                   | 4.342                   | 3,54              | 18,05            | 7,90                | 7,85                | 0,81            | -15,11             |
| 16 | TERMINAL DE VEÍCULOS DE SANTOS S.A.                  | SC | 50.544                     | 248.551                   | 21.761                  | 14.387                  | 9,85              | 3,27             | 28,46               | 5,79                | 0,20            | -13,07             |
| 17 | TERMINAIS PORTUÁRIOS DA PONTA DO FÉLIX S.A.          | PR | 48.978                     | 153.573                   | 544                     | 4.819                   | 3,09              | 8,62             | 9,84                | 3,14                | 0,29            | 4,73               |
| 18 | SC PAR PORTO DE IMBITUBA                             | SC | 47.856                     | 38.147                    | 19.951                  | 15.634                  | 9,99              | 7,65             | 32,67               | 40,98               | 1,16            | -3,32              |
| 19 | CONVICON - CONTÊINERES DE VILA DO COE S.A.           | PA | 46.216                     | 12.639                    | -8.657                  | -8.699                  | 1,27              | 60,67            | -18,82              | -68,83              | 1,44            | 28,77              |
| 20 | TESC - TERMINAL SANTA CATARINA S.A.                  | SC | 39.989                     | 60.086                    | -4.815                  | -4.909                  | 0,83              | 65,48            | -12,28              | -8,17               | 0,23            | -3,91              |
| 21 | NITSHORE ENGENHARIA E SERVIÇOS PORTUÁRIOS S.A.       | RJ | 26.735                     | 33.812                    | 2.901                   | 2.982                   | 1,59              | 27,47            | 11,15               | 8,82                | 0,57            | -65,07             |
| 22 | TECONNAVE - TERM. DE CONTEINERES DE NAVEGANTES S.A.  | SC | 24.818                     | 8.265                     | 10.542                  | 7.665                   | 0,32              | 16,40            | 30,88               | 92,74               | 2,51            | -63,84             |
| 23 | TERMINAL PORTUÁRIO SEARA S.A.                        | PR | 21.736                     | 24.165                    | 8.567                   | 5.555                   | 1,79              | 62,95            | 25,56               | 22,99               | 0,33            | 4,06               |
| 24 | COMPANHIA DOCAS DE SÃO SEBASTIÃO                     | SP | 20.260                     | 272.667                   | -118.890                | -6.992                  | 1,47              | 5,02             | -34,51              | -2,56               | 0,07            | -8,25              |
| 25 | CITROSUCO SERVIÇOS PORTUÁRIOS S.A.                   | SP | 18.380                     | 134.753                   | -5.295                  | -5.157                  | 34,96             | 1,12             | -28,06              | -3,83               | 0,13            | 15,34              |
| 26 | TRANSP. MARÍTIMOS E MULTIMODAIS SÃO GERALDO LTDA     | RJ | 16.377                     | 1.292                     | 0                       | -4.808                  | 0,26              | 88,50            | -29,36              | -372,14             | 1,46            | -14,50             |
| 27 | NST - TERMINAIS E LOGÍSTICA S.A.                     | SP | 5.225                      | 23.835                    | -58                     | -120                    | 7,59              | 1,02             | -2,30               | -0,50               | 0,22            | -16,02             |
| 28 | CRB - OPERAÇÕES PORTUÁRIAS S.A.                      | SP | 4.778                      | 7.783                     | -3.207                  | -3.215                  | 13,35             | 26,21            | -67,29              | -41,31              | 0,45            | -9,59              |
| 29 | LACHMANN TERMINAIS LTDA.                             | SP | 995                        | 2.131                     | 757                     | 647                     | 2,40              | 18,10            | 65,03               | 30,36               | 0,38            | ND                 |
| 30 | PORTO SUDESTE DO BRASIL S.A.                         | RJ | 504                        | 1.044.398                 | -1.190.691              | -785.906                | 0,28              | 93,40            | -155.933,73         | -75,25              | 0,00            | -208,86            |
| 31 | ÁLCOOL DO PARANÁ TERMINAL PORTUÁRIO S.A.             | PR | -1                         | 11.431                    | -1.571                  | -1.571                  | 9,90              | 0,84             | 157.100,00          | -13,74              | 0,00            | ND                 |
| 32 | TERLIP - TERM. DE LOGÍSTICA INTEGRADA DO PARANÁ S.A. | PR | -449                       | 28.166                    | -1.571                  | -3                      | 0,51              | 0,94             | 0,67                | -0,01               | -0,02           | 747,17             |

# MOBILIDADE Inteligente

17º  
ETTRANSPORT  
11ª  
FETRANSRIO



## Em 2016, o Rio vai sediar os maiores eventos de transporte da América Latina!

A cidade do Rio de Janeiro recebeu milhões de pessoas – turistas, atletas, trabalhadores – em função da Olimpíada de 2016. Para tal, foi feita uma verdadeira revolução nos espaços urbanos e na mobilidade da Cidade Maravilhosa.

Os resultados foram vistos no funcionamento da cidade durante os Jogos, quando 53 milhões de passageiros utilizaram a rede de ônibus, 11,7 milhões nos BRTs (mais do que a população de Portugal).

O Rio tem muito a dizer sobre mobilidade urbana. Venha conhecer os outros números do transporte nos Jogos Olímpicos, ver de perto as novidades do transporte público, as obras realizadas, as áreas por onde circula o VLT, e, ainda por cima, participar das palestras sobre os temas mais relevantes da mobilidade e ver a feira onde estarão expostos os mais modernos produtos e serviços para o setor.

**Riocentro, dias 23, 24 e 25 de novembro. Reserve seu espaço. Participe!**

realização



organização feira



apoio editorial



UM MARCO PARA A  
VIPAL, LÍDER EM REFORMA  
DE PNEUS NO BRASIL.

# 5 MILHÕES DE PNEUS REFORMADOS COM A GARANTIA DO RQG.

Só uma empresa líder, com mais de 40 anos de estrada,  
para garantir 5 milhões de pneus reformados com o RQG.  
Um programa rigoroso que garante até a terceira reforma  
do pneu, incluindo a carcaça.

**E isso é apenas o começo. Temos muita estrada pela  
frente, sempre aprendendo e evoluindo junto com  
parceiros como você.**

 **VIPAL**<sup>®</sup>  
BORRACHAS

A estrada  
ensina  
a vencer

**RQG** / **5 MILHÕES  
DE PNEUS  
GARANTIDOS**  
Reforma Qualificada e Garantida